

煤炭企业基建工程施工管理

王康

淄博爱科工矿机械有限公司

摘要：煤炭企业基建工程作为大型项目工程，具有投资大、施工周期长等特点，煤炭企业基建工程施工管理的过程中，如何提高基建工程施工管理水平，对提高工程项目的建设效果起到的作用很大。基于此，本文在探讨煤炭企业基层工程项目施工管理重要性的基础上，对当前煤炭企业基建工程项目施工管理现状进行了深入探讨，同时对提高煤炭企业基建工程施工管理水平的方法开展论述。

关键词：煤炭企业；基建工程；施工管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.15.033

引言

煤炭企业在发展的阶段，中基建工程作为重点工程，而基建工程项目在施工时做好施工管理对推进机械项目的建设进度以及建设效果起到的作用很大，因此深入探讨煤炭企业基建工程施工管理方法，了解基建工程施工管理的主要内容以及管理策略，对推进项目的开展起到的作用非常大。

一、煤炭企业基建工程项目施工管理重要性

首先，煤炭企业基建施工质量关系到项目施工水平，同时也会影响企业整体发展。基建工程施工管理符合企业拓展的要求，提高基建工程水平，确保项目投入使用之后正常运行，也能促进企业基础设施建设水平提升，实现企业的高质量发展。其次，煤炭企业基建工程施工管理和项目投入存在直接的关系。全面落实基建工程管理，防止存在盲目投入资金的情况，也能制定合理的投资估算计划，将项目成本控制在合理的范围内，保障项目的经济效益，推动企业高水平的发展。最后，煤炭企业基建工程施工管理达成建设目标，建设完善的施工管理体系，落实各项施工管理措施，确保基建工程项目施工效果合格，为煤炭企业全面建设和发展奠定基础。

二、煤炭企业基建工程项目施工管理现状

（一）基建工程施工管理制度待完善

现代社会发展加速，我国建筑市场取得了很快发展，但是因为入门门槛比较低，很多企业过多关注经济效益，导致基建项目的施工管理效果比较差，工程质量和安全无法达到要求。从目前基建领域分析发现，很多单位并未建设完善的管理制度，组织机构体系缺乏科学

性，造成工作开展环节存在较多问题。具体来说，目前基建施工管理制度不完善，体现在如下几点：（1）施工管理组织机构不完善，各组织成员之间配合度比较差；（2）施工管理团队没有明确的分工，职责和权利不清晰；（3）管理机构人员配置不足或者人员能力无法达到工程管理的标准；（4）没有制定完善的管理体系，制度并不能落实到位，激励机制不完善；（5）项目经理能力不足，经验不够，发生问题之后无法及时解决^[1]。

（二）建筑技术含量及质量较低

当前从事基建施工的人员主要是农民工，这些人群的专业素质水平相对较差，不具备较强的学习能力，所以工作环节容易受到一些因素的影响导致工作效果比较差。从技术角度进行分析，目前先进施工技术并未应用到位，或者企业不重视先进技术的引进。此外，工程单位没有积极投入资金引入新材料、新工艺、新技术，造成施工技术比较落后，无法满足现代基建工程的建设要求。

（三）基建工程造价管理不力

煤炭企业基建工程建设不仅促进企业的发展，更重要的是促进煤炭行业的发展，所以重视基建工程建设是提升发展力度的关键。但是目前基建工程管理环节，造价管理工作并未按照要求进行，项目施工成本升高的情况比较普遍，给企业带来一定的经济损失，也影响基建项目的顺利建设实施。从目前基建工程建设的具体情况分析，造价管理团队不合格，造价管理的阶段没有明确各项工作职责，或者资源浪费现象较为常见，给项目的建设实施以及最终的效益造成严重危害。

（四）基建工程施工安全问题未得到足够重视

煤炭企业基建工程施工环节，因为多方面的因素影响之下，造成安全事故发生率较高，不仅造成人员伤亡，也会给企业带来巨大的经济损失。目前基建项目施工阶段，因为处于外部自然环境中，加上技术人员并未进入到现场进行气候、地质等方面勘测，导致信息掌握不完善，施工环节引发安全事故。此外，基建施工管理人员并未对相关人员进行安全教育和培训，安全知识水平较低，安全管理不到位，最终导致项目安全性不合格^[2]。

三、煤炭企业基建工程项目施工管理策略

（一）重视基建工程前期设计

首先，基建工程项目施工之前对项目的要求有所了解，并根据项目要求制定合理的施工方案。方案设计的阶段，由设计人员进入到现场进行全面勘察，了解现场设计和施工环节的影响因素，以确定合理的施工建设方案。根据项目的具体情况优化改进施工方案，各环节都有专人进行监督检查，以保证现场施工作业有序进行。设计方案确定之后，由各单位之间进行全面审核，及时修改设计问题，保证设计方案贴合现场实际情况。其次，重视设计质量监督检查。基建项目施工环节，施工内容比较多，各方面的因素对基建工程施工效果影响比较严重，所以重视设计方案的全面质量审查尤为重要。设计方案一旦确定后，及时组织人员进行全面审核，特别是考虑到现场施工情况进行方案的修改和调整，保证方案完全符合项目施工需求，防止因为设计方案存在缺陷而影响工程项目建设效果。按照目前基建工程项目施工管理要求，组建专业的审查团队，对各项方案进行全面审核，了解影响因素再确定最佳的施工方案，以保证现场施工作业顺利进行。最后，创新煤炭企业基建管理方式。根据当前施工的要求，了解基建工程项目管理实际需求，并分析人员的能力需求，选择合理的施工材料和机械设备，保证各项功能符合工程标准。与此同时，方案执行环节严格按照要求落实到位，尤其重视对施工单位进行设计和技术交底，保证设计方案执行到位。如果施工环节发现不符合设计方案要求的情况，及时改进调整，以保证现场施工作业顺利进行^[3]。

（二）汲取基建工程项目施工经验

首先，针对煤炭企业基建施工项目要求进行可行性报告研究，编制项目执行任务书。煤炭企业基建工程项目对企业的发展存在直接影响，而施工开始之前进行可行性报告研究和项目任务书的编制是重要工作，可行性研究的阶段对项目施工现场进行全面调查，了解影响项目施工建设的因素，从而保证项目方案以及现场施工作业顺利进行。当前施工过程中，必须严格执行国家法律法规的要求，尤其是执行法律条款细则，根据工程项目实际情况不断改进完善。与此同时，组织项目施工管理人员汲取基建工程项目建设经验，学习先进的技术和理念，才能保证先进管理措施有效应用到位。除此之外，任务书编制的环节从基建工程项目建设实际要求出发，优化改进各项措施，保证项目任务书符合施工要求。其次，创新基建项目施工管理理念，制定合理的管理方案。根据煤炭企业基建工程项目的管理要求，创新管理理念，组建完善的管理团队，保证各项管理措施能够有效的落实到位。根据当前基建工程项目施工管理的

要求，重视先进思想观念的应用，切实做好各项管理措施，保证基建工程项目管理工作顺利进行。施工管理的环节，如果发现管理方案存在缺陷，或者管理组织机构有明显的不足之处，及时改进调整，以保证现场施工管理工作顺利开展。最后，组织项目施工管理人员学习先进思想和技术。基建工程项目施工的过程中，重视管理人员的培训教育，使其了解煤炭企业基建工程项目建设要求，并重视各单位之间的沟通协作，提升基建工程项目管理水平^[4]。

（三）健全煤炭企业基建工程施工管理机制

以往煤炭企业基建工程管理的环节往往都是单个部门开展工作，部门之间的沟通合作没有按照要求进行，所以导致项目管理工作难以按照要求顺利进行，导致各项工作开展环节受到较大影响。要想使得煤炭企业基建施工顺利进行，提高管理水平，重视各部门之间的沟通交流，形成完善的管理体系才能保证现场施工作业顺利进行。目前基建工程项目施工的阶段，包含的内容比较多，尤其是一些复杂的工程施工项目，必须重视各部门之间的沟通交流，从而保证各项施工任务顺利完成。结合当前煤炭企业基建工程的建设要求，落实各项管理任务，提高施工管理水平才能提高基建工程项目的建设价值。

（四）组建专业基建工程施工管理队伍

煤炭企业基建工程施工管理环节，组建高水平的施工管理团队，各环节有专人进行管理，明确各项岗位职责，提升施工管理效果。施工开始之前对各级人员进行专业技能培训，尤其重视先进技术和理念的应用，保证现场管理工作。按照标准要求对岗位人员进行全面的考核，了解各级人员的工作能力情况，并根据考核结果调整薪酬待遇，结合考核的结论制定合理的培训教育计划。而施工管理团队建设的环节，重视人才招聘门槛的提升，尤其是选择技术水平高、经验丰富、专业理论强的人员进入到现场开展施工管理工作。而煤炭企业在基建施工管理的环节，重视各级人员的专业技术培训，特别重视先进理念和知识的宣传，形成完善的宣传体系，各级人员都能学习先进思想和理念，以提升自身专业水平，保证施工管理措施应用到位^[5]。

（五）强化煤炭企业基建工程资料管理

基建工程项目建设环节包含的内容比较多，各项内容都有完善的记录，所以施工过程中会产生大量的工程记录资料。基建工程资料管理的环节反馈项目施工环节存在的各项信息，各环节进行全面审查，保证各项资料信息能反映出项目的具体情况。资料管理的环节形成完善的资料管理体系，随时掌握项目施工的环节各项信

息，尤其遵循合同约定，保证各项施工措施完全按照合同条款进行。监理工程师作为项目的核心，规定的周期范围内进行项目资金资料管理，收集掌握各项数据信息，对项目施工情况进行全面的考察。一旦存在不合理的情况，及时督促相关单位进行整改。

（六）制定管理目标和内容

煤炭企业基建工程项目管理的环节开始之前，制定合理的管理目标，并将各项管理措施全面应用到位，以保证各项管理工作按照要求进行，切实提升基建工程项目施工管理的效果。项目方案制定的环节，以基建工程项目施工的具体情况展开分析，了解工程项目施工的要求，并保证各项施工管理措施能够全面执行到位。施工管理内容的确定环节，从项目类型、地质条件、地基状况、基础设施安装、资金分配、技术难度等角度进行分析，掌握各项信息制定针对性的管理措施。与此同时，基建工程项目施工管理阶段，从质量、安全、工期、成本等多方面分析，形成完善的管理体系，各项资源优化配置，提升基建工程项目施工管理水平。

（七）制定科学合理的施工管理方案

基建工程项目施工阶段制定完善的施工管理方案，这是保证各项施工管理措施有序执行的关键。项目施工开始之前，管理人员分析项目的设计方案、技术标准以及现场的地质条件，进而根据现场的实际要求制定合理的管理方案，保证各项管理措施能够有效的落实到位。就当前基建工程项目施工的具体情况进行分析，组建完善的施工管理团队，明确各层级人员的工作职能和工作标准，并在工作实施的环节进行全面考核，保证各级人员符合当前工作的要求。建设单位对工程的规模、施工标准、环境、难度等多方面因素进行分析，确定项目施工工期，严格遵循合同标准开展施工作业。如果施工管理环节发现现场施工存在各项问题，及时督促相关人员进行，防止造成严重的质量和安全事故。要想使得基建工程项目施工顺利实施，各项施工措施全面落实到位，对施工过程进行全面的监测，及时发现存在的问题，并结合实际情况做出调整，以保证施工任务顺利完成。

（八）强化基建工程现场施工安全管理

煤炭企业基建工程项目施工的阶段，安全管理是核心工作，降低事故发生概率才能保证项目施工有序完成，提升施工效益。就当前具体情况进行分析，了解基建工程项目施工安全管理存在的各项问题，并结合实际情况做出改进和调整，提升安全管理效果。安全管理工作开展的环节，对以往工程经验进行分析，了解基建工程施工过程中可能存在的安全风险，制定预防和应

对措施，防止造成严重的安全事故问题。对于施工过程中已经发生的安全事故，立即启动应急预案，由相关人员进行解决处理，降低安全事故的影响力，保障人民群众的生命财产安全。与此同时，根据以往工程的实际情况，制定合理的施工工艺方案，保证事故处理措施顺利进行，预防造成严重的安全事故。

（九）重视先进技术和理念的引进

现代工程领域逐步发展，很多先进技术和理念全面应用到实际中，对工程项目建设水平提高有着积极的作用。针对煤炭企业基建工程施工管理来说，重视先进技术和理念的引进，落实各项管理措施才能提高施工的质量和效率。此外，施工技术应用的环节，结合当前实际的情况制定合理的管理制度，保证施工技术和现场要求相互匹配。新技术应用的环节很多技术无法符合当前施工的要求，所以技术人员根据项目的具体情况做出改进调整，使得工程新技术符合项目的建设标准。为了使得新技术、新理念应用到位，对人员的培训教育也不能忽视，使得各级人员对先进理念和技术有足够的认识，并积极配合各级人员全面应用到位，提升管理水平，保证工程项目顺利建设实施。

四、结语

综合以上分析煤炭企业基建工程项目在施工的过程中，施工管理工作的正常开展是提高煤炭企业基建工程项目建设质量以及建设进度的主要内容，而科学有效的施工管理方法的运用，也是提高煤炭企业综合发展能力的关键。但是对于煤炭企业基建工程而言，由于此类工程项目规模比较大，在项目管理的过程中，把施工管理方法精细化，并且完善相关的施工管理制度，积极引进先进的管理技术，如此才能够全面提高煤炭企业基建工程的管理效果。

参考文献

- [1] 陈淑义. 工业企业基建工程管理问题及对策探讨[J]. 财富时代, 2023, (08): 64-66.
- [2] 许卓刚. 基建工程管理中的常见问题及改进措施[J]. 中国住宅设施, 2023, (07): 166-168.
- [3] 陈凌欣, 梁琨. 项目管理理论在基建工程管理中的应用[J]. 企业科技与发展, 2020, (12): 97-99+102.
- [4] 李帅. 关于工程管理模式在电力基建项目中的应用研究[J]. 居舍, 2020, (22): 189-190.
- [5] 丘康尧. 项目管理理论在电力基建工程管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2020, (07): 201-202.