

# 建筑工程施工管理的优化路径探讨

李冉

济南城发高新投资建设有限公司

**摘要：**建筑工程施工管理是一项综合性、系统性的工作，对于建筑工程的整体质量和施工成本有直接的影响，因此，建筑企业需要重视建筑工程施工管理工作，制定科学合理的管理制度和方法，加强对施工现场的监督和管理，不断优化和完善建筑工程施工管理工作。本文首先介绍了建筑工程施工管理中存在的问题，然后提出了有效的优化措施，希望能为建筑企业提供参考，提高其施工水平和施工质量，促进企业发展。

**关键词：**建筑工程；施工；管理；优化；路径

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.09.023

## 一、引言

近年来，我国经济发展迅速，城市化进程也在不断加快，建筑工程的数量越来越多，规模越来越大，质量要求也越来越高。因此，建筑企业需要重视施工管理工作，不断提高其施工质量和施工效率，降低施工成本，促进企业可持续发展。随着社会的进步和经济的发展，建筑行业逐渐发展壮大。为了在激烈的市场竞争中脱颖而出，建筑企业需要不断优化施工管理工作。只有这样才能提高建筑工程质量，确保施工人员安全，实现企业的长远发展。因此，建筑企业需要明确当前建筑工程施工管理存在的问题和不足，采取有效的措施进行优化和完善。

## 二、建筑工程施工管理存在的问题

首先，管理理念陈旧。当前，我国建筑工程施工管理中，仍存在着一些陈旧的管理理念，无法与时俱进，不利于企业的可持续发展。建筑企业要想提高施工水平和施工质量，就需要不断更新管理理念，根据发展趋势和建筑市场需求，不断调整管理方式和方法。其次，缺乏完善的管理制度。当前，我国建筑工程施工管理中缺乏完善的管理制度，主要表现为：一是施工合同签订不规范。在建筑工程施工中，如果施工企业没有与建设单位签订规范的合同，就会增加施工企业的风险；二是技术人员和管理层之间存在矛盾。管理层和技术人员之间的矛盾会导致工程质量下降。再次，施工安全隐患多。当前我国很多建筑企业没有制定科学合理的安全措施，导致一些建筑工程施工中出现了安全事故；二是对材料的监管力度不够。由于对材料质量监督不到位，导致很多建筑企业使用假冒伪劣材料，增加了建筑工程

施工质量问题。最后，缺乏先进的技术设备。目前，我国很多建筑企业缺乏先进的技术设备，主要表现为：一是缺乏专业的施工人员。建筑企业在进行施工时，缺少专业的施工人员，导致施工人员缺乏专业的施工技能和知识，对建筑工程施工质量产生了影响。二是施工技术和施工设备落后。随着社会经济的发展，人们对建筑工程的施工质量和施工技术要求越来越高，但是很多建筑企业在施工时，缺乏先进的施工技术和设备，导致建筑工程的质量和施工效率降低。

## 三、建筑工程施工管理的优化路径探讨

### （一）完善施工管理制度

在建筑工程施工过程中，如果没有完善的施工管理制度，就无法提高施工质量。因此，建筑企业需要建立健全的施工管理制度，使其能够更好地为施工服务，保证建筑工程能够按照规定和要求进行施工。首先，在建筑工程施工过程中，企业需要根据自身的实际情况制定科学合理的管理制度，对于建筑工程中存在的问题要及时处理和解决。在制度制定过程中，可以邀请相关专业人士或者专家进行讨论和研究，为建筑工程施工管理工作提供理论指导。其次，在建筑工程施工过程中，企业需要建立完善的监督机制和奖惩机制，让工作人员能够积极主动地参与到管理工作中。最后，在实际的建筑工程施工过程中，企业需要定期对员工进行培训和教育，提高员工的综合素质和能力。同时还要加强对建筑工程的监管力度，采取有效措施保证建筑工程质量。总之，完善施工管理制度能够更好地推动企业发展。因此企业需要根据自身的实际情况和发展需要制定科学合理的管理制度，使其能够更好地服务于企业发展。

### （二）加强人员的管理和培训

在建筑工程施工管理中，加强人员的管理和培训是非常重要的，只有加强施工管理人员的专业知识和技能，才能保证建筑工程施工的质量和效率，提高企业的经济效益。因此，建筑企业在管理施工人员时，应该重视对施工人员的培训和教育，首先，需要加强对施工人员的专业技能培训工作，建筑企业要根据自身发展情况制定科学的培训计划，并要求施工人员进行培训时认真对待。其次，要重视对施工人员进行职业道德教育，强化其工程意识、责任意识和安全意识，使其在进行施工时能严格按照相关规定进行操作，杜绝不规

范、不安全的施工行为。最后，建筑企业要重视对施工人员的培训和教育，不断提高他们的专业素质和技术水平。建筑企业还可以定期组织员工进行交流学习活动、技能比赛等活动，提高员工的团队意识和竞争意识。同时建筑企业还要重视对施工人员的考核工作，建立健全科学合理的考核制度和办法。通过对建筑工程施工人员进行考核和评价工作，能够促进施工人员不断学习新知识、新技能，提高其专业素质和工作水平。

### （三）强化材料的管理工作

在建筑工程施工过程中，材料管理是一项重要的工作，也是建筑企业能够持续发展的重要保证。因此，建筑企业要严格控制建筑工程施工过程中的材料使用情况，将其纳入施工管理中，做好材料采购、运输和验收工作。在建筑工程施工之前，需要对材料进行全面检查和评估，确保材料符合要求，为施工工作的顺利进行打下坚实基础。采购人员要做好材料的采购工作，并严格控制材料的数量、规格和质量等，确保材料符合施工标准要求。同时，采购人员还要做好施工现场的材料检查工作，避免出现不合格的材料。对于建筑工程施工过程中使用的各种材料，采购人员要对其质量、规格、数量等进行详细检查和评估，并将其纳入施工管理中。此外，采购人员还要制定完善的管理制度和办法，确保其工作具有规范性、科学性和合理性。

### （四）明确施工进度，科学安排施工计划

建筑工程施工管理的最终目标是确保施工进度和质量，因此，建筑企业需要在施工过程中明确施工进度和计划，通过制定科学合理的计划和措施来保障建筑工程施工顺利进行。首先，在施工之前，要做好准备工作，如做好资料收集工作、与设计单位沟通等；其次，在施工过程中要做好施工管理工作，及时发现和解决施工过程中出现的问题；最后，要加强对施工人员的培训和教育。项目经理应该负责制定和落实建筑工程的总体实施方案，协调好各个部门之间的关系。在项目经理的带领下，建立健全各项规章制度，制定项目管理制度。要积极协调好施工过程中的各种关系，优化整个工程项目的工程进度和工程质量。在施工过程中遇到一些问题时应该及时与设计人员进行沟通，采取合理有效的措施进行处理。建筑工程施工计划是一项系统性的工作，必须在现场条件下进行制定和调整。由于现场条件与计划中设计不同，会导致现场的进度和质量发生变化，因此需要在实际情况下对计划进行优化和调整。项目经理必须严格控制整个工程项目的工期和成本，努力提高工作效率。建筑企业要结合自身实际情况制定科学合理的项目管理措施，并做好项目管理工作。在制定方案时应该

根据具体情况合理选择方案。在项目实施过程中要加强计划执行情况的监督和检查工作。通过这一措施可以有效地保证工程进度和质量满足相关要求。同时还要制定详细的资金使用计划和成本控制计划。

### （五）控制建筑工程质量

在建筑工程施工管理中，对建筑工程质量的控制是一个十分重要的环节，因此，在施工管理中，需要加强对建筑工程质量的控制。重视施工前的准备工作。建筑企业在施工前需要做好施工前的准备工作，包括制定完善的施工计划、认真检查施工材料和设备、建立健全相关的管理制度以及加强对人员的培训等，以保证施工质量。做好施工过程中的质量控制。在建筑工程实施过程中，需要对各阶段进行有效的质量控制，同时做好质量检测工作。具体措施如下：①对工程项目中所使用到的材料和设备进行严格检查，并建立完善的材料和设备使用制度；②加强对施工人员专业技术水平、专业技能以及操作规范等方面的培训，并根据工程项目质量要求，制定切实可行、科学合理的考核制度；③在建筑工程项目建设过程中，需要严格按照相关法律法规进行施工，对于不符合要求或不合格的建筑产品要及时进行处理；④在建筑工程项目建设过程中，需要加强对工程项目质量检测工作，并严格按照相关检测标准进行质量检测；⑤在建筑工程项目建设过程中，需要加强对建筑工程质量管理工作。做好施工后的验收工作。在建筑工程完成后，需要对其进行全面验收。具体措施如下：①对建筑工程项目施工完成情况进行评估，并与预期标准进行对比；②对建筑工程质量验收内容、验收程序以及验收标准等方面进行检查；③在检查过程中发现问题时需要及时记录并汇报给相关负责人；④在对建筑工程项目进行竣工验收时需要结合实际情况制定详细、科学的验收方案。

### （六）加强建筑工程安全生产管理

加强施工安全监督管理工作。对施工安全进行监督，建立完善的监督制度，对施工人员进行安全生产教育和培训，严格执行安全生产责任制，切实履行岗位职责，保证工程建设安全。建立完善的安全生产管理制度。明确各部门的职责，保证工作人员积极落实各项施工任务。同时要加强对施工人员的安全教育和培训，提高其安全意识和安全技术水平，提高其对施工中危险因素的辨识能力和防范能力。落实建筑工程质量监督工作。建筑企业要严格按照相关法律法规的要求，监督施工单位对工程质量进行检查，根据国家建筑工程质量验收规范以及相关标准进行监督检查。在检查中发现问题时，应及时督促相关单位进行整改，确保建筑工程质量

符合要求。做好建筑工程档案管理工作。建筑企业应做好施工材料、机械设备和工作人员档案等方面的管理工作。在工程竣工后,对其进行分类整理、归档和保管。在进行工程资料的整理时要遵循科学、完整的原则,做到真实、准确、全面和及时,做好技术资料的分类管理工作,建立档案数据库。

建立健全安全生产监督体系。建筑企业要结合自身实际情况建立完善的监督体系,将各项管理制度落实,加强对施工人员的监督和管理。

#### (七) 积极采用新技术、新材料和新设备

积极采用新技术、新材料和新设备,不仅可以提高建筑工程的施工质量,还可以节约人力物力和财力,提高工作效率。首先,在建筑工程施工前,应该制定科学合理的施工计划,根据工程的具体情况合理安排施工进度,使各个工作环节紧密衔接。同时,施工单位需要严格按照施工计划开展工作,避免出现未完工就停工的情况。其次,在建筑工程施工过程中要做好材料采购工作,如果采购不合格的材料可能会对建筑工程的质量产生严重的影响。因此,企业在进行材料采购时一定要选择质量有保证、信誉良好的厂家和供应商。再次,在建筑工程施工过程中需要采用新型的施工技术和设备来提高建筑工程的质量。例如:在建筑工程中采用模板技术、新钢筋技术等可以有效降低建筑工程中的用钢量;在建筑工程中采用新型的保温材料可以有效降低建筑工程中的能耗。随着社会经济和科技水平的不断发展,人们对建筑质量和建筑安全提出了更高的要求。因此,企业需要加强对施工人员的培训工作,使其能够熟练掌握各种新技术、新设备和新材料,不断提高其专业技能和综合素质。只有这样才能更好地适应建筑工程施工管理工作新要求,推动企业发展。

#### (八) 加强对施工现场的监督和管理

对建筑工程施工现场进行监督和管理,是保证施工质量、提高施工效率的重要措施,通过监督和管理可以提高施工质量和施工效率。加强对建筑工程施工的监管。在实际工作中,建筑企业需要严格按照相关规定进行建筑工程施工,对每一个环节进行严格监督,避免出现任何问题。比如,建筑工程施工过程中需要有专业的建筑工程质量检测人员,对工程质量进行检测,只有保证了施工质量才能保证建筑工程的顺利进行,提高建筑工程的使用价值。此外,建筑企业在施工过程中也要对施工人员进行严格管理,只有保障施工人员的身体健康才能保证工程质量。建立完善的监督管理体系。在建筑工程施工过程中,要建立完善的监督管理体系,对工程

中的每一个环节进行严格控制。比如,在施工前需要对所有材料进行严格检查,保证材料符合施工要求;在施工过程中需要有专业的质检人员对每个环节进行监督,对出现的问题及时进行解决和处理,保证所有工程顺利完成。

#### 四、结语

总之,建筑工程施工管理对于建筑企业来说非常重要,如果施工管理不到位,不仅会影响工程的整体质量,还会给企业带来巨大的经济损失,因此,建筑企业需要重视施工管理工作。同时,为了进一步提高工程施工质量,还需要对施工材料进行严格的检查和管理。此外,在建筑工程施工过程中还需要做好质量控制工作。施工质量是建筑工程的核心内容,也是衡量建筑企业整体实力的重要指标。因此,建筑企业需要制定科学合理的施工质量管理体系和方法,建立严格的质量控制体系和监督机制,不断完善相关技术措施和工作方法。通过提高施工人员的素质来提高施工质量。建筑企业只有通过科学合理的管理方法才能进一步降低工程成本、提高工程质量和效益。因此,在实际工作中,建筑企业需要加强对管理方法的优化和完善,建立有效的成本控制机制和体系。只有这样才能促进企业健康、稳定发展。

#### 参考文献

- [1] 闫军. 建筑工程施工现场质量管理的问题与对策[J]. 工程建设与设计, 2022(8): 122-124.
- [2] 王明庆. 建筑工程施工现场质量管理的问题与对策[J]. 建材与装饰, 2022(7): 45-46.
- [3] 李静云. 工业与民用建筑工程施工现场质量管理的问题与对策[J]. 住宅与房地产, 2021(6): 90-92.
- [4] 建筑工程施工现场质量管理的问题与对策[J]. 王东旭. 中国城市经济, 2022(4): 34-35.
- [5] 王龙. 建筑工程施工现场质量管理的现状及其对策[J]. 门窗, 2022(8): 23-25.
- [6] 侯小宝. 建筑工程施工现场质量管理的问题与对策[J]. 科技风, 2022(8): 123-125.
- [7] 贝从越. 浅析民用建筑工程施工现场质量管理的问题及对策[J]. 四川水泥, 2021(9): 90-92.
- [8] 李志华. 工业与民用建筑工程施工现场质量管理的问题与对策探讨[J]. 民营科技, 2021(3): 120-122.
- [9] 王中全. 民用建筑工程施工现场质量管理研究[J]. 中华民居(下旬刊), 2022(7): 34-36.
- [10] 颜建荣. 建筑工程施工现场质量的精细化策略探究[J]. 砖瓦, 2022(5): 120-122.