

基于代建制模式下工程造价管理的思考

李宝英

山东高速全过程项目管理有限公司

摘要：随着社会经济的发展和建筑市场的日益成熟，代建制模式在工程项目管理中逐渐受到重视。本文首先介绍了代建制模式的定义及其在工程造价管理中的应用背景，然后详细分析了代建制模式下工程造价管理的特点、优势以及面临的挑战。在此基础上，本文提出了加强代建制模式下工程造价管理的措施和建议，以期提高工程项目的投资效益和管理水平。

关键词：代建制模式；工程造价管理；项目管理；投资效益

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.11.088

引言

近年来，随着我国经济的快速发展和城市化进程的加快，工程项目建设规模不断扩大，投资额度不断增加。传统的工程项目管理模式已难以满足现代工程建设的需要，代建制模式应运而生。代建制模式是一种新型的工程项目管理模式，其核心思想是将工程项目的投资决策、建设实施和运营管理相分离，实现专业化分工和市场化运作。在这种模式下，工程造价管理显得尤为重要，它直接关系到工程项目的投资效益和成本控制。

一、代建制模式的定义及应用背景

（一）代建制模式的定义

项目业主将工程项目的建设实施任务委托给具有相应资质和能力的项目管理单位，由该单位负责项目的建设管理，包括工程造价管理、进度管理、质量管理等方面。项目管理单位作为业主的代理人，代表业主与设计单位、施工单位、监理单位等各方进行沟通、协调和监督，确保项目按照合同约定的质量、成本、进度要求顺利完成，并在项目建成后移交给项目业主。

（二）代建制模式的应用背景

首先，随着建筑市场的不断发展和工程项目规模的不断扩大，对项目管理的要求也越来越高。传统的工程项目管理模式往往存在投资控制不力、工期延误、质量不达标等问题，已难以满足现代工程建设的需要。代建制模式作为一种新型的工程项目管理模式，能够更好地适应市场需求和项目管理的需要。其次，代建制模式能够实现专业化分工和市场化运作。项目管理单位通常具有丰富的项目管理经验和专业的技术团队，能够提供更专业、更高效的项目管理服务。同时，通过市场化运作，项目管理单位需要参与市场竞争，从而更加注重工程造价的合理性和成本控制的有效性。最后，代建制模式还有助于提高工程项目的投资效益和管理水平。项目管理单位作为业主的代理人，会站在业主的角度思考问题，积极寻求最优化的解决方案，确保项目的投资效益最大化。同时，通过专业化的项目管理手段和技术手段，项目管理单位能够更好地控制工程造价、优化资源配置、降低风险，从而提高工程项目的整体管理水

平^[1]。

二、代建制模式下工程造价管理的特点

代建制模式作为一种新兴的工程项目管理模式，其在工程造价管理方面展现出一系列独特的特点。这些特点使得代建制模式下的工程造价管理更加科学、高效、灵活和可控，有助于提升工程项目的投资效益和成本控制水平。

（一）市场化运作与竞争性定价

在代建制模式下，工程造价管理注重市场化运作。项目管理单位通过市场竞争获得项目的管理权，其工程造价管理能力和水平直接关系到其在市场中的竞争力。因此，项目管理单位在工程造价管理中更加注重市场调研和竞争性定价，以确保工程造价的合理性和准确性。这种市场化运作方式有助于推动工程造价管理的专业化和精细化，提高工程造价管理的整体效率。

（二）全过程动态管理

代建制模式下的工程造价管理贯穿项目的全过程，从项目决策阶段到竣工验收阶段，都需要进行严格的工程造价控制。项目管理单位在项目的各个阶段都会进行详细的工程造价分析和预测，并根据实际情况进行动态调整。这种全过程动态管理的方式能够更好地把握工程造价的变化趋势，及时发现和解决工程造价管理中的问题，确保工程项目的投资成本控制在合理范围内。

（三）强调事前控制与主动管理

传统的工程造价管理模式往往侧重于事后核算和被动应对，而代建制模式则更加注重事前控制和主动管理。项目管理单位在项目决策阶段就会对工程造价进行全面分析和预测，制定详细的工程造价管理方案，并在项目实施过程中进行主动的监控和调整。这种强调事前控制与主动管理的方式能够更好地预防和解决工程造价管理中的问题，降低工程项目的投资风险^[2]。

（四）整合资源与专业协同

代建制模式下的工程造价管理注重资源的整合和专业协同。项目管理单位作为业主的代理人，需要与设计单位、施工单位、监理单位等各方进行紧密的沟通和协作，确保各方在工程造价管理上的目标一致、行动协同。同时，项目管理单位还需要充分利用自身的资源和技术优势，整合各方面的资源，形成合力，共同推进工程造价管理的顺利进行。这种资源整合与专业协同的方式能够提高工程造价管理的整体效率和水平，确保工程项目的顺利实施。

（五）强化风险管理与成本控制

代建制模式下的工程造价管理注重风险管理和成本控制。项目管理单位会对工程项目的各种风险进行全面分析和评估，并制定相应的风险控制措施和成本控制方案。在项目实施过程中，项目管理单位会密切关注工程造价的变化情况，及时发现和解决可能存在的风险和问

题，确保工程项目的投资成本控制在合理范围内。这种强化风险管理与成本控制的方式有助于提高工程项目的投资效益和成本控制水平。

（六）信息化支撑与技术创新

随着信息技术的不断发展，代建制模式下的工程造价管理也更加注重信息化支撑和技术创新。项目管理单位会利用信息化手段提高工程造价管理的效率和准确性，如采用工程造价管理软件、建立工程造价数据库等。同时，项目管理单位还会积极探索新的工程造价管理技术和方法，如采用大数据分析、人工智能等技术手段进行工程造价分析和预测，以提高工程造价管理的整体水平^[3]。

三、代建制模式下工程造价管理的优势

随着建筑市场的不断发展和工程项目规模的不断扩大，传统的工程造价管理模式已难以满足现代工程建设需要。代建制模式作为一种新兴的工程项目管理模式，其在工程造价管理方面展现出一系列显著的优势。这些优势不仅有助于提升工程项目的投资效益和成本控制水平，还能够推动建筑行业的持续健康发展。

（一）提高投资效益

代建制模式下，工程造价管理更加注重市场化运作和竞争性定价。项目管理单位通过市场竞争获得项目的管理权，从而更加注重工程造价的合理性和成本控制的有效性。这种模式下的工程造价管理能够更好地预测和控制工程项目的投资成本，避免投资浪费和成本超支，从而提高投资效益。同时，代建制模式还能够促进资源的优化配置和合理利用，减少资源浪费和损失，进一步提高工程项目的投资效益。

（二）优化资源配置

在代建制模式下，项目管理单位作为业主的代理人，负责项目的全过程管理，包括工程造价管理。这使得项目管理单位能够根据工程项目的实际需求和市场情况，合理配置人力、物力和财力资源，确保资源的有效利用和高效运转。通过优化资源配置，不仅能够提高工程项目的建设效率和质量，还能够降低工程成本，实现资源的最大化利用。

（三）降低投资风险

代建制模式下的工程造价管理注重事前控制和主动管理，项目管理单位会对工程项目的各种风险进行全面分析和评估，并制定相应的风险控制措施和成本控制方案。这种风险管理的方式能够及时发现和解决可能存在的风险和问题，降低工程项目的投资风险。同时，代建制模式还能够促进项目管理单位与各方之间的紧密沟通和协作，共同应对工程项目中的各种挑战和风险，确保工程项目的顺利实施^[4]。

（四）提高管理效率

代建制模式下的工程造价管理采用全过程动态管理的方式，项目管理单位在项目的各个阶段都会进行详细的工程造价分析和预测，并根据实际情况进行动态调整。这种管理方式能够更好地把握工程造价的变化趋势，及时发现和解决工程造价管理中的问题，提高管理效率。同时，代建制模式还能够促进项目管理单位的专

业化和精细化管理，提高工程造价管理的整体水平和效率。

（五）促进技术创新

随着信息技术的不断发展，代建制模式下的工程造价管理也更加注重信息化支撑和技术创新。项目管理单位会利用信息化手段提高工程造价管理的效率和准确性，如采用工程造价管理软件、建立工程造价数据库等。同时，项目管理单位还会积极探索新的工程造价管理技术和方法，如采用大数据分析、人工智能等技术手段进行工程造价分析和预测。这些技术创新的应用不仅能够提高工程造价管理的整体水平，还能够推动建筑行业的持续健康发展。

（六）增强市场竞争力

代建制模式通过市场竞争机制选择项目管理单位，使得工程造价管理更具市场竞争力。项目管理单位为了在竞争中脱颖而出，必须不断提高自身的工程造价管理水平和能力。这种竞争机制能够促进项目管理单位之间的良性竞争和共同进步，提高整个行业的工程造价管理水平和市场竞争力。

总之，代建制模式下的工程造价管理具有提高投资效益、优化资源配置、降低投资风险、提高管理效率、促进技术创新和增强市场竞争力等优势。这些优势不仅能够满足现代工程建设的需要，还能够推动建筑行业的持续健康发展。因此，在未来的工程项目管理中，代建制模式有望成为一种主流的管理模式之一。

四、代建制模式下工程造价管理面临的挑战

尽管代建制模式在工程造价管理方面具有诸多优势，但在实际应用中 also 面临着一些挑战。这些挑战需要项目管理单位和业主共同应对，以确保工程造价管理的有效性和准确性。

（一）复杂的市场环境

代建制模式强调市场化运作和竞争性定价，但复杂多变的市场环境给工程造价管理带来了不确定性。市场波动、价格波动、政策调整等因素都可能影响工程造价的准确性和控制效果。

（二）信息不对称

在代建制模式下，项目管理单位作为业主的代理人，需要与设计单位、施工单位等各方进行沟通和协作。然而，由于信息不对称的存在，项目管理单位可能难以获取全部、准确的信息，从而影响工程造价管理的决策和效果。

（三）风险管理和控制难度

工程项目往往伴随着多种风险，如技术风险、市场风险、管理风险等。在代建制模式下，项目管理单位需要全面分析和评估这些风险，并制定相应的风险控制措施。然而，风险管理和控制的难度较大，需要项目管理单位具备丰富的经验和专业的技术团队^[5]。

（四）多方利益协调

代建制模式下，项目管理单位需要与设计单位、施工单位、监理单位等各方进行紧密的沟通和协作。然而，各方之间可能存在利益冲突和矛盾，需要项目管理单位进行妥善协调和平衡。

总之，代建制模式下工程造价管理面临的挑战包括复杂的市场环境、信息不对称、风险管理和控制难度以及多方利益协调等。为了应对这些挑战，项目管理单位需要加强自身能力建设，提高工程造价管理的专业性和准确性。同时，业主也需要给予项目管理单位充分的信任和支持，共同推动工程项目的顺利实施。

五、加强代建制模式下工程造价管理的措施和建议

随着建筑市场的日益发展和竞争的加剧，代建制模式作为一种新兴的工程项目管理模式，在工程造价管理方面显示出其独特的优势。然而，为了确保工程造价管理的有效性，提高项目的投资效益，仍需要采取一系列措施和建议来加强代建制模式下的工程造价管理。

（一）完善法律法规与标准体系

首先，应当制定和完善与代建制模式相关的法律法规，明确项目管理单位、业主、设计单位、施工单位等各方的职责和权利。同时，建立统一的工程造价管理标准体系，为各方提供明确的指导和依据。这有助于规范市场行为，减少信息不对称，提高工程造价管理的透明度和公正性。

（二）强化项目前期策划与可行性研究

项目前期策划和可行性研究是确保工程造价管理有效性的关键。在项目启动之初，应当对项目进行全面的市场调研和分析，充分考虑市场需求、技术可行性、经济合理性等因素，制定科学合理的投资估算和成本预算。此外，还应加强风险评估，识别潜在的风险因素，制定相应的应对措施，从源头上控制工程造价。

（三）提升项目管理单位的专业能力

项目管理单位作为代建制模式下的核心，其专业能力直接影响工程造价管理的效果。因此，应当加强项目管理单位在工程造价管理方面的培训和学习，提高其专业团队的技术水平和综合素质。同时，鼓励项目管理单位引进先进的工程造价管理理念和技术手段，推动工程造价管理的创新和发展。

（四）建立健全的信息管理系统

在代建制模式下，信息流通和共享至关重要。应当建立高效的信息管理系统，实现项目数据的实时采集、分析和处理。通过信息化手段，提高工程造价管理的效率和准确性，减少人为错误和信息失真。同时，加强各方之间的信息共享和沟通，确保信息的及时性和准确性，为工程造价管理提供有力支持。

（五）加强风险管理与控制

工程项目往往伴随着各种风险，如市场风险、技术风险、管理风险等。为了降低风险对工程造价的影响，应当建立完善的风险管理机制，对可能出现的风险进行预测、评估和监控。项目管理单位应制定详细的风险应对措施和应急预案，确保在风险发生时能够及时应对，减少损失。同时，加强与保险公司的合作，为项目购买相应的保险，降低潜在的经济损失。

（六）强化监督考核与激励机制

为了确保工程造价管理的有效性，应当建立健全的监督考核机制。业主应对项目管理单位的工程造价管理

行为进行定期检查和审计，确保其严格按照合同要求和法律法规进行工作。同时，建立激励机制，对在工程造价管理方面表现优秀的项目管理单位给予奖励和激励，促进其持续改进和提升。对于存在问题的项目管理单位，应及时进行整改和纠正，确保其工程造价管理行为符合规范和标准^[6]。

（七）促进多方协同合作与信息共享

代建制模式下的工程造价管理需要各方共同参与和协同合作。因此，应当建立有效的沟通机制和合作平台，促进项目管理单位、设计单位、施工单位、监理单位等各方之间的信息共享和资源整合。通过加强合作和沟通，减少信息不对称和利益冲突，形成合力共同应对工程项目中的挑战和问题。同时，鼓励各方之间进行知识共享和经验交流，共同提升工程造价管理的整体水平。

（八）推广先进的工程造价管理理念和技术手段

随着科技的不断进步和创新，工程造价管理也应与时俱进。应当积极推广先进的工程造价管理理念和技术手段，如全生命周期成本管理、挣值管理、大数据分析等。这些先进的理念和方法能够帮助项目管理单位更加科学、高效地进行工程造价管理，提高管理的准确性和有效性。同时，鼓励项目管理单位加强与高校、研究机构等的合作与交流，共同推动工程造价管理领域的创新和发展。

结语

代建制模式下的工程造价管理对于提高工程项目的投资效益和管理水平具有重要意义。本文分析了代建制模式下工程造价管理的特点、优势以及面临的挑战，并提出了加强工程造价管理的措施和建议，这些措施和建议的实施将有助于提升代建制模式下工程造价管理的整体水平和效果，推动工程项目的顺利实施和建筑行业的持续健康发展。

参考文献

- [1] 刘永红, 刘永安. 组织项目策划平衡的代建管理技术战略实证研究——基于湖南代建制试点后评价成果转化的视角[J]. 建筑经济, 2012(05).
- [2] 刘永红, 王劲. 基于CAS视角公共工程代建项目管理后评价指标体系研究[J]. 工程管理学报, 2012(04).
- [3] 郝海柱. 代建制下城市轨道交通工程造价全过程集成化管理研究[J]. 交通建设与管理, 2014(14).
- [4] 中国人民银行吉安市中心支行课题组, 刘洪. “代建制”机制引入的思考——浅议基层人民银行基建项目代建制运用及风险防范[J]. 金融会计, 2014(10).
- [5] 祁神军, 王玉芳, 张云波, 项剑平. 基于结构方程模型的代建制多项目管理风险分析[J]. 科技进步与对策, 2013(23).
- [6] 许长新, 杨芳. 海岛整治工程代建制管理模式的构建及对比研究[J]. 海洋开发与管理, 2013(04).