

# 动态成本控制在建筑工程造价管理中的实践探究

侯贺贺

菏泽市政工程设计研究院有限责任公司

**摘要：**随着我国社会经济的快速发展，建筑行业日益繁荣，建筑工程造价管理已成为企业关注的核心问题。动态成本控制作为建筑工程造价管理的重要组成部分，对提高企业经济效益、降低项目风险具有重要意义。本文通过阐述动态成本控制的重要作用及其在建筑工程造价管理中需要遵循的原则，分析其在建筑工程造价管理中的实践应用，探讨如何有效地进行动态成本控制。

**关键词：**动态成本控制；建筑工程；造价管理；实践

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.09.088

建筑工程造价管理是工程建设过程中的一项重要任务，其目标是将工程成本控制在合理范围内，实现项目经济效益的最大化。动态成本控制作为造价管理的核心环节，对工程项目全过程进行实时监控和调整，确保项目按照预定的预算和进度顺利进行。在我国建筑行业竞争日益激烈的背景下，研究动态成本控制在建筑工程造价管理中的实践应用，对于提高建筑企业的竞争力具有重要意义。

## 一、动态成本控制概述

### （一）动态成本控制的作用

#### 1. 提升造价管理的灵活性

传统的造价管理缺乏足够的灵活性，无法有效地实时监控和管理各个施工阶段的成本变动。因此，它难以根据具体的建筑工程需求灵活地调整造价管理策略，也就无法充分发挥造价管理的核心职能，这种限制在很大程度上阻碍了造价管理功能的发挥。通过引入动态成本控制的理念，能根据建筑工程项目的实际施工情况实时调整控制策略，使得造价管理从过去的被动应对转变为主动管理，大大提高了造价管理的效率和准确性。同时，在动态成本控制的理念下，工程项目的设计、采购、施工还有竣工结算阶段，都能通过实时调整控制策略，确保项目的成本不会超出预算<sup>[1]</sup>。

#### 2. 合理配置施工资源

在进行建筑工程建设时，需要运用各种各样的资源。如果不能有效地分配这些资源，那么就很可能产生资源的不必要消耗，进而导致施工成本的上升。企业通过实施动态成本控制可以全面地分析影响造价管理的各种因素，如市场价格波动、材料供应情况、劳动力需求等。通过对这些因素的深入研究和分析，企业可以制定出更加科学合理的资源分配计划，避免资源的浪费和不合理消耗。

#### 3. 提升造价管理的有效性

通过实施有效的工程造价控制策略，企业能够有效地管理整体工程造价，确保工程成本投资保持在合理范围内。这种控制方式有助于实现工程造价的有效管理，从而确保工程建设的顺利进行。此外，全面的工程造价管理对于确保工程质量和效益也至关重要。通过不断优化控制方法，可以满足各种造价管理需求，从而实现工程项目的成功实施。动态成本控制是解决成本管理波动大的问题的有效方法，同时也能在管理中发挥导向作用，理清各个施工环节之间的关系，确保工程项目的顺利竣工验收<sup>[2]</sup>。

## （二）动态成本控制需遵循的原则

### 1. 全面性原则

全面性原则是动态成本控制中的核心原则之一，它要求企业在进行成本控制时综合考虑各种成本因素，包括直接成本、间接成本、固定成本、变动成本等。同时，还要对企业的各个业务环节进行全面监控，确保每个环节的成本都得到有效控制。只有遵循全面性原则，企业才能对自身的成本状况有一个全面、准确的认识，从而制定出更加合理、有效的成本控制策略。在实际操作中，企业可以通过建立完善的成本核算体系和监控体系，对各类成本进行实时、准确的核算和监控，确保成本控制的全面性。同时，定期对成本控制情况进行全面分析和评估，以便及时发现问题、调整策略，确保成本控制的有效性。

### 2. 动态性原则

建筑工程施工是一个复杂而漫长的过程，需要投入大量的人力、物力和财力。然而，由于市场环境不断变化以及各种不确定因素的影响，施工过程中涉及的材料价格、机械设备租赁价格以及人工费用等都存在波动的可能性。为了确保项目的顺利进行和高质量的完成，工程造价管理人员必须采取动态性管理原则，对项目建设成本和整体工程造价进行科学有效的控制。这要求他们需要深入基层工作，实时了解并掌握施工现场的实际情况，以便根据变化的市场环境和成本构成因素，及时调整和优化项目的造价方案。还需要密切关注市场动态，及时获取并分析相关的价格信息和市场趋势，以便为项目提供准确、及时的成本预测和控制建议。

### 3. 针对性原则

在进行建筑工程成本管理时，还需要遵循针对性原则，严格按照各个分部与分项工程的特点制定相应的成本控制策略。此外，由于各个地区的建筑市场价格存在或多或少的差异，工程造价管理人员需要在制定成本时充分考虑到这一点，及时根据当地的市场价格来合理调

整成本控制策略。同时，在控制建筑成本时，规模和类型是两个重要因素。例如，商业综合体的成本高于住宅小区，而各种类型的建筑在材料、设备和人力上的花费也各不相同。因此，需要充分考虑这些因素来制定有效的成本控制策略。

## 二、建筑工程造价管理现状

### （一）管理机制较为落后

在当前社会快速发展的环境下，各行各业都在不断追求进步，建筑工程企业的规模也在持续扩大，焕发出了新的生机和活力。然而，尽管建筑企业在规模上不断壮大，但部分企业在工程造价管理机制上仍存在诸多问题。例如，建筑企业内部的部门分工不够明确，各部门之间的职责划分不够清晰，导致工程造价管理的效率和效果受到影响。对于工程造价管理而言，设立专门的管理部门显得尤为重要，然而许多企业在这方面存在不足，甚至未能形成全面、完善的管理体系，从而导致工作状态混乱，造价管理的责任难以落实，进而导致资金流失，严重阻碍了建筑企业的持续发展。此外，企业对于工程造价管理人员的安排也存在不合理之处。工程造价管理工作与其他工作有本质区别，需要具备特定的管理素养和丰富的经验才能胜任。然而，现实情况是该岗位的人才稀缺，企业往往不得不安排一些素质和能力较低的人员来担任这个职位，这无疑对企业的长期发展带来了隐患。最后，在管理机制上也存在滞后的问题，部分企业未能紧跟时代步伐，进行制度上的创新和改革，甚至仍在沿用过去的管理机制，这严重制约了建筑企业的可持续发展。因此，建筑企业在快速发展的背景下，更应注重工程造价管理的规范化和科学化，以推动企业的持续、健康发展<sup>[3]</sup>。

### （二）市场环境复杂多变

当前我国的建筑市场环境的日趋复杂，各种变动因素也逐渐增加。在这种情况下，造价管理必须紧跟市场步伐，灵活调整策略。传统的静态管理模式已无法适应当前的市场环境，企业需要采取更加动态、全面的方法来管理和控制成本。然而，目前大多数建筑企业似乎并未对市场变化做出足够的反应，缺乏深入市场的洞察力和多元化的分析能力。难以从多个维度有效地控制成本，进而导致造价管理的实际效果不尽如人意。这样的状况显然阻碍了建筑行业的持续健康发展。为了提升造价管理的效率和成果，建筑企业亟须加强对市场变化的理解和应对，积极探索新的管理模式和方法。只有这样，才能确保建筑企业在激烈的市场竞争中立于不败之地，为建筑事业的长远发展奠定坚实基础。

### （三）造价成本管控理念滞后

在目前的工程造价成本管理中，部分企业存在着观念上的滞后。在过去，企业的管理理念主要聚焦于成本核算和费用控制，忽视了动态成本管理的关键性。这种思维的滞后造成了成本管理的被动，甚至无法有效应对

项目实施过程中的成本变动。例如，在传统的成本管理中，一般仅分析项目的预算和实际成本，不会全面评估项目各个阶段的成本波动和变化。这种限制使决策者难以快速作出决策和调整，影响了成本控制的灵活性和精确性<sup>[4]</sup>。

### （四）第三方监管部门价格指导动态调整滞后

在当前市场经济的环境下，建筑工程市场经历了重大的转变。对于任何一个建筑项目来说，及时获取最新的市场信息是一个关键的环节，特别是主材价格的市场波动信息。然而，大多数建筑项目都面临着一个共同的问题：市场波动信息更新滞后。这主要是由于第三方监管部门的指导价更新较慢，缺乏完善的动态监控和管理控制方法。因此，如果不能及时获取到最新的市场信息，管理者就可能无法做出准确的决策，从而可能导致建设方在工程造价上遇到问题，甚至可能对整个建筑工程项目的施工质量和进度产生不良影响。

### （五）造价审批过程缺少其严谨性

建筑工程动态管控的实施范围广泛，涵盖了从建筑材料采购到整个施工过程的各个环节。在每个环节都有特定的成本需要考虑，这些成本不仅包括了建筑材料的直接费用，还包括了工程的决算部分和财务核算部分等相关事项。在进行一般造价时，如果包含了多个施工内容，会直接影响到审批流程。因为审批流程需要考虑工程的进度、成本控制、质量保证等多方面因素，这些因素的处理需要依赖于精准的数据和严谨的分析。若其中包含了复杂的施工内容，可能会导致审批流程的混乱，降低审批过程的严谨性。此外，由于各部门的工作内容和责任有别，他们对于工程成本的认知和期望也会有所出入。这种差异可能引发建设团队间的沟通障碍，从而难以实现高效的衔接机制。

## 三、动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用策略

### （一）准备阶段的动态成本控制

在建筑工程项目启动之初，成本预测和估算编制就成为其动态成本管理的关键步骤。通过深入分析和评估项目的需求规模、设计等各个方面，精准预测项目成本，并据此制定切实可行的融资计划。在此过程中，成本预测不仅要考虑市场趋势、材料价格、劳动力成本等市场因素，还要充分考虑项目的特殊要求和技术难度带来的影响。只有这样，才能确保成本预测和估算编制的准确性，为后续阶段的成本控制奠定坚实基础，最大限度降低成本风险。

一方面，工程建设初期需要面临许多潜在的成本风险，如设计方案的变动、原材料的供应不稳定以及工期的延误等。为了防止这些风险对项目带来无法预测的成本增长，必须采取动态成本控制策略。这要求造价管理人员对项目的每一个环节进行详尽的分析和评估，找出可能的成本风险因素。同时，建立一套完善的风险管理

机制，包括风险清单的制定、应对策略的设定以及沟通机制的建立等。通过这样的风险管理，我们可以最大限度地降低成本的不必要增加，保障项目的顺利推进。另一方面，技术经济分析和决策支持是项目准备阶段进行动态成本控制的关键策略。通过对各种方案、材料和技术进行详尽的分析和对比，挑选出最具成本效益比的选项，从而确保项目的总成本达到最优。在这个过程中，技术经济分析要求全面考虑投资回报率、使用年限、维护费用等多个维度，运用定量和定性的评估手段来进行综合判断。

### （二）设计阶段的动态成本控制

在进行建筑工程设计阶段的造价成本控制时，设计师必须深入理解和掌握动态造价控制的特性，并在设计过程中始终强调造价管理的重要性。此外，他们需要不断地改进设计方案，以确保建筑工程的可行性和经济性。设计师不仅要进行现场勘查，还需要考虑施工成本，构建项目的立体模型，以确保工程的经济效益。

在设计阶段，造价成本的控制应重点关注设计方案的经济性。为此，设计人员需权衡其使用价值，并挑选出最具经济效益的方案。一旦设计方案成形，造价管理人员需仔细阅读，一旦发现不合理之处，应迅速反馈给设计人员，并提出建设性的改进意见，从而确保造价的精准控制。同时，设计人员应深度剖析设计方案的每一个细节，与建设需求相结合，对有合理性的部分进行微调和优化，从而实现对设计阶段造价的全方位、动态的管理，有效控制工程施工成本。总之，设计阶段的造价管理对整个造价管理成效具有决定性影响，企业必须对设计阶段的造价管理投入足够的重视，努力提升设计方案的经济性，尽可能减少施工设计变更问题，保障施工的顺利进行，并有效地控制工程的造价成本。

### （三）施工阶段的动态成本控制

在施工过程中，有效管理和控制成本是确保施工质量和提升效率的关键。为了实现这一目标，企业必须采取动态成本控制策略。这一策略涉及对施工过程中的成本进行实时监控，优化资金使用，以及利用先进的信息技术手段来全面掌握施工现场的实时信息。

首先，在建筑工程项目施工过程中，建筑材料的管理是重中之重。通过科学合理地控制材料的应用数量可以有效减少材料的浪费。成本控制人员可以通过计价控制、定额控制和指标控制等方法，对材料的使用进行更为精确的预测和规划，从而减少不必要的浪费。此外，企业需要完善成本核算审核机制，确保资金的合理运用。建立一套完整的财务管理体系来严格审查每一项支出，注重资金的合理配置，确保在关键环节和紧急情况下有足够的资金支持。最后，还需要在项目实施中使用先进的信息化手段，提高成本控制水平。企业通过引入先进的项目管理软件、BIM技术等实时掌握施工现场的实际情况，对施工进度、材料消耗、人力资源等进行

实时监控和分析，帮助成本控制人员及时发现问题和不足，还可以为决策人员提供更为精准的数据支持，从而优化成本控制方法，提高工程造价的合理性。

### （四）竣工结算阶段的动态成本控制

竣工结算阶段是建筑工程造价管理的重要环节，它涉及工程项目的最终成本核算和结算。在这一阶段，应用动态成本控制策略有助于确保项目经济效益和控制成本。

竣工结算阶段的成本核算需要全面、准确。这包括对工程量、单价、合价等方面的严格审查。工程量是指完成整个工程所需的各种资源数量，包括人力、物力、财力等。在竣工结算阶段，对工程量的审查能够确保项目的实际成本与合同预算相一致，防止因工程量的误差而导致成本超支或浪费；单价包括人工费、材料费、机械费等各项费用。通过科学的市场调研和历史数据分析，可以制定出合理的单价，确保成本核算的真实性和可信度；合价是指在工程建设过程中，原施工合同内部分工程加上由于设计变更、施工工艺变更等原因而产生的额外费用之和。对合价的合理处理能够确保成本核算的完整性和准确性，防止因合价处理不当而导致的财务纠纷。通过精细化管理和科学核算，可以确保成本数据的真实性和准确性，为项目的经济效益分析提供可靠依据。

此外，竣工结算阶段还涉及与承包商、供应商等相关方的成本结算和对账。在这一过程中，通过建立完善的合同管理机制和对账流程，可以有效地确保成本数据的准确性和一致性，从而避免因数据误差或纠纷而影响项目经济效益。在实际操作中，项目团队应积极与承包商、供应商等相关方进行沟通和协作，确保双方对成本数据有充分的理解和认可。同时，应建立完善的争议解决机制，以便在出现争议时能够及时、公正地解决问题。

### 结束语

总之，动态成本控制在建筑工程造价管理中的实践探究，为我国建筑行业提供了新的思路和方法。建筑企业应充分认识动态成本控制的重要性，不断探索和实践，完善相关制度和办法，提高工程造价管理的水平，为建筑行业的持续发展贡献力量。

### 参考文献

- [1] 巨严贝. 动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用[J]. 财经界, 2023(2): 48-50.
- [2] 郑婷婷. 动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用[J]. 中国建筑金属结构, 2023, 22(7): 187-189.
- [3] 钟雨妙. 动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(21): 118-120.
- [4] 韩韬. 动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用[J]. 百科论坛电子杂志, 2022(15): 79-81.