

# 风景园林工程施工管理及成本控制分析

冯立坤

山东高速生态环境集团有限公司

**摘要：**风景园林工程作为当前我国建筑行业中具有较强代表性的建筑工程项目，是建筑行业严格按照可持续发展战略和我国城市发展需求塑造出的特有工程项目类型，能够为当地居民提供休息、娱乐场所，并有效拓展城市地区的绿化面积，促进城市文化建设工作的优化。在风景园林工程项目的实际建设过程中，需要针对施工管理工作的具体调整、改善方向进行明确，结合工作出现的问题实现对该类问题的合理化处理，将各方面的成本投入控制在相对合理的范围内，借此实现对风景园林工程项目经济效益的有效保障。本文就风景园林工程施工管理及成本控制进行分析，以期推进风景园林工程建设施工情况的全面优化，确保工程建设能够达到预期目标，并围绕在实际施工过程中存在的各方面情况做好综合考虑，借此让相关单位能够在强有力的施工管理和成本控制工作的支持下形成更强的综合竞争力，进一步做好对相关单位经营发展状况的维护。

**关键词：**风景园林工程；施工管理；成本控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.13.105

## 引言

在风景园林工程的施工管理及成本控制工作落实过程中，相关单位必须做好对该项工作的重视，真正做到从实际出发合理安排工作内容，严格按照施工方案中的要求做好对施工进度的把控，并针对实际施工中的施工材料、施工技术、机械设备等重要内容开展综合分析，确保施工管理工作具有较强的实效性，实现对风景园林工程各方面工作内容的全面覆盖。借此保证施工管理与成本控制工作的落实情况能够达到预期目标，助力实现风景园林工程项目建设施工质量的提高。

## 一、风景园林工程施工管理与成本控制

### （一）概述

风景园林工程施工管理是指在风景园林工程中，施工管理人员根据现场施工情况，按照施工组织计划，对具体执行方案进行设计，并对现场施工要素进行协调的一种管理方法<sup>[1]</sup>。通过施工管理工作的有效落实，管理人员能够借助施工组织计划、方案设计的综合分析，做好对施工现场情况的有效管理，并明确当前风景园林工

程项目的具体施工进度，确保能够严格按照施工方案要求进行风景园林工程项目的推进，借此实现对风景园林工程项目施工质量和施工安全性的有效保障。

风景园林工程成本控制指施工管理人员对不同施工阶段进行成本预算，确定成本管理目标，并对各阶段中成本费用使用支出情况进行规划，分析影响成本的因素和条件，采用科学的方法进行调节和优化的一种方法<sup>[2]</sup>。在成本控制工作落实过程中，需要做好对施工管理与成本控制工作之间关系的准确把握，明确施工管理工作的有效落实能够为成本控制工作的顺利完成提供重要支持，降低成本控制工作的难度，并且科学、合理的成本控制方案也能为施工管理工作提供一定的指导和参考，进而实现对施工管理效果的保障。

### （二）施工管理工作内容

在风景园林工程施工管理工作中主要包括质量管理、成本管理和现场管理三方面内容。

第一，质量管理。风景园林工程作为建筑行业中具有较强代表性的工程项目类型，必须重点做好对建筑工程项目质量管理工作的重视，围绕施工质量相关影响因素进行综合考虑。以风景园林工程项目中对施工质量影响较大的施工材料、施工技术上进行考虑。施工材料管理工作必须做好对施工材料类型、性能、质量的检验，保证施工材料完全符合工作要求，围绕施工材料从采购到使用的整个过程进行梳理，推动管理工作落实效果的提升。

第二，成本管理。风景园林工程项目需要在保证施工质量的前提下，做好对成本投入的控制，通过有效的成本管理助力实现风景园林工程项目经济效益的有效提升，借此实现对资源利用率的提升，避免不必要的成本投入。通常情况下，风景园林工程项目中的成本管理工作包括价值创造和减少成本两项措施，可以通过结合运用的方式做好对成本管理工作有效性的保障。

第三，现场管理。风景园林工程项目的建设施工具体情况，需要借助有效的现场管理来实现，施工现场往往需要堆放大量的施工材料，并且还会涉及机械设备的保管和养护，如果现场管理工作难以保证落实效果，很容易因为保存保管上的问题产生施工材料受损或机械设

备部分构件出现明显问题的情况。因此，在风景园林工程施工管理工作中，需要高度重视现场管理，针对在施工现场中可能出现的各方面问题进行综合考虑，保证施工材料、机械设备都能得到合理化管理，并针对施工过程中的各种意外状况开展综合分析，推动实现施工管理工作全面性的优化提升<sup>[3]</sup>。

### 二、风景园林工程施工管理及成本控制问题

#### （一）施工管理问题

结合风景园林工程在建设施工中出现的的具体情况来看，施工管理仍存在多方面的问题未能得到有效处理，进而对风景园林工程的建设施工造成了一定的影响。具体而言，风景园林施工管理工作中存在的问题如下。

第一，施工管理制度体系不完善。在任何建筑工程项目的建设施工中，都需要有较为完善的施工管理制度体系作为支撑，做好对施工管理中质量管理、现场管理、成本管理等主要内容的指导和规范，借此实现对工作落实情况的全面优化。但是，就目前风景园林工程的建设施工情况来看，相关单位确实已经按照国家、行业标准要求思考制度体系优化的方向，受到层层内部结构及其他因素的影响，导致其未能落实到实际工作中，进而限制了制度体系完善性的发展。

第二，施工材料管理趋于形式化。在实际的施工材料管理工作中，风景园林工程项目容易出现施工材料管理工作完善性不足的问题，单纯考虑工程施工材料的保存保管，未能意识到项目中植物材料的重要性，进而对植物材料的正常生长造成了负面影响，带来了较大的经济损失。

第三，人力资源管理有效性、针对性不足。风景园林工程项目的建设施工对人力资源有一定的依赖性，而风景园林工程项目的建设施工与其他类型建筑工程项目存在较大的差异，导致风景园林工程项目往往难以得到较为有力的人才支持，出现缺少技术人才、管理人才、施工人才的情况，进而对风景园林工程建设施工进度的推进和工作专业性的提升造成了一定的阻碍<sup>[4]</sup>。

#### （二）成本控制问题

成本控制工作的有效落实，是风景园林工程经济效益提升的关键所在，但是在部分工程项目中容易出现多种问题，导致成本控制工作往往难以按照预期情况进行落实、处理。具体而言，成本控制工作中存在的问题在于以下两个方面。

第一，缺乏正确的成本控制意识。在实际工作落实过程中，思想观念对工作处理的专业性、规范性有着至

关重要的影响，需要做好对成本控制工作的正确认识，树立相应的成本控制意识才能有效促进成本工作落实效果的优化。结合该项工作的具体处理情况来看，成本控制人员依旧存在成本控制意识上的错误，导致成本控制工作处理过程中容易出现有效性不足、资源浪费严重等一系列问题。

第二，成本控制管理模式科学性、完善性不足。成本控制工作的顺利落实需要有完善、科学的成本控制管理模式作为支撑，借助该模式的指导，按照标准化流程来进行工作处理。以当前部分风景园林工程项目的成本控制工作完成情况来看，其存在的问题主要体现在管理模式未能与各方面成本支出特点进行有效结合，导致其科学性、完善性相对不足。

### 三、风景园林工程施工管理措施及问题解决策略

#### （一）构建完善的施工管理制度体系

施工管理制度体系的完善性是整个风景园林工程规范化建设的重要基础，为保证施工管理制度体系能够发挥出其应有的价值，需要主动做好施工管理制度体系的构建，在现有施工管理制度的基础上，结合制度应用中存在的问题进行针对性优化，确保施工管理制度体系能够实现对施工管理工作内容的全面覆盖，围绕质量管理、现场管理等主要内容完成施工管理制度体系设计的合理化调整。

第一，注重施工过程规范性的把控。在风景园林工程建设施工过程中，必须严格按照国家、行业和施工方案中的具体要求来进行工作落实，按照严格的施工顺序做好对各个施工环节的处理，安排施工管理人员针对以往容易出现问题的施工环节进行重点管控并提供一定的指导和支持，从而实现对施工过程规范性的保障。第二，加强对施工工艺、技术的管理。可以考虑借鉴其他单位、项目在风景园林工程施工过程中使用的施工工艺、艺术，对比自身项目类型中的具体施工要求，将其中蕴含的先进经验应用到风景园林项目施工中。同时，明确风景园林工程项目存在显著的地域性特征，需要结合当地自然环境特点，合理选择施工技术，进而实现对技术应用效果的优化提升。第三，结合风景园林工程特殊性，做好对因地制宜原则的应用。不同种类的植物材料对环境的适应能力存在较大的差异，在施工管理制度体系中，需要通过条款的形式，明确应当优先选择本地苗木，在必须引进外地苗木时，需要提前进行试验，避免出现苗木难以存活或带来严重的生物入侵问题<sup>[5]</sup>。

#### （二）注重对不同类施工材料的合理化管理

施工材料始终是风景园林工程项目建设施工的必要性内容,必须保证施工材料均符合施工方案要求,并且能够在使用前做好保存保管,在使用过程中保证规范性,推动施工材料管理工作全过程的优化。为做好对不同类型施工材料的合理化管理,避免施工材料出现质量上的问题,必须明确在风景园林工程中主要包括常规的施工材料和植物材料两大材料类型,施工材料的保存保管模式较为成熟,需要重点做好对植物材料管理工作的优化。必须在植物材料选择完成后做好对植物材料生长条件和栽种相关注意事项的全面了解,根据植物材料当前的生长情况,调整保存保管方式,尽量保证植物材料能够及时完成栽种,以免因为水分、光照、营养等多方面问题,影响到植物材料的存活率。

### (三) 建立健全人才管理体系,重视人才培养

人才是任何工作落实过程中的关键性资源。为保证风景园林工程施工管理工作的顺利落实,需要相关单位主动做好人才管理体系的建立健全,推动各种类型人才的针对性培养,形成丰富的人力资源,从而为风景园林工程的施工管理提供有力的人才支持。在人才管理体系下,需要重点针对技术人员、施工人员、管理人员的综合素质进行评定,结合对应人员的工作处理情况,形成具有较强参考价值的评定结果,明确工作人员的能力薄弱环节。在此基础上开展针对性培训,从而实现对人才培养有效性的保障,凭借高素质的人才团队实现对各项工作专业性、规范性的保障,并在体系下做好岗位职责划分,将工作职责明确到具体工作人员身上,保证工作人员能够始终保持严谨的工作态度,在出现问题后也能对相关人员进行追责。

## 四、风景园林工程成本控制工作方向及问题处理路径

### (一) 高度重视成本控制工作,树立正确的成本管理意识

为做好对风景园林成本控制工作落实效果的保障,需要主动调整对待成本控制工作的态度,并在该项工作中投入更多的时间和精力,明确成本控制工作对风景园林工程经济效益和相关单位综合竞争力的影响。基于对成本控制工作重要性的思考,单位领导层可以采用主动为成本控制工作提供支持和帮助的形式,让全体职员看到单位对该项工作的重视,从而在单位内部形成良好的工作氛围,确保成本控制人员在工作处理过程中能够得到其他部门成员的主动配合,推动实现单位全体职员正确成本管理意识的树立。

### (二) 结合风景园林工程特点,促进成本控制管理模式的完善

由于风景园林工程在建筑工程行业中属于具有一定特殊性的建筑工程项目,在实际的建设施工过程中,为做好对成本控制工作有效性的保障,必须对成本控制管理模式进行优化完善。明确在风景园林工程项目中,材料、人力资源等方面均会涉及成本支出,需要结合工作特点,完成对成本支出相关工作内容的梳理,在工作梳理完成后,有序开展成本控制工作,进而实现对成本控制管理模式工作内容覆盖率的全面提升,促进成本控制管理模式的完善。<sup>[6]</sup>此外,相关单位和成本控制人员还需要明确当前风景园林工程仍在不断发展,为保证成本控制管理模式的完善性,必须在实际工作中通过应用实践的方式主动发现问题、解决问题,构建起更加成熟的成本控制管理模式。

### 结语

综上所述,由于我国风景园林工程项目的建设施工需要考虑到城市地区的文化、绿化等多方面的需求,保证风景园林工程项目建设完成后能够与城市地区形成高度契合的状态,导致项目施工难度相对较大,在工程施工管理和成本控制工作中依旧存在诸多问题未能得到有效处理。基于对上述情况的考虑,需要就施工管理工作的全面性进行有效提升,确保能够覆盖各方面施工内容,梳理在实际施工中涉及的具体成本投入,从而将各项工作内容中的成本投入控制在相对合理的范围内,进一步做好对风景园林工程项目经济效益的保障。

### 参考文献

- [1]王海萍.风景园林工程的施工管理及成本控制研究[J].百科论坛电子杂志,2020(14):1415.
- [2]黄玉燕.市政工程施工中的造价成本控制与措施管理[J].江苏建材,2023(1):161-162.
- [3]展国胜.建筑工程施工成本管理与控制[J].砖瓦世界,2021(4):125.
- [4]丁乡情.试论风景园林绿化工程施工与养护管理存在问题及对策[J].科学与财富,2023(7):67-69.
- [5]徐欢.风景园林工程施工及成本控制探讨[J].居舍,2021,(11):110-111.
- [6]周瑾.关于风景园林工程的施工管理及成本控制探讨[J].绿色环保建材,2021,(01):197-198.

作者简介:冯立坤,1996.2,男,汉族,山东省德州市,工程师,本科,研究方向:园林工程。