

建筑工程监理的作用与优化措施讨论

王岳洪

浙江永安工程咨询集团有限公司

摘要：随着工程建设项目的增多以及人们对于建筑工程品质要求的提升，监理的重要性愈发凸显。监理作为保障建筑工程质量的重要手段，是满足人们对于建筑工程要求的基本方式。基于此，文章重点就建筑工程监理的作用与优化措施展开分析。

关键词：工程监理；作用；优化措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.14.014

近年来，尽管我国的建筑业技术持续进步，但在实际施工过程中，安全风险和质量问题仍然存在，这无疑对建设项目的执行标准提出了更高的挑战。在工程的全生命周期，从规划初始到最终完成，监理人员的监理作用至关重要，他们的工作质量直接决定了建筑施工的安全性和品质。因此，提升建筑工程监理的效能，就需要不断改进监理的工作流程，强化员工的教育训练，以期增强监理成效，推动建筑监理行业的健康发展。

一、建筑工程监理的概念分析

建筑项目的监理主要由业主授权给专业的监理机构执行，这些机构为业主提供有偿的技术服务。监理工作的核心是依据国家法律法规，参照建筑项目合同、设计文档及建筑规范，对工程的时间进度和品质实施严谨的掌控。其目的在于确保建筑质量，秉持现代建筑管理的观念，强化对建筑施工过程的监控，从而实现对整个建筑项目的立体化管理，有效维护工程的效益。

二、建筑工程监理的主要价值

（一）控制施工质量

监理在确保建筑项目品质中扮演着至关重要的角色，对于强化工程质量管理 and 根除潜在的质量问题，保障建筑施工的顺利开展具有深远影响。质量管控构成了监理工作的核心，专业的监理机构凭借其技术精湛的专业团队，能迅速掌握工程的动态，准确地根据业主和设计方的需求设定监理工作的焦点。他们有效地管控人力、物料和资源，建立起一套科学的监理机制，实现了对工程的实时动态监管，从而确保工程能够如期且高质量地完成。

（二）降低工程成本

建筑工程的成本管理始终是建设单位的核心关注点。有效的监理机制和精准的监理策略不仅能够揭示建筑项目的质量状况，还能够推动承包商实施高效且经济的施工方法。从监理者的立场出发，设计出更精确的造价管理策略，有助于承包商更好地管控施工成本。严谨地审查施工计划和方案，能防止施工资源的无效消耗，

实现资源的最优化分配，确保成本控制在合理的界限内。特别是在信息化的监理环境下，监理工作呈现出提前介入工程决策阶段的特点，通过深入研究项目的可行性，可以提高整体工程效益。将工程理念和数据资料融入监理实践中，对工程成本进行量化和质化分析，结合微观和宏观视角，极大地提升了成本控制的效率。

（三）协调各方面关系

现代建筑项目的范畴广泛，技术流程繁复，涵盖众多的中间步骤，需与当地多个行政机构进行密切沟通，其项目管理的专业性不容忽视。监理者在具体的工程事务中发挥着整合各方关系的关键作用，担当起沟通桥梁的角色，从而强化了工程参与者的协同合作。监理部门可被视为工程的“调和剂”，通过采用科学公正的监理策略，既能确保工程的有序运行，又能妥善调解各参与方的相互关系，营造出更为优化的施工环境。例如，监理者需对工程进行全方位的监控，深入剖析可能影响进度和品质的因素，向承包方提出建设性意见，并将实时状况传达给所有相关方。这样的做法不仅能够平衡建设者与执行者之间的互动，还能在确保工程按时完成的同时，实现对项目的有效管控。这不仅有利于建立可持续的绿色施工管理系统，还保障了各方的利益，促进了建筑工程各参与者之间的和谐发展和高效施工。

（四）规避施工风险

在建筑行业中，工程监理作业严格遵照法定规范，一丝不苟地执行各类准则。监理人员需具备相应资质，坚定秉持监理原则并严格执行各项规定。有效的监理角色不仅能够识别工程中的问题，还能实施精确的整改监理策略，预估潜在风险，进而以规范化手段促使承包商消除这些风险点。监理工作本质上是依据施工合同条款进行的，确保了对整个建筑工程的全面监控，以防止责任事故的发生，并能及时解决安全隐患。尽管现代建筑项目的周期长，易受多种变量影响，但监理方通过预见性地分析设计图纸，确定监理的关键点，制定详细的监理计划，从而宏观掌控工程状态，对重大安全威胁起到了积极防范的作用。

（五）收集工程的资料

各类建筑项目各具特色，每项工程在建设时期都会产生大量信息资源，包括独一无二的设计蓝图、机械设备布置计划以及物料调配等。这些信息的管理和应用价值不尽相同，但对工程后期维护及其他新建项目起到参考作用。监理机构依靠专业技术和深厚的工程监理实践经验，通常积累了丰富的工程数据。这些数据不仅能

够满足各方的信息查询需求，揭示工程的具体状况，确保项目管理和进度控制的有效执行。同时，它们也是深化监理工作研究的宝贵素材，有助于反思和优化监理实践，提升监理效率，对于建立更健全的监理制度具有重大意义。

三、建筑工程监理的现状分析

（一）缺少必要的资质

工程监理机构需依法获取相应的资格等级，并只能在授权范围内从事监理活动。然而，实际中存在一些监理机构超出了其资质等级的限制，擅自承揽监理项目，甚至假借其他合法监理企业的名义进行作业。此外，部分工程监理单位因与施工承包商或建材供应商存在从属或利益关联，违法地接手了某些建筑项目的监理工作。目前，我国的建筑监理市场尚存改进空间，亟须加强对监理市场的规范化建设，同时提升监理机构的良好形象，以推动监理行业的健康持续发展。

（二）缺乏专业的素养

为确保监理工程的高效执行，及时识别潜在问题，并提出有效的改进策略，监理团队需具备深厚的工作背景和专业技能，全面掌握工程的全貌，既能从宏观层面，也能在微观细节上为建筑工程提供指导。然而，某些监理机构过于侧重施工阶段的监管，忽视了前期的项目决策和设计阶段的监理，对工程项目的深入洞察不足，未能找准监理的核心任务，因此无法适时向相关部门提交监理报告，也不善于运用现代技术手段来评估工程风险。此外，部分监理人员缺乏前瞻性的监理意识，没有实行现场近距离监理，忽视了与工程各方的即时沟通，这显著限制了监理工作的科学性和效率。

（三）监理范围的局限

建设工程监理应具有全覆盖、可持续、专业化的特点，强调对建设工程全过程的全方位监理。但是，一些监理单位的主动意识不强，监理工作的范围相对狭窄，未能形成全面的总体分析和把握机制，严重影响了监理工作的效率。

四、加强建筑工程监理的措施

（一）实现监理工作的精细化

为提升监理机构的功能性影响，优化整体监理服务质量，以适应建筑行业的高标准要求并树立监理公司的卓越声誉，我们需强化精细化监理策略。首要任务是强化对工地现场的监管，智慧性地选定存储区域，严格监控建材的堆放和设备配置的种类与数量，详细划分监理职责，清晰界定主要监理任务，依据监理规范设定监管内容，并严格执行层级监理责任制度。其次，应增强对工地的巡查频率，以最大程度防止安全事故的发生。提倡实施现场旁站监理，让监理人员深入关键施工阶段和重要区域。巡查者需从工程实例、质量把控和进度保障的宏观角度进行全面监理，对旁站监理执行情况进行

细致核查，确保监理活动的科学性和有序性。再者，注重提升监理人员的技术素养，使他们能理解项目的独特性，聚焦监理的核心任务，同时推广使用信息化监理工具，以此提升监理效率。

（二）提高交流沟通工作效率

在建筑工程项目监理中，不仅要强化现场监理，还应迅速传达监理成果，以满足所有相关方对工程信息的需求。首要任务是，监理机构需增强与各参与方的沟通，确保信息流通无阻，定期向各方提供监理报告，协助协调与工程相关的各项事务。其次，监理方需预见工程潜在的风险，基于问题的本质，及时与有关方面进行深度交流，以保护各方的利益，同时秉持对工程质量的高度责任感，运用特定的监理策略。再者，监理人员应优化信息传递系统，提倡利用信息化手段来传递监理报告，依据国家规定和各方需求定制个性化的监理信息。最后，建立有效的协商沟通制度，推动各方定期交流，在监理的引导下进行定期会晤，以便有针对性地消除工程中的风险因素，真正发挥监理的积极效应。

（三）完善监理工作框架体系

监理管理工作是一项高度专业化、标准化和细致入微的任务，要求在各环节的紧密协作下提升其质量。因此，当工程建设项目选择监理机构时，必须严谨地审查其资质，确保其具备执行相应任务的合法资格。应要求监理机构制定详尽的监理工作计划，详细规定操作流程，并依据工程特性构建监理规则，清晰定义各个监理岗位的职责，以确保工作的实际效果。需以科学方法掌握监理项目，平衡质量管理、进度监控、成本节约及安全监理等多方面工作，全面而有重点地执行监理实践，明确不同阶段的工作重心。既要实现全面覆盖，又要精确应对具体需求，以此促进监理工作的流畅进行，实现对建筑工程项目全面的质量和进度管控。

（四）加强工程项目监理力度

1. 做好施工全过程监理

监理工作是一项整体性的任务，需贯穿于工程的全周期，以确保在项目管理和控制等领域的有效实施。在建设阶段的监理过程中，监理者应秉持公正、客观的立场，对每一道工序和步骤实施全面的监管。一旦施工过程中遇到任何问题，必须迅速处理并纠正，以维持工程作业的标准化。此外，对施工原料的管理不能忽视。建筑材料是建筑的基础，其质量和性能直接影响工程的安全性。所以，监理机构应当从原料采购、运输到储存等步骤介入监理。对于进入工地的材料，不仅需提供制造商的合格证书，还应在监理员的现场监管下，按照规定比例进行检测，确保材料的规格、数量等均满足工程规范，从而防止可能出现的质量问题和安全隐患。对原材料质量监理流程（见图1）。

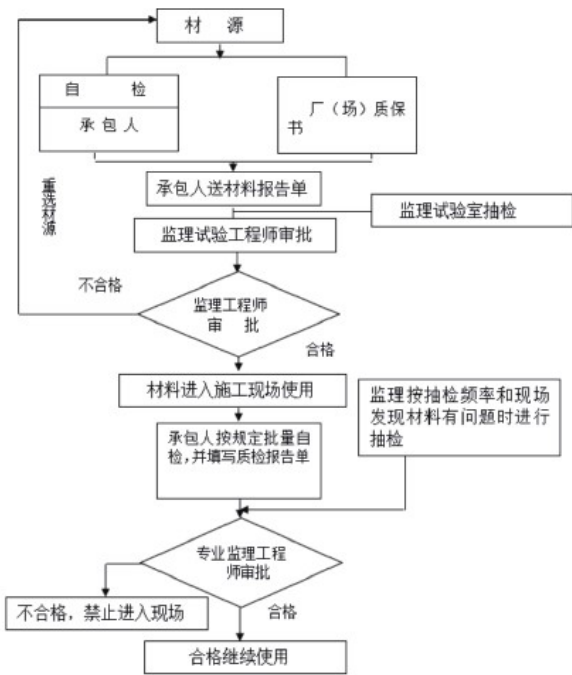


图1 原材料质量监理工作流程

应当重视现场监理的实施，以确保建筑项目的监理流程能够有效推进。现场监理的构建涵盖两个主要方面：工程期间的监理以及现场施工监理。首先，需谨慎选择施工地点，并且精心布局材料堆放区。其次，需全面评估施工现场所需的机械设备，包括设备的数量、尺寸和类型等详细信息。再者，将工程细分为如供水排水、基坑挖掘等子项目，有助于施工的有序进行和管理。此外，安全管理工作在施工监理中占据核心地位，需建立基于现场状况和特点的安全管理体系，明确安全责任，确保各项安全措施得以执行。监理人员需增强现场巡查力度，以预防安全隐患。此外，对关键区域和隐蔽工程实行专人旁站监理，全程监控施工。而对于其他部分，则采取巡查方式，定期或不定期地进行现场检查。

2. 做好施工进度控制工作

在建筑行业中，施工进度的管理是确保项目如期完工的核心要素。有效控制施工进度能够从根本上保障工程按照预定的时间表有序进行。在实施进度控制时，监理人员需关注以下三个方面：首先，预控阶段。需掌握施工进度，对比计划目标与实际进展，初步评估施工效率；同时，应编制设备和材料的采购计划，明确由建设单位提供的材料和设备的数量及供应时间。其次，过程控制。要准确记录每日完成的工作量，详细记载影响进度的各项因素，包括工地停水停电、极端天气等事件的时间记录；审核承包商的进度报告，深入分析计划与实际的差距，并据此提出适应性调整策略，相应地调整施工进度、资金和设计进度计划，如有需要，召开现场协调会议。最后，后期管理。若实际进度滞后，监理人员需书面通知承包商，基于原因分析采取纠正措施，如缩

短工时、增加工作班组、优化工作环境、制定应急补救措施、调整施工计划或提升资金投入等。

3. 做好质量控制工作

质量控制构成了建筑工程项目监理的核心任务，同时也是监理面临的重大挑战，要求监理人员以严谨的态度来执行。在实践中，质量控制应涵盖以下环节：首先，预先控制。需深入理解质量控制的技术依据，对工地现场、机械设备以及入场材料进行全面检测，验证工程设计和施工计划的合理性。其次，过程控制。运用测试、观察和测量等方法，确保施工工艺质量符合规范，对关键和重要部位实施现场监理，一旦发现问题，立即要求整改。以涂抹水泥砂浆墙面为例，质量标准规定材料种类和质量需满足规定，抹灰层与基层应紧密结合，表面不得存在如爆灰等瑕疵；各步骤允许存在一定的误差，但须在许可范围内。此外，严格执行工序交接检查，未经上一步骤检查，不得进入下一步骤，施工方自检和专职检查后，再通知监理进行现场核查，满足标准后才可继续。最后，后期控制。审核竣工文件，对已完成项目进行预验收；初步验收合格后，由施工方主导竣工验收，监理方协助完成验收和备案手续；在保修期内，监理需安排人员检查并记录工程的缺陷，验收修复后的质量，只有合格后方能签署认可。

综上所述，建筑监理涵盖的领域广泛且复杂，贯穿于工程的每个阶段，对工程的安全与品质起着至关重要的作用。因此，理解监理工作的重要性是首要任务，需清晰界定监理工作的核心点和监理人员的职责边界，严格执行监理法规，以保障工作的规范化运行。同时，建立健全的监理体系框架，运用多元策略监控施工进度、进度和质量，以期实现建筑工程的高质量建设和监理水平的提升。建筑监理的特点表现为持久性、专业性和细致性，要求我们从提升工程质量、保障各利益相关方权益、建立全面的监理体系出发，探索新的监理工作模式，强调专业监理技术人员的作用，确定监理工作的关键点，坚定执行监理法规和责任分配，从而保证建筑监理活动的高效有序。

参考文献

[1] 李建龙. 建筑工程监理的作用与优化措施讨论[J]. 中国住宅设施, 2023, (07): 73-75.
 [2] 周洁. 建筑工程监理在施工进度控制中的作用和优化措施研究[J]. 房地产世界, 2023, (04): 121-123.
 [3] 郝于伟. 建筑工程监理的作用及优化措施[J]. 江苏建材, 2022, (03): 97-99.
 [4] 徐祥. 建筑工程监理的作用及优化措施分析[J]. 居舍, 2021, (29): 143-144+162.
 [5] 凌云. 建筑工程监理的作用及优化措施分析[J]. 大陆桥视野, 2021, (05): 130-131.