

建筑工程经济在工程项目管理中的应用

侯振 李林

中精信信息技术有限公司

摘要：我国建筑业的繁荣发展，对社会和经济发展注入了持续不断的动力。然而，随着时间的流逝，工程项目的管理也暴露出了一些问题，特别是一些管理上的漏洞急需解决。本文阐述了工程项目经济性改革的积极意义，并对目前工程项目管理的状况和存在的问题进行了分析，探讨了工程项目经济管理在项目管理中的基本运用和内容要点，以期为建筑行业的平稳发展提供一些借鉴。

关键词：经济管理；建筑工程；工程项目管理；应用策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.09.013

引言

因为我国还处在社会主义初期，尽管市场经济的发展，给建筑业提供了很大的发展机会，但是，仍然要注意对许多基础工程设施的建筑进行重视，这也间接的巩固了我们国家的建筑业在国民经济中的地位。尤其是随着城市化进程的深入，建筑观念也有了更好的发展，而建筑工程经济，也被很多建筑行业所关注和认同，在确保成本和质量的前提下，如何在加强企业的内部管理观念的同时，又要加强企业的内部管理，这是一个迫切需要解决的问题。

一、建筑工程经济在工程项目管理中的重要性

（一）最大化企业盈利

盈利是企业经营的基本目的，如果能将建筑工程经济与项目管理相结合，就能给企业带来更大的经济效益。更重要的是，能有效地控制成本和工程造价。由此可见，在建筑工程中，成本控制是一个非常重要的环节，如果建筑工程花费的费用超过了预期，则企业获取的经济利益就会越少，甚至会使企业由于缺少足够的资金而导致破产。因此，要使企业获得最大的利润，就要把经济管理和项目管理有机地结合起来，推动建筑事业的稳定发展，为建筑事业奠定一个良好的基础^[1]。

（二）优化管理系统

项目管理中导入建筑工程经济学的概念，能够对有关的管理制度进行优化，让各部门联合在一起，形成一个良性的协作，促进建筑工作的顺利开展，提高工程管理的效率和质量。有些工作，不在财务资源的范畴内，需要通过全面的考核、分配、监管等多种手段，进行严格的管理。工程项目的建筑周期虽然长期而繁琐，需要融会贯通多种专业知识，然而，经济型的工程项目管理却能够通过科学的人力资源配置，为企业带

来显著的经济效益，并同时对企业管理机制进行了优化。因此，相关负责人需充分运用建筑工程经济，加强项目的管理效果，并突显其重要性，有助于提升工程项目的品质，实现预期目标。

（三）缓解和避免冲突

在建筑工程中，经济性分析扮演着至关重要的角色。如果缺乏具体可行的方案和坚实基础，将无法对工程项目的各个方面进行严格控制，包括施工范围、工序安排、施工进度。同样，也无法有效监督人力资源的利用和风险防范工作的部署。因此，进行工程项目的经济管理工作至关重要，它是确保工程顺利进展的关键保障。只有遵循相关规定，建筑单位和各相关方才能避免各类冲突和突发事件的发生，从而保证建筑工程的高质量，加强成本控制，提高经济管理效率，促进建筑工作的顺利进行，并为工程项目带来更大的经济效益。

二、工程经济对于工程项目管理的价值

在项目管理中强化经济治理为企业可持续发展开辟了新的途径和机遇。在当前经济活动日益频繁的背景下，经济管理表现出了错综复杂、多变难测的特征。在项目管理中，若能恰如其分地运用，就能充分展现其应有的价值。通过获取可观的经济效益，运用经济活动来调整项目的控制方式，可以有效指导项目的决策。这样可以达到很好的指导作用。在工程管理中运用建筑工程经济，即将经济管理理念与方法相融合。例如，通过对工程经济管理理念进行改进，成功建立一套完善的工程经济管理经济体系，并且搭建了符合要求的工程经济管理信息化平台，以保证每个工程管理环节的经济管理，均在可控范围内。项目管理作为一项系统性的管理活动，涵盖了设计、施工和维护等多个方面，涉及经济、质量和安全等诸多管理层面，以确保项目的顺利进行。在工程管理中，充分运用建筑工程经济的理论及方法，可以有效解决，过去在工程项目经济管理过程中存在的问题。这种做法可以对项目管理活动进行全面的调控，从而提高项目的经济管理质量。为了构建一个完备的工程经济管理系统，需要充分运用先进的科学技术，实现经济管理与工程技术的有机融合，搭建智能化平台，为工程经济管理提供服务，推动项目管理的精细化发展（如表1）^[2]。

三、建筑工程经济管理中的几个问题

（一）核算问题

企业在进行核算时，如果缺乏科学的方法和经验，往往只能借鉴他人的做法，并做出一些修改。这种方式虽然有裨益，却未必能够充分考虑企业的实际情况，也

表 1 建筑工程经济在工程管理中的精细化内容

指标	具体内容	
技术精细化	严格审查技术	多方论证技术可行性
		严格开展技术审查和施工交底
	技术控制	借助现代科学技术解决施工难点
		引进新工艺和新技术,积极开展工程技术管理
		强化对建筑工程质量通病的检查和处理
进行规范的技术总结		
进度精细化	进度计划	利用网络计划、标明关键路线、检查工序完成的进度。协调交叉施工及其影响
	进度动态控制	每周组织召开会议,解决进度滞后等问题
安全精细化	安全交底	进场开展安全技术交底、每周进行安全教育和培训
	每周检查安全	动态检查施工现场安全情况,如安全措施设置、安全护具的佩戴、机械安全使用等
效果控制精细化	建筑效果	关注工程整体质量、细节质量等控制
	施工效果	侧重对建筑外观质量、绿化效果及养护工程的管理控制
	水电施工效果	检查水电管线的敷设质量、各类机电设备的性能发挥等

无法完全契合企业的发展需求。在参考其他企业的经验方法的同时,也有一些企业在进行建筑工程经济管理的过程中,注重使用单一的建筑工程经济管理方法,这与当前企业的发展方向和生产运营需要相违背,不能使建筑工程经济管理,在工程中的功能得到充分的利用。若将成本与费用的对象进行适当的划分,就会在预算时给预算成本带来一些损害,例如,在国内有些企业在进行建筑工程经济管理策划时,对成本的使用目标进行了不合理的划分,长久以来都是以一种固定不变的形式,没有进行进一步的细化,也没有去对其进行更多的补充和修订,从而使得企业难以察觉到在成本预算的运用中,存在的一些问题。如果企业一直是以这种方式来进行成本核算,而不能根据企业的发展进行调整,那么这种建筑工程经济管理的运用,不仅不会给企业带来任何的好处,反而会让企业的利益受损。不仅要采用科学的核算方法,对使用对象进行合理的划分,而且还要确立一种合理的费用分布方式,建筑工程经济管理在进行时,不可避免地会发生一些费用的损耗,若没有制定一套合适的分配方式,那么这些共同消耗的费用,就不能被准确地分配给每一位使用的消费对象,这一点就会变成建筑工程经济管理中的一项多余的开支,这对于企业的财务管理来说并不是一件好事,也会让企业的工作变得更加低效^[3]。

(二) 管理方面的问题

在目前的情况下,许多企业的管理者都没有一个完善的管理意识,对于管理的理念和重要性,还没有一个明确的认识,许多的领导和员工由于缺乏这一认识,就会忽视这一点,当大家都以为财务管理,仅仅是一个专门的财务管理部门的工作时,就会很少介入到企业的成本管理之中。而恰好,由于财务与企业的其他各部门紧密联系在一起,所以,对于企业的财务管理,必须要有

一个整体的协同工作,这样才能使其更好地发挥作用。如果职工缺少了对财务管理的动力,那么职工在费用的预算控制等方面就会缺少足够的重视,职工如果没有得到足够的重视,企业就会无法得到适当的发展,进而会对企业的生存产生巨大的冲击。同时也会对企业的经营状况进行分析,因为随着企业的发展,企业的经营也会受到其变化的影响,所以寻求成本变动的根本原因,这是探究降低成本有效途径的关键所在。因此,企业在完善成本管理方面至关重要。建筑工程经济管理的职能,就是一个错综复杂的统计核算和报告程序。企业利用这个过程来调整成本,提高收益,从而对建筑工程的经济工作产生误导,如果一个不小心,甚至会触犯税务法律,给企业以后的发展带来很大的负面影响。

(三) 运行阶段

在实际操作中,人们通常倾向于强调通过管理来为工程建筑增添价值,而忽略了通过管理为工程使用带来的增值。比如,一些用户在使用时没有遵循科学的操作方式,致使工程设备不能达到规定的负载水平,甚至给项目的施工和设备带来损害;运行中不按操作规程定期维护,低负载运行影响生产能力;工程项目在设计阶段为了节省资金,减少必需的设备数目,造成设备老化或工期延误。

(四) 业务素质

工程项目经济管理在工程项目管理中的问题,就是工程项目经济管理人员的业务素质不高。21世纪是人才之争,建筑行业的可持续发展离不开人才。尤其是在工程项目这种前期投入大、周期长、风险大的行业,更是要求有一批高质量、多专业的人才。财务管理负责企业内部资本的管理与资源分配。在我国存在很多小规模工程项目,但企业内的经济管理人员专业素质普遍偏低,实践经验较为匮乏。这些公司内部的资金十分有限,因此很难吸引到符合条件的高技能人才,这导致当前员工的专业水平和学历之间存在较大的差距。在建筑工程方面,由于管理者对所需专业技能和知识的认识不清晰,导致建筑工程经济管理的重要性未能得到充分展现,而在工程领域,从事经济管理人员专业能力参差不齐。在制定经济管理计划时,往往未充分考虑项目的实际情况,在问题出现时常常选择推卸责任。工程项目的建筑要求未能与相关技术标准相契合,无法达到预期的经济效益^[4]。

四、工程经济在工程项目管理中的运用策略

(一) 建立健全的施工准备程序

运用工程经济理论对工程项目进行管理。在改进并优化目前工程组织和施工的设计阶段,为了提高工程建筑的集中程度,必须对工程建筑进行科学化、合理化,并将相应的权利下放给相关的管理机构,让其承担相应的管理职责。只有如此,才能全面提升我国工程项目管

理水平。在实施过程中，要搜集一些有关的资料，并且用最新的方式对所搜集到的资料进行分类，安排下一步的发行。在完成了建筑组织的优化之后，无须重复程序员的事项，反而可以使宝贵的工作经验得到提升。此外，我们还应该加强对施工准备程序的监督和管理，确保其有效运行。同时，要不断完善施工准备程序，使其更加科学、合理、高效，为工程项目的实施给予了保障。

（二）建筑工程经济的应用

在项目管理工作中，有必要运用具有创造性和高效的方法，以实现在建筑工程经济领域的应用。工程经济与实际的项目管理紧密相连，是一个最主要的因素之一。为了达到经济目标，必须对建筑项目的经济情况进行深入分析，以确保项目成本的经济性。在工程建筑的过程中，企业可以对关键的工程材料、设备以及设计环节的费用进行深入分析，以确保资金能够得到最大化的利用，从而使企业获得更为显著的经济效益。在项目管理中，需要对固定资产的原值和剩余价值进行全面评估，同时根据基本工程技术的发展方向，利用最新的技术手段，以提高建筑管理的经济效益为目标^[5]。

（三）健全施工项目的经济管理制度

在建筑工程的项目管理中，建筑工程的相关单位与企业，必须确立科学系统的经济管理体系，以确保工作的正常开展。同时，施工单位还应成立专门的经济管理部门，从而提升财务人员在工程中的地位。这样一来，财务人员将拥有更大的决策权，能够进行资源的科学高效分析和合理分配，进而协调各部门工作和发展。此举也有助于确定工程项目的施工管理重点和难点，提升整体管理水平。在此期间，建筑单位应加强与合作伙伴的沟通，并深入了解施工企业的成本管理方案，以制定合理的采购计划，推动经济管理工作的顺利展开，以实现对建筑工程项目成本的控制。同时，还要对经济管理平台安全和监督，保证建筑工程经济管理系统可以正常运作，全面监控这种经济管理方式，以保证建筑工程经济管理的成效。

（四）科学、合理地开展建筑工程招标投标工作

经济稳步增长，招投标问题成为建筑工程项目管理的中心环节。在项目招标阶段，精确的工程量经济核算至关重要。要积极统筹各部门工作，确保招标进程顺利，从而制定贴合实际的经济管理计划。在拿到标书之后，要对多个方案进行比较，从中选出一个更符合建筑单位实际情况的标书。此外，还要根据项目的具体预算及市场行情，科学、合理地拟定和计划工程项目的投标报价。在工程项目实施过程中，要针对工程项目后期可能出现的各种风险及突发事件，制定相应的管理对策，制定科学的计划，从而提升工程项目的经济盈利。

（五）提升建筑工程经济管理水平的必要性

在当下激烈的竞争环境中，建筑工程管理中的经济

职能，正扮演着越来越显要的角色。在工程施工管理中，有必要加强对施工人员和管理人员的专业知识培训，特别需要重点加强经济管理方面的培训和拓展。在招聘建筑工程项目管理团队时，管理者应当重视选拔具备一定经济管理背景和专业技术的人才。这对于建筑工程的管理者来说至关重要。未来，他们将更加熟练地进行建筑工程项目中的经济管理工作。目前的工程项目管理人员需要接受系统的培训和宣传，以增进他们对工程项目经济管理的理解。施工企业有责任对其进行针对性培训，以提升其对工程项目经济管理的认知水平。在组织或企业内，可获取相关软件和文献，以建立经济管理的输入与输出双重结构。这有利于管理人员掌握经济管理领域的知识与技能，从而提升整个建筑工程的经济管理水平^[6]。

（六）树立得体的建筑工程经济管理理念

身为建筑施工企业的管理者，需要调整对建筑工程项目经济管理的态度，并建立一套专业的经济管理制度。同时，需要重视企业经济管理制度的实际执行，而非停留在口头上的允诺。管理者还应肩负起对建筑工程项目经济管理的责任，及时纠正建筑工程经济管理中的不合理现象，从而提升整个建筑工程的质量水平。此外，要将建筑项目的经济管理视为常态化的管理考核和测试方式，以此增强整个企业的经济管理水平，确保建筑项目的经济效益得到最大化的发挥。只有这样，才能推动企业的发展，提升企业的竞争力。

结论

建筑工程经济在工程项目管理中的应用，是一项十分重要的工作，施工人员要主动地学习有关的管理知识，提升施工管理的精细度，提升施工人员的专业素质，进行技术装备的更新，从经济管理着手，全面提升建筑工程的管理水平，让企业适应时代发展的需要，推动工程项目的经济管理工作顺利进行，这对促进建筑业的发展有十分重要的意义。

参考文献

- [1] 谢裕初. 论建筑工程经济在工程项目管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技, 2021(16): 1-2.
- [2] 雷淑琴. 建筑工程经济在工程项目管理中的应用探讨[J]. 新金融世界, 2021(6): 113-114.
- [3] 张生文. 浅论建筑工程经济在工程项目管理中应用的策略[J]. 百科论坛电子杂志, 2020(9): 1786-1787.
- [4] 周玉莲. 工程经济在建筑企业工程项目管理中的应用分析[J]. 现代营销, 2021(30): 104-105.
- [5] 李伟炎. 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用分析[J]. 居业, 2021(4): 133-134.
- [6] 崔小刚. 建筑工程经济在工程项目管理中的应用分析[J]. 百科论坛电子杂志, 2022(9): 263-265.