

建筑工程管理中的全过程造价控制

施界

华汇工程设计集团股份有限公司

摘要：在城市化进程加大的背景条件下，极大地提高了建筑数量和建筑规模。建筑工程造价管理的全过程控制目标，是确保建筑工程的质量、进度和成本达到预期目标，同时最大限度地满足项目的需求和利益相关方的期望。因此，在建筑工程项目施工过程中，应当做好工程造价控制工作，优化建筑工程造价控制，提升建筑工程经济效益与社会效益，并对建筑工程项目资金利用上存在的不足问题加以解决。从建筑工程造价控制工作的落实效果来说，建筑工程造价全过程在控制与管理中仍然存在着很多问题，既会导致工程造价失控，又会导致建设质量不佳，所以有必要采用合理方法与可行性措施进行优化控制。

关键词：建筑工程管理；全过程；造价控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.11.083

引言

近几年我国建设工程数量与规模的持续扩增，带动工程咨询机构数量逐年增长，而在项目工程控制中，咨询机构的参与管理至关重要。纵观当前工程项目的建设，“三超”问题的出现不仅影响到项目效益，甚至对我国建筑领域的经济秩序发展产生负面影响。为促进工程造价管控模式创新与改革，造价咨询单位需在明确责任、义务前提下，强调对造价控制工作的全过程落实，通过强化资金、资源管控来增加效益，进而为我国建筑行业的可持续发展贡献助力。

一、全过程造价内涵分析

所谓全过程造价，是一种新型的管理理念和管理方式。全过程造价能够有效提高工程项目的建造质量，并帮助企业节约成本、控制工期，提升工程的施工效率。企业之所以要开展全过程造价管理和控制工作，其最终目的就是为了实现工程建造的最低总造价和最大经济效益。全过程造价需要建立一个完善、全面的工程造价管理体系。在整个管理体系中，以项目经理为核心，综合项目管理、进度控制、风险管理、技术控制等多项工作内容，进而实现整个工程造价和费用的管理控制工作，从而降低工程造价，在保障工程功能实现的基础上，提升工程的经济效益和社会效益。根据全过程造价控制的实际开展情况来看，可以发现其覆盖范围包括但不限于工程设计、材料采购、工程施工等多个环节。同时，整

个工作流程可以分为确定目标、具体执行和纠正这三个部分。同时，全过程造价还肩负着提前干预、事中控制和事后弥补的责任。从具体的执行情况来看，全过程造价控制具有明显的整体性、阶段性和不稳定性特征。

二、建筑工程管理全过程造价控制原则

（一）阶段性原则

建筑工程是一项复杂而烦琐的工程，涉及人力、物力、财力等资源，特别是大型工程建设周期较长，涉及的资源较多，因此必须对每一阶段的造价进行控制，才能达到节约成本的目的。项目成本涉及的主体较多，涉及的资源、人力、物力资源等各方面的因素也各不相同，因此在建筑工程项目的控制和实施上，目前并没有一个统一的控制方法，因此要结合施工的实际情况和人员的实际水平，进行相应的全过程造价管理。在控制过程中，针对建筑工程每一阶段的特征制订相应的控制计划，从而提升整个项目的管理效果。

（二）主动控制原则

在建筑工程建设中，工作人员常常会将控制理解当作目标值与实际值的对比，其中在实际值偏离目标值过程中，通常会产生仿离的原因，明确具体对策，以目前情况来说，建筑工程造价全过程已成为现代社会中比较普遍的被动形式，其无法及时对工程造价问题进行解决，也无法提出一些可行性具体措施。

（三）动态性原则

工程项目的投资一般都是动态的，其投资周期与建设的规模息息相关。因此，在进行全过程控制时，还要注意外部环境的因素，包括环境的变化、建筑市场的发展、周边市场的竞争等，这些因素都是不可控制、不可预测的，因此，在实际的运行过程中，必须综合考虑各种不确定的因素，才能在最短的时间内进行处理、实时追踪和对比。进行全过程动态控制可以分析出成本控制与预期的差距，从而更好地保证工程成本的整体控制，有效控制工程项目的整体成本。

三、建筑工程造价全过程控制措施

（一）决策阶段

在建筑企业进行工程决策时，应先对周边环境进行调查，提出一些可行性措施，优化施工目标方法，采用正确的预算方法，严格控制建筑工程成本支出情况，以此确保建筑工程施工工作顺利开展。因此，在工程决策

过程中，需要提前处理工程造价管理问题，其中在正式决策之前，应做好准备工作，在该阶段中，其会涉及很多内容，例如，对施工现场地质情况与设备应用情况进行调查，也对材料与设备价值及其建筑材料采购方面进行调查，并提前做好各个方面的准备工作。

（二）设计阶段

在工程全过程造价控制工作中，还需要做好项目设计阶段的造价控制。为了做到这一点，需要从以下几个方面出发。首先，需要进一步完善档案管理机制。管理人员需要充分利用信息技术和通信技术来收集更多与工程相关的资料，并进行实地考察，以确保信息资料的准确性和可靠性。这样一来，在编制造价方案时，才能确保内容的完整性，并使其符合工程的施工需求，推动工作的有序进行。其次，造价人员需要充分调查市场情况，主要是建筑材料市场。在工程施工建设过程中需要耗费大量材料，因此如果忽视对材料市场的了解，很有可能会导致材料成本控制的失控，给工程经济性造成极大的负面影响。因此，造价人员需要充分了解不同材料的价格、性能和有缺陷，并结合往年材料市场价格的变化来总结价格的变化规律，以此挑选出更加合适的建筑材料。再次，造价人员还需要充分了解不同施工环节存在的难点以及注意事项。这样一来，才能确保材料类型和用量的准确性，以提高材料的利用效率，尽可能避免出现材料浪费的情况。最后，还应加强与各个部门之间的沟通交流，包括施工部门、管理部门、财务部门等，让他们也能参与到工程设计环节，以此挑选出更加科学合理的施工方案，并计算出不同环节的造价，为工程全过程造价控制以及施工效率的提升提供巨大帮助。

（三）招标阶段

在建筑工程建设中，建筑工程招标涉及了很多内容，例如，施工招标投标与材料采购招投标，在编制招标文件中，应明确工作计划，准确计算工程量，合理编制开办费清单，以确保建筑工程量清单不会出现任何错误。与此同时，在建筑工程项目订立过程中，必须根据各种具体与不清楚的信息，采用具体参考价格，给予适当的费用控制，避免错项发生，其中针对各种类型索赔事件来说，其具有前瞻意识，这就需要利用工程保险来对该风险进行规避，将风险进行转移，只有这样才能够提高建筑工程全过程造价控制效果。

（四）施工阶段

在项目实施的过程中，工程项目的成本控制要从合同的管理入手，开发商和施工方在签订合同时要仔细仔细分析，如果合同上有不合理或遗漏的地方，要认真修改。要强化设计变更时的合同管理，在价格变动时要认

真标明，并要经过监理工程师、业主、包发商等多个相关人员的签证；签证内容、签证日期、签证原因等问题要做详尽记载，尽量避免签证延误。要严格核对工程的计量，工程量与实际不符的，要认真审核，并将其作为竣工结算的重要依据。在施工期成本控制方面，应根据承包单位所完成的工程量，按合同价格向承包单位支付工程款。成本控制要综合考虑价格涨跌、市场经济变化等因素，并按实际情况发放工程款。施工不可避免地会出现一些设计变更和签证问题，其不当的处理将为施工单位埋下隐患。造价工程师应加强对工程变更内容的审核。特别是要认真核对工程量清单和工程变更估价，根据合同中的工程变更条款，确定变更价格。严格遵守图纸，按图纸进行施工，按图纸进行施工质量控制，并认真执行隐蔽工程的会签、动态计算，为工程款的支付提供可靠的基础。对工程建设的成本、进度、质量、安全等方面的管理，要有效率、效益，要有专门奖惩措施。要把成本控制的目标分解到各个部门，保证对成本的控制。另外，还需要对施工企业的投资管理人员进行职业培训，建立一套较为完备的、切实可行的制度和管理办法，使项目经理与员工之间的权利、利益关系得到有效的统一。为了确保工程项目能够实现预定的经济目标，必须建立严格的成本管理制度。

（五）竣工结算阶段

对于全过程造价控制工作来说，竣工阶段的造价控制自然也十分重要。在工程竣工之后，管理人员应当收集、整理工程各个环节的信息资料。之后，再交由不同的部门进行分析和检验工作。需要注意的是，在这个过程中，财务部门与施工部门应当对工程施工时材料和设备的使用情况进行详细核对，确保资料的真实性、可靠性和全面性。同时，建设单位需要交由自己的造价团队或者委托第三方专业机构来编制结算书以及明细文件。这样一来，才能与施工单位提供的结算书与明细文件进行对比、审核，以此提高审核结果的准确性，确保造价控制工作落实到位。当然，在整个过程中，一定要进一步加强工作人员对造价管理工作的重视，通过专向的造价管理小组，来实现资源的优化配置，为竣工阶段的造价控制工作奠定扎实基础。同时，还需要确保造价控制人员的综合业务水平能够达到竣工结算需求。工作人员不但要有较强的专业技术，还应当有丰富的审核经验，并且秉持着公正、透明的原则，以及职业道德来开展相关的核算工作。除此之外，还需要在第一时间进行计价的动态调整工作，对现场费用进行翔实的核算工作。不仅如此，还需要坚守合同计价原则。对于造价管理控制工作来说，合同是重要参考依据，具备极强的法律意

义。因此，一定要遵循合同计价原则，确保合同的清晰、明确，为后续工作的开展提供巨大帮助，也能够促进工程的造价控制管理工作，使其取得更好的成效。

四、全过程工程造价控制建议

（一）完善造价控制体制

不论任何工程，均需要在建设过程中投入大量资金，也需要相对较长的建设时间，其中在建筑工程投入应用之前，往往会投入很多费用。为此，在对建筑工程项目投入的总金额预算过程中，使得工程造价占据了决定性的重要地位，对社会经济发展来说，并成为工程造价控制与管理体制中必不可少的重要部分。为进一步解决建筑工程造价控制中存在的各种问题，就必须建立健全管理机制，从根本上加强管理的有效性，确保建筑工程造价向着科学化与合理化方向发展。与此同时，建筑企业也必须赋予建筑工程造价管理部门一些行政管理权力，将工程造价控制管理体系进行贯彻落实，高效开展工程造价管理工作，从而促进工程造价控制管理工作具有高效性与合理性。

（二）借助信息化和大数据手段，提升全过程造价管理能力

当前社会已全面进入数字经济时代，应深刻意识到数字造价的重要性。以往的项目由于碎片、分段式管理，造价的基层数据没有形成系统规律，无法形成大数据分析和利用。为此，工程造价咨询企业应立足于新时期发展背景，建立多阶段连续性的控价方式，注重全过程造价数据的积累，借助信息化技术，将数字技术与工程造价深度融合，探索“造价+”服务模式。按照全过程工程咨询的要求与造价咨询企业的改革方向，掌握BIM等信息化软件，建立企业信息化数据平台，建立以BIM管理为依托、大数据价格为参考的工程造价管理控制体系，通过“造价+BIM”提升成本控制水平，通过“造价+大数据”形式充分挖掘工程造价信息数据价值，优化造价咨询服务内容，让全过程工程造价工作有正确的参考依据，提升全过程造价管理能力水平。

（三）加强工程变更管理，控制现场签证

在建筑工程项目的施工过程中，工程变更是常见的情况，如果不加以严格管理，可能会对工程造价产生较大的影响，因此有必要加强工程变更管理，建立变更管理机制，确保工程项目变更控制目标的落实。制定变更管理制度。其中包括变更的定义、变更的分类和处理程序等内容，明确变更的审批流程、责任人的职责和权限，以及变更申请的提交和审批要求，在工程项目开始时，就进行变更制度的制定和普及。设立变更审批流

程，确保变更的申请、审批和执行过程规范化和透明化，流程应明确变更的发起人、审批人和执行人，保证每一步的责任和权限都得到合理的分配。审批流程中应包括必要的文件和信息的提交和审查要求，以便对变更进行全面的评估和决策。建立完善的变更档案系统，用于存档和管理变更相关的文件和记录。档案应包括变更申请、审批意见、变更执行记录等。建立档案系统，可以实现对变更的过程和结果进行追溯和查证，确保变更管理的可追溯性和可核查性。加强变更信息的沟通和共享。对变更信息及时沟通和共享，使得相关人员能够了解变更的背景、原因和影响，并能够及时作出相应的决策和行动。这既可以通过会议、报告、邮件等方式进行信息的传递，也可以利用项目管理软件或平台进行信息的共享和协同处理。监督和评估变更管理的执行情况。建立监督机制，定期评估变更管理的执行现状，可以采取内部审计、外部评估或独立第三方评估等方式，来评估变更管理制度的执行效果和合规性。根据评估结果，及时调整和改进变更管理机制，以适应工程项目的实际情况和需求。

结语

综上所述，为进一步提高建筑工程施工质量与施工效率，就必须注重建筑工程造价全过程的控制管理工作，确保建筑工程项目的各个施工环节可以得到资金的支持，也可以提高企业经济效益与社会效益，为建筑工程开展施工工作提供重要保障。

参考文献

- [1] 陈伟利. 建筑工程造价全过程控制中的问题及解决对策[J]. 住宅与房地产, 2021(06): 45-46.
- [2] 魏艳青. 建筑工程造价全过程控制中存在的问题及解决措施[J]. 农业科技与信息, 2020(12): 126-128.
- [3] 靳雪强. 建筑工程造价全过程控制中存在的问题及对策探究[J]. 居业, 2021(10): 153+155.
- [4] 徐萌. 建筑工程造价全过程控制中存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2023(41): 161-162.
- [5] 满春玲. 浅谈建筑工程造价全过程控制中存在的问题及对策[J]. 居舍, 2022(27): 109.
- [6] 刘开勋. 建筑工程造价全过程控制中存在的问题及对策[J]. 低碳世界, 2020(26): 234-235.
- [7] 张莉莉. 建筑工程造价全过程控制中存在的问题及对策[J]. 黑龙江科技信息, 2021(03): 189.
- [8] 封凌, 刘斌. 建筑工程造价全过程控制中存在的问题及对策[J]. 中国新技术新产品, 2022(05): 231.