

工程造价管理中的概预算管理措施探讨

谢庆锋

中盛精诚工程项目管理有限公司海南分公司

摘要：基于建筑工程企业角度考虑，在工程项目建设期间，做好造价管理至关重要。而概预算，则是造价管理工作中尤为重要的一个环节，优化概预算编制，控制工程项目各环节预算成本，能够提高工程造价管理质量，确保工程项目建设工作顺利、有序进行。因此，本文在对建筑工程概预算与工程造价之间的关系进行阐述的基础上，然后分析建筑工程概预算管理的意义、现状问题，然后提出相关措施，希望以此全面提高建筑工程概预算管理质量，使工程项目造价成本得到全面有效控制。

关键词：建筑工程造价；概预算管理；意义；现状问题；相关措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.10.097

社会经济的发展，带动了我国建筑工程建设事业的发展。从建筑工程企业层面分析，为促进企业未来可持续发展，则需开源节流，控制工程项目造价成本。在此认识下，便需做好建筑工程造价管理工作。而概预算管理，涉及设计概算、审核概算、修正概算，在对建设项目总费用进行准确计算的基础上，能够为建筑工程项目总体造价成本的控制与管理提供有效参考依据^[1]。因此，需做好建筑工程造价管理中的概预算管理工作。但需注意的是，从现状来看，一些建筑工程项目概预算管理存在问题，如常见的：概预算编制缺乏科学依据、监管力度不足、施工设计方案不够优化等。鉴于此，为解决现状问题，提高概预算管理质量，保证建筑工程项目成本造价得到全面控制，有必要围绕“工程造价管理中的概预算管理措施”展开深入分析探讨。

一、建筑工程概预算与工程造价之间的关系概述

在建筑工程行业领域，概预算即指的是对建设项目总费用进行计算，其工作内容主要包括概算的设计、审核以及修正。而工程造价，则指的是构成项目在建设期预计或实际支出的建设费用，工程造价主要工作内容涉及估算、概算、预算、结算、决算等。结合两者概念可知，概预算为工程造价工作中的核心组成部分。对于建筑工程建设企业来说，要想使工程整体工程造价成本得到有效控制，则需在造价管理工作开展期间，重视概预算管理工作的开展。

一方面，工程造价管理，即通过管理学、经济学、工程技术等方面的知识及技能综合利用，进一步完成对工程造价预测、计划、控制、核算、分析以及评价，整个工作过程统称为工程造价管理^[2-3]。另一方面，概预

算管理，则围绕概预算的主要工作内容加强管理，包括设计概算管理、审核概算管理、修正概算管理等，在做好各环节管理工作的基础上，才能够保证概预算管理工作质量水平的提高，进一步使建筑工程项目造价成本得到有效控制。

总之，建筑工程概预算与工程造价之间关系密切，概预算作为工程造价工作中的一部分，需以做好概预算管理工作为先决条件，进一步提高工程造价管理工作质量，为建筑工程企业经济效益与社会效益的提升提供有效基础保障支撑。

二、做好建筑工程概预算管理工作的意义分析

建筑工程概预算管理工作，包括概算管理与预算管理，充分做好这两方面的工作，意义显著，主要体现在以下方面，即：

（一）加深施工方与投资方之间的合作

建筑工程企业在合理科学编制概预算方案的基础上，能够使工程概算、预算更加明确，有助于工程造价管理工作的顺利、有序开展，使施工方与投资方之间的合作加深。比如，参考预先制定好的概预算方案，施工方可以针对项目工程详细规划，使施工材料得到及时供应，施工各项准备工作落实到位，施工进度得到有效控制，在减少资源浪费的基础上，确保施工整体质量效益水平的提高。

（二）为企业控制造价成本提供有效参考依据支持

基于建筑工程造价管理工作开展期间，通过做好概预算管理工作，能使工程造价得到合理控制。从施工企业层面考虑，为提升施工经济效益，加强概预算管理，可以使造价计算更加准确，预防发生漏算、重复计算等问题，进而保证整体工程造价成本的有效控制。与此同时，在建筑工程建设施工环节，施工人员、施工设备、施工材料等方面需要的花费非常大，这样会使施工企业承担一定的建设施工费用^[4-5]。而通过做好工程造价管理中的概预算管理工作，可以使建设施工过程中的人、物、料得到合理优化配置，避免虚假报账情况的发生，在提高概预算管理工作质量水平的基础上，使施工企业造价成本得到有效控制，进一步为企业增效增益。

（三）有助于控制施工成本，提高施工质量效益

施工是建筑工程项目建设期间的核心环节之一，在建筑工程造价管理中，做好施工环节概预算管理，能够使施工环节各项资源得到合理科学调配，确保施工工作顺利、有序开展。比如，针对实际施工环节展开合理预算的基础上，可以了解施工各环节所需要的成本费用，

明确施工成本去向，并使成本费用得到合理协调^[6]。与此同时，在有效控制施工成本的基础上，能够保证建筑施工企业正常经营，避免延误工期、施工质量及安全性受到影响等问题的出现，进而使建筑工程施工质量效益得到有效提升。

三、建筑工程造价管理中概预算管理工作现状问题分析

虽然做好建筑工程概预算管理工作的意义显著，但现状下在概预算管理工作开展期间仍存在一些有待解决的问题。总结起来，主要问题如下：

（一）概预算编制缺乏科学依据

古人云“不以规矩，不能成方圆。”对于建筑工程概预算工作来说，也不例外。换言之，即在建筑工程概预算管理工作开展期间，需明确相关依据，编制好概预算方案。但是，从现状来看，一些建筑工程施工项目，在概预算编制过程中，存在缺乏科学依据的现象，使概预算编制方案存在盲目性、不够客观、不够真实等情况，在此情况下会导致建筑工程造价管理工作难以顺利、有序开展，使造价成本与实际施工成本之间存在一定的偏差，在建筑工程施工项目难以有效开展预算工作的情况下，使施工企业承受较大的经济损失。此外，若概预算工作人员未能合理应用现代化工具做好概预算编制工作，则会使概预算编制缺乏理论依据支持，使设计、审核、修正概算均不够准确，进而加大概预算管理工作的难度，使工程造价管理质量效益难以得到有效提升。

（二）监管力度不足

无论是建筑工程概预算编制、编制方案的实施，整个过程均需加强监管，这样才能够确保概预算工作的可行性及规范性，避免概预算工作相关问题的发生。但从现状来看，相关建筑工程施工项目概预算编制过程缺乏有效监管，比如相关管理部门未能针对建筑工程施工项目的可行性进行详细分析，对项目设计审批过程未能进行全方位的考察及管控，从而出现项目工程盲目审批、拨款等现象^[7-8]。与此同时，概预算编制、管理相关责任人不够明确，在此情况下在概预算不够准确时，便会影响工程造价的控制效果，随着工程造价的提高，不但难以保证工程项目建设质量，还会影响建筑企业的经济效益，不利于建筑企业未来经营发展。

（三）施工设计方案不够优化

上述提到在建筑工程施工项目建设期间，施工是非常重要的一个环节，因此在建筑工程概预算管理过程中，需加强施工过程管理作为重点。而要想做好施工过程管理工作，则需优化施工设计方案，以此确保能够为施工管理提供有效参考依据。但是，从现状来看，一些建筑工程施工项目存在施工设计方案不够优化的情况。比如，相关施工企业从自身经济利益角度考虑，容易在施工前期持续更改招标文件、建筑图纸及建筑标准等，在此情况

下，使施工设计方案也随之持续发生改变，而概预算编制需参考施工设计方案展开，在施工设计方案不断更改的情况下，若出现不合理的问题，会影响施工概预算的准确性，进而影响施工造价管理，使建筑工程施工成本增加。因此，为做好建筑工程概预算管理工作，需以优化施工设计方案为前提。

（四）容易受到市场经济环境变化的影响

在社会经济稳步发展的背景下，建筑工程行业随市场，发生了较大程度的变革。尤其是随着经济的快速增长，使建筑工程概预算编制、管理工作受到了较大程度的影响。以建筑工程施工环节为例，施工期间需要做好施工钢筋、水泥等材料的预算，但在市场经济环境不断变化影响下，建筑工程施工所需材料每日价格也在发生变化，若材料供应难以符合工程建筑的相关需求，则会导致材料采购成本提高的现象^[9]。而建筑施工企业方面为控制施工材料成本，可能会选择价格更低的材料，但在此情况下材料质量难以得到保证，随之材料质量的降低，便会影响建筑施工的质量，不利于建筑施工企业经营效益的提高。所以，需做好市场调研工作，了解市场经济环境情况，合理控制材料成本，控制材料概预算，提升建筑工程施工质量及经济效益。

四、提高建筑工程造价管理中概预算管理质量的具体措施分析

为解决建筑工程造价管理中概预算管理工作现状问题，需采取有效措施，提升概预算管理质量。具体而言，主要措施包括：

（一）优化工程造价概预算编制方案

要想做好建筑工程造价管理中的概预算管理工作，首先便需对工程造价概预算编制方案加以优化。一方面，准确计算各项工程量。在概预算编制过程，工程量计算为最为关键的一个环节，需仔细拆分工程项目，通过逐项计算，然后累加，将最终的概预算价格得出。计算过程中，预算管理工作人员需对项目工程量的统筹计算管理原则严格执行，以项目定额为依据，对执行分部定额项目全部工程进行准确计算^[10]。另一方面，需准确计算相关税费。以固定工程造价的固定施工项目及费率为依据，逐条对安全措施费、税费、其他固定项目管理费进行合理计算。基于相关税费计算期间，需保证全部原始数据的准确性及完整性。此外，规范编写编制说明，确保概预算编制依据充分，在编制说明编写过程中，严格审查建筑工程施工项目工作主体性质、设计需要、图纸及型号、内容适用范围等等，以此为概预算管理工作提供有效参考依据支持。

（二）做好工程造价概预算监管工作

为提高建筑工程造价管理中概预算管理工作的质量，需发挥相关部门的职能作用，充分做好工程造价概预算监管工作。首先，基于建筑工程施工项目建设前期阶

段,相关监管部门需全方位考察工程项目情况,对相关项目是否与审批条件相符加以明确,按照规范要求拨款;若存在纰漏,则需由建设单位针对项目优化改进,在审批合格之后,再执行后续概预算管理工作。其次,监管部门需加强概预算编制过程监管,严格控制建筑材料价格、质量,避免建筑材料价格随建筑工程数量增多而增长的情况发生,确保建筑材料价格涨幅合理,并保证建筑材料生产厂商随意定价问题避免发生,以此使建筑工程项目概预算编制的可行性及准确性,保证建筑工程项目造价成本得到有效控制。再则,建筑企业方面需严格管理施工图纸,了解施工图纸数据信息,缺乏与项目施工实际情况相符,进而保证概预算编制具备真实、可靠的参考数据信息支持。此外,基于概预算编制工作开展期间,为避免施工设计图纸遗漏、缺失。丢失,需进行备份处理,即在计算机电脑系统当中及时录入施工设计图纸,并由专业保管。

(三) 优化施工设计方案,做好项目调研工作

因施工设计方案为工程项目概预算编制提供了有效参考支持,所以需优化施工设计方案。相关工作人员需避免建筑工程项目概预算工作提前开展,需预先做好相关准备工作,即以建筑工程项目施工现场的地理条件、气候条件为依据,结合材料市场价格变化情况等,于预算编制前期,全面掌握施工工序、所需材料、配套工艺技术及设备等^[11-12]。并且,在工程预算前期,还需参考设计与建筑单位的技术交底合同,对工程设计方案图纸进行严格审查,在全面掌握工程设计方案图纸、工程设计方案执行情况的基础上,确保施工设计方案的优化、合理、科学,为概预算编制及管理提供有效保障依据支持。此外,还有必要做好项目调研工作,明确施工工艺及施工方式,加强施工全过程要素监管,使工程项目概预算管理工作顺利、有序开展,进一步保证建筑工程造价成本得到有效控制。

(四) 提高相关工作人员的专业能力素养

在建筑工程造价管理中的概预算管理工作中,无论是概预算编制人员、管理人员均为重要的角色。所以,提高相关工作人员的专业能力素养,对概预算管理工作质量的提高有着促进作用。一方面,为提高概预算编制人员的专业能力素养,需定期针对概预算编制人员进行培训教育,通过培训教育活动的开展,使编制人员掌握概预算编制相关理论知识、实践技巧,学会收集工程项目资料,提前做好概预算编制准备工作,认真对施工设计图纸进行分析研究,对各项工程量、相关税费进行准确计算,并规范编写编制说明等,以此使编制人员充分做好概预算编制工作。另一方面,为确保概预算管理工作人员认真做好管理工作,也需加强培训教育,提高管理工作能力水平,同时与绩效考核、奖惩机制相挂钩,提高管理人员对待自身管理岗位工作的积极性,增强责

任意识,加强概预算工作全过程管理,尤其需做好施工材料概预算管理,确保施工材料质量、性能、规格、型号、数量均与工程项目施工要求相符,严控施工材料质量、成本,避免材料造价的提高,为建筑施工企业施工质量效益的提高保驾护航。此外,企业方面还需定期引进概预算编制、管理人才,为企业管理事业发展提供专业的人才保障支持。

五、结语

通过本文的分析探讨,认识到建筑工程概预算与工程造价之间关系密切,相辅相成,需通过做好建筑工程概预算管理工作,进一步提高工程造价管理质量。与此同时,因建筑工程造价管理中概预算管理工作环节存在一些较为明显的问题,所以需对工程造价概预算编制方案加以优化,做好工程造价概预算监管工作,并优化施工设计方案,做好项目调研工作,提高概预算编制及管理工作人员的专业能力素养等,以此全面提高概预算管理工作质量,使建筑工程造价成本得到有效管理及控制,并促进建筑工程建设项目经济效益及社会效益的协同提升。

参考文献

- [1] 贾世玲. 对建筑工程造价管理中概预算编制的探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2020(8): 1302.
- [2] 刘阿媛. 建筑安装工程造价管理中的概预算编制分析[J]. 建材发展导向(下), 2022, 20(8): 127-129.
- [3] 刘延飞, 刘俏. 建筑结构的工程造价管理和工程概预算概述[J]. 建筑与装饰, 2019(3): 95, 101.
- [4] 周光振, 周光鑫. 建筑结构的工程造价管理和工程概预算[J]. 建材发展导向(上), 2019, 17(3): 330.
- [5] 陈剑松. 建筑结构的工程造价管理和工程概预算研究[J]. 城镇建设, 2023(8): 238-240.
- [6] 陈露先. 概预算编制在建筑工程造价管理中的应用探讨[J]. 百科论坛电子杂志, 2022(4): 266-268.
- [7] 董良. 概预算编制在建筑工程造价管理中的应用探讨[J]. 科学与财富, 2021, 13(16): 179.
- [8] 张亚宁. 建筑工程概预算管理对工程造价的影响[J]. 新材料·新装饰, 2021, 3(12): 171-172.
- [9] 龚艳君. 建筑安装工程造价管理中的概预算编制分析[J]. 城市情报, 2021(18): 40-42.
- [10] 张娟. 对建筑工程造价管理中概预算编制的分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2021(18): 922.
- [11] 任硕. 浅谈建筑工程概预算与造价管理[J]. 建筑工程技术与设计, 2021(18): 910.
- [12] 陈娟. 建筑结构的工程造价管理和工程概预算[J]. 信息周刊, 2019(12): 0176.