

建设工程项目成本管理与控制措施分析

吕萌萌

山东金诚信工程咨询管理有限公司

摘要：随着我国市场经济的不断发展，建筑企业为了谋求更大的发展，开始注重提高自身的竞争力，在不断地提高自己的建筑水平的同时，也加强了对工程项目成本的管理。成本管理是建设工程项目管理工作中的一个重要环节，同时也是影响建筑企业经济效益的一个重要因素。在当今激烈的市场竞争中，建筑企业要想在竞争中获得优势，就必须加强对成本管理与控制工作的重视程度，从而保证企业能够在激烈的市场竞争中获得更大的经济效益。基于此，文章从建设工程项目成本管理与控制的意义出发，分析了建设工程项目成本管理与控制的原则，探讨了建设工程项目成本管理与控制的措施，旨在促进我国建筑企业获得更大效益。

关键词：建设工程项目；成本；管理；控制；措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.14.077

一、引言

建筑工程项目的成本管理是建筑企业在进行工程项目管理工作时非常重要的一个环节，建筑企业想要提高自己的竞争力，就必须加强对施工项目成本的管理与控制。而建筑工程项目成本管理与控制主要是通过对工程项目进行科学、合理的管理，从而达到降低成本，提高经济效益的目的。建筑企业要想在激烈的市场竞争中获得优势，就必须加强对成本的管理与控制工作，从而降低工程项目的施工成本，提高建筑企业的经济效益。然而，目前我国建筑工程项目在进行成本管理时存在着很多问题，这些问题严重制约着我国建筑企业的发展，也给我国的建筑行业造成了很大的经济损失。随着社会的不断发展，人们越来越重视对环境保护问题，建设工程项目不仅要保证质量，还要对其成本进行科学、合理的管理与控制。因此，建设工程项目成本管理与控制是建筑企业提高自身竞争力、获取更大经济效益和社会效益的有效途径。

二、建设工程项目成本管理与控制的意义

从理论上讲，成本管理是指以最低的成本投入，获得最大的利润。工程项目管理是一项系统化、规范化的工作，主要内容包括施工技术管理、质量管理、进度管理、安全管理、成本控制等方面。建筑工程项目的成本管理与控制工作主要是通过对工程项目建设的整个过程进行监督和控制，以降低项目建设中的成本支出。在

现代建筑市场环境下，建筑企业要想在市场竞争中获得优势，就必须加强对成本的管理和控制。但是在现实生活中，很多建筑企业并没有重视对项目成本的管理与控制工作，这使得许多建筑企业在实际的建设过程中出现了一些问题。例如，有些建筑企业为了降低建设工程项目的成本支出，会选择使用一些质量差、技术水平低、安全性不高的施工材料。而这些施工材料不仅会影响工程质量，同时也会增加工程项目的建设成本。由此可见，建筑企业在进行建设工程项目时需要注重对成本的控制和管理，从而实现企业经济效益和社会效益共同提高。另外，随着我国市场经济体制改革的不断深入，建筑企业必须不断地提高自己的竞争力才能在竞争中获得优势。为了在竞争中获得优势，建筑企业必须加强对工程项目成本的管理和控制工作，从而使企业能够在激烈的市场竞争中获得更大收益。

三、建设工程项目成本管理与控制的原则

（一）坚持以人为本的原则

建设工程项目的成本管理与控制工作人员不仅要做好相关的工作，而且还要不断地加强自身的专业知识，从而使管理人员能够对工程项目施工中出现的问題进行及时处理，并且还能及时发现问題并解决问題，从而避免施工事故的发生。在对建设工程项目成本进行管理的过过程中，不仅要对施工的各项费用进行严格的控制，而且还要对施工过程中所产生的材料费用、人工费用、机械设备费用等进行科学合理的控制，从而使工程项目中所产生的所有成本都能够得到有效的控制。

（二）坚持全面管理与重点管理相结合的原则

全面管理是指在项目施工过程中，要对整个项目施工过程中可能出现的各种因素进行详细地分析，然后从各个方面制定出详细的管理方案，从而提高工程项目成本管理与控制工作的效率。而重点管理则是指在制定管理方案时，要根据工程项目的实际情况来选择重点成本控制对象。

（三）坚持动态管理与静态管理相结合的原则

所谓的动态管理，指的是在工程项目施工过程中，要根据工程项目的实际情况来制定出一系列有效的成本控制方案，然后依据成本控制方案对施工过程中出现的问題进行及时处理。而静态管理则指的是在制定成本控制方案时，要针对工程项目施工过程中出现的各种情况来制

定出相应的成本管理措施，从而使施工过程中出现的问题得到及时处理。此外，在进行施工成本管理时，要坚持静态管理与动态管理相结合的原则，这样才能使工程项目施工过程中出现的问题得到及时处理，从而有效地降低工程项目施工成本。

（四）坚持责任成本管理与目标成本管理相结合的原则

责任成本管理与目标成本管理都是建筑工程项目施工过程中的一项重要工作，其主要内容是对施工项目成本进行分析，从而有效地降低工程项目施工过程中出现的各种成本，并且还能提高工程项目施工质量，使其能够符合相关的要求。而责任成本管理则指的是在工程项目施工过程中，要根据工程项目的实际情况来制定出一系列有效的责任成本管理方案，从而使施工过程中出现的问题得到及时处理，从而减少施工事故的发生，提高工程项目施工质量，进而使其能够满足相关的要求。

四、建设工程项目成本管理与控制措施分析

（一）提高企业员工的成本管理意识

在建筑工程项目成本管理与控制工作中，要想提高建筑企业的经济效益，就必须提高建筑企业员工的成本管理意识，从而有效地降低建筑企业的工程成本，提高企业的经济效益。为了保证建筑企业员工能够形成正确的成本管理意识，就要加强对建筑企业员工的培训。在进行培训时，要注重对建筑企业员工的职业技能和职业道德教育，使其能够正确地理解和掌握成本管理的方法，从而提高企业员工的专业技能和职业道德。同时，为了增强建筑企业员工的成本管理意识，就要对建筑企业员工进行定期或不定期地培训工作，使其能够将成本管理方法与技术应用到工作中去。在培训过程中，要注重对企业员工进行理论知识和实际操作技能相结合的培训，从而使其能够有效地提高其成本管理意识。同时，为了有效地提高建筑企业员工的成本管理意识，就要建立完善的激励机制。在激励机制中要注重对建筑企业员工工作成果和工作表现进行考核。只有在考核中对建筑企业员工进行了有效的考核后才能激发其工作热情。在进行思想教育时，要注重对施工人员进行职业技能和职业道德教育，使其能够将成本管理方法与技术应用到工作中去。同时还要注重对施工人员进行法律法规教育和安全生产教育。在进行法律法规教育时要注重对施工人员进行权利和义务教育。只有通过这样不断地提高建筑工程项目成本管理意识和法律法规意识，才能有效地提高企业员工的成本管理意识。

（二）建立健全项目成本管理机构

为使建设工程项目成本管理与控制工作能够顺利开

展，企业要建立健全项目成本管理机构，并合理设置项目成本管理机构的各项职能，从而使成本管理与控制工作能够顺利开展。项目成本管理机构的建立要根据企业的实际情况进行，其主要职责是负责企业各项工程项目的成本管理工作，对工程项目施工过程中的各种费用进行审核与控制，确保各项费用支出符合工程实际情况。与此同时，建设工程项目成本管理机构还应当建立相应的监督机制，对建筑企业各项费用支出进行监督，及时发现并解决存在的问题。此外，还要建立完善的成本分析机制，及时发现施工过程中存在的问题，并提出合理的解决方案，从而保证项目成本能够有效控制。针对施工过程中出现的各种问题，项目成本管理机构要及时提出有效的解决方案，并为建设工程项目成本管理机构提供相应的技术支持，从而保证建设工程项目成本能够符合企业实际情况，进而提高企业经济效益。

（三）采用目标成本法进行成本控制

目标成本法是将整个项目的总成本作为一个目标，然后根据企业内部各部门和各岗位的责任、目标以及工作量等指标来确定具体的目标成本。在进行成本控制时，建筑企业应该从项目的前期准备阶段就开始进行成本管理与控制，并且在施工过程中采用动态管理方式，对施工过程中出现的成本变动进行及时的调整。在建设过程中，建筑企业要对施工过程中的材料、设备、人工等因素进行有效地管理，保证各个环节都能够顺利进行。在施工过程中，建筑企业要将成本控制目标分解到每个部门和每个员工身上，并且根据员工的工作内容和工作量等指标来确定员工的收入。在企业内部形成一个良好的竞争机制，促进企业内部各部门和各岗位之间进行有效地沟通与交流。在进行成本控制时，建筑企业应该将目标成本法应用到施工管理之中。建筑企业应该对各个部门和岗位之间进行有效的协调和沟通，从而保证各个部门和岗位之间能够达到更好地配合效果。通过对各个部门和岗位进行有效协调，建筑企业可以有效地提高项目建设质量，同时还能促进企业内部的团结。同时，建筑企业还可以在目标成本法指导下对施工过程中出现的问题进行及时处理，保证施工过程能够顺利地进行。建筑企业可以通过建立科学合理的成本控制制度来实现对工程项目成本控制工作的开展。在施工过程中，建筑企业要对施工计划进行严格地控制与管理，从而保证工程项目能够按时、按质、按量完成。在实施目标成本法时，建筑企业应该注重对施工人员进行有效地管理和考核。在完成目标成本时，建筑企业可以通过对施工人员的考核来实现对施工人员的有效管理。在施工过程中，施工人员要严格按照施工计划和目标成本来完成自

己负责的工作任务。

（四）优化工程项目的组织和施工方案

为了能够使建设工程项目的成本得到有效的管理和控制，建筑企业就必须优化施工方案，在施工前编制好施工组织设计，并且要明确好施工人员的工作内容及相应的职责，加强对建筑工程项目成本管理与控制工作的重视程度。在建筑工程项目施工过程中，对成本管理与控制工作进行有效的监督和控制，使建筑工程项目的组织设计和施工方案得到合理、有效地实施。另外，在工程项目实施过程中，要对施工组织设计进行及时地修订，以便在实际施工中能够满足施工的需要。建筑企业可以通过建立项目责任制，将企业的各个部门以及各个员工都纳入整个成本管理与控制工作中来，从而提高管理与控制工作的效率和质量。建筑企业在对工程项目组织设计和施工方案进行优化时，必须要加强对具体问题的分析，并且要根据实际情况来进行优化设计。在进行优化设计时，建筑企业可以采用价值工程法来对工程项目进行成本优化。价值工程法是将被优化的方案作为目标对象来进行分析与计算的方法。在实际应用中，建筑企业可以将具体问题转化为成本指标。

（五）加强对材料、设备、劳务等方面的管理

材料管理，首先要对工程所需的材料进行严格控制，明确哪些材料必须要购买，哪些材料可以进行控制，哪些材料不需要购买。对于不需要采购的材料，必须要采用分包的形式进行采购，对于已经采购的材料，要加强管理，保证每一批材料都有明确的验收标准。设备管理，首先要加强对设备的检查力度，做好设备的维护和保养工作，并且要建立相应的奖罚制度。对于一些已经使用过或者是即将报废的设备必须要及时进行处理，并且要加强对这些设备的管理。劳务管理，在施工过程中所用到的劳务人员都是由劳务公司进行招聘和管理的。对于这些人员来说，要加强对他们的培训和管理，保证这些人员能够达到工作要求。材料管理与劳务管理是紧密联系在一起，建筑企业想要降低工程成本就必须从这三个方面入手。首先就要加强对这些材料、设备、劳务等方面的管理工作；其次就是提高相关人员的素质和技能水平；最后就是在施工过程中要加强对材料和劳务等方面的监督和管理。

（六）注重对成本分析的作用

成本分析是一项综合性很强的工作，其主要目的是通过对成本的分析，找出成本发生的原因，找出企业在成本方面存在的问题，并制定相应的解决方案，从而进一步降低成本。因此，企业要想实现可持续发展，就必

须注重对成本分析工作的开展。在实施建设工程项目成本管理与控制时，要定期进行成本分析。通过对项目实际发生的费用和计划发生费用进行对比分析，找出差异原因，找出存在的问题及采取相应的解决措施。要在企业内部进行成本分析。通过对施工过程中各环节、各岗位人员所发生的费用进行对比分析，找出各自在消耗上存在的问题及原因。通过对施工项目外部环境、社会环境和政策环境等方面的比较分析，找出对企业产生影响或不利因素。

五、结束语

总之，随着我国社会主义市场经济的不断发展，建筑企业之间的竞争越来越激烈，为了在激烈的市场竞争中获取更大的经济效益，建筑企业必须加强对工程项目成本管理与控制工作的重视程度，在充分了解成本管理与控制工作重要性的基础上，制定完善的成本管理与控制措施，从而在提高企业经济效益的同时也提高企业自身的市场竞争力。只有这样，才能实现建筑企业持续、健康、稳定发展的目的，使建筑企业获取更大的经济效益。

参考文献

- [1] 严明辉. 目标成本合同及其风险管理方法研究[J]. 价值工程, 2022(9): 90-93.
- [2] 赵虹. 对房地产项目目标成本精细化管理的研究[J]. 建材与装饰, 2023(4): 230-233.
- [3] 徐乃泉; 沈彩平. 浅析建筑工程实际成本超目标成本的原因[J]. 财经界, 2022(7): 45-47.
- [4] 李庆帅. 浅谈项目目标成本的管理[J]. 建筑技术开发, 2019(8): 233.
- [5] 薛燕萍, 赵昕, 周晋明. 施工单位实现“目标成本”管理浅议[J]. 山西水利, 2020(4): 45-46.
- [6] 郭颖. 房地产公司目标成本、责任成本管理的意义[J]. 建筑技术开发, 2021(3): 34-36.
- [7] 沈亚琴. 山地工程项目全过程目标成本的设定与控制——以宜春明月山文化国学堂项目一期工程为例[J]. 建设监理, 2022(9): 45-46.
- [8] 陈亚毅. “目标成本”管理法在项目施工中的应用[J]. 广东土木与建筑, 2022(3): 23-25.
- [9] 黄仕聪. 目标成本下的工程造价控制策略探讨[J]. 赤峰学院学报(自然科学版), 2022(8): 45-46.
- [10] 夏春华. 过程控制管理是实现目标成本的关键[J]. 科技信息(科学教研), 2022(9): 211-213.