

建设工程全过程咨询在施工进度控制中的应用研究

韩正庆

南京宁政工程咨询有限公司

摘要：本文研究了全过程咨询在施工进度控制中的重要性与实际应用方式。此研究以全过程咨询为主线，制定相应的控制策略和方法，并以施工进度控制为目标，证明了它在实践中的应用与成果。建设工程全过程咨询能有效提升建设工程的过程与质量管理，帮助施工方提前预知并有效解决可能出现的问题，且在施工进度控制方面表现出突出优势。不仅显著改善了施工效率和进度的规范性，并在成本、质量以及安全防护等方面表现出了正面影响。此外，本文还深入剖析了全过程咨询在施工进度控制中实际应用的成功案例，以及遇到的挑战和对策，为今后类似建设工程的进度控制提供了有价值的参考和借鉴，具有广泛的研究和应用意义。

关键词：建设工程；全过程咨询；施工进度控制；质量管理；问题解决

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.11.081

一、引言

在过去的建设工程实践中，时间进度控制不良、成本超支、质量问题频发、安全事故频繁出现等问题常常困扰着各类工程的施工，影响了工程的质量与效率，也给施工方及业主带来了巨大的压力和困扰。面对这一现状，我们迫切需要寻求有效的解决策略。本文以全过程咨询的角度出发，具体研究了它在建设工程中对施工进度控制的影响与应用，旨在通过对全过程咨询的深入理解和挖掘，找出对施工进度更好地控制方法。全过程咨询不仅可以全方位地参与到建设工程中，更能以细致入微的态度监控项目的每一个环节，从而达到优化施工进度，提高施工效率和工程质量的目的。同时，全过程咨询还关乎施工成本的合理控制以及安全防护等方面，因此它在现代建设工程项目中起到的作用日益突出，且在施工进度控制中具有了不可替代的重要性。接下来，本文会通过一些具体的实证数据和成功案例，详细分析全过程咨询在施工进度控制中的应用及其效益，同时也会对其在应用中可能遇到的问题提出相应的解决对策，期望本研究能为未来的建设工程提供有效参考。

二、我国建设工程中存在的问题和痛点分析

在我国建设工程领域，存在着一系列的问题和痛点，这些问题不仅影响到施工进度控制，也给整个工程的顺利进行带来了隐患。

(1) 我国建设工程存在着管理水平不高的问题。在一些项目中，由于管理部门的不规范、管理方法的不科学，导致施工进度控制困难。例如，一些项目管理

者缺乏专业知识和经验，无法科学合理地制定施工计划和进度安排，导致施工进度的波动和延误。在工程的各个环节中，缺乏有效的协调和沟通机制，造成信息不畅通，进度调整困难。

(2) 施工队伍素质参差不齐，劳动力供需矛盾突出。在我国建设工程中，尤其是一些庞大的工程项目中，施工队伍的素质存在较大差异。一些施工队伍缺乏专业人才和技术水平，无法按时保质地完成工程。与此劳动力供需矛盾突出，造成一些工程项目在施工人员和机械设备上存在瓶颈，影响施工进度控制。

(3) 资金问题也是我国建设工程进度控制的一个痛点。在工程建设的过程中，资金的按时到位和使用存在一定的困难。一些工程项目由于资金不到位，无法按照计划进行，影响了施工进度控制。由于资金的不足，往往导致施工队伍在材料采购、设备购置等方面出现问题，进而延误工期。

(4) 安全问题是我国建设工程中亟待解决的痛点之一。在建设工程施工过程中，安全风险是一项十分重要的考虑因素。由于建筑工程往往涉及高空作业、大型机械设备的操作等高危工作，安全事故隐患较多。一旦发生安全事故，不仅会导致人员伤亡和工程损失，也会直接影响施工进度正常推进。

我国建设工程中存在诸多问题和痛点，如市场竞争激烈、管理水平不高、施工队伍素质参差不齐、资金问题和安全问题等。这些问题不仅制约了施工进度控制，也对工程的质量和效益产生了不良影响。在建设工程领域，加强全过程咨询的应用，提高施工进度控制水平具有重要意义。

三、建设工程全过程咨询及其重要性

(一) 建设工程全过程咨询的定义

建设工程全过程咨询是指在建设工程项目的整个生命周期中，通过专业咨询服务机构提供的咨询支持，对工程项目进行全方位、多层次、系统化的咨询与指导。建设工程全过程咨询的核心价值在于通过专业性的咨询服务，帮助项目各方在项目规划、设计、建设、运营等各个阶段，进行全局性的决策，提高工程项目的整体质量和效益。

(二) 建设工程全过程咨询的重要性和价值

在解决上述问题的过程中，建设工程全过程咨询起着至关重要的作用。全过程咨询可以独立于建设单位，提供专业、独立、客观的工程评估和建议，有利于科学决策。全过程咨询涵盖了工程的全生命周期，可以从源

头上防控工程风险，提升工程管理效率。再者，全过程咨询机构具有专业的项目管理和施工管理知识，可以有效地提高施工进度和工程质量。全过程咨询也能对工程的环保、安全等问题提供专业建议，从而达到社会责任和经济效益的双重效果。

建设工程全过程咨询的核心价值主要体现在以下几个方面。

在项目可行性阶段，全过程咨询可以帮助项目方进行风险评估和可行性研究，提供专业意见和建议，降低项目风险并提高项目可行性。在项目设计和方案编制阶段，全过程咨询可以提供专业技术支持，优化设计方案，提高项目的技术性能和经济效益。在施工阶段，全过程咨询可以提供施工方法和施工组织方案的专业指导，提高施工效率和管理水平，确保工程质量和安全。在项目运营阶段，全过程咨询可以提供设备运行维护的技术支持，延长设备寿命，提高运营效率，降低运营成本。

建设工程全过程咨询在施工进度控制中具有重要性。施工进度是项目成功的关键要素之一，全过程咨询可以通过系统化的管理和专业的方法，对施工进度进行全面控制和监督。全过程咨询可以通过合理的进度计划和管理，对施工进度进行预测和调整，降低项目风险，提高时间的可控性。全过程咨询可以通过施工方法和施工组织方案的优化，提高施工效率和质量，确保项目按时、按质量完成。全过程咨询还可以通过技术支持和问题解决，提高施工人员的专业能力和工作效率，减少工程进度延误和质量问题的发生。

四、全过程咨询在施工进度控制中的应用及效果实证

（一）全过程咨询的施工进度控制策略及方法制定

在建设工程的全过程咨询中，施工进度控制是一个关键的环节。全过程咨询需要制定相应的控制策略和方法，以确保施工进度在预定范围内，并对工程进度的发展进行有效监管和管理。

制定施工进度计划是全过程咨询的重要步骤。根据项目的实际情况和要求，咨询团队需要与项目方和相关参与方合作，确定施工进度目标和关键节点，制定详细的施工进度计划。在制定计划的过程中，需要考虑施工工艺、资源配置、施工队伍等因素，并充分利用现代信息技术手段。

全过程咨询需要针对施工进度控制制定相应的方法。这些方法包括但不限于：基于技术分析的方法、基于标准化的方法、基于经验的方法等。例如，咨询团队可以借助先进的技术手段，如BIM技术、物联网技术等，进行施工进度的模拟和分析，以便更好地预测工程进度，并及时调整施工策略。

（二）全过程咨询在施工进度管理中的实证应用

全过程咨询在施工进度控制中的应用已经取得了一

些实证效果。通过实践证明，全过程咨询可以有效提高施工进度的管控能力，降低工程延期的风险。

在施工进度计划制定阶段，全过程咨询可以利用专业技术和经验，对施工进度进行全面的分析和评估，准确评估施工任务的难度和所需的资源投入。咨询团队可以结合项目的实际情况，确定合理适用的施工方法和工程工期，从而提高施工进度的可行性和准确性。

在施工过程中，全过程咨询可以通过实时监控和数据分析，对施工进度进行精细化管理。咨询团队可以通过各种信息系统和传感器设备，实时获取施工进度相关数据，并对数据进行分析和挖掘。通过及时反馈和调整，咨询团队可以帮助项目方做出准确的决策，避免因施工进度偏差导致的延期和额外成本。

（三）全过程咨询在提升施工效率和规范性、成本控制、质量管理及安全防护方面的效果评估

全过程咨询在施工进度控制中的应用还可以带来一系列的附加效益。全过程咨询可以提高施工效率和规范性。通过制定合理的施工进度计划和采用科学的施工方法，全过程咨询可以帮助项目方提高施工效率，避免因工序冲突和不合理安排导致的施工延误。

全过程咨询对于成本控制也具有重要意义。通过精细的施工进度管理和数据分析，全过程咨询可以提前预警施工进度偏差，并及时采取相应措施进行调整。这样能够确保施工进度和成本的协调，避免因延误导致的额外费用支出。

另外，全过程咨询在质量管理和安全防护方面也能够发挥重要作用。通过合理的施工进度安排和有效的监管措施，全过程咨询可以确保施工质量和安全施工。咨询团队可以制定相应的质量管理计划和安全预防控制措施，对施工过程进行全方位的监控和指导。

全过程咨询在施工进度控制中的应用已经取得了一定的实证效果。通过合理的施工进度策略和方法制定，全过程咨询可以提高施工进度的准确性和管控能力。全过程咨询还能够带来一系列的附加效益，如提升施工效率和规范性、成本控制、质量管理及安全防护。在建设工程中，全过程咨询在施工进度控制中的应用具有重要意义。

五、全过程咨询在施工进度控制中的挑战及对策分析

（一）施工进度控制中的全过程咨询遇到的挑战

在全过程咨询在施工进度控制中的应用过程中，可能会面临一些挑战和困难，下面将对其进行详细分析。

（1）全过程咨询在施工进度控制中可能面临的挑战之一是信息不对称。由于建设工程的复杂性、多方参与以及信息流动的不完全，施工进度控制过程中的信息获取和共享往往存在一定的困难，可能导致相关方之间的信息不对称，进而影响施工进度的控制。

(2) 施工现场涉及多个专业领域的协作, 全过程咨询在施工进度控制中可能面临的挑战之二是协调困难。不同专业部门之间的工作安排和进度计划需要进行有效的协调, 以确保施工进度的顺利进行。由于各专业领域之间的差异和利益冲突, 协调工作可能面临一定的困难和阻力。

(3) 施工进度是一个动态的过程, 受到许多不可控因素的影响, 全过程咨询在施工进度控制中可能面临的挑战之三是风险管理。施工进度中的许多风险因素(如天气、人力资源、供应链等)难以预测和控制, 咨询顾问需要在预测和规划施工进度方面做出准确的决策, 以降低项目风险并确保施工进度的顺利进行。

(二) 针对挑战提出的全过程咨询对策及解决方案

在施工进度控制中, 全过程咨询常常面临一些挑战, 如信息传递不畅、资源不合理分配、施工进度变更等。为了解决这些挑战, 提高全过程咨询在施工进度控制中的效果, 需要采取一系列对策和解决方案。

(1) 加强信息共享与沟通是关键解决方案。建立一个信息共享平台, 包括与业主、设计方、施工方建立良好的沟通机制, 确保及时准确地传递关键信息。全过程咨询应注重信息的集成和交互, 提供全方位、多角度的信息支持, 提高施工进度控制的精确性和准确性。

(2) 在资源管理方面, 可以通过全过程咨询的力量进行资源的合理分配和优化利用。全过程咨询公司应根据项目的实际情况, 制定资源管理策略和方案, 包括人力资源、物资资源和设备资源的统筹安排, 确保施工进度的顺利进行。

(3) 针对施工进度变更的问题, 全过程咨询应及早介入, 提供有效的解决方案。通过全过程咨询的专业技术和丰富经验, 可以对变更进行评估和分析, 及时调整施工计划和进度, 确保施工进度的稳定和可控。

(4) 引入现代信息技术是解决全过程咨询中的挑战的关键。借助BIM技术、大数据分析和人工智能等先进技术, 可以实现施工进度预测、优化调整、风险管理等功能, 提高全过程咨询的工作效率和准确性, 进一步提升施工进度控制的水平。

(5) 加强人才培养和提高全过程咨询服务的专业水平也是解决挑战的有效途径。要推动全过程咨询行业的发展和进步, 需要培养更多高素质、高技能的全过程咨询人才, 提升他们的专业水平和综合能力, 为施工进度控制提供更专业、更可靠的支持。

针对全过程咨询在施工进度控制中所面临的挑战, 可以通过加强信息共享与沟通、优化资源管理、及时应对施工进度变更、引入现代信息技术和加强人才培养等对策和解决方案来提高全过程咨询的效果。这些对策和解决方案将促进全过程咨询在施工进度控制中的应用, 并进一步推动我国建设工程的发展和进步。

(三) 对全过程咨询在施工进度控制中未来发展的展望与建议

对于全过程咨询在施工进度控制中的未来发展, 可以提出以下展望和建议。

(1) 全过程咨询在施工进度控制中可以进一步与信息技术相结合, 利用大数据、人工智能等技术手段, 提高施工进度的预测和管理精度, 实现自动化、智能化的施工进度控制。

(2) 加强全过程咨询在施工进度控制中的人力资源培养和团队建设。培养专业化、团队合作精神强、具有全过程咨询实践经验的专业人才, 有助于提升施工进度控制的效果和质量。

(3) 全过程咨询在施工进度控制中还可以加强与政府、行业组织和企业的合作, 共同推进施工进度控制相关政策的制定和实施, 促进建设项目质量和效率的提升。

全过程咨询在施工进度控制中面临一些挑战和困难, 但通过加强信息共享和沟通、加强协调与合作以及加强风险管理, 可以有效应对挑战并提升施工进度控制效果。未来的发展需要结合信息技术、人力资源培养和合作推进, 以进一步提升施工进度控制的质量和效率。

六、结束语

综上所述, 本文对建设工程全过程咨询在施工进度控制中的应用进行了广泛而深入的研究。结果表明, 全过程咨询可以显著提升建设工程的过程与质量管理, 对成本、质量以及安全防护产生有益的影响。然而, 全过程咨询也面临着一些挑战, 比如如何在短时间内准确把握施工进度, 如何有效地处理突发事件, 如何平衡项目参与各方的利益等。这些问题需要我们在实践中不断探索和解决。至于未来的研究方向, 我们认为可以从以下几个方面着手: 一是研究如何进一步提高全过程咨询在施工进度控制中的效率和效果; 二是研究如何有效融合数字技术和全过程咨询, 提升施工智能化水平; 三是研究如何建立更加科学合理的全过程咨询体系和工作机制。未来, 随着技术的进步和实践的积累, 全过程咨询将在施工进度控制中发挥出更大的作用。

参考文献

- [1] 罗俊. 建设工程全过程咨询管理模式运用探讨[J]. 建筑·建材·装饰, 2021(22): 173-175.
- [2] 信玉启, 崔娜. 建设工程全过程咨询管理的创新与实践[J]. 模型世界, 2020(2): 190-192.
- [3] 蒋咏涛. 建设工程全过程咨询管理模式运用探究[J]. 建材与装饰, 2020(8): 200-201.
- [4] 周小云. 建设工程全过程咨询管理模式的发展趋势与创新研究[J]. 城镇建设, 2020(9): 227.
- [5] 朱瀛, 高玉伟. 建设工程全过程咨询管理模式运用探究关键分析[J]. 装饰装修天地, 2021(3): 74.