

建筑工程造价管理的困境及解决途径研究

罗志刚

深圳市深龙港工程项目管理有限公司

摘要：工程造价是建筑企业日常管理工作的的重要组成部分，能够对施工进度以及施工质量造成直接影响，同时影响施工企业的经济效益。在开展建筑工程造价管理工作时，企业需要考虑的因素有很多，针对市场环境变化不断调整造价管理方案。目前，建筑工程造价管理面临着一些困境，需要施工单位制定详细的应对方案，提高工程造价水平，为建筑工程顺利施工奠定坚实基础。

关键词：建筑工程；工程造价管理；困境；解决途径

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.18.095

建筑工程造价管理是保证施工方经济效益的关键，通过采取科学合理的造价管理措施，将施工成本控制在一定范围内，这样不仅能够提高施工企业的经济效益，同时也能够降低企业所要承受的投资风险。目前，建筑造价管理和实际期望有着较大的差异，也让施工企业造价管理工作面临众多挑战。对此，施工单位需要通过建立健全工程造价管理体系、落实精细化管理模式等方式，攻克困境，推动企业发展。

一、加强建筑工程造价管理的意义所在

建筑工程是一个复杂的过程，涉及设计、采购、施工、监理等各个环节。通过加强造价管理，能够提前做好预算，合理安排费用支出，从而控制项目的总成本。精细化的成本控制能够有效避免工程造价的过高，提高项目的经济效益。建筑工程造价管理包括从项目立项到竣工验收的全过程管理，通过建立规范的流程和制度，能够加强各个环节之间的协调和沟通，提高工作效率。合理的造价管理可以精确控制项目进度，避免工期拖延，从而提高项目的交付质量和效率。建筑工程存在众多的风险和不确定性，如市场风险、技术风险、

管理风险等^[1]。通过严格的造价管理，能够对工程风险进行识别和分析，并采取相应的措施进行控制。及时发现和处理风险，能够减少工程纠纷的发生，保障项目的顺利进行。在市场竞争激烈的环境下，通过精细化的造价管理，能够更好地掌握项目的经济效益和成本控制，提高企业在市场中的竞争力。同时，优秀的造价管理能够树立企业在行业中的良好形象，增强企业品牌的知名度^[2]。

二、建筑工程造价管理的困境

（一）复杂的市场增加了管理难度

在当前的建筑工程业中，造价管理面临着复杂的市场环境，这给管理者带来了许多困境和挑战。这些困境的存在，加大了建筑工程项目的管理难度。随着城市化进程的加速，建筑项目的数量不断增加，市场上的竞争也越来越激烈。建筑公司为了在市场上获得一席之地，纷纷采取降低价格的手段吸引客户，这导致了价格战的出现。而造价管理在这种情况下，不得不面临项目收益的压缩和利润率的下降的问题。现代建筑项目通常涉及多个专业领域的协同作业，如设计、施工、材料采购等^[3]。不同专业领域的工作人员之间需要紧密合作，确保项目的顺利进行。然而，由于各个专业领域的技术要求和管理方式不同，协同工作带来了许多挑战。造价管理人员不仅需要掌握多门专业知识，还需要具备协调沟通能力，确保项目各个环节的顺利协同。建筑材料和劳动力成本的不确定性也给造价管理带来了困扰。建筑工程的成本往往受到材料价格的波动和劳动力成本变化的影响。然而，这些成本的波动往往是不可预测的，造价管理人员很难提前准确预测并控制。这给项目的造价管理带来了一定的不确定性和风险^[4]。政策法规的变化也给造价管理带来了困扰。建筑行业受到政府政策的影响较大，政策的调整可能会导致建筑工程项目的造价发生变化。造价管理人员需要时刻关注政策法规的变化，并及时做出相应的调整。然而，随着政策的频繁调整 and 变化，管理人员需要不断学习和适应新的规定，这增加了管理任务的复杂性和难度。

（二）造价管理体系不健全

造价管理体系的建立和执行存在着一定的不足之处。在很多工程项目中，造价管理部门的职责和权责不明确，造成管理混乱和工作效率低下。造价管理相关的



人员缺乏专业知识和技能，无法准确评估和控制工程造价。对于造价管理的流程和要求也缺乏统一的标准和规范，导致各项目之间存在差异性和不一致性。信息化程度不高是造价管理体系不健全的另一个重要因素。传统的造价管理模式主要依赖于人工操作和手工记录，容易出现信息不准确、漏报、重复计算等问题^[5]。缺乏科学合理的信息管理系统，无法及时获取、分析和利用工程造价相关的数据，影响了决策的科学性和准确性。而且当前的造价管理体系在成本控制和盈利预测方面也存在不足。很多项目在前期的造价预算和合同签订阶段，由于各种原因导致造价估算不准确，造成后期成本超支的情况时有发生。而且，对于项目的盈利预测和利润分析也常常缺乏科学合理的依据，无法准确评估项目的经济效益，导致投资回报率低下。

（三）管理方式过于粗放

粗放的管理方式意味着管理者在控制和管理过程中缺乏细致入微的考量和处理。这种管理方式往往以简单粗暴的手段来应对问题，忽略了细节和个案差异的影响，导致管理效果不尽如人意。粗放的管理方式容易导致信息不对称。在建筑工程造价管理过程中，各个相关方包括业主、设计单位、施工单位等都需要提供和获取大量的信息^[6]。然而，由于管理方式粗放，信息交流和共享的机制不够完善，导致各方之间信息不对称，造成误解和冲突的发生。同时，信息不对称也会给项目的工程造价控制带来一定的困难，可能导致项目超预算或者质量问题。粗放的管理方式容易导致成本控制不准确。在建筑工程中，成本是一个重要的管理指标，粗放的管理方式往往无法对成本进行精准的监控和预测。管理者缺乏对成本相关因素的逐一考量和分析，无法准确把握成本的变动趋势和决策情况，导致成本控制偏离预期，造成资源的浪费和利益的损失。粗放的管理方式还容易影响项目的时间管理和质量管理^[7]。在建筑工程造价管理中，时间和质量也是两个不可忽视的方面。然而，粗放的管理方式无法对时间和质量进行有效的管控，造成项目延期和质量问题的发生。这不仅影响了工程的正常进行，还会给相关方带来不必要的纠纷和损失。

三、建筑工程造价管理困境的解决途径

（一）深入研究和预测市场发展趋势，制定针对性的造价管理计划

在建筑工程中，造价管理是一个非常重要且复杂的任务。面临各种不确定因素和挑战，如材料价格波动、劳动力成本上升以及市场需求的变化，如何有效地解决造价管理困境成为一项关键任务。对此，进行市场研究和趋势分析是非常重要的。通过了解当前的市场情况、

了解行业变化趋势以及收集相关数据，可以更准确地预测未来的市场发展趋势。这将有助于制定具有针对性的造价管理计划。对于造价管理来说，数据是非常重要的。建立一个可靠的数据采集系统，收集和整理各种与工程造价相关的数据，可以为决策提供准确的依据。这些数据包括材料价格、劳动力成本、工期等各种因素^[8]。供应链管理在造价管理中起着至关重要的作用。与供应商建立稳定的合作关系，实时了解材料价格的变化，寻求替代材料或供应渠道等策略，可以降低材料成本，并减少不确定性。建筑工程中成本预算是必不可少的，但也需要具备一定的灵活性。在制定预算计划时，考虑到市场的波动性和变化情况，制定一个灵活的预算计划是很有必要的。可以设定一些备用计划或预留资金以应对紧急情况或潜在的变化。借助先进的技术手段，如建筑信息模型（BIM）、数据分析工具等，可以提高效率和准确性^[9]。BIM技术可以对建筑工程进行全生命周期的管理，帮助识别潜在的成本风险和优化设计方案。

（二）建立健全工程造价管理体系

建设工程造价管理是建筑项目成本控制的关键环节，也是确保工程质量与效益的重要手段。然而，在实践中，我们常常会遇到一些困境，如造价管理体系不完善、数据不准确等。为了解决这些困境，需要建立健全的工程造价管理体系。对此，建立科学完善的标准与规范是构建建筑工程造价管理体系的基础。通过制定一套符合实际的标准与规范，明确各项工程项目的成本核算方法、计量标准以及成本控制要求，可以使各参与方在工程造价管理中遵循统一的标准，减少信息不对称，提高工程造价管理的效果。加强数据管理与分析是提升工程造价管理水平的关键一环。建立工程造价管理数据库，及时记录与更新工程造价相关数据，可以提供实时、准确的数据支持，为决策提供科学依据。同时，结合数据分析技术，通过对历史数据的挖掘与分析，不断优化管理模式与方法，提高工程造价管理的精细化水平。建立健全的激励机制是促进工程造价管理的有效手段。通过建立成本控制目标、奖励机制与绩效评估体系，激发各参与方的积极性与责任感，推动工程造价管理的落地与执行。

（三）落实精细化的造价管理模式

建筑工程造价管理是建筑工程施工中非常重要的环节，能够对项目整体的成本控制和效益评估起到关键作用。然而，在实际工作中，许多建筑企业常常面临着造价管理困境，例如项目造价超支、成本核算不准确、资金流动性不畅等问题。为了解决这些困境，落实精细化的造价管理模式是非常有必要的。建立项目造价管理的

组织机构和管理流程非常重要。在建筑企业内部，可以设立专门的造价管理部门，负责项目的造价控制和核算工作^[10]。同时，建立起一套严格的造价管理流程，明确各个环节的责任和权限，确保信息的畅通和数据的准确性。建立健全的成本管理体系可以提高造价管理的精细化程度。建筑企业可以建立完善的成本核算和成本控制体系，从原材料采购到施工过程中的各项费用进行详细记录和核算。通过对成本的精确计算和控制，可以及时发现和解决造价波动的问题，从而确保项目的经济效益。引入信息化技术是实现精细化造价管理的重要手段之一。建筑企业可以借助计算机软件和信息系统，实现对建筑工程各个环节的数据管理和分析。通过数据的收集、整理和分析，可以更加准确地掌握项目的成本状况，发现问题并采取措施加以解决。加强人才培养和专业素质提升也是解决造价管理困境的关键。建筑企业应重视对造价管理人员的培训和专业素质提升，使其具备较强的成本控制和项目管理能力。只有拥有高水平的造价管理人员，才能够有效地运用精细化的管理模式，解决项目造价管理中的各种挑战和困难。

（四）提升结算审查力度

在建筑工程领域，造价管理一直是一个重要的课题。而其中一个困扰着许多项目的问题，就是结算审查力度的不足。结算审查是指在工程完工后，根据合同约定对项目的工程量进行审核，以确保工程款项的合理结算。然而，当前结算审查中存在着一些问题，如不合理的工程量计算、虚假的材料使用等，这导致了造价管理的混乱和困扰。要解决这些问题，需要提升结算审查力度。具体而言，需要提高结算审查人员的专业素质是关键。结算审查人员应具备扎实的建筑相关知识和丰富的实践经验，能够准确判断工程量是否合理，并且对材料的使用、设计文件的符合性等进行全面的审查^[11]。只有拥有高水平的专业素质，才能有效地发现和解决问题。建立健全的结算审查制度也是必要的。要确保结算审查的公正和准确，需要建立一套完善的审查流程和操作规范。这包括明确审查责任和权限，规定审查期限和程序，审核要素和检查方法，以及处罚制度等等。制度的健全能够为结算审查提供有力的依据和指导，有效地减少人为因素的干扰。加强信息化建设也是提升结算审查力度的重要途径。通过建立建筑工程信息管理系统，实现工程量数据的实时、准确的记录和共享，可以避免因信息不对称而引发的争议。同时，结合人工智能技术，开发智能结算审查系统，能够快速识别和分析潜在的问题点，提高审查效率和准确度。加强对结算过程的监督和管理也是关键。建立监督机制，加大对结算审查人员

和相关部门的考核力度，定期进行结算质量的抽查和评估，及时发现和解决问题。通过严格的监督和管理，能够提高结算审查的质量和效率，维护工程的合法权益和造价的合理性。总之，通过加强专业人员的培养和引进，建立健全的审查制度，加强信息化建设，以及加强对结算过程的监督和管理，能够有效地解决目前结算审查中存在的问题，提升结算审查的质量和效率，维护工程的正常进行和造价的合理性。

结束语

综上所述，随着社会经济发展，城市建设进程不断推进，建筑行业迎来了新的发展机遇。与此同时，对建筑工程项目的执行要求也越来越高，其中工程造价管理工作是重中之重。现阶段的建筑工程规模较大，周期也比较长，只有通过执行科学合理的工程造价管理工作方案，才能够保证工程项目的顺利进行，实现施工单位经济效益的最大化。在此过程中，施工单位面临着造价管理体系不健全、管理难度大等困境，需要结合市场环境保护，制定针对性的解决措施，助力建筑工程行业实现高质量、可持续发展目标。

参考文献

- [1] 李发旺. 建筑工程造价管理的困境及解决对策[J]. 大众标准化, 2023, (11): 70-72.
- [2] 刘学. 建筑工程造价管理的困境及解决途径[J]. 投资与创业, 2022, 33(24): 167-169.
- [3] 李秀芹. 建筑工程造价管理的困境及解决途径[J]. 住宅与房地产, 2020, (30): 26+28.
- [4] 张喜芸. 建筑工程造价管理的困境及解决途径[J]. 现代物业(中旬刊), 2020, (05): 82-83.
- [5] 赵其坤. 建筑工程造价管理的困境及解决途径探究[J]. 财经界, 2020, (01): 65-66.
- [6] 沈先福, 李丽, 王梓屹. 建筑工程造价管理的困境及解决途径[J]. 河南建材, 2020, (01): 83-84.
- [7] 朱丽娟. 探讨建筑工程造价管理的困境及解决途径[J]. 居舍, 2019, (33): 161.
- [8] 曹静. 建筑工程造价管理的困境及解决方法[J]. 住宅与房地产, 2019, (31): 23+66.
- [9] 刘前进. 建筑工程造价管理的困境及解决途径分析[J]. 建材技术与应用, 2019, (05): 35-36.
- [10] 杨凡. 建筑工程造价管理的困境及解决途径[J]. 建材与装饰, 2019, (26): 199-200.
- [11] 张威. 建筑工程造价管理的困境及解决措施分析[J]. 居舍, 2019, (23): 139.

作者简介：罗志刚(1983年2月)，男，汉族，湖南益阳，本科，工程师，研究的方向：工程造价。