

# 建筑项目成本控制与管理策略研究

刘军

南昌城建集团有限公司

**摘要：**建筑项目成本控制与管理是建筑项目管理的重要组成部分，直接关系到项目的经济效益和竞争力。随着建筑市场的竞争日益激烈，降低成本、提高效益成为建筑企业追求的核心目标。因此，研究建筑项目成本控制与管理策略具有重要的现实意义。

**关键词：**建筑项目；成本控制；管理策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.17.091

## 一、建筑项目成本控制与管理策略概述

### （一）建筑项目成本控制与管理的重要性

建筑项目成本控制与管理作为建筑工程管理领域的核心问题，对于项目的经济效益和可持续发展具有至关重要的意义。在当今社会，建筑项目的规模和复杂性不断提升，因此成本控制与管理显得尤为关键。有效的成本控制与管理能够确保建筑项目在预算范围内完成，最大限度地提高投资回报率。同时，合理的成本控制与管理也有助于降低建筑项目的风险，并推动建筑行业的可持续发展。因此，建筑项目成本控制与管理的重要性不言而喻。从经济角度来看，建筑项目成本控制与管理能够有效提升建筑项目的经济效益。通过科学合理的成本控制与管理，能够降低项目的运营成本，提高项目的利润空间，进而提升整个建筑行业的竞争力。同时，建筑项目成本控制与管理也对社会具有重要意义，它有助于优化资源配置，提升施工效率，保障建筑工程的质量与安全，从而为社会经济发展做出积极贡献。建筑项目成本控制与管理的重要性不仅体现在经济层面，更是关乎整个建筑行业的可持续发展。只有通过系统完整的成本控制与管理策略，才能更好地推动建筑工程管理的发展，实现经济效益与社会效益的双重提升。

### （二）建筑项目成本控制与管理的现状与挑战

当前，建筑项目成本控制与管理面临着一系列现实挑战。首先，建筑项目的复杂性和不确定性使得成本控制与管理变得更加困难。项目过程中涉及的各种不确定因素，如市场波动、政策变化、自然灾害等，都给成本控制与管理带来了较大的压力。其次，建筑工程的周期长、投资大，加之各类资源的复杂配置，使得成本控制与管理的工作变得更加复杂。此外，建筑行业的发展速度较快，新技术、新材料的不断涌现也对成本控制与管理

提出了新的挑战。除此之外，建筑项目成本控制与管理在实践中还存在一些问题。例如，成本控制与管理不够完善、成本估算不够准确、项目进度管理不够科学等，都制约了成本控制与管理的有效实施。同时，建筑项目的利益相关方众多，管理难度较大，各方利益的协调也是当前成本控制与管理所面临的挑战之一。建筑项目成本控制与管理的现状并不乐观，存在诸多挑战需要克服。只有全面深入地了解这些现实挑战，才能更好地制定成本控制与管理策略，推动建筑项目成本控制与管理的健康发展。

### （三）建筑项目成本控制与管理的研究意义

建筑项目成本控制与管理的研究意义主要体现在以下几个方面。首先，通过对成本控制与管理理论的深入研究，能够为建筑项目的实际操作提供理论指导，使得成本控制与管理工作更加科学、规范、有效。其次，深入研究建筑项目成本控制与管理的关键要素，有助于全面了解建筑项目成本控制与管理工作的复杂性和多样性，为实际操作提供更多的参考和借鉴。再次，通过案例分析，总结建筑项目成本控制与管理的成功经验与教训，有助于为建筑项目的实际操作提供更为直观、有效的指导。最后，对建筑项目成本控制与管理的政策与规划、未来趋势进行深入分析，有助于为建筑项目成本控制与管理策略的制定提供更为全面、前瞻性的依据。因此，建筑项目成本控制与管理的研究意义非常重大。只有通过深入研究，全面了解建筑项目成本控制与管理的各个方面，才能更好地指导实际工作，推动建筑项目成本控制与管理的不断完善与提升。

## 二、建筑项目成本控制与管理的理论基础

### （一）建筑项目成本控制与管理理论体系概述

建筑项目成本控制与管理是建筑工程管理领域的重要组成部分，其理论体系的概述对于深入理解成本控制与管理的核心内容至关重要。建筑项目成本控制与管理理论体系主要包括成本管理理论和项目管理理论两大部分。成本管理理论着重于成本核算、成本控制、成本分析等内容，而项目管理理论则侧重于项目计划、实施、监控和收尾等方面。两者相辅相成，构成了建筑项目成本控制与管理的理论基础。成本管理理论涉及成本的概念、分类、核算方法和成本控制技术等内容。在建筑项

目中，成本管理理论的应用需要考虑到项目各阶段的成本核算，并采用合理的成本控制技术，如成本预测、成本对比分析、成本流程管理等，以确保项目成本的有效控制。而项目管理理论则包括项目计划、项目实施、项目监控和项目收尾等内容，需要建立科学的项目管理体系，确保项目的目标在约定的时间、成本和质量范围内得以实现。建筑项目成本控制与管理的理论体系概述为后续章节的内容奠定了坚实的理论基础。下面将重点解析建筑项目成本控制与管理相关概念，以期为读者提供更为深入的理论认识。

### （二）建筑项目成本控制与管理相关概念解析

建筑项目成本控制与管理涉及众多相关概念，对这些概念进行深入解析有助于阐明建筑项目成本控制与管理的内涵和要点。建筑项目成本控制是指在建筑工程项目实施过程中，通过对项目成本的核算和控制，使项目成本始终处于合理范围之内，以确保项目的经济效益。而建筑项目成本管理则是在成本控制的基础上，通过对成本的分析 and 优化，提高项目成本的管理水平和效益。另外，建筑项目成本控制与管理还涉及成本估算、成本预测、成本核算、成本对比分析、成本流程管理等一系列相关概念。其中，成本估算指在项目前期，根据项目的基本情况和特征，对项目成本进行初步估算；成本预测则是在项目实施过程中，根据项目的实际进展情况，对项目成本进行未来预测；成本核算是指对项目实际发生的成本进行详细核算和分析；成本对比分析则是通过对不同成本数据进行对比，找出成本异常变化的原因和规律；成本流程管理则是在项目实施过程中，通过对成本流程的管理和优化，提高项目成本的执行效率和控制水平。

### （三）建筑项目成本控制与管理理论模型分析

建筑项目成本控制与管理理论模型的分析是理论研究的重要内容，也是建筑项目管理实践的重要参考。在建筑项目成本控制与管理理论模型的分析中，需要综合考虑成本管理理论和项目管理理论的相关内容，并结合建筑项目的实际特点和要求，构建适用于建筑项目的成本控制与管理理论模型。在建筑项目成本控制与管理理论模型的分析中，需要考虑到项目计划、成本控制、质量管理和风险管理等方面的内容。项目计划是建筑项目成本控制与管理的基础，项目计划的科学性和合理性对于项目的成本控制和管理的起着决定性作用；成本控制则需要建立科学的成本控制体系，通过对项目成本的实时监控和调整，确保项目成本始终处于可控范围之内；质量管理是建筑项目成本控制与管理的重要内容，高质量

的施工和管理能够有效降低项目的成本支出；风险管理则是在项目实施过程中，对项目的各类风险进行评估和控制，以避免风险对项目成本的不利影响。建筑项目成本控制与管理理论模型的分析需要综合考虑项目计划、成本控制、质量管理和风险管理等多个方面的内容，并在实际项目管理实践中不断完善和优化，以提高建筑项目的成本控制与管理水平。

## 三、建筑项目成本控制与管理的关键要素

### （一）项目计划与预算

在建筑项目成本控制与管理中，项目计划与预算是至关重要的关键要素。项目计划的制定需要考虑到项目的整体目标、工期安排、资源分配等方面，同时还要充分考虑到各种不确定性因素，如自然环境、政策法规等。合理的项目计划能够有效地指导项目的实施，保证施工进度的顺利进行，从而对成本控制起到重要的支撑作用。预算则是项目实施过程中的资金保障，对项目成本控制具有直接的影响。合理的预算编制需要充分考虑到项目所需资源的种类、数量、价格等因素，同时还要考虑到项目实际施工中可能出现的风险和变化，以及对应的备用资金安排。只有在充分考虑各种因素的基础上，制定出合理可行的预算方案，才能有效地支持项目的顺利实施和成本的有效控制。因此，项目计划与预算作为建筑项目成本控制与管理的关键要素，需要在项目实施前充分调研、仔细制定，并在项目实施过程中进行动态调整，以应对各种可能出现的变化和风险。

### （二）供应链管理与采购策略

供应链管理与采购策略作为建筑项目成本控制与管理的关键要素，直接关系到材料的采购、供应商的选择、供应链的优化等方面。在建筑项目中，材料采购占据了相当大的成本比重，因此供应链管理与采购策略的合理制定对于成本控制至关重要。供应链管理需要充分考虑到材料的供应周期、供应商的信誉度、采购成本等因素，同时还要考虑到对材料质量的要求、交付的及时性等方面。在供应链管理中，合理的采购策略能够有效地保证项目所需材料的质量和数量，同时降低采购成本，从而对项目的成本控制起到重要的支撑作用。因此，建筑项目成本控制与管理需要重视供应链管理与采购策略的制定，需要在项目实施前充分调研、选择合适的供应商，并在项目实施过程中进行动态调整，以确保项目材料的供应和采购成本的有效控制。

### （三）成本估算与风险评估

成本估算与风险评估是建筑项目成本控制与管理的另一关键要素。成本估算需要充分考虑到项目所需资源

的种类、数量、价格等因素，同时还要考虑到不确定性因素的影响，如市场价格波动、政策法规变化等。合理的成本估算能够为项目的预算编制提供重要的参考依据，同时也能为项目实施过程中的资金保障提供支持。风险评估则需要对项目实施过程中可能出现的各种风险进行全面的分析和评估，包括市场风险、技术风险、政策风险等方面。只有充分了解并评估了各种风险，才能有效地制定相应的风险应对策略，保证项目实施的顺利进行。因此，成本估算与风险评估作为建筑项目成本控制与管理的关键要素，需要在项目实施前进行全面的调研和分析，并在项目实施过程中进行动态调整，以应对各种可能出现的变化和 risk。

#### 四、建筑项目成本控制与管理的方法与工具

##### （一）成本控制方法与技术

在建筑项目成本控制与管理中，成本控制方法与技术是至关重要的一环。首先，成本估算是成本控制的基础，通过对项目所需资源和成本的详细估算，可以为项目的预算和资金管理提供科学依据。其次，成本监控是确保项目在执行过程中成本控制的关键手段，通过对项目成本的实时监测和分析，可以及时发现成本偏差，从而采取相应的调整措施。此外，价值工程是一种重要的成本控制技术，通过对项目的功能和成本进行分析，找出成本与价值不成比例的部分，实现在不影响项目质量和功能的前提下降低成本。此外，精细化管理、标准化作业、资源优化配置等方法与技术也都是成本控制的重要手段，它们共同构成了建筑项目成本控制方法与技术的完整体系。

##### （二）信息化建设与管理软件

信息化建设与管理软件在建筑项目成本控制与管理中发挥着重要作用。首先，项目管理软件可以对项目进度、资源分配、成本预算等进行全面管理，实现项目进度与成本的有效控制。其次，建筑信息模型技术的应用也为成本控制提供了新的思路，通过BIM技术可以在项目设计阶段就对成本进行有效管理，减少后期的成本变更。此外，ERP系统在建筑项目成本控制中的应用也日益普遍，通过ERP系统可以实现项目各个环节的信息共享和集成管理，提高成本控制的效率和准确性。信息化建设与管理软件的不断更新与应用，为建筑项目成本控制与管理提供了强有力的技术支持。

##### （三）项目实施中的风险管理工具

在建筑项目实施过程中，风险管理工具是保障项目成本控制的重要手段。首先，风险识别与评估工具能够

帮助项目组织在项目初期确定项目的潜在风险，通过对风险的全面评估，可以有针对性地制定应对策略，从而降低风险对成本的影响。其次，风险控制与应对工具能够在项目实施过程中对风险进行实时监测和控制，及时制定和调整风险应对方案，保障项目的成本控制目标。

#### 五、绿色工程管理的未来发展趋势

##### （一）绿色工程管理的创新与技术变革

绿色工程管理作为可持续发展的重要组成部分，必然需要不断进行创新与技术变革。首先，在工程设计领域，随着信息技术的不断发展，建筑信息模型的应用将成为未来的趋势。BIM技术可以提供更为全面的工程信息，为绿色工程管理提供更精准的数据支持，从而实现了对工程设计过程的全面监控和优化。其次，在施工过程中，智能施工技术的应用将成为未来的发展方向。通过引入传感器、无人机、人工智能等技术手段，实现施工过程的智能化管理，提高施工效率，减少资源浪费，从而促进绿色施工的实现。再者，在工程材料领域，新型环保材料的研发和应用将成为未来的重要方向。

##### （二）绿色工程管理的国际合作与交流

绿色工程管理作为全球性的发展趋势，国际合作与交流将成为未来的重要方向。首先，在技术领域，各国可以开展联合研发，共同推动绿色工程管理技术的进步与应用。通过共享先进技术和经验，可以避免各国在绿色工程管理领域的重复投入，提高全球绿色工程管理的整体水平。其次，在政策与标准的制定方面，国际合作也具有重要意义。各国可以共同制定绿色工程管理的国际标准和规范，促进全球绿色工程管理的一体化发展。

#### 结束语

总之，建筑项目成本控制与管理是一个复杂的过程，需要建筑企业全面掌握成本控制的基本概念和方法，重视成本控制的关键环节，不断探索和优化成本控制策略。通过加强成本控制意识、完善成本控制体系、提高成本控制人员素质等措施，建筑企业可以提高建筑项目成本控制的水平，实现项目经济效益的最大化。

#### 参考文献

- [1] 赵雪波. 浅析建筑工程项目管理中的成本控制策略[J]. 河北农机, 2024, (03): 47.
- [2] 季达. 建筑工程项目管理中的成本控制策略探究[J]. 中国设备工程, 2023, (07): 223-224.
- [3] 李超. 浅谈建筑施工项目管理与成本的控制策略[J]. 智能城市, 2023, 4(08): 78-79.