

# 建筑工程成本控制及经济预算分析

赵高阳<sup>1</sup> 焦阳<sup>2</sup>

1. 济南易通城市建设集团股份有限公司; 2. 济南市政公用资产管理运营有限公司

**摘要:** 建筑行业的发展成绩一直有目共睹,但正是在这样良好的发展势头以及广大群众和政府的监管下,建筑企业面临的压力也较大。作为推动国家经济发展的重要行业,其自身的经济问题也需要先解决好,为此需要重视工程经济预算与成本控制工作。本文针对建筑工程经济预算及成本控制的相关内容进行了探讨,希望能引起有关人士的思考,进而探索出更适合企业自身发展的经济预算及成本控制体系,以提升建筑企业的综合实力和实际工程效益。

**关键词:** 建筑工程; 经济预算; 成本控制

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2024.14.088

## 引言

我国经济建设的快速发展离不开各行业的支持和政策的扶持,尤其是建筑行业的大力贡献。随着社会经济的不断发展,我国的城镇化水平也在不断提升,这为我国建筑工程事业的良好发展带来了契机,同时也带来了巨大的挑战。在建筑行业竞争日趋激烈的今天,企业若想在复杂多变的形势下获得长久发展,首先要做的就是控制和降低成本,提升建筑工程经济预算水平,保证建筑工程企业的经济效益。

## 一、建筑工程经济预算及成本控制应遵循的原则

### (一) 全过程原则

由于建筑工程成本涉及工程建设过程中各项人力、物资消耗,也与管理费、税费等有关,内容较多,分项较为细致。且随着工程推进,成本在不断增加,各个阶段的实际成本各不相同,因此任何一个环节都会影响到预算的准确性和最终成本。考虑到无论是工程经济预算还是成本控制工作都有一个动态性变化的特点,与工程进度紧密关联,不只是存在于建筑工程施工阶段。就要求参与预算和成本控制的相关人员,在工程早期的决策阶段就要开始相关预算与成本控制工作,并随后续招标、设计、施工等阶段的推进,与物资采购、设计图纸、施工安排等相互结合,以达到全过程管控,进而实现工程经济预算与成本控制目标。

### (二) 综合性原则

由于工程经济预算需考虑的内容较多,不仅需要基于现有的工程资料、后期施工情况,还要结合市场调查、国家政策等进行相应的预测、计算,由此才能避免预算偏高或偏低,尽可能控制在正常范围内。此外成本控制需考虑的内容也较多,除了与施工要素相关的费用支出,更有对因环境因素等突发情况而造成的额外支出管控,且还需要与质量监管、施工进度控制等工作成效

相挂钩,即需要对一切可能涉及费用的内容实行综合性管理。相关管控人员只有充分认识到这一点才能切实做好工程经济预算与成本控制工作,才能最大化保障企业利益。

### (三) 全员参与原则

工程经济预算与成本控制涉及所有员工的工资、奖金等费用,其次这些工作也需要相关人员来负责、引导、执行,各部门、各岗位人员需要各司其职,也要积极配合。因此建筑工程经济预算与成本控制与现场和场外所有参与到该工程项目的人员都有不同程度的关系,在实际工作中仅靠单独部门及人员无法达成管控。这就警示一些员工不可独善其身,不可将其只划定为财务部门、财会人员的责任,而是需要相关单位共同参与商讨、审核预算结果和管控方案的合理性,全体工程建设人员积极合作和相互协调,以尽可能地降低成本消耗,也可为实现经济预算指标打下坚实基础。

## 二、工程预算对建筑工程成本控制的作用分析

### (一) 工程预算是工程造价成本控制的前提基础

为了保证工程预算发挥出该有的作用,提升预算编制的科学性,基于收集项目以及建筑市场相关数据信息,结合详细地数据制定科学的项目定价标准,结合现场施工风险因素,综合衡量建筑工程预算编制内容,保证预算编制成本管控工作效果最大化,为后续工程造价管理提供完整的文件基础。

### (二) 工程预算是提升工程造价成本管控效果的关键

在建筑工程施工中,成本管理涵盖施工前、施工中、施工后三个阶段,经济预算工程在三个阶段中发挥着关键性作用,在建筑工程项目规划前,结合市场以及项目实际,制定科学的经济预算标准,明确各个项目施工成本范围,基于预算编制开展施工作业,保证各个施工环节在标准的范围内,对于找出预算的现象及时进行分析控制,保证工程造价稳定。在竣工阶段,以经济预算编制文件为竣工结算的基础,保证工作竣工结算稳定,实现提升建筑工程经济效益的目标。

## 三、建筑工程中经济预算与成本控制问题剖析

### (一) 成本管控意识不足

在建筑工程施工成本管理中,参建人员的成本控制意识是保障各项制度高效落实的基础。但是,在当前发展中,由于部门之间的交流协作效果较差,较差配合工作效果不高,增加建筑工程成本控制难度,相关管理技术手段落实不到位,难以实现建筑工程成本控制高质量发展的目标。通常,建筑工程成本管理中,财务人

员以及相关管理人员的重视程度较高，相对于施工人员的控制意识较差，在施工中对施工材料以及设备的控制水平较差，存在严重的资源浪费的现象，建筑资源利用率较低，设备维护落实不到位，增加工程造价稳定的风险，促使建筑工程成本控制面临严重的局限性。

### （二）对于成本控制以及经济预算的认识不够

当前我国建筑领域飞速发展，建筑企业的数量直线上升，但是，相关管理人员不具备成本控制以及经济预算管理的能力，对于相关工作了解不够深入，没有正确认识到两者的作用以及管理方式，增加建筑工程造价失衡的风险。经过深入了解后，当前我国建筑工程施工管理人员在成本控制以及经济预算中存在一定的倾斜性，将主要精力放在施工阶段，对于前期设计阶段以及竣工阶段的成本控制意识较差，同时存在“重施工、轻设计”的情况，没有将经济预算以及成本控制贯穿至整个项目中。同时，部分施工企业为了提升项目施工重量，没有结合自身的实际情况，选用成本较高的施工材料，造成严重的资源浪费，最后导致建筑工程造价失衡。另外，部分施工企业为了追求经济效益，一味的降低成本，导致施工质量以及安全控制不达标，影响建筑工程项目的稳定发展。

### （三）相关管理制度不健全

随着我国科学技术手段的不断发展，建筑工程施工技术不断提升，传统的成本灌输方式以及不能适应现代化施工技术，优化经济预算以及成本控制相关管理制度是关键。但是，在当前发展中，部分建筑企业为了保证自身的经济效益，积极引进先进的管理理念以及管理技术，而相关的管理制度不够完善，制约其管理效果。首先，由于施工材料以及施工技术发展过快，企业要想提升经济预算效果，需要进行经济预算制度变革，创新信息化经济预算体系，构建现代化成本控制模式，强化建筑企业各个部门之间的信息交流。而当前的信息化系统建设水平较低，信息技术不能展现出真正的价值。其次，建筑工程经济预算以及成本管理受政策以及市场的影响较大，经常出现国家政策制度变化，导致建筑原材料市场发生变动，而企业没有制定针对性的管理对策，导致甲乙双方出现矛盾，影响建筑工程造价稳定。

## 四、建筑工程成本控制中经济预算实际应用分析

### （一）设计阶段经济预算应用分析

在建筑工程施工成本控制中，经济预算管理基于全周期寿命的管理形式，正确认识设计阶段建筑工程经济预算管理，积极制定科学的预算编制方案，提升建筑成本控制的安全性。在市场经济变革发展的背景下，建筑市场竞争步入白热化阶段，保证建筑企业的经济效益是可持续发展的关键。在当前建筑工程施工中，总承包模式较为常见，能够保证企业的项目经济效益。就当前我国EPC总承包管理发展情况来看，由固定企业进行建筑工程项目前期设计、材料采购、项目设计感等内容，

因此，在建筑工程施工中，经济预算要从设计阶段开始，才能保证建筑工程成本控制质量。在建筑工程成本控制中，制定科学的经济预算管理方案，基于方案开展工程造价控制，能够保证建筑工程成本控制工作质量，基于经济预算编制内容对建筑工程设计进行全面的成本把控，要求其设计资金消耗在经济预算范围内，如果在设计阶段资金使用严重超标，设计人员及时调整设计方案，发挥出经济预算的作用，保证建筑工程施工企业的经济效益。另外，在设计阶段经济预算应用中，要基于企业的实际情况，制定完整的管理制度，以保证建筑工程施工质量的基础上缩短工期，节省成本消耗，同时，加大建筑工程施工安全控制力度，避免在施工中受外界因素以及人为因素的影响，发生建筑工程施工安全事故，以保证项目稳定开展施工作业为目标，将各项基础工作落实到位。

### （二）施工阶段经济预算管理应用分析

#### 1. 提升经济预算编制的合理性

在施工前，施工单位需要全面掌控项目数据信息，基于工程实际制定完善的施工保障措施。首先，制定科学的经济预算设计规划，积极开展多方会审，其中包含建设单位、监理单位等，基于实际开展全面的方案分析，针对疑点进行探究，消除建筑工程经济预算不安因素，保证方案的科学性，实现资源合理化配置。在建筑工程施工中，以保证建筑工程施工质量为前提，加强施工成本控制，企业管理人员发挥出自身的作用，以保证促进企业可持续发展为己任，加强建筑施工中经济预算管理质量，提升成本控制效果。在实际管理中，积极制定施工中经济预算管理编制，基于编制加强建筑工程项目施工中国成本控制与经济预算之间的联系，以保证施工企业经济效益为出发点，优化设计方案，提升是个技术水平，积极引进现代化施工管理理念，展现出建筑工程施工效果，提升施工企业的知名度，为其增强建筑市场竞争力助力。

#### 2. 落实管理措施，降低项目成本消耗

首先，在建筑工程施工阶段，加强成本控制是发展关键，基于相关数据分析，在建筑工程项目成本支出中，人工成本占据总体的20%左右，人工成本费用与企业收益有一定的联系，员工工资需要按照当地的工人工资标准制定，要求建筑工程项目人工成本在经济预算的范围内浮动，提升人工成本控制，保证建筑工程施工企业的稳定发展。基于建筑工程量，分析用工需求，提升建筑工程人力资源合理化配置，在满足建筑工程施工发展的需求下，降低人力资源浪费的现象。可以通过合作的形式联系劳务公司，组建专业化施工团队，有利于价钱人工成本控制，同时具备专业化施工团队，为建筑工程施工质量以及施工进度提供保障。其次，在建筑工程施工中，施工材料以及施工设备费用占据总体的60%~70%，因此，加强施工材料以及设备成本控制是重点。在施工中为了保证施工设备稳定运行，优化建筑资

源配置,加强施工材料以及设备管理。以设备为例,严苛控制设备使用以及储存时间管理,强化设备的利用率,避免出现长时间闲置的现象。在施工全体现做好设备使用规划,基于设备的实际情况,制定科学的养护维修管理制度,保证设备的安全性。同时,优化项目组织机构分配,保证机械设备在项目中的作用最大化,增加建筑工程项目经济收益。

### 3. 强化建筑工程设计变更管理

建筑工程施工中受不可抗力因素的影响,出现建筑工程设计变更,原有设计的工程量会由于设计变更发生变化,导致原有的经济预算与项目实际出现偏差,建筑工程设计变更后经济预算管理控制不当,将会直接影响建筑工程造价稳定性。因此,要想提升建筑工程成本控制质量,加强建筑工程变更经济预算管理是关键。首先,优化建筑工程设计方案,加强建筑工程各个部门人员之间的联系,优化工程造价刮玻璃款以及技术部门的协助效果,深入施工现场,收集建筑工程数据信息,保证建筑工程设计变更后工作造价稳定。在变更设计后存在利益损害,及时进行索赔,保证自身企业的经济效益。

### 4. 竣工阶段经济预算管理应用分析

在项目建设施工完成后,需要开展竣工质量验收以及成本结算,施工方基于实际工程成本消耗与预算编制进行对比分析。当存在亏损现象时,相关工作人员必须进行详细地分析,查找造成预算亏损现象的原因,增加相关工作经验,为后续工程项目成本控制提供经验基础。另外,建筑工程施工企业为了提升综合竞争实力,不断扩大市场占额,制定科学的预算管理方案是关键,加强建筑工程成本控制风险因素控制力度,制定科学的工程造价管理体系,强化建筑资源控制,例如,建筑工程施工中,瓷砖属于的用量需求较大,同时,瓷砖不易管理,容易造成瓷砖损坏的现象,为了提升企业的经济效益,在采购期间尽量压缩成本消耗,开展全面额的瓷砖市场询价工作,减少瓷砖成本消耗。完善材料管理技术,保证瓷砖储存管理期间的安全性,降低不必要的成本消耗,保证建筑工程成本控制水平,避免建筑工程竣工结算期间发生工程造价失衡的现象。

## 五、建筑工程成本控制以及经济预算发展措施

### (一) 制定完善的预算管理体制

首先,转变施工企业管理人员的管理观念,打破传统建筑工程经济预算管理模式,将现代化技术手段融入建筑工程经济预算管理中,为提升建筑工程造价稳定奠定基础保障。综合衡量建筑工程施工实际情况,优化建筑工程预算管理体系,保证预算管理制度符合建筑工程实际,提升成本管理工作的质量以及效率,为建筑工程造价稳定奠定基础保障。其次,在具备完善的管理制度后,为了保证经济预算发挥出应有的作用,相关工作人员制定科学的实施规划,加大风险控制力度,并制定科学的风险调控方案,保证建筑工程施工成本控制安全

性。

### (二) 提升相关工程人员的专业素养

在建筑工程成本控制以及经济预算管理工作中,相关管理人员对管理质量有着直接的影响,是保证经济预算班子方案科学的关键。由于建筑工程涉及面较广,预算编制过程中对相关工作人员的专业性需求较高,例如,在预算编制过程中,相关工作人员需要详细掌握建筑详情,结合市场情况,保证数据核算的精准性,才能保证预算编制与工程实际稳定。因此,积极提升员工专业素养,适当的提升入职标准,要求考核成绩合格的方可参加至工程项目中,定期开展专业知识培训,采用时间与理论知识结合的方式,构建长效培训发展机制,为建筑工程项目成本控制以及预算管理提供保障。

### (三) 强化信息技术应用

在信息化时代发展背景下,信息技术在我国社会发展中发挥着重要的作用,在建筑领域发展中,为了能够适应市场发展,积极开展信息化转型,强化信息技术的应用范围,实现信息化建筑工程造价以及预算管理,提升成本计算的精准性,提升建筑工程经济预算管理的作用,保证成本控制质量。基于信息技术手段,能够有效地简化建筑工程经济预算管理工作流程,同时能够提升成本控制计算数据的精准性,降低传统人工计算误差风险,推动我国建筑工程造价规范化发展,降低建筑工程造价失控的风险。在人工智能系统发展背景下,企业成本数据库储存更加完善,数据积累量不断提升,为后期建筑工程经济预算管理工作的稳定开展提供保障。由于建筑工程经济预算管理的特殊性,容易受到不良因素的影响,导致建筑工程造价不稳定,诱发建筑工程造价失衡风险。因此,强化智能化系统的应用,提升建筑工程经济预算管理工作质量,保证工程造价在可控范围内。

## 结语

通过上述分析可以看出,建筑工程项目的稳定开展,与成本控制以及经济预算有着直接的关系,同时影响建筑工程施工质量以及施工工期控制。加强建筑工程成本控制以及以经济预算管理工作质量,积极结合建筑市场发展实际,制定科学的预算编制方案,开展全周期寿命管理,在保证建筑工程施工质量以及安全的基础上压缩成本,保证工程项目的经济效益。

## 参考文献

- [1]李志宾.建筑工程经济预算与成本的控制问题分析[J].中国石油和化工标准与质量,2020(4):86~87.
- [2]谢雯.分析建筑项目预算在工程成本控制中的意义与主要措施[J].建材与装饰,2016(10):158~159.
- [3]孙国君.建筑工程成本与进度的综合控制方法和经济分析[J].中国高新技术企业,2008(3):152+154.