

房屋建筑施工管理中存在的不足及改进措施

王芳

山西鑫沁园春建筑工程有限公司

摘要：伴随着国家经济的持续发展，房屋建筑工程对国家的经济发展起到了很大的作用，已经成了我国经济发展中的重要经济支柱产业。但是，我国房屋建筑工程发展的同时，也暴露出了很多问题，尤其是对房屋建筑工程施工管理问题，因此，房屋建筑工程的发展受到了很大的影响。基于此，为进一步推动房屋建筑工程的发展，同时还能够提升施工管理的品质，本文对房屋建筑工程施工管理中存在的不足进行简单的论述，提出了一些施工对策。

关键词：房屋建筑工程；施工管理；不足；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.11.026

引言

目前，随着社会经济的持续发展，城市建筑规模日益增大，随着人民生活水平的提高，人民对房屋建设品质的需求也越来越高。因为房屋建筑施工流程较为复杂，投资成本相对较高，而且总体建设时间相对较长，这就给房屋建筑施工管理带来了更大的困难。所以，本文着重探讨了关于房屋建筑施工管理的一些切实可行的意见，希望能够为实践中的施工管理工作提供一些借鉴，使建筑企业可以更好地进行房屋建筑施工管理，为房建工程的总体质量打下良好的基础。

一、房屋建筑工程施工管理意义

（一）节约建设单位成本

在签署工程合同之后，建筑企业根据工程特点、技术要求和企业的实际情况，制定相应的建设方案。在施工阶段，应对施工全过程进行科学设置，强化施工组织和管理。尤其是在建设前期和建设过程中，进行科学的管理，可以减少工程造价，并有效地避免各种浪费。

（二）满足房屋建筑行业发展的需要

建筑企业需要不断地进行管理体制的改革和完善，保证其可持续地、健康地发展。在具体建设过程中，房屋建筑企业应根据工程特点，制订相应的管理策略，以便能够在施工过程中，及时地找出各种问题并加以处理，从而提高企业的信誉。

（三）有利于降低建筑施工安全风险

进行房屋建筑施工管理工作，可以对现场安全隐患进行及时地发现，并在整个过程中对其进行监督，使建筑企业能够更好地掌握每个环节的具体情况，能够更好地对施工过程进行全方位管理，还有助于在工程结束后，对工程质量和安全风险进行及时地监测，保证房屋建筑施工的质量。

二、房屋建筑施工管理的原则

（一）针对性

由于各个建筑企业的生产力发展程度存在着很大的

差别，所以在进行房屋建筑建设和管理时，也要采用相应的管理方式，这就必须坚持有针对性的原则，并与企业发展状况以及社会的生产力水平相联系，进行有针对性的房屋建筑施工管理工作。房屋建筑施工管理是一种互相约束、互相推动的工作，在进行管理时，要根据施工人员、施工设备等管理目标，采用适当的管理方法，使施工效率得到最大限度地提高。

（二）全过程性

由于房屋建筑工程涉及的工程种类繁多，并且工程总工期相对较长，因此，对房屋建筑工程质量有很大的影响。采用简单的管理方式是不能很好地解决工作需要的。在房屋建筑工程中，采用全过程管理方法，对每道工序进行有效的管理，从而确保建筑工程的建设质量。

（三）创新性

在各个发展阶段，建筑企业所采用的管理方式和观念都会有很大的变化，所以建筑企业必须要掌握施工市场的发展态势，才能保证自身经济效益。为适应时代发展的要求，建筑企业必须以创新为基础，进行房屋建筑工程施工管理工作的改革与创新。现在，随着社会的发展，以及施工技术的变化，所以，对房屋建筑工程施工管理要求以及执行方式也有了很大的变化，这就要求要跟上时代的发展潮流，将管理工作贯彻下去，从而对房屋建筑工程施工管理水平进行全面的提升。

三、房屋建筑工程施工管理的基本内容

（一）工程技术管理

技术管理是建筑工程施工管理中极为核心的内容，各建筑企业需要对施工现场进行全面化和严格化的勘察，并据此进行建筑工程施工方案的合理化和最优化选择。与此同时，要强化对技术先进性的管理，依据工程的实际情况和需求对施工方案进行优化和完善，保障技术管理规范体系的建设、技术交底工作的有序进行、现场勘察工作的全面展开。

（二）工程质量管理

建筑工程质量管理工作的开展旨在通过相关的管控措施实现施工质量的有效保障，在建筑工程质量管理工作的开展过程中，需要对其中可能存在的质量及安全风险进行明确，然后严格依据相关的行业法规及规范要求开展各项施工作业，全面解读和了解招标文件要求，制订针对性的管控措施。

（三）工程安全管理

建筑工程安全管理工作的有序开展与实施是对建筑工程中潜在风险的合理管控，旨在对施工中存在的安全隐患及相关问题进行及时的发现，并依据实际情况进行合理措施的处理。基于此，各建筑企业需要全面加强施工安全管理方案、施工安全管理培训等各项工作的严

格落实，有序开展施工安全交底及定期检查工作。

（四）工程物资及材料管理

对建筑工程施工开展中所需物资、建筑材料、设备等规范化管理是极为重要的工程管理内容之一，需要各建筑企业依据工程安全及质量管理规范进行严格的物资管理工作体系建设，并设置专门的管理部门及管理人员。在建筑工程施工开展过程中，需要强化对建筑材料及设备的持续化跟进管理，对相关物资的情况及数据信息进行实时的检测与更新，对存在质量隐患及安全问题的建材及设备进行及时的处理。

四、房屋建筑施工管理中存在的不足

（一）施工材料设备管理混乱

任何一种类型的施工项目都需要大量的材料，为确保整个房屋建筑工程施工质量得以提升，必须要求管理人员选择质量较高且适合的材料，同时也需要引导施工管理人员合理使用相关技术开展管理工作。当前部分企业在材料管理工作中，其出厂、存储以及使用等各个部分都存在很多弊端，因为没有保存好材料，极易影响材料使用性能，频繁造成各种施工隐患出现。施工现场需要使用到很多大型专业的设备，不同设备的应用方式有较大差异，决定了其技术标准也有很大不同，施工管理人员前期若没有接受过专业教育，在不了解每一种施工设备所需要施工技术的情况下，极易造成各种安全隐患。在房屋建筑工程施工过程中，期间所需要的多种专业施工设备都需要兼顾多个板块或环节的施工活动，结合设计图纸和施工计划，有效调度和协调这些设备，对管理人员的管理能力提出了非常高的要求。

（二）工程建设存在安全隐患问题

在工程管理方面，为了使项目能够顺利地进行，需要加强工程安全管理，只有对建筑工程进行安全、高效的管理，工程施工才能顺利地进行。与此类似，对于房屋建筑工程中的施工管理也是如此，只有在工程施工过程中，强化安全管理，才能确保房屋建筑工程的各项建设任务能够顺利完成。但是，在实际施工管理中，存在着一些安全管理问题，这些问题对房屋建筑工程施工产生了一定的影响，导致工程建设任务不能按预期的计划完成。

一是房屋建筑工程施工安全保障体系不健全；在房屋建筑工程施工中，为实现工程安全管理，必须根据工程的具体状况，制定切实可行的安全施工方案。然而，在实际施工管理中，一些建筑企业并没有完整的安全施工计划，甚至只是为了应付检查，直接套用其他的工程计划，这就导致在施工过程中，由于计划不符合实际，产生了许多安全隐患。例如，在房屋建筑工程幕墙施工中，建筑企业应当按照工程的实际施工情况，制定切实可行的安全施工方案。然而，在实际施工中，一些施工企业的方案虽然很完善，但确没有在施工中进行严格的执行；还有一些建筑企业，由于没有制定完整的施工方案，导致在幕墙安装过程中，由于固定框架不符合要求，导致框架脱落，造成人员受到伤害。这种状况不但

对工程正常进行产生了很大的影响，而且还会对建筑企业带来很大的经济损失。二是施工阶段安全管理检测工作不到位；在实际施工中，建筑企业安全管理人员并没有遵守相关的安全检查规定，对工程现场安全状况展开日常的检查，这也是对工程施工中的安全管理产生影响的一个主要问题，由此产生了许多安全隐患。例如，在房屋建筑工程脚手架使用中，因为企业安全管理人员没有能够及时发现和制止因为施工方便而随意拆除脚手架拉结的行为，导致脚手架垮塌，造成安全事故的发生。所以，在房屋建筑工程施工中，安全管理的缺失也是建筑工程施工的一大重要问题，需要引起重视。

（三）管理人员专业水平有待提高

建筑施工管理比较复杂，因此，管理者自身也要面对更高的专业要求。施工管理工作贯穿于房屋施工的每一个阶段，所以管理人员必须对设计工作有所了解，专业知识和管理能力也很重要，将所学到的专业知识。在实践中付诸实践管理者的职业素养与房屋建筑施工的管理水平有关，除此之外，管理者还应该具备责任意识、质量意识等，从而保证房屋施工的总体质量。但在实践中，目前房屋施工管理人员的职业素质还需要进一步提高。

五、房屋建筑工程施工管理的措施

（一）健全工程施工管理制度

在房屋建筑工程施工过程中，要强化对施工管理监督，建立健全科学合理的施工管理制度，使施工人员能够根据制度规定开展工作，使施工阶段的工作交接变得更加顺畅，可以有效地解决因交接不规范而导致的质量问题和施工效率低下的问题。同时，要建立综合的工作评价体系，对工作状态、工作质量、工作进度等各方面进行评价。绩效考核结果要与薪酬挂钩，让有关人员更好地发挥工作积极性，以保证工程施工的顺利进行。对能够按照有关标准和要求完成的建筑工人，管理者应该按照奖罚体系进行合理的激励，这样才能更好地提升建筑质量和建设进度。

（二）强化房屋建筑施工管理意识

房屋建筑施工管理要加强提高观念，施工人员，管理人员要端正心态。首先要加强建筑工程宣传，让所有工作人员了解建筑工程管理的重要性，这样才能使建筑工程得到更多的关注，使建筑工程施工管理能够更好地实施。其次，要加强施工单位负责人的思想认识。各部门领导人员要起到引领的作用，成立专门的施工管理工作小组，由领导对房屋建筑施工管理工作中的所有内容进行整体指导，推动现场管理工作的进一步开展。

（三）建立科学的施工管理体系

目前，对之前我国房屋建筑工程施工管理中出现的的问题进行分析，其根源主要就是没有制订施工管理体系。任何一种类型的施工工程，要想维持施工管理人员高效建设步伐，从根本上避免各种质量隐患的发生，都需要施工单位建立健全施工管理体系。具体措施如下。

（1）建筑企业应根据现场情况，引进先进的7S管

理体系，进行常规现场要求与管理要点分析，通过对现场施工管理细化条例进行人、机、料、法、环五大要素管理，对变化风险进行辨识和预控，实施动态风险管控，强化基建施工现场的“四部法”管理，再结合施工技术构建切实可行的施工管理体系，做好项目质量标准化建设工作，确保所有施工管理人员都能安全进行施工。

(2) 通过建筑信息模型技术提前发现管线、建筑物等专业施工冲突，从而达到优化设计的效果，避免施工过程中出现返工处理，减少人力、物力的消耗，节约时间成本。在施工过程中贯穿全生命周期，在项目实施中推进质量控制(QC)活动，注重QC成果，通过QC活动提高工程质量，减少资源浪费。

(四) 加强材料和技术管理

在房屋建筑工程的施工中，材料的质量起着决定性的作用，为了使房屋工程建设顺利进行，必须加强原材料的管理。在原材料管理环节，一是要严格按照采购方案，对原材料供货商进行科学的选择，对其供货能力、信誉度等方面进行审核，通过对比、分析，最终选择出性价比最佳的供货商，不仅要确保原材料的品质，还要对原材料的价格进行合理的调控，避免建设中出现资源的浪费。其次，在货物入场前，必须对原料进行认真的核对，确认其型号与建筑规范相符。在发现材料质量问题时，要立即返回工厂。最后，在进入施工现场后，要对各种原材料进行及时的分类，并对其进行科学的储存。建筑企业要做好技术交底工作，以免认为技术上的问题对工程质量产生影响。为此，必须加强施工人员的交流，使施工技术交底工作顺畅进行，并运用先进的技术方法解决问题。施工单位要严格依照设计图纸进行工作，如由于设计因素造成质量问题，那么，设计单位与施工单位要进行更多的交流，以免由于技术原因而影响施工进度。所以，施工单位必须认真地分析工程中存在的问题，并制定出一系列的对策，在采用解决方案以前，还需要经过设计单位与施工单位的磋商，然后再进行施工，从而提升方案的科学性。

(五) 加强施工安全管理

要更好地确保房屋建筑工程的正常进行，完成房屋建筑工程的所有工作，一定要在工程管理过程中，对其进行相关的安全管理，从而为房屋建筑工程的施工提供保证。一是在工程建设中，加强工程施工安全管理方案编制。为了保证施工中的安全，施工企业需要根据项目的实际情况，对工程施工中的安全进行管理，并制订安全施工方案，例如，在房屋建筑工程的深基坑的建设中，必须制定一系列合理的深基坑施工安全计划，实现对深基坑的开挖、边坡支护、降水等的有效控制，保证工程施工顺利进行。在制定方案时，应该对深基坑开挖、支护和排水的设计方法、施工步骤、材料要求、基础和施工验收依据进行详细的说明，实现对深基坑的施工安全的控制，促进深基坑的发展。二是，要强化施工过程中的安全管理；在施工过程中，安全管理人员要根

据相关的安全规范规定，每一天都要进行例行的巡视，把关工程施工中安全问题。

(六) 提高工程技术管理队伍的专业水平

要想更好地实现对房屋建筑工程的施工技术管理，保证房屋建筑工程的施工质量，建筑企业必须采用多种方式提升施工技术管理人员的专业水平，从而提升施工企业的整体管理实力，保障工程顺利开展。首先，要选拔和聘用具备相应专业技术能力的技术干部；在工程前期，为充分发挥企业的整体实力，选用或聘用有较高专业技术水平的技术管理人员作为工程现场的管理人员。应尽量选用受过高等教育，具有一定实践经验的人才，以专业技术对工程进行质量控制，以保证工程质量达标。其次，加强建筑工程管理队伍的专业化建设；为更好地满足当前社会对各类房屋工程的发展需要，建筑企业应该定期地组织现场管理人员进行学习和培训，从而提升技术管理人员的水平，使其能够与各类工程的技术管理相适应，保证工程建设质量。例如，在对装配式建筑工程进行管理的过程中，为了保证工程质量，应在施工前，组织全部技术管理人员到其他单位进行参观学习。通过现场学习，能够更好地了解装配式建筑的设计方案，并能更好地为将来装配式建筑工程的施工管理提供更多的质量指标。

结语

综上所述，房屋建筑工程的施工管理贯穿于施工过程中，是一项比较细致而复杂的工作，对工程项目质量和安全有很大的影响，关系到人民的生命财产安全。因此，相关施工单位应提高对建筑工程的关注，并将建筑工程的施工管理列为企业工作的重点。想要高效地进行施工管理工作，除了要得到企业的关注之外，还必须得到所有工作人员的主动合作，这样才可以使施工管理工作可以得到更好地实施，真正地推动建筑工程项目的顺利进行。

参考文献

- [1] 侯志强. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 四川水泥, 2018(6): 187.
- [2] 郝世文. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的研究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2017(3): 17.
- [3] 鲍奕璋. 关于加强建筑工程土建施工现场管理的探讨[J]. 商品与质量, 2019(28): 61.
- [4] 周建兵. 建筑施工现场安全管理存在的问题及对策探讨[J]. 住宅与房地产, 2020(3): 149.
- [5] 乔伟鹏. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J]. 建材发展导向(下), 2020, 18(5): 329.
- [6] 张伟. 建筑工程施工现场管理与优化措施[J]. 河南建材, 2020(4): 87-88.

作者简介: 王芳, 女, 出生年月, 1977.04.20, 汉族, 山西省长治市武乡县, 本科, 中级工程师, 施工管理。