

探讨建筑管理中存在的问题及解决措施

涂秋

深圳市城建置地发展有限公司

摘要：伴随社会经济的飞速发展，建筑领域的发展速度越来越快。工程质量管理是建筑工程中的关键内容，对于保证工程质量与施工安全具有极其重要的作用，同时也能有效地推动建筑企业的快速发展，所以，有关人员必须对其给予足够重视，不断提升工程质量管理水平。因此，介绍了建筑工程管理的特点，分析了建筑工程管理中存在的问题，并提出相关优化策略，以提高建筑工程管理水平。

关键词：建筑工程管理；问题；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.19.075

引言

随着世界范围内的经济一体化、城镇化进程的加快，建设项目的质量控制对促进我国社会发展、提高民生水平起着举足轻重的作用。建设项目的好坏不但关乎着建筑的安全与使用，更关乎着城市的可持续发展与人民的居住品质。所以，对建设项目质量进行研究和优化，不但是业界的需要，而且也是整个社会的需要。

一、建筑工程管理的特点

1、复杂性

建筑工程并非孤立的个体，而是由无数环节融合的复杂体系，之间彼此影响，相互关联，一旦某个子系统出现问题，便可能引发连锁反应，波及整个工程。在工程管理中，质量管理人员需具备深邃的系统思维和宽广的全局观，不仅要洞察各个子系统的潜在隐患，更要确保这些子系统在复杂的相互关系中保持协调与一致。必须建立高效的组织结构和管理体系，确保信息的畅通无阻，各个部门和团队的紧密合作^[1]。

2、动态性

在建筑工程展开之际，管理人员必须对诸如天气、人力、物资等诸多不可预测的因素保持高度重视，这些因素的波动往往会导致施工计划、设计方案以及施工工艺等方面的调整，因此，质量管理不仅需要具备坚韧的基石，更要能够随着施工现场实际情况而变动。动态性管理原则，便是建筑工程质量管理的灵魂所在，要求管理人员在整个工程周期内，既要有前瞻性的眼光，制定周全的应对策略，又要有敏锐的反应能力，确保工程之舟能够顺利前行。这种动态性管理的灵活性和适应性，赋予了质量管理新的生命，通过持续地学习和自我优化，助力项目整体质量水平不断攀升，最终铸就经得起

时间考验。

3、严格性

建筑工程任何一个细微的失误都可能引发连锁反应，破坏整体的质量。因此，严格的质量管理稳固着项目的根基，确保每一步都稳健而有力。施工单位肩负着重大的责任，不仅要有高超的专业技能，更要有坚定的责任心，当潜在的问题出现时，能够敏锐地察觉，及时地纠正。严格的质量管理不仅体现在对施工人员的严格要求上，更体现在对每个管理环节的全方位监控和精准调整上，引导着整个项目向着既定的目标前进。在复杂多变的工程环境中，能够迅速应变，灵活调整管理策略，确保项目的整体质量始终保持在最佳状态。

二、建筑管理中存在的问题

1、建筑工程安全保护措施薄弱

在当下，我国部分施工单位对于安全的重视尚显不足，对于施工现场的安全规章难以捉摸其精髓，更遑论将其贯彻于日常施工之中。最为直观的表现便是，一些单位在安全防护上的投入吝啬，加之安全管理手段的捉襟见肘，使得施工过程中的安全事故频发不断。尽管近年来，我国部分施工单位开始将目光聚焦于安全施工，然而，安全防护的问题难以根治，这无疑为建筑工程施工的安全造成隐患。需要相关管理人员对施工过程中的每一个环节进行严格的审核与把关，确保安全隐患得到有效管控^[2]。

2、成本控制存在不足

目前，在建设项目的管理过程中，成本控制存在不足，主要表现在以下几个方面：第一，人员短缺。应在建设过程中投入大量人力资源，为了确保项目建设得当，有必要改善人力资源配置，最大限度地增加人力资源投资，避免事故发生。然而，一些建筑单位没有太重视员工，导致过度投资、被动施工、懒惰等负面现象，以及高昂的施工成本。第二，机械设备的投资成本非常高，因此施工过程中使用了大量机械设备（如图1所示）。机械设备也是结构的核心，只有正确使用和管理设备，才能降低机械设备的维护成本。第三，在项目建设过程中，存在许多缺陷，例如现场人员配置、施工期不正确等。最明显的是，即使在BIM先进技术的帮助下，现场的一些施工过程也会相互冲突，施工过程中仍然存在一些中断和缺乏协调，造成了重大的经济损失。



图1 建筑工程机械

3、施工设备以及材料的管理不规范

随着科技的迅速发展，建筑过程中有很多机械设备，其中许多是大规模的，建筑项目中使用的材料也表现出丰富多样的发展形式。然而需要注意的是，一些建筑单位在设计设备和材料时存在质量管理方面的许多缺陷。原因是一些单位寻求不合理的经济利益，忽视材料成本和质量，因此，许多建筑材料在施工过程中没有得到有效利用，也影响了项目的正常发展，导致施工中隐藏风险的风险，并进一步破坏了整体质量结构。

三、建筑管理相关对策

1、完善安全管理措施

安全是建筑工程技术管理的中心，不容忽视其重要性。为了确保施工现场的平安，必须制定明确的安全管理规范，明确责任分工，使每一项安全工作都能有序进行（如图2所示）。同时，建立安全档案，详细记录安全事故、隐患、整改情况等，以便我们追溯过去，总结经验教训，不断完善安全管理制度。在这个过程中，安全培训和教育显得尤为重要，针对建筑工程施工中常遇到的安全风险，应组织有针对性地培训，增强施工人员的安全意识和技能水平。培训内容应丰富多样，包括安全操作、急救知识、应急预案等，使施工人员能够熟练掌握应对紧急情况的能力。此外，还需加强危险源识别和风险评估，通过对施工现场进行全面的危险源识别，查找施工过程中可能存在的安全隐患，进行风险分析和评估。根据评估结果，应采取相应的控制措施，以降低事故发生的可能性。在施工现场的管理与监督方面，应设置临时围挡、安全标识等，合理划定施工区域，确保安全通道畅通，同时，积极开展安全检查和巡视工作，发现问题及时整改，确保施工现场安全生产^[3]。为了保障施工人员的人身安全，还应配备适当的安全设施和个人防护用品，根据不同施工任务和危险程度，提供必要的安全设施。总之，安全是建筑工程技术管理中的重中之重。只有时刻保持警惕，严格执行各项安全管理措

施，才能确保施工现场的平安无事，让每一个参与者都能安心工作。

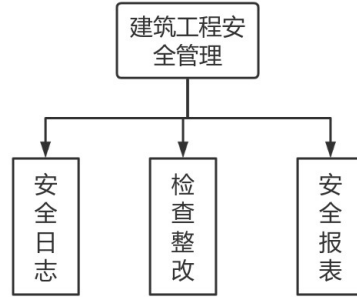


图2 安全管理规范

2、完善成本管理措施

第一，确定具体的成本控制目标。首先，明确并设定明确的成本管控指标（如图3所示）。这一步骤需依据全面的建筑项目管理原则和行业规范，同时在强化企业法制管控框架的基础上，构建精细的成本责任管理体系。确保每个工程项目的成本控制策略都紧密围绕既定目标推进，并在设定管理任务时兼顾其实效性和可行性。例如，在实施岗位职责体系时，应同步深化企业的运营细节、施工技艺、品质保障和安全保障规程，以提升整体成本控制的协同效率与精确度。

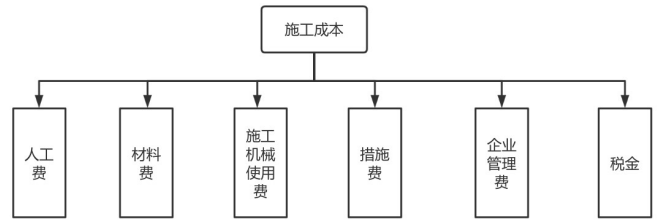


图3 成本管控构成指标

第二，在深入探究工程项目作业的实际特性之际，致力于提升房屋建筑项目的施工组织设计效率。从竞标报价策略的制定，到中标后的执行条件设定，再到合同签订的严谨规定，每一环节都紧密关联着工程实施的承接与建设过程。在此基础上，将施工组织设计进行精细化提升，通过甄选高效而创新的施工策略，力求在降低成本的同时，确保成本控制目标的精准达成，兼顾经济效益与质量控制。

第三，在实施建筑项目时，应选择与工程特性相匹配的工艺策略。强调在追求经济效率的前提下，设计出切实可行的成本节省管理措施。同时，积极探讨并引入创新技术、新颖工艺及高效材料设备的应用框架，通过不断地实践和检验施工方法的有效性。这样做的目的是确保在整个工程项目的造价成本管理过程中，能更有力地锁定并实现成本控制目标，提升其可控性和有效性^[4]。

第四，精准化成本管理体系。一方面，需要管理劳

动力成本，确保建筑成本管理体系的稳定性，以合理的方式进行选址，并确保更好地控制配额水平和整体劳动生产率。应实现综合管理目标，以最大限度地降低资本链管理中不适当的劳动力成本，保持工作形式和流程之间的成本管理有效性，并在提高建筑部门工作效率的基础上降低其他成本。另一方面，为了控制主要运营成本，确保有效实施住房成本管理和控制，有必要提高档案管理水平，严格遵守项目设计的施工过程标准，继续实现早日完工的审批，并从根本上减少因问题造成的成本损失。

3、科学的资源配置

在建筑工程技术管理中，科学的资源配置需要对项目需求进行全面而深入地剖析与评估，从而精准地确定所需资源的种类与数量。这一过程必须综合考虑项目的规模、工期、技术要求等诸多因素，以确保资源配置的合理性与和谐性。接着制定一份周密的资源调配计划。人力资源作为项目推进的坚强后盾，要根据工期的紧迫程度和工种的特殊需求，精心调配施工人员的数量和技术水平，以确保施工进度与质量的双重把控。物料资源的合理配置则需要合理安排采购、运输和储存等环节，以确保供应链的顺畅运转。此外，科学的资源配置还需要我们善于发掘资源之间的内在联系与潜在价值。资源之间并非孤立地存在，而是相互关联、互相依赖的命运共同体。要通过巧妙地组合与优化，让资源之间实现协同利用，共同创造更大的价值。例如，可以借助跨团队的协作与任务分工，让人力资源发挥出更大的效能；通过优化物料供应链和库存管理，减少资源的浪费与损耗；通过灵活安排设备使用时间与空间，让设备资源焕发出新的活力。然而，科学的资源配置并非一成不变的僵化模式，而是需要随着工程实施的进展不断进行优化与调整，在工程实施的过程中，可能会遇到各种预料之外的变化与挑战。根据实际情况及时调整资源配置方案，确保资源的充分利用与合理组织，通过持续的监测与评估，可以及时发现问题与瓶颈所在，并果断采取相应的调整措施，为项目的顺利完工提供保障。

4、可持续性与环保要求的融合

为了确保项目的环境友好性，应设计全面的绿色施工框架（如图4所示），强调创新环保实践，包括优先选用生态友好的材料，如可再生或低环境影响的建材；积极引进能效卓越的技术，比如智能节能系统，旨在提升能源利用率，从而显著降低碳排放。我们实施严格的废物管理策略，通过细致地分类回收和再利用，大大减少了废弃物对生态环境的潜在威胁。在施工过程中，我们特别关注低碳实践，例如推广使用电动设备，优化

物料运输路径，以最小化项目的环境足迹。我们引入了先进的能源管理系统，通过实时监控和精细管理，挖掘出节能降碳的潜力，并据此制定针对性地优化措施。这可能涉及切换到清洁能源，强化设备维护，以及优化施工和物流流程，以确保每个环节都能为减排目标贡献力量。定期进行碳足迹评估，为我们提供了量化环境影响的关键数据，使得项目团队能明确了解现状，灵活调整和优化减碳行动。总的来说，这个绿色施工框架不仅在施工阶段，更延伸至项目的整个生命周期，致力于将碳排放降至最低，实现绿色施工与可持续发展的双重目标。



图4 建筑绿色施工框架

结束语

综上所述，随着全球建筑行业的日益繁荣，施工企业在日益激烈的竞争中面临着严峻的考验。为了实现可持续的业务增长并确保竞争优势，企业急需优化工程管理策略，强化项目执行效能，同时严守质量与安全红线，以期提升经济效益。因此，建筑企业需确保每一项建筑工程的卓越品质，同时塑造和提升企业的公众形象，从而实现整体绩效的稳步提升和结构化的增长路径。

参考文献

- [1] 杨正华, 孙耀忠. 住宅建筑工程质量监督及相关安全管理分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(4): 96-97.
- [2] 吕新东. 现阶段建筑工程施工现场管理存在的问题与改进对策[J]. 建材与装饰, 2021, 17(18): 155-156.
- [3] 谭蓉云. 建筑工程管理的影响因素与应对措施探讨[J]. 工程技术研究, 2020(23): 140-141.
- [4] 李小花. 住宅建筑工程钢筋混凝土项目施工管理问题研究[J]. 砖瓦世界, 2021(16): 134-137.