

# 路桥项目合同管理与结算难点及对策研究

刘红英

四川路桥桥梁工程有限责任公司

**摘要：**本论文旨在探讨路桥项目合同管理与结算过程中存在的难点，并提出相应的对策。通过收集相关文献和案例，分析了目前路桥项目合同管理与结算所面临的问题，如合同管理不规范、结算程序复杂等。在此基础上，提出了一系列解决问题的方法和对策，包括加强合同管理流程、优化结算程序、提高信息化水平等。最后，通过引用准确记录的参考文献，对本研究进行了总结。

**关键词：**路桥项目；合同管理；结算难点；对策研究

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.09.044

**引言：**随着社会经济的发展，路桥项目在城市建设和交通发展中起着至关重要的作用。然而，由于合同管理与结算存在一些难点，如合同管理不规范、结算程序复杂等问题，导致了一系列不利影响，如项目延期、费用增加等。因此，深入研究路桥项目合同管理与结算的难点，并提出相应的对策，具有重要的理论和实践意义。

## 一、路桥项目合同管理的重要性

路桥项目合同管理的重要性体现在以下几个方面：合同是路桥项目管理的基础，通过合同可以确保项目的各项工作符合法律法规的规定。合同管理能够明确各方责任和权利，防止违法违规行为的发生，保障项目的合法性和合规性。合同管理能够明确各方在项目中的责任和权利，并约定了双方的权益保护措施。这有助于建立公平、公正的合作关系，避免产生纠纷和争议，提高项目的顺利进行。路桥项目合同管理有助于控制项目的成本和风险。通过明确合同条款和约定，可以减少变更和索赔等不必要的费用，同时降低项目的风险，保证项目能够按时、按质、按量完成。合同管理规范了项目各方的行为和流程，使得项目管理更加有序和高效。通过合同管理，可以明确项目工期、质量标准、支付方式等关键要素，提高项目的计划性和可控性，从而提高项目的管理效率。合同管理有助于建立良好的合作关系。通过合同的签订和执行，各方之间形成了一种合作伙伴关系，加强了沟通和协调，提高了合作效率和项目的成功率。综上所述，路桥项目合同管理的重要性在于确保项目合法合规、明确责任权利、控制成本风险、提高管理效率和建立良好的合作关系。只有通过有效的合同管

理，才能够实现项目的顺利进行和各方共赢的目标。

## 二、存在的问题

1. 合同管理不规范，缺乏明确的责任划分和监督机制

在路桥项目合同中，各方之间的责任划分应该清晰明确，包括责任主体、履行内容、工作范围等。然而，在实际操作中，由于合同条款的模糊性或不完善，往往难以准确界定每个参与方的责任和义务，导致责任模糊不清，难以追究责任，增加了项目的管理风险。合同管理应该建立有效的监督机制，确保各方按照合同约定履行责任。然而，在实践中，缺乏有效的监督机制，监督不到位，导致一些参与方存在违约行为或不履行合同义务，从而影响了项目的顺利进行。同时，缺乏监督也容易造成合同违约纠纷的发生，增加了项目管理的复杂性和成本。在路桥项目中，由于项目进展、设计变更或其他原因，合同变更是常见的情况。然而，合同变更管理往往存在不规范的问题。例如，变更程序不明确，审批流程混乱，导致变更处理缓慢，影响项目进度和成本控制。此外，变更后的合同条款和约定往往没有及时更新和补充，给项目管理带来了困难。合同管理涉及多个参与方之间的信息共享和沟通，然而，在实际操作中，信息共享不畅、沟通不畅成为问题。各方之间信息不对称，导致信息交流不及时、不全面，容易产生误解和纠纷。同时，缺乏有效的沟通机制也使得各方无法及时协调解决问题，影响了项目管理的顺利进行。

## 2. 结算程序复杂，容易出现争议和纠纷

在路桥项目合同中，结算标准应该明确、合理，但是由于各种原因，可能会存在结算标准不清晰的情况。例如，合同条款中缺乏具体的结算标准或者结算标准过于模糊，导致难以确定具体的结算金额，增加了结算的风险。路桥项目的结算程序通常较为繁琐，需要多个参与方共同完成。在实际操作中，由于结算程序繁琐，往往会导致结算周期延长，从而增加了项目成本和管理复杂度。同时，繁琐的结算程序也容易引起误解和纠纷。在路桥项目的结算过程中，付款方式应该明确、规范。然而，在实际操作中，由于付款方式不规范，例如，支付金额、支付期限等方面存在不明确的情况，导致结算过程中容易发生争议和纠纷。在路桥项目的结算中，信息管理应该到位、及时。然而，在实际操作中，

由于各方之间信息共享不畅，缺乏有效的信息管理机制，导致结算过程中难以及时了解项目进展和问题，从而容易造成争议和纠纷。

### 3. 结算金额难以确定

在路桥项目施工过程中，由于工程变更、设计变更等原因，往往会引发变更指令和索赔请求。这些变更指令和索赔请求可能涉及工程量的增加或减少，从而导致结算金额的变化。然而，在实际操作中，变更指令和索赔请求的处理往往存在争议，涉及复杂的计量和评估工作，容易造成结算金额的不确定性。路桥项目的结算金额通常是按照工程量计算和评估来确定的，包括土方工程量、混凝土工程量、钢筋工程量等。然而，在实际操作中，由于工程量计算和评估的主观性和复杂性，往往容易出现误差和不公平现象。例如，计量单位的选择、计算方法的不一致、评估标准的模糊等问题都可能导致结算金额的误差和不公平。在路桥项目的结算过程中，付款条件和款项保证的规定也会影响结算金额的确定。如果付款条件不明确或者存在不合理的规定，可能导致结算金额的缺失或扣减，从而引发纠纷和争议。此外，如果款项保证机制不健全，如履约保证金、质量保证金等未及时退还或遭到扣押，也会影响结算金额的确定。

### 4. 合同约定与实际不符

在路桥项目施工过程中，由于工程变更、设计变更等原因，往往会引发变更指令和索赔请求。这些变更指令和索赔请求可能涉及工程量的增加或减少，从而导致结算金额的变化。然而，在实际操作中，变更指令和索赔请求的处理往往存在争议，涉及复杂的计量和评估工作，容易造成结算金额的不确定性。路桥项目的结算金额通常是按照工程量计算和评估来确定的，包括土方工程量、混凝土工程量、钢筋工程量等。然而，在实际操作中，由于工程量计算和评估的主观性和复杂性，往往容易出现误差和不公平现象。例如，计量单位的选择、计算方法的不一致、评估标准的模糊等问题都可能导致结算金额的误差和不公平。在路桥项目的结算过程中，付款条件和款项保证的规定也会影响结算金额的确定。如果付款条件不明确或者存在不合理的规定，可能导致结算金额的缺失或扣减，从而引发纠纷和争议。此外，如果款项保证机制不健全，如履约保证金、质量保证金等未及时退还或遭到扣押，也会影响结算金额的确定。

## 三、解决问题的措施

### 1. 加强合同管理流程

在路桥项目合同管理与结算中，加强合同管理流程，明确责任划分和监督机制是保证合同执行的公正、

公平和有效的重要措施。具体而言，可以采取以下措施：在合同签订阶段，需要明确各方的权利、义务和责任划分，确保各方都能按照合同规定执行，并承担相应的责任。例如，需要明确工程量计算和评估的方法和标准、变更指令和索赔请求的处理程序等内容。在合同履行阶段，需要建立合同管理和监督机制，对各方的合同履行情况进行监督和管理，及时记录和处理变更指令和索赔请求等，确保合同执行的公正、公平和有效。例如，可以建立专门的合同管理团队，负责协调和监督各方的合同履行情况，同时建立合同履行信息系统，及时记录和通报相关信息。在合同结算阶段，需要规范结算程序，明确工程量计算和评估的方法和标准，核实各项费用，并最终确定结算金额。同时，也需要建立相应的监督机制，确保结算金额的准确性和公正性。例如，可以引入独立的第三方评估机构对工程量进行计量和评估，以增加评估结果的客观性和公正性。在合同管理流程中，各方需要加强信息共享和沟通，包括对合同履行情况的及时通报和沟通，以便及时解决合同执行中存在的问题和难点。例如，可以定期召开合同履行会议，讨论和解决合同执行中的问题，加强各方之间的沟通和协作。通过以上措施的实施，可以有效解决路桥项目合同管理与结算中存在的难点和问题，提高合同管理和结算的透明度和公正性，保障各方的权益。

### 2. 优化结算程序

在合同签订阶段，应明确结算标准和计量方法，包括工程量的计算和评估方法，各项费用的核实和计算方式等。通过明确标准和方法，可以避免对结算结果的争议和误解，提高透明度。优化结算程序时，可以简化结算流程，减少繁琐的手续和环节。例如，可以采用电子化结算流程，实现自动化计量和核算，简化结算报表的填写和审核过程。同时，可以优化结算文件的编制和归档，提高结算效率。为了增加结算程序的公正性和客观性，可以引入独立的第三方评估机构对工程量进行计量和评估。由专业的评估机构进行评估，可以减少合同各方之间的利益冲突，提高结算结果的可信度和公正性。在结算过程中，应加强监督和审查机制，确保结算程序的有效性和准确性。例如，可以设立专门的结算审查团队，对结算文件进行审核和抽查，确保结算结果的合理性和真实性。为了增加结算程序的透明度，可以将结算信息进行公示，向相关利益方提供透明的结算数据和结果。通过公示结算信息，可以促进各方的监督和参与，减少不正当行为的发生，提高结算程序的公正性和透明度。通过优化结算程序，简化流程并提高透明度，可以

有效解决路桥项目合同管理与结算中存在的难点和问题。这样做不仅可以提高合同执行的效率和准确性，还能增强各方的信任和满意度，促进项目的顺利进行。

### 3. 提高信息化水平，建立统一的数据平台

建立一个统一的数据管理平台是为了整合各方的数据资源和信息，包括合同文件、工程量数据、费用核算等。通过统一的数据平台，各方可以实时查看和更新数据，减少信息传递和处理的时间成本，提高合同管理与结算的效率。为了实现这一目标，可以考虑以下措施：建立一个统一的数据平台，将各方的数据资源整合到同一个平台上。可以采用云计算技术，确保数据的安全性和可靠性。各方可以在平台上上传和下载相关数据，实现数据共享和协同工作。引入电子合同管理系统，实现合同的电子化存储、签署和管理。通过电子合同管理系统，可以提高合同管理的标准化和规范化程度，减少纸质文件的使用，降低信息丢失和篡改的风险，提高信息的安全性和可追溯性。采用数字化的工程量计量和评估技术，如激光测量、三维建模等。这些技术能够减少人工计量和评估的误差，提高数据的准确性和可靠性。同时，将这些数字化的工程量数据与统一的数据平台进行关联，实现自动化的数据更新和共享。建立一个在线结算系统，实现结算信息的在线填报、审核和审批。通过在线结算系统，可以减少传统纸质结算报表的使用，提高结算信息的及时性和准确性。同时，结算信息可以通过统一的数据平台进行汇总和分析，方便各方对结算情况进行监控和评估。加强各方之间的信息共享与沟通，包括合同执行情况、变更和索赔请求等。建立定期的沟通机制和信息交流平台，可以减少信息不对称的问题，增加各方对项目进展和结算情况的了解，提高合同管理与结算的透明度和公正性。通过以上措施的实施，可以有效减少信息不对称的问题，提升合同管理与结算的效率和透明度。这将有助于各方更好地理解 and 掌握合同执行情况，避免信息误解和争议，提高项目的顺利进行。同时，也可以为监管部门提供更全面、准确的数据支持，加强对路桥项目的监管和管理。

### 4. 完善法律法规

针对路桥项目合同管理与结算的特点和难点，制定和完善相关的法律法规。这些法规应包括对合同签订、履行、变更、索赔和结算等方面的规定，明确各方的权利和义务，保护各方的合法权益，提高合同管理与结算的效率和公正性。建立专门的监管机构或部门，负责对路桥项目合同管理与结算进行监督和管理。该机构应具备独立性和专业性，能够对合同管理与结算过程进行全

面监管，并及时发现和解决问题。监管机构可以制定监管规范和操作指南，指导各方的行为，确保合同管理与结算的合规性和规范性。加强对合同管理与结算过程的监督和审查。监督和审查可以通过定期检查、抽查和现场核实等方式进行，确保合同管理与结算的合规性和准确性。监督和审查可以包括对文件和记录的审核、工程量和费用的核实、结算结果的抽查等内容，以确保合同执行过程的公正性和透明度。加强合同管理与结算信息的披露和公示，提高透明度和公正性。相关信息可以包括合同文件、工程量数据、费用核算依据和结果等。通过信息披露和公示，各方可以对合同管理与结算情况进行监督和评估，减少信息不对称和不公平的问题。为路桥项目合同管理与结算提供法律援助和争议解决机制，保障各方在合同管理与结算过程中的合法权益。法律援助可以包括提供法律咨询、纠纷调解和仲裁等服务，帮助各方解决合同管理与结算中的争议和纠纷，维护合同的公正执行和结算的准确性。

### 结语

路桥项目合同管理与结算是一个复杂而又重要的环节，涉及各方的利益和权益。信息不对称、合同违约和费用争议等问题常常出现，需要采取针对性的措施来解决。本文提出了建立统一的数据平台、引入电子合同管理系统、数字化工程量计量和评估技术、在线结算系统以及加强信息共享与沟通等措施，来提高合同管理与结算的效率和透明度，减少信息不对称和误解。同时，还阐述了完善法律法规、加强监管力度、加强信息披露和公示、加强法律援助和争议解决机制等措施，来保障各方的合法权益，促进行业的健康发展。通过这些措施的实施，可以增加各方的信任和满意度，推动路桥项目的顺利进行。

### 参考文献

- [1] 冯瑶琇. 路桥工程造价的成本控制管理研究[J]. 品牌研究, 2023(33): 0106-0108
- [2] 惠杨. 建筑项目工程造价结算审计工作中常见问题及对策[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(12): 0106-0109
- [3] 周频, 丁红军. 建设工程施工过程结算存在的问题和对策分析[J]. 工程造价管理, 2023(5): 93-97
- [4] 王宜. 建设工程结算纠纷的原因及法律措施探讨[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2020(11): 0007-00079
- [5] 蒋琦. EPC项目合同管理难点以及对策研究[J]. 中国科技期刊数据库 工业A, 2023(6): 0151-0154