

建筑工程监理的作用与优化措施讨论

张峰

新疆省昌吉州昌吉市建设工程质量安全生消防服务中心

摘要：建筑工程的工期比较长，复杂程度往往较高，其施工质量极易被多种因素所影响。作为建筑工程施工中至关重要的一环，工程监理的实施可以显著提升施工建设水平，从最大程度上保证工程建设质量。然而从目前的工程监理情况来看，整体效果并不理想，引发该问题的原因非常多，需要在具体工作中结合实际情况采取针对性措施，全方位控制其施工质量。施工监理是确保工程质量的重要措施，可以在对于施工各阶段进行监管的同时，有效规避各种常见质量问题，使施工管理工作卓有成效。

关键词：建筑工程；监理工作；作用

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.09.028

引言

近年来，虽然我国的建筑水平不断提升，但工程施工中仍存在安全隐患、质量等问题，这就对工程建设提出了高标准的要求。对于工程项目而言，从前期设计、施工到竣工阶段，都离不开监理人员的监控，监理质量直接影响着建筑工程的施工安全与质量。因此，为了能够发挥建筑工程监理的作用，需要不断优化工作流程，加强相关人员的培训，从而提高监理效果，促进建筑监理行业发展。

一、建筑工程施工阶段质量监理的概述

（一）建筑工程施工阶段质量监理的定义

建筑工程施工阶段质量监理是指在建筑工程施工过程中，由专业的监理机构或监理人员对施工过程进行全程监督和检查，确保施工质量符合相关法律法规和技术标准，保障建筑工程的安全、稳定和可靠性。

（二）建筑工程施工阶段质量监理的职责和任务

建筑工程施工阶段质量监理的职责和任务主要包括以下几个方面：（1）监督施工单位执行施工图纸、技术标准和规范要求，确保施工质量符合相关法律法规和技术标准。（2）监督施工单位按照施工进度计划进行施工，确保工期的合理安排和施工进度的顺利推进。

（3）监督施工单位进行现场施工管理，包括质量、安全、进度等方面的管理。（4）对施工现场进场材料进行全面检查和抽样检测，确保施工质量符合相关标准和要求。（5）及时发现和处理施工中的质量问题和安全隐患，提出整改意见和建议。（6）编制监理质量评估报告和监理总结报告，向建设单位提供专业的技术服务和建议。

二、建筑工程监理的作用

（一）控制施工质量

监理工作要建立健全质量管控机制。首先，通过材料进场验收、材料见证取样及平行检测，保证材料质量符合要求。其次，检查施工单位的质量体系，确保质量体系可控，过程中进行巡视检查，以工序过程为控制重点，预防为主、重点控制、坚持标准、记录完整，做到及时发现、排查纠正质量隐患，做到样板先行，待隐蔽工程验收合格，方可执行下道工序。关键工序需进行旁站管控，实体工程进行实测实量，组织分项、分部验收。

（二）控制施工进度

监理机构要制定工期管控机制，加强节点目标控制，动态管理工程实际进度（施工部位及项目、完成的工程量及形象面貌），要逐日进行检查、记录和统计工作，并对比、分析工程实际进度与计划进度，检查进度是否存在偏差及产生的原因，分析预测进度偏差对后续施工工序和项目的影 响程度，并提出指导性的解决措施。

（三）控制工程造价

建立项目造价管控机制，施工过程中计量控制，规范设计变更行为和工程签证行为，使其符合现场签证和设计变更申请，提出处理意见，报业主批准后，下达变更指令；建立资金支付台账、投资变化台账；按施工合同规定程序和时效及时处理索赔申请，进行索赔调查和谈判，并提出处理意见；所有索赔处理，应有原始凭据，随处理文件存档备查；审核竣工决算和竣工结算。

三、建筑工程监理工作存在的问题

（一）具体监理工作落实不到位

工程现场监理质量管理工作涉及材料管理、施工技术管理、设备管理、施工人员管理和安全管理等多个部分，要求监理人员全面细致地开展监理工作，在突出监理重点的基础上实现监理全覆盖，但在工程项目建设过程中，具体监理工作落实不到位的问题还比较突出。如监理资源分配不均，过度重视施工现场安全管理，忽视对施工设备、施工技术等环节的监理，导致工程质量管理不够全面。同时部分监理人员工作落实不到位，在开展施工现场监理时未能充分执行“三执行”制度，导致一些影响建筑工程建设质量的问题未能及时发现和解决。

（二）监理人员综合素质不高

为了保证监理工作顺利开展，及时发现和处理工程隐患，需要监理人员具有专业能力、丰富的工作经验，从而全面把握工程情况，给予针对性的指导。但从目前来看，绝大多数的监理人员综合素质不高，具体表现

为：监理人员不积极学习法律法规、专业知识，缺少责任意识，忽视旁站监理，不注重和施工方的交流，降低了监理工作的有效性；监理单位不组织监理人员参加知识、技能学习，不注重专业监理人才的引进，难以及时把握监理工作的重难点，妨碍了监理工作的进行。

（三）材料质量待提升

建筑工程原材料主要包括钢筋、混凝土、水泥等，以上材料在建筑工程中占据着超过60%的比例。因此，原材料的监理是一项重要的工作，如果监理人员不能及时找出原材料中存在的质量问题，会为工程项目的建设质量埋下隐患，同时无法满足建筑工程施工现场监理要求，甚至阻碍其他工作的顺利推进。

（四）风险评估体系滞后

在建筑工程施工中，由于缺乏先进的、完善的风险评估体系，可能会降低工程监理现场质量控制水平。一方面，在新形势背景下，建筑行业领域发生变化与革新，如绿色建材、先进机械、高新工艺等方面要素的融入，为监理工作增添了许多新的内容，如果没有更新和完善这部分的风险评估体系，则会导致部分风险较高的材料、设备投入使用，对现场质量控制产生不利影响。另一方面，其也会阻碍现场安全工作落实，一些安全隐患、质量问题难以发现和解决，为后续施工进展造成一定影响。

四、建筑工程监理的优化措施

（一）建立健全监理市场规范机制，形成硬性约束规范

首先，建设工程的监理工作想要有效提升项目整体的质量目标，对其产生积极的导向作用，就需要各参建单位提高对于监理工作的重视程度。建筑企业要能够建立科学、合理的管理机制，加强对建筑行业的深入了解，作为机制制定的依据。制度中要明确划分监理单位与各参建单位之间的责、权、利，在一定程度上避免在实际的施工过程中，出现越界监管或是推诿懈怠的情况出现。与此同时，要能够明确制定监管工作费用的收费标准，消除同行之间恶性竞争的可能性，这也是实现健康运营、充分落实监管单位的权利能够满足整个行业良性发展的需求。不仅如此，政府部门相关机构要能够根据当前我国建筑行业的实际情况，出台具有合理性、针对性的法律法规法条，通过各项政策的约束，加大相关部门监管的力度，真正保证监理工作能够顺利落实和展开。

（二）加强监督员的专业能力和素质

监理人员的专业素养和自身的责任感能够直接的影响整个建筑工程的质量和安。随着当今社会以及科技的迅猛发展，各行各业也出现了日新月异的变化，这就要求监理人员能够具有较强的灵活性，不断适应变化的，要能够做到与时俱进，通过多种方式不断地提升自己的专业技能知识和相关实践经验，以此来保证能够实

现长远稳定的发展，也为建筑工程提供有力的技术支撑和帮助。在这一过程中，监理人员要注重BIM技术的学习，要深入贯彻落实国家所号召的绿色发展、生态建筑的理念。相关的监理企业，要根据自身企业的实际情况，对企业的监理工作人员展开定期和不定期的培训，要最大程度为其提供学习和提升的平台、机会，并保证人员的参与度，不仅要注重全体监理人员自身技术能力的提升，还要注重监理人员责任意识的培养，以此实现高水平监理目标工作任务得以顺利实现。现场监理人员同时也要注重主动发挥自身专业优势，要通过科学的管理手段，最大程度提升建设工程项目的安全质量管控水平。在开展整个建设工程的监理过程中，要预防为主、防治结合，按照“事前、事中、事后”控制的理念，作到“事前”控制。在进行较大工程的项目监理过程中，要提前作好项目风险清单的罗列和预控措施，深入研究审查施工方案，对整个施工过程中的风险采取有效的把控措施，并对于项目存在的各类风险作出有针对性的预判和解决建议，在开展施工前进行有效的技术支撑工作，以此来作为施工具有良好质量、安全保证的基础。监理人员要根据不同建设单位的需求和不同项目的实际特性，开展不同项目监管方案的制定，除了要严格遵守法律法规外，还要能够满足合同中以及建设单位所提出的合理需求，要对整个施工开展有计划、有目标执行，及时编制监理规划，结合施工单位报送的施工方案，随现场施工进行及时完善监理实施细则，以便现场监理工作正常、有序的开展。

（三）全面落实监理工作，实施责任制

建筑工程项目中监理工作并非某一阶段独有的任务，而是应该渗透到项目实施的全过程中，只有开展全过程的工程监理才能发挥其价值。为此，建筑项目的工程监理中监理单位必须始终坚持公平公正的工作理念，依据有关制度规定开展工作，把控施工细节，通过全方位监理来发现施工问题。为凸显工程监理的作用，工程单位内必须结合施工任务及要求等，细分工程监理的责任，保持监理单位工作的独立性，其他部门、岗位人员需积极配合监理单位完成监理任务，如在实际的工作中发生了监理方面的问题，有关单位需立即追究责任，通过责任落实与追究提高各岗位人员对监理工作的重视程度。

（四）加强材料质量管理

建筑工程施工现场监理管理工作对于加强材料质量管理方面应做到：①对于进入施工现场所有的材料，监理人员必须仔细检查是否具备技术说明书、出厂合格证等，禁止不合格的材料进入施工现场，对于所有投入的机械设备都要对其运行状态和工作性能进行仔细检查，定期进行维修保养，避免由于材料、设备问题影响工程项目施工进度；②在对材料和设备的日常检查中，对于出现的问题应进行详细的记录，保证所有监理管理工作

有据可依、有章可循；③监理管理人员应高度重视材料的采购工作，其中最重要的就是混凝土与钢筋等材料采购环节的质量控制，避免质量不合格的材料进入施工现场。由于建筑工程规模较大，不同环节所使用的混凝土与钢筋的类型存在很大的差异，需要监理人员严格监督上述材料的使用情况，充分发挥材料物资的价值，在避免材料浪费的同时，为保证工程项目的建设质量奠定坚实的基础；④严格按照质量标准检查材料的质量，通过书面检查、直观检查及测试检查等方式对进入施工现场的材料进行抽样检查。在施工材料的管理方面，制定科学合理的施工流程安排表，确保工程项目的每项任务都能严格按照流程进行，保证材料的合理使用，避免浪费。

（五）工程安全监理

安全工作是建筑工程项目中的重点任务，如在工程施工阶段缺乏安全管理，现场极易出现各种安全事故，造成的人员损失、经济损失都相对较大。工程监理在安全控制方面也有突出作用，监理人员在现场需通过专业化方式监督施工作业的全过程，分析每个环节的施工作业是否符合安全规定，是否存在潜在风险，以通过这一方式制止、杜绝施工不规范现象。在正式施工作业开始之前，监理人员需与设计、施工、管理人员等协商，制定可行的安全监理方案，审核施工方案、流程等，如在审核过程中发现了问题，可及时与其他人员沟通，督促相关人员优化流程、调整工艺。监理人员与承包商的正式沟通均应该采取书面形式，确保在后续验收等环节能合理利用这些资料。监理人员无论在施工现场发现了哪种安全问题，都应该在规定的时间内上报有关部门，在部门之间的协作下制定工作方案。如在工程现场抽样检测钢管、扣件等材料，发现这些材料的不合格率较高，此时监理人员需向领导层反映问题，由领导层追究岗位人员责任，并根据现场的施工作业情况与材料供应厂家沟通，保障材料厂家能及时供应高质量的材料，通过现场对材料的监理工作来杜绝劣质材料进场和使用。另外，监理单位在参与到安全管理工作时，也需要做好现场的安全检查与监督，通过全面把控施工机械、材料、环境等，保障施工作业的规范性、安全性。因此，监理单位在日常的工作中需跟踪、监控施工承包单位，督促承包单位内的安全管理职能部门切实履行其工作职责，抽查施工单位针对安全工作的自查情形，督促施工单位定期、不定期开展安全隐患专项整治活动；根据经审查批准的方案定期、不定期对施工现场的机械设备、模板等自升式架设设施、安全设施实施专项检查，消除这些设备设施的安全风险；对一些特殊岗位的操作人员，监理人员需审核岗位人员的资质，检查其资格证书，评估其是否具有上岗资质；结合安全生产文明施工措施费用的专项审批，检查工程现场的各种安全标志、防护措施

等能否与规范工作相一致，如存在不符合要求的情况，需督促有关人员来进行处理。

（六）加快施工进度

现代化建筑工程建设不仅要满足一定的社会效益，同时还要兼顾施工单位效益的提升。在建筑工程建设中，施工进度是影响成本支出的一项重要因素，通过工程监理的实施，可以对各项施工工作进行监督与管理。比如在建筑工程建设开始前，都会制定施工方案，对工程项目进行全方位审视。同时监理单位需要对施工方案的落实情况实施有效监督与控制，确保施工方可以明确把握自身施工质量，对施工阶段各项要求形成清晰化认知，这样才能对施工进度进行合理化调整，从而达到控制项目进度的目的。工程监理单位根据工程项目的实际情况审核施工单位的施工计划，确保各个施工阶段的工作有序进行，工程监理人员定期检查工程进度情况，确保施工进度符合计划要求。如发现工程进度滞后，应及时协助施工单位提出整改措施并保证施工进度。在实际施工过程中，要在预计进度的基础上实施动态监督和调控，确保各项施工任务有序进行。如果在施工过程中出现意外情况，对正常作业进度造成不利影响，监理单位应该与施工单位及业主进行及时沟通，在取得业主许可后，并结合实际情况重新制定施工进度计划，以此来保证如期完成建筑工程。

结束语

综上所述，建筑工程监理涉及环节多、内容广，既存在于工程全过程，更和工程安全、质量息息相关。因此，需要正确认识监理工作的必要性，明确监理工作的要点、监理人员的责任范围，贯彻落实监理工作法规，保证监理工作有序进行；完善监理工作框架体系，采用各种手段把控施工过程、进度、质量等，确保建筑工程保质保量的施工，进一步提升建筑工程的整体质量及监理水准。

参考文献

- [1] 林木法. 关于加强建筑工程监理体系建设对施工质量影响的探讨[J]. 建筑技术开发, 2022, 49(24): 152-154.
- [2] 练松巍. 建筑工程监理现状及加强工程质量措施研究[J]. 砖瓦, 2022(12): 98-100.
- [3] 游吓细. 简谈建筑工程监理现场质量管理中的问题与对策[J]. 大众标准化, 2022(18): 40-42.
- [4] 马兴乐. 论建筑工程监理过程中信息化技术的应用[J]. 科技资讯, 2022, 20(17): 100-102.
- [5] 李万强. 解析建筑工程监理质量控制的重要性及监理要点[J]. 质量与市场, 2022(15): 112-114.

作者简介：张峰（1977.05-），男，回族，河南省洛宁县，本科，副高级工程师，研究方向：从事建筑工程质量安全生产监督管理，完善质量安全生产管理体系。