

工程建筑管理的主要影响因素及对策分析

李明

中国华西企业有限公司

摘要：在飞速推进的经济和社会变革中，各领域都经历显著快速增长。随着全球一体化进程的加深，各行各业都面临着前所未有的拓展机遇。建筑业作为一个独特的行业，其特性尤为突出，因此深入理解行业现状和特性至关重要。然而，实践中不可忽视的是工程管理的影响力。建筑企业的繁荣与否，很大程度上取决于建筑工程管理的质量。唯有全面剖析影响管理效能的各种因素，才能有效改进现状，进而推动企业的迅速壮大。

关键词：工程建筑管理；影响因素；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.18.085

引言

随着我国社会经济的持续进步和提升，各行业都在大环境下蓬勃发展。在全球经济一体化的浪潮中，这些行业拥有广阔的发展前景和强劲的增长动力。建筑业作为其中一员，在各领域经济快速发展的大潮中迎头赶上。然而，尽管在经济贡献上备受瞩目，其在建筑工程管理领域的重视程度却相对不足，导致建筑工程行业的项目管理水准相对较低，因此，建筑企业的管理层急需深入了解影响工程建筑管理的关键因素，并亟待制定有效的策略和措施来应对。

一、工程建筑管理的重要性

（一）有助于提升工程建筑的施工质量

工程质量在工程建筑管理中占据核心地位，同时也是左右建筑企业进步的关键要素。任何工程质量问题都可能导致返工，将大量消耗时间、人力和物力，显著增加施工成本，并可能阻碍建筑企业的长远发展。反之，高效的工程建筑管理能精准掌控影响质量的各种因素，减少问题的发生。此外，还能排查施工过程中的潜在风险，减轻这些隐患对工程质量的不良影响，从而更有效地确保工程的整体品质^[1]。

（二）满足企业自身的发展需求

对于建筑业企业而言，建筑工地的管理效率是衡量其整体运营能力和专业素养的关键指标。鉴于客户和外部环境对建筑工程项目日益提升的标准，以及行业内部日益严峻的竞争态势，企业必须不断创新和改进过时的管理方式。通过改革和提升工程现场的管理策略，以确保施工质量的提升和业务效能的增强，符合现代企业发展趋势的必然选择^[2]。

（三）保障各方合同权益

在建筑行业中，通过建筑工程管理，确保在工程全周期内各参与方的权益得到保护。他们依据项目规范行使职权，通过监控各类合同的执行，来调解和解决合同

各方在建设过程中可能出现的纠纷。合同明确各参与方的权利和责任，详细规定施工的各个环节。工程管理依据合同设定的质量标准进行全面监管，推动所有施工单位严格执行。一旦出现质量问题，监理会按照合同约定进行干预和指导，对未达标者施加压力，以保证建设工程项目能够顺利且稳定地进行^[3]。

（四）保障工程建设数据的真实性

建筑工程的建设，需历经漫长的施工周期方能告竣。监理单位无法持续亲临施工现场的每一个阶段。通常，他们依赖施工单位提供的各类数据和工程进度报告，同时结合实地考察的情况，来实施质量监管。工程项目的性质错综复杂，涉及多种技术和工艺流程，确保这些环节的精准管理是监理单位的重要任务^[4]。他们依据各方提交的信息、图表及自身在现场收集的数据，对施工过程进行细致评估，从而实现全面的质量督导。

二、工程建筑管理的影响因素

（一）缺乏管理认知

在我国的工程建筑管理领域，显著的问题便是认知的不足。随着建筑行业的日益发展，市场规模持续扩大，许多建筑企业为争取工程项目，频繁采用低价竞标策略，导致工程品质下滑，直接反映出业主方对质量重视程度的欠缺，他们宁愿以牺牲工程质量为代价来缩减投资成本。此外，有些企业出于追求更高利润的目的，可能采取缩短工期或使用低劣材料等手段，进一步扰乱建筑市场的稳定性。近年来频发的质量安全事故，无疑是对所有相关方的一次次严厉警示^[5]。

（二）技术装备与物料等客观条件的影响

建筑施工过程中，选用的建材质量不达标会直接影响整体工程品质。通常，所有进入工地的材料都需事先抽样检验，只有通过检验的材料才能投入实际使用，以确保施工质量得以保障，为后续施工奠定基础。施工现场的设备对工程管理至关重要，建设工程往往涉及大量机械装备。因此，项目负责人在采购时必须严格评估设备性能，以保证其在施工过程中的正常运行。此外，环境因素也是影响工程管理的关键。建筑工地的环境管理是企业必须重视的问题，因为施工会产生粉尘等废弃物，可能干扰周边居民生活，导致工程争议，从而加大工程管理难度。

（三）工作人员专业素养的关键影响

人员参与建筑工程从设计到验收的全过程，构成工程管理的核心。建筑工地管理人员的专业技术水平对整个工程管理工作质量起着决定性的作用。在建筑业快速发展的时期，行业呈现出多元化趋势，传统的建造技术正逐渐被取代。这种变革对现场施工管理人员的技术要

求更加严格。然而，我国建筑行业管理人员的文化素质普遍不高，而且建筑工人的流动性较大。因此，建筑工程项目管理人员往往缺少系统的专业技能培训，直接影响施工现场的管理水平和质量保证^[6]。

（四）监管效能不足

工程建筑的管理中，第三方政府监管部门的角色至关重要，监管能有效保证管理质量并推动工程项目的进步。不过，当前监管部门在执行监督职能时暴露若干问题：一方面，其依赖传统经验进行管理，未充分考虑工程的具体情况，且监督手段和工具显得过时，未能利用先进的信息化网络技术提升监管效率。另一方面，整体监管策略缺乏精细化和定向化，导致一些具体的监管细节被忽视。

（五）管理体制缺陷

近年来的工程建筑管理实践中，显现出制度体系不完善的深层次问题。完备的管理制度不仅要求制度内容的全面性，还强调监管机制的高效性。然而，我国在工程管理制度内容完整性和监督有效性上都存在不足。某些工程管理项目中，出于成本控制和投资缩减的目的，随意精简人员配置和部门设置，导致建筑工程管理队伍力量薄弱，甚至出现一人兼任不兼容职务的情况，严重威胁到工程建筑的质量安全。影响工程质量的主要因素如图1所示：

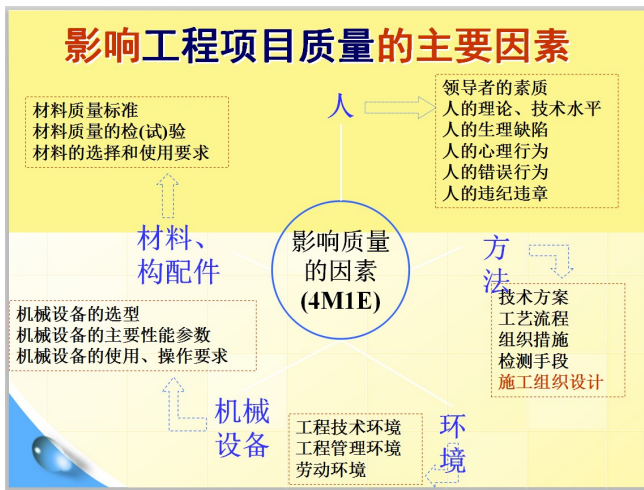


图1 影响工程质量的主要影响因素

三、工程建筑管理影响因素对策

（一）提升管理认知，创新管理方式

在建筑工程施工的全过程中，所有相关方都需转变观念，提升建筑管理的意识。唯有观念上的重视，才能催生实质性的行动。建设方、设计方和施工方应弥补原有管理的缺陷，创新管理模式，构建科学严谨的管理规则，以掌控工程的每一步，减少操作错误，进而提升工程质量。同时，建筑管理主体及相关部门应将理论与实践相结合，通过实践不断积累管理经验，提升管理效能。此外，随着网络信息技术的进步，为建筑工程管理

创新带来机遇。可运用网络系统构建施工管理平台，实现实时有效的信息传达和更新，促进各参建方之间的信息沟通，以此提升工程管理的信息化程度。

同时，应强化对建筑项目的安全与质量管控。在施工过程中，可实行安全责任制，确保每个施工步骤都在有效监控之下。建议设置专职的安全监察团队，对工地进行流动巡查，要求所有工作人员严格遵守安全规程。在确保安全的基础上，质量控制同样重要。实施责任制时，需依据实际情况，将工作任务细分至各个施工小组，再进一步明确个人职责。为防止施工管理问题恶化，务必明确个人责任，进行全面优化。对于工程质量的监督，应指派专业人员进行定期检查，以提升整个建筑工程的施工质量。

（二）强化监管职能

在工程建筑的管理实践中，提升监管效能需关注多方面。首先，应基于建筑项目的具体状况制定施工计划，并对计划内容进行严谨审查。确保施工方案的合理性是保障后续工程顺利开展的前提。以某1.7万平方米的安置房桩基工程为例，由于施工面积广阔，监管的作用显得尤为重要。管理人员需密切关注每个施工阶段，严格把关质量，如对916根静压桩、68根人工挖孔桩和258根旋挖灌注桩的进度进行管控，并妥善安排施工顺序。同时，针对施工组织设计，编制详细的技术交底，遇到如配桩长度、入岩深度等技术问题，及时邀请地质勘查单位现场勘查。

其次，必须严格监督施工流程。在确保工程质量符合标准的同时，应监控每一步骤，如涉及爆破作业，需组织专家研讨爆破方案，并向公安机关备案全程。通过严格的审批程序，保证每个环节的施工方案科学性，及时发现并解决潜在问题，从而有效控制施工流程，确保工程建筑的质量达标。

（三）提高管理水平

1. 健全管理机制

在建筑工程执行期间，管理层需依据各工程的独特性构建相应的管理制度，细致划分工作职责，并确保责任到人，以实现有序而协调的施工部署。此外，针对施工过程中涉及的工艺、技术、物料和设备，应分门别类地制定详尽的实施规则，不断优化作业流程，避免操作错误，确保施工活动有明确的规范和指导。在购买材料和设备时，必须严格按照既定细则执行，并基于市场调研选择产品。进入施工现场后，管理者应依据特定的标准严格检验材料和设备，确保其满足质量技术标准。同时，建立完善的监察机制，强化监督力度是必要的。政府部门应秉持为人民服务的信念，依法行使监督权，设立专职的监管机构和团队，对施工全过程进行严密监控，以降低质量问题，切实保障民众利益。通过持续优化监督制度，定期进行施工检查，尽早发现并解决安全问题，从细微处消除潜在的安全隐患和质量缺陷。

2. 提高材料质量

在执行工程建筑管理时，应注重全面而精细地管控。首要任务是掌控施工材料和设备的质量。要求在动工之初就主动与材料供应商建立联系，详尽考察供应商的信誉及材料的品质，以此确保材料满足工程规范。随后，材料购置后需严格进行验收工作。材料在进入工地之前必须经过严格的质检，只有合格的材料才能允许入场。同时，运输过程中应采取适当的保护措施，防止材料在途中受损。此外，一旦发现材料消耗超出预算，应及时记录并上报，待相关部门审批后方可继续使用，以避免材料的无谓浪费。最后，施工现场应有专业人员对材料进行妥善管理，保证材料的正常使用，维护工地整洁，合理安排材料存放。

3. 确保设备稳定运行

在操作机械设备的管理时，各相关部门务必提高关注度。应依据建筑工程的具体需求来选购或租赁设备，并严格审核供应商的资格，确保设备来源的可靠性，防止设备缺陷。同时，需对现场设备实施严谨管理，设备进入工地前需进行全面检查。如发现任何异常，应立即阻止其入场。

（四）提高人员综合素质

对于建筑工程管理团队素质偏低的现状，建筑业的发展应当对此给予深度关注。首先，行政机构可通过定期举办专业研讨会，邀请行业专家分享管理实践、理念及具体操作，同时涵盖施工技术和工艺的讲解，以增强他们对施工流程的理解，确保他们能掌握施工质量的技术规范，能做出明智且科学的决策，减少施工中的缺陷，全面把控各个施工阶段。其次，管理者自身也需自我提升，持续加强职业操守和责任感。此外，管理层可根据管理需求适时引入新人才，并通过导师制度来培养和提升管理团队的整体能力，打造出一流的管理团队，以此保障建筑工程管理的高质量执行。

此外，在建筑施工过程中，监理人员的作用至关重要。为确保建筑项目的顺利执行，必须强化对监理人员的培训，推进企业教育活动，促使他们主动学习并严格遵循监理的法规政策，以理性的态度执行管理任务。全面了解工程进度的所有细节，包括承包商在人力、物料和关键设备上的投入，监理人员需向专业工程师汇报，并保持详细的检查记录。同时，建筑工程监理工作的成效往往受工作人员的专业素养和实际操作技能的影响。在推动创新发展的路径中，应深入研究专业化的工作团队建设，以建筑工程监理工作的具体需求为导向，确保每个环节都有具备专业素质的人员参与，并致力于构建一支高素质的监理团队，参与监理工作制度的执行，将有效提升整体执行效率，更好地符合工程项目的质量控制标准。此外，建筑企业本身的整体实力提升也至关重要，需要吸引并拥有足够数量和高质量的人才，以保证建筑工程监理工作的功能和意义得以充分发挥。

（五）引入先进管理方法

置身于信息化时代，信息技术的进步为各个行业，

包括建筑业，带来显著的效率提升。建筑工程项目管理应当更新观念，深刻理解信息技术对建筑业的革新作用。长久以来，由于对企业建筑工程管理的忽视，管理水平一直停滞不前。针对这一问题，管理人员应当积极引入创新且科学的管理方法和技术，直接关系到建筑工程的整体质量。因此，他们应当汲取成功的管理经验和模式，但同时避免机械照搬，必须结合自身的具体情况进行定制化构建管理机制。此外，管理者应充分利用网络技术，利用微信、微博、企业官网等多种渠道进行管理沟通，确保施工队伍能接触到先进的理念和技术动态。同时，管理人员还可以通过信息平台实时上传和更新工程进度和质量指标，为监督管控工作提供有力的数据支撑。

同时，在实践中，可对既有的管理流程进行深度反思和提炼，识别其存在的缺陷，果断摒弃过时的管理方法，依据实际操作经验持续对管理模式进行灵活的、适时的改进。例如，可以引入项目负责制，设立专职的项目管理者，全权处理工程的各项事务。同时，根据具体任务，进一步细化责任分配，确保职责清晰，明确对工程质量的问题追溯责任，提升问题解决的效率。此外，优化管理层级，推行绩效评估机制，能有效激发管理团队的积极性和工作热情。

结束语

综上所述，目前的建筑工程管理工作面临着严峻挑战，主要由于其管理过程涉及多重复杂因素。例如，建材质量、施工队伍、设备设施以及各种环境条件都对管理效率产生显著影响。尽管如此，必须正视这些挑战，在未来的实践中逐步解决，不断优化管理制度，提升管理者的综合能力，以全面的视角强化建筑工程管理，从而增强管理的实际效果，确保建筑项目的顺利执行。值得注意的是，每个建筑项目都有其独特性，这种差异性要求建筑工程管理需灵活适应，根据具体项目类型和现状进行有针对性的策略制定，以积极推动建筑工程管理效能的发挥。

参考文献

- [1] 郑全楼. 工程建筑管理的主要影响因素及应对策略探究[J]. 居业, 2022(6): 176-178.
- [2] 徐来. 论工程建筑管理的主要影响因素及对策[J]. 城镇建设, 2022(16): 218-220.
- [3] 王友明. 工程建筑管理的主要影响因素及应对策略探究[J]. 工程技术研究, 2023, 5(6): 185-187.
- [4] 孙亚奇. 工程建筑管理的主要影响因素及应对策略探究[J]. 电脑爱好者(普及版)(电子刊), 2021(11): 1620-1621.
- [5] 尹帅超. 工程建筑管理的主要影响因素及应对策略探究[J]. 电脑爱好者(普及版)(电子刊), 2020(8): 1901-1902.
- [6] 张元祥. 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 建材与装饰, 2024, 20(2): 82-84.