

# 工程项目计划统计在进度管理中的应用研究

刘慧

中交二公局东萌工程有限公司

**摘要：**工程项目进度管理作为比较关键的核心管理任务，管理人员应该注重实时动态了解项目施工状况，切实做好灵活调度，确保工程项目按时完工。计划统计工作在工程项目进度管理中发挥着积极作用，成为进度管理人员的重要辅助手段。文章首先介绍了工程项目计划以及统计在进度管理中的应用，然后又探讨了如何优化工程项目计划统计效果，以便促使其在工程项目进度管理中发挥出应有作用。

**关键词：**工程项目；进度管理；计划；统计

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.11.077

## 引言

工程项目施工过程中进度管理的难度较大，对于一些规模较大，且工期要求较为严格的工程项目，进度管理更是需要引起高度重视，以便规避因为进度失控带来的工期延误问题。具体到工程项目进度管理工作开展中，为了形成较为理想的进度管理效果，管理人员除了要注重提升施工效率，往往还需要加大对于工程项目的了解力度，做好计划统计工作。工程项目进度管理人员应该通过编制计划以及实施计划监管，同时借助于必要统计工作，促使工程项目有序完工，及时解决工程建设过程中出现的工程延误问题。

## 一、工程项目计划在进度管理中的应用

### （一）计划编制

工程项目计划在进度管理中应用时，管理人员应该首先关注计划编制工作，以便促使编制好的计划可以具备理想的可行性，能够对于后续工程项目施工建设形成有序指导，解决因为项目建设混乱无序带来的进度受干扰问题。工程项目计划编制时，管理人员应该高度关注工程进度要求，以工程项目施工合同规定的工期作为目标，促使相应计划方案具备较强的满足效果，能够形成理想的适宜性。工程项目施工计划的编制还应该重点考虑其中存在的所有进度风险，对于这些进度风险予以准确预判和识别，并且在工程项目计划方案中制定适宜的预防方案，确保施工计划能够较好满足工程进度管理要求。为了确保工程项目施工计划可以在后续形成理想指导作用，管理人员还应该注重确保施工计划较为详尽全面，能够尽可能兼顾所有内容，比如工程概况、施

工方案、物资应用、现场条件等，均需要在施工计划中予以准确清晰呈现，避免因为任何因素考虑不到位产生不利影响。在工程项目计划编制时，进度管理人员应该重点关注于时间轴的应用，将整个工程项目施工建设计划放在规定工期内进行处理，由此促使施工计划更好满足进度管理要求，避免脱离时间的问题。

### （二）计划实施

工程项目计划在进度管理中应用时，管理人员除了要高度关注于前期施工计划制定环节，往往还需要重点关注后续施工计划的长期实施，以便促使施工计划能够得到有序落实，由此形成较为理想的进度保障条件。在工程项目施工建设前，编制好的施工计划应该得到广泛宣传，以便促使所有相关人员均可以知悉相应计划要求，便于在自身工作开展中，促使施工计划得到有效执行，避免出现任何违反问题。这也就需要切实做好施工计划交底工作，促使工程项目施工作业层能够对于施工计划具备较高认同度，有助于营造出较为理想的施工计划实施条件，避免出现施工计划形式化问题。在施工计划实施中，进度管理人员应该注重促使各个细化分解后的施工计划得到有效落实，能够具备较强的协同落实效果，避免出现粗略化问题。具体到工程项目施工计划实施中，为了有效提升施工计划落实效果，施工任务书的下达和应用不容忽视，管理人员应该注重围绕着所有施工任务进行精细化把关，确保其可以按照施工计划予以执行，由此形成较为理想的进度管控效果。针对施工计划中规定的所有施工物资，进度管理人员同样也需要予以积极关注，避免出现较为严重的滞后性问题，由此确保施工计划可以得到有序实施。

### （三）计划调整

工程项目计划在进度管理中应用时，管理人员还应该重点关注于施工计划调整工作，由此形成理想的查缺补漏效果，针对原有施工计划实施过程中存在的问题予以及时调整，避免出现严重工期延误问题。因为工程项目施工建设中存在着不确定性，即使前期施工计划编制较为合理可行，往往也很难形成理想实施效果，在实施过程中容易出现较多变动因素，可能出现时间浪费现象。基于该方面问题，进度管理人员应该注重围绕着施工计划进行灵活调整，以便促使调整后的施工计划能够

具备更强的应用效果，可以确保工程项目按时完工。在工程项目施工计划调整时，进度管理人员应该注重严格按照前欠后补的基本原则，针对前期出现的工期延误风险进行有效弥补，在后续采取适宜合理的赶工期方案，保障施工进度形成有效追赶，进而体现出理想的工期保障效果。工程项目进度管理人员应该注重实时动态监督了解施工计划实施状况，对于出现的问题及时掌握，并且同步制定后续施工计划调整方案，确保调整后的施工计划可以形成理想可行性，且能够有效满足施工进度管理要求。工程项目施工计划调整的难度较大，管理人员除了要重点考虑到进度方面的要求，还应该兼顾工程项目成本以及质量等多方面要求，避免因随意进行施工计划调整，导致工程项目出现严重问题。

### 二、工程项目统计在进度管理中的应用

#### （一）资料收集

工程项目统计工作在进度管理中同样也发挥着重要作用，管理人员可以充分依托统计工作进行辅助管理，尤其是对于工程项目施工过程中出现的各类进度异常问题，均可以准确发现，并且及时制定适宜合理的应对方案，避免出现更为严重的进度失控后果。为了促使统计工作在进度管理中发挥理想作用，管理人员应该首先高度关注前期资料收集工作，尤其是对于所有原始记录的收集，更是需要引起重视，以便规避出现较为严重的统计干扰问题。在工程项目资料收集时，管理人员应该围绕着进度管理的各方面要求，促使资料收集较为充分全面，尤其是对于施工日志、验收记录、试验结果以及物资应用状况等，均需要进行及时准确收集，以便确保后续统计工作有序开展，便于及时分析由此带来的进度影响因素，确保进度管理较为适宜合理。工程项目统计工作开展时，资料收集应该实时开展，进度管理人员需要积极沟通协调相关人员和部门，确保资料收集较为充分全面，避免在该方面出现较为严重的偏差混乱问题。

#### （二）资料整理

工程项目统计工作开展中，为了促使统计结果可以较好服务于进度管理，工作人员还应该注重针对收集到的资料进行整理，以便促使相应资料可以发挥出理想的应用条件，能够为进度管理提供参考和指导。在工程项目资料整理工作开展中，管理人员应该注重体现出较强的针对性，能够围绕着进度管理的需求，确保工程项目资料可以得到有序整理，能够形成较为理想的呈现效果。统计台账以及统计报表就是当前较为常用的两种呈现方式，可以在工程项目进度管理中发挥出理想应用效

果，管理人员应该注重予以高度重视。统计台账主要是针对工程项目进行时间维度的资料整理，促使施工内容以及原始记录得到有序整理，由此形成的台账可以方便进度管理人员发现问题，并且准确查询工程项目相关资料信息。统计报表的应用更是可以在工程项目中发挥积极作用，统计工作人员应该注重进行统计指标的恰当选择，进而制定出具备较强参考价值的统计表格，有助于直观发现工程项目施工过程中出现的问题。在统计报表整理呈现时，统计工作人员除了要确保其准确可靠，还应该注重丰富呈现方式，除了一般数据表格，还应该灵活运用多种图形，促使其呈现更为直观，由此形成较为理想的资料应用效果，为工程项目进度管理服务。

#### （三）分析运用

工程项目统计工作在进度管理中应用时，管理人员还应该重点关注于统计结果的分析运用，以便促使进度管理可以较为适宜合理，尤其是在各类问题的识别上，统计分析结果的应用价值较为突出。在工程项目统计分析工作开展中，管理人员应该在前期资料整理的基础上，对其进行深层次的数据定量或者定性分析，围绕着工程项目进度管理要求，实时动态了解工程项目施工建设实际状况，对于其中存在的问题予以及时发现。比如在工程项目统计分析工作开展中，进度管理人员往往可以直观了解工程项目进度执行状况，对于其中存在的明显滞后问题予以掌握，明确施工进度和施工计划存在的偏差状况，进而为后续工程项目进度管理提供参考意见。在此基础上，为了促使工程项目统计工作可以在进度管理中发挥出理想的作用价值，管理人员还应该重点关注于进度偏差问题的原因分析，只有准确掌握所有干扰施工进度的影响因素，才能够更有针对性地提出解决对策，确保工程项目进度管理能够取得理想效果。比如在工程项目统计分析后发现进度偏差问题，针对该问题进行溯源分析，明确了施工物资调度不及时这一主要影响因素，如此也就可以促使工程项目进度管理人员，在未来工作中加大对于各类施工物资的调度管理力度，保障所有施工物资均可以得到及时准确供应，由此避免出现进度偏差问题加剧现象。当然，工程项目统计分析明确了进度偏差问题后，进度管理人员同样也可以准确掌握后续赶工期方案的制定要求，确保赶工期方案能够形成较为理想的时间挽回效果，并且同时借助于实时动态跟踪管理以及统计分析工作，保障工程项目进度管理得以发挥应有作用。

### 三、工程项目计划统计优化策略

#### （一）完善管理体系

在工程项目进度管理中应用计划统计工作时，管理人员应该注重完善相应管理体系，确保计划统计工作能够具备理想的应用条件，避免出现较为严重的计划统计混乱问题。工程项目进度管理人员在明确计划统计工作的重要价值后，积极探讨如何将计划统计工作融入工程项目进度管理过程，促使计划统计工作能够得到最优运用。为了发挥出工程项目计划统计工作的应有价值，进度管理人员应该注重明确相关要求，进而制定出相匹配的计划统计责任，确保相应责任较为详尽明确，可以实现对于工程项目的全面兼顾。在此基础上，管理人员还应该注重将这些计划统计责任进行合理分工，确保各个计划统计任务均由专人负责，由此体现出较为理想的计划统计工作实施效果，解决可能在工作中出现的明显缺漏问题。

### （二）计划统计标准化

工程项目计划统计在进度管理中应用时，为了发挥出理想的参考价值，计划统计工作应该力求形成标准化和规范化条件，由此降低出现计划统计混乱问题的概率。因为工程项目计划统计工作的复杂性较为突出，涉及的计划统计方法较多，如果不能进行统一控制，则容易出现较为严重的应用受限问题，尤其是在最终结果呈现上，往往难以被进度管理人员运用。基于此，工程项目进度管理中应用计划统计时，管理人员应该密切结合工程项目实际状况，明确进度管理的基本要求，进而积极探讨如何运用计划统计工作，促使计划统计的标准得到明确，能够对于工作人员形成约束。

### （三）注重全面兼顾

工程项目计划统计在进度管理中应用时，管理人员还应该注重体现全面性，确保计划统计工作能够兼顾进度管理的各个方面，进而更好服务于进度管理工作，避免出现较为严重的局限性问题。在工程项目计划统计工作开展中，工作人员需要全方位分析进度管理需求，明确影响进度的各个因素，进而将其纳入计划统计体系，促使其可以得到实时动态兼顾，由此表现出理想的工作成效。工程项目进度管理应该考虑的因素较多，既有工程项目内部因素，也有外部环境方面的影响因素，计划统计工作人员也就需要进行综合全面考虑，由此确保计划统计的作用价值得到充分体现。比如从工程项目施工建设过程入手分析，计划统计工作应该综合考虑到施工材料、工程量以及机械设备等各个关键要素，促使这些要素能够得到实时动态掌握，依托恰当适宜的计划管理以及统计分析手段，确保其可以形成高效应用条件，避免对于工程进度带来不利影响。

### （四）提高人员素质

工程项目计划统计在进度管理中应用时，相关工作人员的综合素质至关重要，只有确保计划统计人员具备相匹配的资质和能力，才能够优化计划统计效果，解决人员方面的偏差问题。在工程项目计划统计人员素质提高中，首先应该注重做好人员审查工作，确保工程项目中从事计划统计工作的所有人员均可以符合岗位要求，能够具备相匹配的资质和能力，严禁出现滥竽充数问题。具体到各个工程项目计划统计工作岗位上，工作人员的审查应该落实到位，避免在任何岗位上出现人员不匹配问题。在此基础上，针对工程项目中从事计划统计的所有人员还应该进行必要培训指导，以便促使工作人员能够与时俱进成长，得以形成理想的综合素质提升效果，避免出现人员工作能力限制问题。比如针对工程项目计划统计工作中出现的一些新技术和新方法，以及进度管理中引入运用的新理念和新模式，工作人员均需要予以及时掌握，促使其可以得到有效运用，形成较强计划统计工作执行效果。

### 四、结束语

综上所述，工程项目进度管理的难度较大，为了优化进度管理效果，管理人员应该注重充分运用计划统计工作，以便准确把握工程项目中存在的进度偏差问题，同时分析具体成因，便于采取恰当策略进行防控处理。工程项目计划统计在进度管理中应用时，管理人员应该注重灵活引入运用新技术和新方法，确保计划管理以及统计分析工作较为准确可靠，解决自身工作滞后出现的制约问题。

### 参考文献

- [1] 刘若斯. 工程项目管理过程中计划统计工作的优化探讨[J]. 化工与医药工程, 2020, 41(03): 65-71.
- [2] 姬俊双. 计划统计工作在对外承包工程企业管理中的重要作用[J]. 住宅与房地产, 2020, (09): 172.
- [3] 谭光. 浅析施工单位物资计划统计管理[J]. 现代经济信息, 2019, (09): 97.
- [4] 田继伟. 浅谈如何做好桥梁工程计划统计工作[J]. 黑龙江交通科技, 2016, 39(12): 188-189.
- [5] 姜志杨. 浅析如何做好工程计划统计工作[J]. 智能城市, 2016, 2(03): 106+108.
- [6] 王奕达. 工程项目计划统计工作的作用及改进措施[J]. 煤气与热力, 2015, 35(07): 45-46.
- [7] 敖丹丹. 浅谈工程项目施工中的计划统计工作[J]. 科技资讯, 2015, 13(05): 122.