

# 市政道路项目的投资管理优化方法分析

徐幼军

玉林市市政工程管护中心

**摘要：**市政道路工程建设过程中，投资管理是一个至关重要的环节，只有有效提高投资管理水平，才能确保整个工程建设顺利完成。本文主要针对市政道路项目的投资管理优化方法进行了分析和探究，首先介绍了投资管理的意义，分析了市政道路工程项目目前存在的问题，然后重点对市政道路工程项目的投资管理优化方法进行了详细阐述，希望能够为相关人员提供参考和借鉴，从而促进我国市政道路建设事业的发展。

**关键词：**市政道路项目；投资管理；优化方法

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.14.080

## 引言

在我国经济的发展进程中，市政道路建设工作的开展对于城市经济发展起着至关重要的作用。市政道路项目建设时需要在合理规划、科学施工的基础上，结合施工项目的特点，提升项目建设质量，进而推动我国经济的快速发展。当前，我国市政道路项目投资管理中仍然存在一些问题，影响了项目建设质量和效率。

### 一、投资管理的意义

**（一）工程项目投资管理能够有效促进施工管理的规范化**

工程项目建设过程中，投资管理工作非常重要，其能够有效规范施工管理行为，进而提高工程施工质量。同时，投资管理工作的开展能够有效规范施工单位的施工行为，进而确保整个工程项目的顺利完成。<sup>[1]</sup>

**（二）投资管理工作能够有效促进设计方案的优化和完善**

设计方案是影响市政道路工程项目建设的主要因素，只有通过不断完善和优化设计方案才能为后续工作奠定坚实的基础。投资管理工作的开展能够有效提高设计方案的科学性和合理性，进而提高工程项目建设质量，施工组织设计是影响市政道路工程项目建设质量和施工效率的主要因素之一，通过不断优化和完善施工组织设计工作能够有效提高施工效率，进而缩短工程建设周期，提高整个市政道路项目建设质量。

### （三）确保整个工程建设质量和效果

监理工作是市政道路工程项目建设过程中非常重要的一项工作内容，只有不断完善和优化监理工作才能确保整个工程建设质量和效果。因此，在实际市政道路工程建设过程中一定要加强对投资管理工作的重视程度。

## 二、目前市政道路工程项目存在的问题

### （一）设计质量不高

市政道路工程建设过程中，设计工作是一个十分重要的环节，只有设计人员严格按照国家有关规定和标准进行设计，才能确保市政道路工程项目的质量。但是在实际施工过程中，由于技术水平有限等因素的影响，

一些工程设计存在着严重的问题，例如设计图纸不够规范、详细等。并且施工人员的技术水平也是一个不容忽视的问题，一些施工人员由于缺乏专业知识和经验，导致工程建设出现了很多问题。<sup>[2]</sup>

### （二）项目管理不到位

市政道路工程项目是一项较为复杂的系统工程，在实际施工过程中存在着大量的不确定性因素。例如在建设过程中受到地形环境等因素影响比较大，受气候、材料等因素影响较大，受自然环境条件影响较大等等，而这些因素会导致市政道路工程项目建设周期变长、投资增加等。并且，在项目建设过程中存在着大量的不确定性因素，在工程建设过程中遇到自然灾害、工程变更等情况都会导致施工现场无法按照预期计划进行，如果没有及时对这些不确定性因素进行处理和解决，就会给市政道路工程项目带来较大影响。

### （三）缺乏完善的质量监督体系

在市政道路工程项目建设过程中，由于缺乏完善的质量监督体系，导致整个工程项目存在着较多的质量问题。例如在工程施工过程中由于缺乏完善的施工质量监督体系，导致施工单位在施工过程中出现了很多问题，在工程建设过程中由于缺乏完善的质量监督体系，导致一些施工单位在施工过程中出现了很多质量问题。

### （四）造价管理不够合理

目前很多地方政府对市政道路项目投资管理工作重视程度不足，导致投资管理工作不够规范、合理、科学等。例如在一些地方政府看来，市政道路工程建设只要能够保证施工进度和质量就可以了，根本不需要对造价进行控制和管理，再如在一些地方政府看来，只要能够保证市政道路建设工程质量就可以了。这种错误的投资管理理念导致整个市政道路工程项目建设存在着较多的风险和隐患。

## 三、市政道路项目的投资管理优化方法

### （一）优化市政道路工程设计

市政道路工程是城市交通建设中的重要内容，为城市发展提供了基础设施支持，是城市居民出行的重要保障，也是城市对外交流的重要通道，对经济社会发展具有重要意义。在市政道路工程设计阶段，如果不能在确保施工质量的前提下，合理降低工程造价，就会给项目建设带来严重的负面影响。因此，在进行设计方案选择时，首先要明确施工目标。只有保证工程施工能够达到预期效果，才能有效降低施工成本，设计方案要以经济性为导向，保证设计方案能够充分考虑到市场价格以及环境因素等情况。如果市政道路工程的造价较高，就需要采用合理的技术方案，保证工程能够满足人们出行需求。在实际设计过程中，还要加强对投资成本的控制工作。通过优化设计方案能够有效降低工程造价，同时

还能确保整个工程施工质量得到保证。除此之外,在进行市政道路工程设计时,还要注意提高项目施工质量。在市政道路工程建设过程中,由于各个部门之间的配合不到位、协调不到位等原因都会导致整个道路工程的质量得不到保障。因此需要加强对项目施工环节的管理和控制工作,提高相关工作人员的综合素质和专业技能水平。只有这样才能为整个市政道路工程建设提供有力保障。<sup>[3]</sup>

### (二) 优化组织管理机构

随着城市化进程的加快,我国市政道路工程建设也越来越多,为了提高道路工程的施工质量,确保整个道路工程顺利完成,就必须要对道路建设进行严格的管理。在这种情况下,必须要建立科学合理的组织管理机构。必须要根据实际情况建立专门的管理机构,并配备专业技术人员,将具体的管理职责落实到各个部门中去,做好协调工作,确保各项工作有序进行。在市政道路工程项目建设过程中,为了能够实现工程经济效益最大化,必须要对工程前期就对工程进行科学合理的设计和规划。由于市政道路工程项目具有规模大、施工周期长等特点,所以在进行设计时必须要考虑多种因素的影响。比如施工材料、技术要求等因素。为了确保市政道路工程项目顺利完成,就必须要做好投资管理工作,通过科学合理的设计方案来优化工程设计方案。在市政道路工程项目建设过程中,必须要对公路桥梁等相关专业知识进行全面了解和掌握。如果设计方案不合理或者是存在缺陷,就会严重影响到整个道路工程的质量和使用寿命。所以在进行道路建设时一定要从实际情况出发,尽量将各项设计内容进行全面考虑和设计,在进行设计时必须要根据市政道路建设需要来确定桥梁设计方案,必须要将环保理念融入其中。如果在施工过程中不能做到保护环境的话,就会严重影响到整个工程的建设质量和使用寿命,在进行市政道路项目建设过程中必须要积极响应国家相关政策的号召和要求。在市政道路工程项目建设过程中必须要充分考虑到生态环境因素对其的影响,尽量减少各种污染物质和废弃物对周边环境的污染。与此同时还应该做好对施工现场的扬尘治理工作。市政道路工程项目建设过程中必须要充分考虑到水资源的合理利用问题,尽量避免出现浪费水现象,还要做好施工现场的粉尘治理工作,通过有效措施来减少各种粉尘对周边居民生活环境带来的不良影响和影响,从而有效提高整个市政道路工程建设质量和使用寿命。

### (三) 完善招标制度,建立高效的项目管理体制

当前我国市政道路工程建设过程中存在着一系列问题,主要体现在管理机制不健全、质量控制不到位、投资效益低等方面,导致工程建设质量和成本无法得到有效控制,进而影响了工程建设的顺利进行。市政道路工程项目一般都具有周期长、涉及面广等特点,这就需要施工单位在招投标阶段做好充分的准备工作,建立完善的招标制度,做到公平公正、公开透明,确保符合投标条件的施工单位都能参与到项目招标中来,确保整个施工过程能够顺利完成,在制定招标方案时,要根据工

程项目的具体情况来确定是否采用资格预审的方式,要严格把控资格预审的范围和条件,做好资格预审工作。为了避免出现一些违规行为,需要严格按照相关规定进行招标投标,在进行招标投标前,需要对招标文件进行仔细研读,对招标文件中存在的合理内容进行修改或完善,在投标报价环节中,要严格按照相关规定执行。如果发现价格明显偏离市场价格的情况,需要及时向上级部门反映,在投标阶段中,要对投标方案进行合理设计,确保方案可以有效满足招标文件要求。如果出现一些不合理的设计方案,需要及时与上级部门沟通协调,对其进行修改,同时要在中标后对工程进行严格验收和监督工作,确保工程可以顺利完工。还要加强对施工单位资质的审查力度,确保施工单位具备相应的施工资质。在招标过程中要严格按照招投标要求进行操作,在评标过程中要严格按照相关规定来进行,从而避免出现暗箱操作等问题。并且还要加强对项目管理体制的完善,建立起一整套高效的项目管理体制和完善的管理制度,以此来提高项目管理效率和质量。

### (四) 提升造价人员综合素质

为了有效提高市政道路项目投资管理水平,相关单位需要加强对造价人员综合素质的培养,从而提升他们的业务水平。需要加强对造价人员的业务培训,让他们掌握更多专业知识,提高自身素质和业务能力,从而更好地为市政道路工程建设服务,加强对造价人员的监督和考核。在实际工作中,相关单位要建立完善的管理制度,对造价人员进行定期考核,一旦发现造价人员存在违规行为或工作不认真的现象,就会对他们进行严肃处理,从而有效提升造价人员工作的责任心和积极性,还要加强对造价人员的职业道德教育和业务培训。相关单位要加强对他们职业道德和业务知识方面的培训,从而提高他们的整体素质和专业能力。<sup>[4]</sup>

### (五) 加强施工管理

施工管理是市政道路项目投资管理的重要组成部分,对提高投资管理水平具有重要意义。在实际工作中,施工单位要对工程进行合理设计,制定详细的施工计划和方案,并严格按照计划进行施工,保证施工质量。施工单位还要加强对工程造价的控制,严格控制施工费用和工程成本,以避免不必要的资金浪费。并且,施工单位还要加强对材料的控制,严格按照规定选择材料和采购材料,在选择材料时,需要严格按照设计标准进行采购和安装,并做好跟踪监测工作,如果发现工程材料有问题或质量不符合要求,就需要及时更换或返工,以避免造成更大的经济损失。

### (六) 加强全过程成本控制

在市政道路工程项目建设过程中,对项目工程进行全过程投资控制,可以有效提高投资管理水平,促进整个工程的顺利完成。在市政道路工程项目建设过程中,施工单位需要严格按照施工图纸和设计方案进行施工,避免因施工不当而引起的材料浪费,严格控制工程进度,避免因工程进度滞后而导致整个工程延期,根据国家规定的最低安全标准对施工现场进行清理和维护工

作,根据实际情况及时调整工程预算,避免出现不必要的浪费现象。合理安排各项工作任务的时间和人员安排,避免出现人浮于事的现象,并且还要做好设备管理工作,确保设备可以正常运行。

### (七) 建设项目后评价与分析

为了实现市政道路工程项目投资管理的优化,需要从项目决策阶段、设计阶段、施工阶段以及竣工验收阶段进行全面优化,只有这样才能实现市政道路工程项目投资管理的持续优化。建设项目后评价是指在项目实施完毕后,对项目的执行情况和预期效果进行的综合性评价。其目的是为了总结经验教训,分析建设项目成功的经验和存在的问题,为进一步改进设计、提高投资效益、节约投资和加快建设进度提供科学依据。建设项目后评价分为工程后评价和经济后评价两个方面,工程后评价主要包括:工程后评价的目标是否达到、工程决策是否正确、设计是否合理、设备采购是否到位、建设费用是否节约、资金使用效果是否良好、工期安排是否合理等。经济后评价主要包括:经济效益分析、社会影响分析和可持续发展分析等,建设项目后评价与分析是在项目建设完成并投入使用以后,对建设项目所进行的一系列全面检查,总结经验教训,对其进行评估。<sup>[5]</sup>

### (八) 完善审计监督制度,建立有效的投资控制机制

在市政道路工程建设过程中,需要建立完善的审计监督制度,强化对整个项目的投资控制力度,并严格落实工程审计制度。通过审计监督制度,能够及时发现工程建设中存在的问题,并采取相应的措施进行处理,从而保证整个项目的顺利实施。同时,要对整个项目投资情况进行全过程跟踪审计,通过对各个阶段的投资情况进行跟踪审计,能够有效掌握工程造价变化情况和实际支出情况,并根据实际情况采取有效措施降低投资风险。并且,要加强对整个项目投资管理工作的监督力度,提高工作人员的职业素养和职业道德水平,能够有效保证工程建设顺利实施。总之,市政道路工程项目投资管理是一个复杂且系统的工程,只有加强对各个环节的控制和管理才能提高工程建设水平。在实际工作中要充分发挥出审计监督的作用,并建立有效的投资控制机制,才能有效提高市政道路工程项目建设效率。还需要提醒相关人员要注重对项目决策、设计、招标、合同、施工等各个环节进行严格把关和控制,通过以上分析可以发现,在市政道路工程建设过程中想要提高投资管理水平和质量需要多方面共同努力和配合才能实现。希望相关人员能够引起重视,并结合实际情况采取有效措施进行解决。

### (九) 加强建设工程投资效益分析

#### 1. 项目的方案比较和建设费用的对比

市政道路工程的方案比较和建设费用的对比,就是在城市道路工程的规划设计中,通过对各种方案进行比较,确定出最佳方案。在道路工程中,一般有三种方案,第一种是从道路等级、交通流量、服务对象、功能要求等方面进行比较,第二种是从设计标准、建设标准

和造价等方面进行比较,第三种是从施工技术难度、施工工艺、材料等方面进行比较。

#### 2. 投资分析

通过对城市道路工程项目建设的分析,评价其建设费用是否节约,或资金使用效果是否良好。

#### 3. 经济效益分析

在对市政道路进行投资管理时,可以将投资管理工作进行优化,可以在降低道路工程项目的总成本的同时,也降低了市政道路的建设费用。因此,在进行投资管理时,可以从多个方面来考虑投资管理优化方案,具体包括以下几个方面,在进行市政道路工程建设时,可以通过减少路面面层、桥梁结构以及排水等方面的造价来降低总造价,进而促进总投资成本的降低。市政道路工程在施工过程中,可以通过提高施工效率、缩短工期等方法来降低建设成本。在进行市政道路工程建设时,可以通过调整工程设计方案来降低总造价。

#### 4. 社会影响分析和可持续发展分析

通过社会影响分析可以确定项目对社会的影响,并能判断项目对环境的影响,从而有利于改善项目实施环境。在道路建设中,道路交通设施是社会发展的基础设施,道路交通设施的建设与城市的发展息息相关。随着城市化进程加快,市政道路工程受到越来越多的关注。为了提高市政道路工程的质量,减少对城市环境的影响,我国在市政道路工程中引入了社会影响分析和可持续发展分析。社会影响分析是指对市政道路建设项目对周边地区造成的影响进行评价,并找出社会可持续发展方案,同时提出相应对策。主要是从技术角度、经济角度、环境保护等方面来分析项目建设对周边地区产生的影响。

### 总结

综上所述,在市政道路工程建设过程中,投资管理是一个至关重要的环节,只有不断加强对投资管理的重视程度,才能确保整个工程建设能够顺利完成。本文首先对投资管理的意义进行了分析,其次重点对市政道路项目的投资管理优化方法进行了分析和探究,希望能够为相关人员提供参考和借鉴。希望通过本文的论述,可以进一步提高我国市政道路工程建设水平,从而为我国城市建设事业做出更大贡献。

### 参考文献

- [1] 孙晨希, 赵成. 市政道路项目的投资管理优化方法研究[J]. 工程造价管理, 2023, (06): 61-67.
- [2] 徐维杰. 市政道路工程建设项目投资控制研究[J]. 工程建设与设计, 2023, (17): 269-271.
- [3] 吴立兴, 戴昕. 基于敏感性因素分析下的水电项目道路工程投资过程中影响因素研究[J]. 水电与抽水蓄能, 2021, 7(04): 115-120.
- [4] 刘霞. 市政道路工程项目全过程造价控制研究[J]. 当代会计, 2021, (04): 38-39.
- [5] 王定宝, 聂仁平, 查卫良. 浅谈市政道路质量管理及投资控制[J]. 智能城市, 2016, 2(04): 144+147.