

# 关于建筑施工安全管理问题的几点思考

李扬勇

山东省枣庄市市中区综合行政执法大队

**摘要：**在现代建筑工程的施工过程中，质量和安全管理被认为是项目管理的两个关键环节，其直接影响建筑工程的施工质量和施工标准。为确保建设工程能够达到预期目标，需要加强施工现场的监督管理，从而有效保障工程施工人员的生命安全，促进建筑业健康有序发展。在我国经济持续快速增长的背景下，人民物质生活水平显著提高。与此同时，建设项目也随着时代的发展发生了相应的变化，其中最重要的方面之一是工程项目数量、规模和复杂性的增加，这对工程质量和安全提出了更高的要求。鉴于建设项目具有固定的空间和生产单元，结合户外作业和生产周期的特点，这些因素共同构成了建筑施工的独特性；由于工程项目涉及人员、设备、材料等要素较多，决定了建筑工具有一定的风险。因此，必须始终把质量安全问题放在首位，努力提高工程项目质量管理水平，这也就要求企业不断加强安全管理，从多方面加强安全事故的预防。

**关键词：**建筑施工；安全管理；管理问题；思考

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.13.113

在经济快速发展的背景下，建筑业也取得了一定的进步。同时，随着人民生活水平的提高，对居住条件的要求不断提高，使得建筑工程质量越来越受到重视。但在实际施工作业过程中，由于建筑行业涉及的工程项目数量大、施工人员流动性大、涉及地域广、施工机械设备种类繁多、作业环境恶劣，以及施工人员的专业素质参差不齐等因素，使建筑业成为高风险行业。近年来，建筑安全事故频发，严重影响了我国建筑工程行业的发展和稳定。施工安全事故不仅对建筑工人的生命安全构成威胁，还可能对建筑企业、建筑工人家庭乃至整个社会造成难以弥补的损失。因此，如何有效提高建设工程质量，减少工程事故发生率已成为当今学术界和工程界的热门话题。

## 一、建筑施工安全管理的基本特征

### （一）管理内容复杂化、系统化

建筑工程本质上是一个高度系统性、复杂性的项目，涵盖工程的初始规划设计、后续施工阶段以及最终竣工验收过程。因此，建筑工程施工过程中涉及的因素较多，各个环节也会相互影响。建筑施工的安全管理可能受到施工技术、机械设备、施工材料等因素的不同程度的影响，其中最重要的是建筑工程中使用的各种设备、材料和工具。所以为了提高施工过程中的安全管理

水平，有必要对各个施工要素实施全面、科学的管理措施<sup>[1]</sup>。

### （二）管理进程动态化、全面化

在建筑施工的整个过程中，安全管理是一个不断演变的环节，其中许多施工要素都在不断地调整 and 变化。目前，人们已经认识到安全管理对建设工程质量具有重要影响。然而，只有深入了解建设项目的各种要素和特点，并根据建设的具体环境和条件制定相应的管理策略，才能确保建设项目的安全进行。

## 二、建筑施工管理的重要性

### （一）资源的合理利用

通过对施工现场的工人、施工设备、材料和资源的高效管理，可以显著提高资源利用效率，实现建设项目的成本控制目标。同时，也为保障项目的顺利进行发挥了重要作用。当以独特的视角来看待土木工程的现场管理时，如果施工现场不采取正确的管理方法，现场的秩序将会受到严重影响。资源的配置和使用不会得到优化，不仅会对土木工程项目的进度产生负面影响，还可能导致施工过程中发生安全事故，从而造成不良后果。可见，土木工程项目现场管理水平的高低，对工程项目的效益有着直接而重要的影响。因此，土木工程施工现场实施科学、高效的管理措施显得尤为重要，这不仅保证了施工现场的安全，而且对于提高土木工程质量和企业整体形象也具有不可替代的重要作用<sup>[2]</sup>。

### （二）施工安全管理有助于保障施工人员的生命安全

建筑工地经常出现各种可能的危险因素，如高空作业、操作机械设备、使用电气设备等，如果不进行有效的安全管理，可能会对建筑工人的生命安全造成威胁。因此，做好建筑工程施工阶段的安全管理工作十分重要。通过落实施工安全管理措施，有能力制定完善的安全操作规程和操作标准，加强施工人员安全意识和技能的培训，提供必要的安全防护和设备，确保施工人员在整个过程中的安全。

### （三）施工安全管理有助于避免施工事故对项目进度和质量的影响

一旦发生施工事故，不仅可能造成人员伤亡和财产损失，还可能对建设工程的进度和质量造成严重的负面影响。因此，建设项目管理中应充分重视施工安全的管理和监督。通过运用科学的施工安全管理方法，提前评估和控制施工过程中可能出现的风险，加强对施工现

场的监督检查，及时发现和消除风险隐患，避免事故发生，确保施工安全<sup>[3]</sup>。

### 三、关于建筑施工安全管理问题的几点思考

#### (一) 建立健全质量安全保证体系

在企业安全生产活动中，安全生产管理架构占据核心地位。安全生产是一项复杂、系统的工作，建筑施工企业高度重视建立健全安全生产管理体系，确保体系在安全生产活动中发挥坚实高效的基础。因此，建立专门负责安全生产监管的机构就显得至关重要。安全生产监管机构将安全生产、文明施工、消防安全、环境保护、社会治安综合治理五项工作作为监督检查的依据。为此，应设立专职或兼职安全员，并成立专门负责安全生产和文明施工的领导小组，这个小组主要负责处理各种事故，调解纠纷。此外，还应配备一名专职安全员，负责现场安全检查和指导作业。根据明文规定，企业安全生产和文明施工主要负责人需要对安全生产全过程全面负责，次要负责人需要负责具体领导任务。此外，各职能部门主要负责人也需要明确各自的工作范围和具体内容。分管其他工作的代表还需要在职责范围内承担与安全生产相关的各项职责，包括工会的劳动保护、女职工特殊保护、社会监督等职责；此外，还要搞好队伍建设，建立一支高素质的员工队伍。各建设项目部应建立由项目经理、项目技术总监、安全员等直接参加安全生产工作流程、文明施工领导班子及相关组织机构，从而形成完整的管理体系，确保施工安全和文明施工目标的实现。此外，还需要明确建设项目安全生产和文明施工的主要责任人。在实际施工中，应将安全生产作为重要内容。同时，考虑到建设项目的规模，需要遵循国家规定的认证工程管理办法，并确保有专门的安全和项目团队，确保项目从开始到结束的每个施工阶段全力支持和保证。另外，要细化每个人的职责，让员工在日常生产作业中真正履行职责，从而保证施工现场安全文明生产管理工作有序开展。只有进一步完善和优化安全生产、文明施工的管理方法，建筑施工企业的安全生产综合管理体系才能实现良性运行循环<sup>[4]</sup>。

#### (二) 选择合适的施工方案

##### 1. 提高全员的质量意识

为了明确质量管理岗位上每一个施工人员的职责和作用，从项目经理到一线员工，要保证他们具有高度的质量意识和敬业精神，打造高质量的施工队伍。在建筑施工安全管理中，工人发挥了关键的作用。在施工过程中，这些员工需要面对各种风险和挑战，包括材料、设备、环境等因素。此外，建筑施工安全管理的质量也会受到很多其他因素的限制和影响，这些因素有的直接决定产品的最终质量，有的则通过员工的个人素质来体

现。因此，可以把工程质量管理视为对员工的管理策略。在整个项目过程中，每个员工都有不同的责任和义务，而这些责任和义务都有其相应的规章制度来保证，只有在规章制度的约束下，才能保证工程质量达到预定的目标。因此，按照ISO9001质量管理标准的规定，有必要建立和优化项目部的质量管理体系，包括强化全员质量意识，明确质量岗位和人员各自职责，制定健全岗位职责，落实授权和工程质量考核制度，加强施工过程中的自检、互检和交接检查。在大型建筑的施工过程中，需要明确质量责任及与之相关的各种文件。通过严格的监督检查，确保工程质量目标的实现，需要建立质量报告、事故报告等多项制度，深入分析如何加强施工质量管理，同时对工程质量问题立即采取补救措施。对于工程中发生的各类质量事故，要及时解决。在应对质量事件时，必须严格遵守“三不”准则，即不损害任何员工、任何人或其他利益相关者，也不损害社会公共利益。如果事故原因不明，事故责任人和相关人员没有得到适当的教育和纠正，就不能忽视，而应该采取预防措施。为了使这些措施得到有效实施，需要对施工人员进行培训。鉴于建筑工地从业人员主要来自外地，提高工人技能和素质显得尤为重要。通过学习和培训，员工熟悉项目过程中可能遇到的各种情况以及如何解决这些情况。经过专业培训的施工团队有能力自觉、轻松地实现项目管理目标。因此，在保证工作团队稳定的前提下，有必要加大对项目所有员工在专业技能和职业道德方面的培训和教育<sup>[5]</sup>。

##### 2. 确保各类建筑材料的质量

在工程实体中，工程材料被视为最基本的要素，其质量的好坏将直接决定整个工程的实施效果。由于我国尚未建立一套完整的管理制度来规范建筑企业的管理，很多施工单位存在盲目施工、重复施工的情况，不合格产品对施工进度产生了负面影响。一旦出现问题，可能会造成重大的经济损失或人员伤亡。因此，有责任确保材料的来源受到严格检查，库存得到妥善维护，并在材料的分配和使用阶段采取措施。为了使建筑企业更好地适应市场经济发展的要求，必须对建筑材料的采购实行严格的控制和监督。比如在采购前，需要与供应商建立长期合作关系，并通过合理的招标程序识别供应商，确保供应商的资质符合相关要求。在资质管理方面，供货合同按照甲、乙、丙三个不同等级依次签订。在进行工程施工时，应对所有参与施工的人员进行详细调查，了解其资质，是否遵守相关法律法规；同时有责任对现场材料进行认真检查和核实，并明确标明材料的检验情况。在工程完成后，材料无论合格还是不合格，都应迅速从施工现场清除，以确保其不被滥用，保障材料在整

个施工过程中始终受到严格控制<sup>[6]</sup>。

### 3. 确保工程机械设备的良好性能

工程机械在保证工程施工质量方面发挥着不可或缺的作用，因为其直接影响工程的整体质量、施工时间、施工安全等诸多方面。因此，对工程机械进行有效的质量控制是非常有必要的。工程机械设备的质量管理涵盖了从设备选型到使用、到管理和维护等诸多关键环节。其中，机械设备的选型是非常重要的环节。在选择机械设备的过程中，必须高度重视其核心性能、稳定性、生产适应性以及使用过程中的安全性，确保这些设备能够适应项目的独特性和具体的施工环境。



图一 建筑施工设备

### (三) 工程质量安全要求

#### 1. 设备要求

在机械设备的使用和管理过程中，有几个关键步骤是有必要的：一是对大中型机械设备实行定机、定人、定岗；接下来，需要了解设备的运行机理、结构、功能、应用及油品相关知识；此外，还需要了解设备安装和维护的技术信息，以及必要的安全防护措施。最终，需要员工掌握四项核心技能：运行、维护、检查、排水。只有这样，才能保证项目建设安全有序进行，提高项目建设效率。此外，还必须确保施工期间机械设备的管理和维护到位，避免其因各种原因而无法发挥应有的作用，从而给企业造成损失。定期检查施工机械设备的性能和状态，及时发现和解决潜在问题，确保这些设备在施工阶段发挥最佳性能。由于建筑施工是一项复杂且危险的工作，施工设备必须定期检查和维护。在建设项目实施过程中，设备的使用逐渐成为决定性因素。另外，由于机械设备种类繁多，不同类型机械之间差异较大，很容易造成安全隐患。在项目执行过程中，如果设备中出现不合格产品，可能会出现各种问题，这些问题不仅会阻碍施工进度，还可能导致施工安全事故的发生。因此，设备的质量对整个建设工程有着直接的影响，设备的质量也安全生产密切相关。因此，在建筑施工过程中，设备质量问题就显得尤为重要<sup>[7]</sup>。

#### 2. 合同要求

确保工程竣工前后的质量控制验收是完成合同、向业主交付最终产品的关键一步；因此加强工程竣工验收工作十分必要。为确保工程竣工验收顺利进行，相关人员必须从以下几个方面做好管理和监督工作。一方面，对合同、设计图纸和技术审查进行了深入细致的审查，确保整个项目能够无障碍地进行；另一方面，要做好竣工结算工作，确保工程竣工结算符合相关标准。此外，还需要整合土建、安装、装饰等各部门的生产设备，制定全面的施工计划，确保整个项目能够按照这个计划逐步竣工并开始运营。另一方面，要对成品的安全防护给予足够的重视，因为一旦发生事故，将会造成严重的后果。所以为了保证建筑的质量和安，需要对其采取适当的防护措施<sup>[8]</sup>。

### 结语

总而言之，在建设项目的整个过程中，每个环节都至关重要，尤其是在施工现场安全管理任务的重要性不言而喻。因为只有保证施工现场的安全管理到位，整个工程才能顺利竣工并投入使用。通过在施工现场实施科学、高效的管理措施，有能力确保所有资源在施工现场以最适当的方式配置，从而确保建筑工程项目的成本控制达到最佳状态。同时，随着建筑行业的不断发展和进步，建筑工程项目的质量管理理念和重要性正在发生深刻的变化。所以有理由坚信在未来的建筑行业，建筑工程安全管理将展现出新的活力和潜力。

### 参考文献

- [1]朱新保. 建筑施工管理中存在的问题及解决对策[J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (03): 123-125.
- [2]郭旭雄. 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (03): 57-59.
- [3]滕亮. 建筑安全管理工作中存在的不利因素及相关对策[J]. 居业, 2024, (01): 164-166.
- [4]林勇. 水利水电建筑工程施工过程中安全管理问题及其对策研究[J]. 水上安全, 2023, (13): 146-148.
- [5]尤天培. 建筑工程施工安全管理现存的问题及应对措施分析[J]. 房地产世界, 2023, (20): 93-95.
- [6]王利. 浅析建筑工程项目施工安全管理的问题与对策[J]. 低碳世界, 2023, 13(09): 61-63.
- [7]叶永春. 建筑工程施工过程中安全管理问题和对策解析[J]. 中国建筑装饰装修, 2023, (18): 167-169.
- [8]石世华. 关于对建筑施工安全生产工作深层次问题分析努力打通安全生产最后一公里的几点思考[J]. 中华建设, 2021, (02): 58-61.