

建筑工程造价超预算的原因与控制策略

吴灵杰

深圳市峰名工程有限公司

摘要：建筑业作为国民经济的重要组成部分，其发展速度与规模不断扩大。在这样的大环境下，建筑企业追求经济效益最大化，必须着力于成本预算的有效控制。工程成本一旦超出预算，不仅影响项目的投资效益，还可能对企业的整体运营产生负面效应。因此，本文分析了建筑工程造价预算控制的重要性，阐述了建筑工程造价超预算的主要原因，并提出了具体的控制策略，旨在提高工程造价预算管控水平，保障施工项目顺利进行。

关键词：建筑工程；造价；超预算

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.18.090

引言

我国经济的迅猛发展带动了建筑市场的竞争白热化，建筑项目遭遇了规模扩展、数量攀升、材料种类增多以及技术更新换代。在这一行业背景下，工程造价管理成为决定项目成败的关键环节。现阶段，工程造价超出预算的现象屡见不鲜，其诱因多元化，如预算编制不当、工程管理效率低下及原材料价格上浮等，此类超支问题对项目成本控制产生了极大的负面影响。因而，对建筑工程预算控制的关键点进行详细梳理，对于揭示成本管理中的漏洞、提升预算的精确性以及确保项目顺利实施至关重要。

一、建筑工程造价预算控制的重要性

工程预算是对工程项目在未来一定时期内的收入和支出情况所做的计划。它可以通过货币形式来对工程项目的投入进行评价并反映工程的经济效果。它是加强企业管理、实行经济核算、考核工程成本、编制施工计划的依据，也是工程招标投标报价和确定工程造价的主要依据。合理的工程预算不仅能够全面反映建筑工程的成本支出情况，还能有效保证企业达到自己所确定的利润目标，其重要性表现在以下三个方面：第一，通过对造价预算的严格控制，可以有效降低设计变更引起的额外支出，同时减少施工现场的返工情况，实现成本的最大化节约。造价管理在保障工程进度、提升工程质量以及优化投资效益方面发挥着核心作用。精确的预算控制是工程管理中不可或缺的一环，直接关系到项目的整体运营效率和成本控制成果^[1]。第二，对于建筑工程而言，精准的造价预算是确保项目成功的关键。通过精心策划的预算方案，能显著减少成本超支的风险，使企业能够更有效地利用资源，有利于加快项目进度，也可以提高盈利能力，为项目各方带来了利益的最大化。在优化造价控制过程中，需重视成本与利润的平衡，是达成项目经

济效益和社会效益双赢的重要路径。第三，能有效提升工程管理的水平，工程预算属于一项复杂的工作，需与整个建筑施工过程有效结合，使企业能够明确施工的方向和施工的目标，确保施工成本得到有效控制。工程预算的合理性影响着施工进度和施工质量。如果出现突发状况，只需利用提前制定的应对策略，就能减少返工问题，避免工程造价过高。将工程造价的范围控制在预期之内，还可进一步保障施工进度，避免耽误施工工期，使建筑工程在预期的时间内顺利完成。

二、建筑工程造价超预算的主要原因

（一）在编写造价预算时没有考量建设项目情况

为提高建筑工程预算的准确性，预算编制者需要对各项影响因素进行细致全面的考量，涵盖机械设备、原材料、施工图等方面，同时结合市场动态，以保证资金按计划精准投入^[2]。然而，在实际操作中，部分编制者可能会简单依据有限信息或个人经验进行预算编制，忽略工程项目的具体实情。面临复杂的外部条件，如天气制约等，实际施工作业量可能与预期有所偏离，导致预算超支风险上升。

（二）环境因素对工程造价的影响

技术发展带来了建筑项目难度的提升。在建筑业快速发展的今天，工程预算超限问题频繁发生。这与自然因素、社会因素的显著关联密不可分，工作人员在预算编制过程中因此面临巨大挑战。尽管自然灾害不可预测，仍可采取预防措施。政策变动对项目施工产生一定效应，市场价格的不稳定性和原材料价格的频繁波动，使得预算与实际执行往往出现较大差异。由于这些不可预测因素，预算编制者难以做出精确预算，导致了成本的超支现象。

（三）对造价预算工作缺乏重视

建筑工程项目开展期间常存在对忽视造价预算的现象，企业集中于工程完工后的财务结算及招投标环节，而对工程初期的成本预算则关注度不足。施工中期的成本控制常常缺失。若预算管理在施工前期未能得到充分执行，且施工过程中缺乏有效监控，工程总成本极易超出预算，影响重大。为此，在预算管理中，须提高对每个环节的关注度，更新管理观念，以确保预算工作的顺利进行，进而提升经济效益。

（四）工程施工现场监督管理不足

施工阶段，监管人员的专业能力和工作效率对成本影响深远。技术不足将引发材料使用的无序，造成不必要的成本增加。再加上人力资源配置不合理、项目变更

频繁以及人员更换等问题，进一步加剧了人工成本的上升，预算超支现象随之而来。强调施工现场监管的必要性，依托严密的管理体系，实现资源合理配置，促使每位员工尽职尽责，成为合理控制工程预算的关键。

三、建筑工程造价超预算的控制策略

（一）掌握建筑工程造价预算控制要点

1. 全面掌握工程资料

开展建筑工程的造价预算工作时，必须保证预算编制的精确合理，这要求对工程涉及的资本投入、资金分配、工地实况、建造条件、图纸设计以及工程消耗标准等资料进行系统整理。造价人员应深入分析工程相关资料，参照过往数据，结合个人专业经验，编制预算之前，要对施工现场的详细情况有全面的认识，熟悉关键施工技术和设备使用，这对于预算编制的精准性和避免漏洞至关重要。

2. 充分了解施工图纸

施工图作为指导工程实施的重要依据，其详尽程度和准确度对成本预算管理至关重要。缺乏对施工图的深入解读，工程在执行阶段易遭受诸多挑战，预算控制也将面临严峻考验，超支风险随之增加。预算编制前期，应重点对施工图进行严格审查，以便准确捕捉设计师的意图，迅速识别并纠正图纸中的错误，避免因后续设计调整而对预算管理产生不利影响。为保证建筑工程成本预算的精准执行，从源头上控制超支现象，必须强化施工图纸的审核力度，构建有效的信息反馈机制，保障工程项目顺利实施。

3. 准确计算建筑工程量

在建筑工程造价管理中，工程量计算是一个技术性极强且繁琐的过程。这不仅要求预算人员具备扎实的专业知识，还要求其具备细致入微的工作态度。工程量计算的准确性直接关系到整个项目的成本控制效果，因此不容忽视。在实际操作中，预算人员应当首先对工程图纸进行深入分析，理解各种构件和材料的关系，以此为基础进行工程量统计。对于主体结构的工程量计算，应作为预算工作的重点，例如，混凝土工程量的计算需要考虑钢筋的含量、混凝土的强度等级以及施工方法等多方面因素。对砌体、屋面等附属结构的工程量进行统计，同样需遵循严格的计算规则^[3]。

（二）优化完善工程造价预算控制制度

处理建筑工程成本超出预算的问题时，应当重视预算控制要点的精确掌握，并着力打造健全的预算管理体系，这样的体系是推进预算管理有效性的核心所在。进一步深化工程预算管理体制的建设，将促进预算管理工作的顺利开展。企业应根据既有的管理体系进行深化与细化，针对不同的工程实际情况和项目需求，保证各执行环节的连贯性。通过加强体制的完善，使得预算管理人员能够切实执行各项规章制度，从而保障预算

管理流程的有序性。

（三）优化工程造价预算编制工作

1. 引入科学的预算编制方法

在工程预算初期，必须对项目的个性特点和实施难度进行深入分析，以确保所选预算方法的适用性，例如，对于结构复杂或规模较大的工程，采用实物量清单法能够更细致地捕捉到每一项工程的成本要素。而对于标准化程度较高的工程，单位造价法则是快速估算总成本的理想选择。工程量数据的准确性直接关系到预算的成败。在数据收集阶段，严格的测量标准与审核流程不可或缺，涉及材料、人工、机械的直接成本，还包括对施工过程中可能出现的变数的预判。通过对这些数据的深度分析，预算编制人员能够预见潜在的成本风险，并采取相应的措施加以防范^[4]。

2. 设立预算编制的标准和规范

对于建筑工程而言，制定预算编制标准和规范是保障预算精确性的基础。预算编制标准中应详细阐述成本的评估方法，包括物料、人工和机械等方面的具体计算方法，同时对潜在的风险和不确定性进行预判与处理。同时，要明确工作人员的职责范畴，清晰划定预算编制、执行等方面的责任人，从而提升预算方案的执行力度，规避由操作不当引起的失误。通过标准化和规范化的预算方案，能够真正实现预算对建筑工程的指导价值，避免超支现象的发生。

（四）重视建筑工程造价预算问题

建筑工程项目频繁出现预算超标现象，由于项目管理人员预算管理意识淡薄，一些管理层对预算控制的重要性认识不足，未能采取相应预防措施，工程费用便极易超出预定范围，给施工进度与项目财务带来不利影响。因此，强化预算管理，提升对成本超支的预防成为关键。按照工程进度实行阶段性的预算管理，快速发现并处理可能导致超支的问题。同时，项目负责人亲自参与现场管理，实时调整施工策略，精确规划成本使用，以确保项目的经济效益最大化。项目负责人及技术人员需密切关注工程进展，以便及时发现潜在问题。在设计阶段，预算编制人员应充分利用专业知识，结合市场行情，实时优化设计方案，降低超预算风险。在材料采购环节，严格审查施工材料及价格是关键。需加强市场调研，了解材料价格波动，合理预测造价变化趋势；优化供应链管理，降低材料采购成本；严格把控材料质量，避免因质量问题导致的额外支出。对于建筑工程而言，保证造价控制与预算方案相匹配，要求各职能团队紧密协作，对项目开支进行细致审查和深入评价，以优选采购方案应对可能的风险挑战。严谨把控每一环节，推进预算管理措施的具体执行，将超预算的风险降至最低^[5]。为规避超预算风险，还需重点强化前期调研，确保预算编制的合理性和科学性；建立全面的风险评估机

制，提前预判并制定应对措施；优化采购流程，通过比选和谈判等手段，实现成本最优化；加强项目执行过程中的动态监控，及时发现并解决成本偏离问题。

（五）加强对建筑工程施工现场的变更管理

建筑项目建设过程中，时常面临工程进度调整，预算管理人员必须做好预防措施避免成本超出预算，这要求对设计图纸进行详尽分析，预防施工阶段意外情况的发生。若设计修改在所难免，应迅速作出调整，最大限度地减少财务损失。变更管理的重点应放在预防而非补救上，对于那些可能引发成本激增的重大调整，必须经过严谨的经济效益分析和方案论证，确保每一步调整都有充分的数据支撑，从而避免盲目变更带来的风险。在实施变更之前，必须对预期成本进行详细的核算，保障项目的经济可行性不受到破坏。通过这种前瞻性的管理策略，项目团队可以有效地预测并控制因设计变更而引发的成本波动，从而维护整个工程的财务健康。

（六）完善工程预算编制问题

建筑工程项目中预算超支屡见不鲜，根本原因在于预算编制与现实需求的脱节。为有效应对，一方面，要提升预算编制的科学性和前瞻性，充分考虑工程实施中的不确定因素；另一方面，加强过程管控，对预算执行进行动态跟踪与适时调整。同时，建立严格的项目成本管理体系，对超支风险进行有效遏制。第一，针对建筑工程的造价预算，相关人员应深入现场勘察，结合实地具体情况，对各类影响成本的因素进行系统性考量，进而制定出高效的经济预算方案。详读地质调查资料，汇总并筛选关键工程数据，拟定精确的施工蓝图，为工程前期准备奠定坚实基础。细致的现场勘查有助于把握工程实施的细节，规划出适宜的施工策略。还要明确建筑成本计算标准和预算指标，确保预算编制的合理性及应用有效性。第二，针对建筑工程中超预算的现象，要全面研读施工图，精确掌握工程量的实际需求，以便准确套用各项定额单价。造价人员需要对图纸内容有透彻的理解，通过严密的审查，提高预算编制的精准度，从而规避计算失误的风险，不仅有利于预算的规范化，也为成本的有效管控提供了有力支撑。第三，针对建筑工程超出预算的问题，必须对价格形成机制进行细致的梳理，准确评估原材料的费用变动及设备使用成本，综合其他经济要素，以便在成本控制上发挥实效，实现资源配置的最优化，进而推动项目总成本的理性化和可控化。

（七）做好施工阶段预算控制工作

建筑工程的实施阶段，资金使用达到顶峰，同时也是预算失控的高风险区。面临的主要挑战有不以人意志为转移的社会和自然条件，以及合同改动、技术性能限制等人为问题。针对这些挑战，施工团队必须严格遵循预算协议，实时跟踪成本变化，并强化监管流程。派遣专人实施现场成本监控，确保资金利用效率。若察觉到

预算偏离，应立即上报相关部门，迅速制定并实施纠正措施，最大限度地削减成本过高的损失。

（八）提高工作人员的专业素养

建筑项目中超预算情况普遍，关键在于参与预算人员的能力与素养。预算精准与否，很大程度上取决于专业人士的判断。目前，预算人员普遍存在专业知识和综合素质不足的问题，这一短板易引发预算失误、拖延工程进度。为解决此问题，建筑企业应更加注重预算人员能力的提升，构建有效的培训机制，使他们在不断学习与实践中不断提高专业水平。在面对工程项目造价管理工作时，能够更加得心应手，提高预算管理能力。同时，要提高信息化能力，能够利用信息化技术对预算控制进行持续优化，以提高控制效能。另外，预算人员还需具备良好的管理与沟通技巧，助力项目顺利进行，减少预算错误，增强工作效率^[6]。

（九）加强建筑工程造价控制监管

首先，建立一套完整的价格管理机制，对管理职责和流程进行细化，以保证监管工作的科学性和规范性。其次，强化对工程进度的监控，实时关注工程量变化，迅速对费用进行调节。再次，严格遵守合同条款，以此保证资金调拨的合规性，及时识别并规避预算超支的可能性，确保工程的经济性不受影响。

结语

我国建筑事业迅猛发展，市场竞争日趋激烈。企业要追求更高的经济回报，就必须加强工程成本预算管理。预算控制得当与否，对工程进度、质量以及资源利用的效率有着深远影响。现阶段，频繁出现的建筑工程成本超支问题，主要源于预算编制时对工程实际状况、自然及社会因素考虑不周，加之对预算工作的轻视和现场监管不到位。针对这些难题，未来的努力方向应集中在进一步优化预算控制系统，增强对造价预算的重视，严格施工现场变更管理，精细化预算编制，以及加强施工阶段的预算执行力度，同时提升团队的专业素质，以此提高预算控制的精准度，保障工程项目能够获取更优的经济与社会效益。

参考文献

- [1] 薛艺彬. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 房地产世界, 2023, (17): 106-108.
- [2] 郭鑫. 建筑工程造价超预算的原因和控制措施分析[J]. 居舍, 2023, (23): 141-144.
- [3] 何朋辉. 建筑工程造价超预算影响因素及其控制策略研究[J]. 居舍, 2023, (23): 145-148.
- [4] 梁军霞. 建筑工程造价超预算原因及控制措施[J]. 中国招标, 2023, (08): 131-132.
- [5] 周杨. 关于建筑工程造价超预算的原因与控制策略探究[J]. 中国住宅设施, 2023, (07): 109-111.
- [6] 杨迅, 史云婷. 建筑工程造价超预算原因分析及控制[J]. 中国住宅设施, 2023, (07): 154-156.