

建立水务企业安全生产风险管控与隐患排查机制的思考

王红岩

深圳市坪山区深水水环境有限公司

摘要：安全生产风险管控与隐患排查是我国在新时期全面深化贯彻落实安全生产的双重预防性保障机制，将这一机制应用到水务企业当中可在生产过程中对风险以及隐患等展开全方位的识别控制，从而更好地保障生产作业安全，促进企业稳步发展。为此，本文针对水务企业当中的安全生产风险管控与隐患排查机制的创建展开研究，从风险识别、风险评估、风险管控以及成立专项小组、划分隐患排查责任、隐患排查与成果处理等角度分别加以阐述，以期为水务企业提供一定参考。

关键词：安全生产；风险管控；隐患排查

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.19.064

引言：在近年来的生产发展中，社会诸多领域广泛应用安全生产风险管控与隐患排查机制展开高水平的预防性工作建设，并取得了相应的卓越成效。针对水务企业而言，在生产过程中应当大力推广风险管控与隐患排查机制，创建明确的安全主体责任，进一步促使安全生产管理关口重心前移，在保障水务企业高质量发展的同时，提升企业安全性，化解各类可能存在的风险隐患等问题。

一、水务企业安全生产风险管控

在水务企业当中对安全生产风险加以管控，应当按照完善的组织流程展开管控作业。具体来讲，首先应当由水务企业成立专属的风险检查小组，对企业生产过程中可能出现的风险问题进行识别，并对各项风险因素展开分类，随后对其进行评价，进一步对风险进行判断，分析是否为水务企业在生产过程中所允许的风险项目。进而为风险控制编制完善的管理计划，审定风险管控计划是否合理，若确认该计划具有一定应用价值且可操作性较强，则可以向各个风险发生部门指派管控任务，切实控制风险发生，最后对风险程度展开再次评价，总结风险管控是否有效^[1]。

（一）识别风险

在水务企业生产过程当中，对可能存在的安全生产风险加以识别，主要的识别范围包括在规划、计划、生产、投产以及运行等众多阶段，充分识别可能存在的风险以及紧急情况等。考虑到水务企业生产流程，需要根据风险源与事故发生的必然关系（如图1），要求对企业生产现场中的各项设备、人为因素、车辆、防护用品、自然灾害、生产材料的丢弃以及处置等内容展开

全范围的风险识别，进而对其中存在的风险问题加以处理。

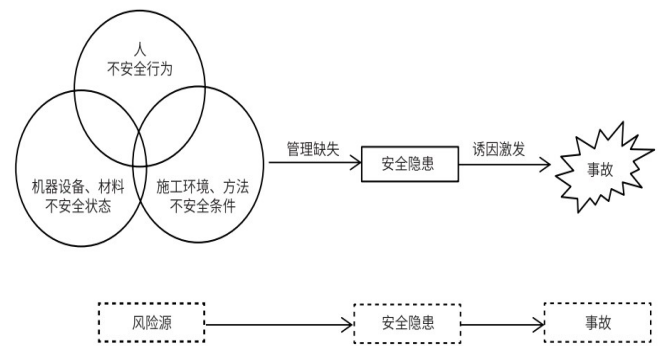


图1 风险源与安全事故关系

而基于水务企业的生产特性来讲，在对风险加以识别的过程中应当设定两方面的风险点识别清单，包括企业危险源清单以及重大职业健康安全清单。具体来讲，在危险源风险识别过程中，主要是在针对变电所、水源井、清水池、二次送水泵房、压力容器、电压水泵等展开全面风险识别。如在变电所中展开风险识别，最为主要的就是识别是否会出现人身触电风险，造成危险的原因包括人员操作不当、缺少警示标识、没有合理进行埋线且缺少保护用具等，针对这样的问题，均应当将其纳入风险点中。

而在重大职业健康风险中的相应风险点主要包括火灾、爆炸、溺水、中毒、雷电等，属于在生产作业当中的意外事故等。具体来讲，包括在办公室、配电室、化验室以及液氯罐等设备的使用过程中出现严重的安全事故，造成火灾爆炸等风险问题，如海南某水务企业创建了高效湿式氧化污泥处理示范基地，并于2020年9月展开污泥实验项目，在本次项目安装设备过程中，由于对液氯罐检查不到位，出现泄漏情况，进而导致现场发生严重爆炸事故，造成3名实验人员死亡，2人受伤。中毒风险则是指在生产加工过程中加氯环节以及化验作业等，容易发生意外问题造成中毒，如在2020年7月上旬某水务企业展开污水泵房维修作业的过程中，由于长时间处于密闭空间中，污水泵房内通风不当，空气不流通，污水过滤时的氯气含量超标，进而在密闭空间内引发了大规模的窒息中毒事故，造成超过3人死亡、5人受伤昏迷。

（二）风险评估

根据不同风险类型，水务企业在实际中应创建风险

评估体系,从而更好地对风险情况展开判别,以某水务企业为例,其在实际工作当中,以工艺危害风险为例通过制定工作危害分析法与安全检查分析法相结合的评估体系,对工艺风险点展开了全面评估。

工作危害分析法的应用是为了避免在水务企业生产过程中对生产人员、设备以及其他系统等造成损害。该技术在实施过程中,通过合理的划分、选定风险因素,并对其等级进行划分,随后可制定更为完善的控制方案。首先对作业活动进行划分,根据水务企业的生产活动,可划分为日常操作、作业活动以及管理活动三个方面的内容。并组织相关工作人员对不同工作的具体流程以及步骤等进行拆分,进而根据生产实际以及工作标准,总结在以往生产过程中的不规范行为,对行为引发的危害问题进行对比分析。在对风险危害程度加以测算的过程中,应结合以往是否发生过同类型的事故,结合人员生产过程中的操作过程、安全防范等因素进行综合评判^[2]。

其次应用安全检查分析防范,通过对模拟风险对象罗列举例在生产过程中可能会造成风险的指标,通过对现有生产操作中的危险、有害因素、事故隐患等进行识别,从而对各层级下的隐藏风险因素进行排查。通过向相关工作人员进行提问的方式,按照项目检查顺序结合问题回答,编制形成完整的风险管控计划表。为了打造系统化的风险检查工作,通过全面剖析生产环节中出现的因素并进行一一列举,进一步确定检查项目,可对生产过程中的违章行为加以控制。编制安全检查表的过程中,既需要对生产中表层看得见的风险加以分析,同时也需要对隐蔽环节中的风险展开研究。如在识别生产过程中由设备设施所造成的风险时,应当结合设备使用过程中的周围环境因素、环境距离、生产车间内的功能分区、结构布局等,进而对设备本身的使用性能、结构完整性等展开识别。针对在生产范围内的所有设施设备逐一展开检查,罗列详细的检查项目,为后续风险提供更加清晰直观的参考。

(三) 风险控制

随后由水务企业组织风险管理小组对风险识别后所界定的各项风险展开控制,首先应当创建完善的预判制度。要求水务企业展开安全生产风险防控会议,经过统筹研判,制定合理的风险预判制度,并督促相关部门切实履行相应的主体责任。要求各部门切实履行安全监管职责,组织全体生产人员签订安全生产责任书,层层推进,逐步落实安全生产责任。并在生产过程中改进考核方式,从以往的结果考核改为过程性考核,重点考察安全生产风险管理过程中的执行效果,激励全体生产人员均能够投入到安全生产风险管控中,达到风险管理需

求。

其次制定可行的风险控制措施,应当综合水务企业的工艺条件、生产情况、设备现状以及行业法规等,考虑风险控制措施的可行性、安全性以及经济性等角度,通过对现有风险控制措施的有效性进行研究,进而在此基础上进行优化,提出改进建议,保持原有管理格局,避免由于管控措施的全面更新造成落实进度慢,影响风险管控效率。将生产中的安全风险按照低风险、一般风险、较大风险以及重大风险等逐一落实管理工作。分级管控下,要求水务企业为管理级、生产车间、班组以及岗位分别设定风险管控任务,遵循风险等级越高由越高管控层级加以管理的方式,确保上下级同步执行风险管控工作,进而根据风险管控周期性反馈,及时对风险源展开再次评价,并更新风险管控计划^[3]。

二、水务企业安全生产隐患排查机制的构建

(一) 创建专项领导小组

为全面贯彻落实党中央针对各生产企业安全生产工作所做出的重大部署,进一步深化改革安全监管,遏制生产过程中所发生的事故问题,对人民群众的生命财产安全提供保障,则应当在水务企业当中创建完善的隐患排查机制。首先应当创建完善的专项领导小组,要求水务企业根据当前在生产中的实际情况,由生产部门的负责人担任安全生产与隐患排查治理的组长,并由生产部门的其他全体成员担任组织成员。经过生产部门创建隐患排查机制,在充分了解一线生产环境的基础上,可针对各种可能发生的隐患展开及时有效的排查工作,进而针对重大事故发生隐患等及时加以防控,对全体生产人员的生命财产安全等起到一定的防护作用。在此基础上,除了生产部门成立专属的日常隐患排查小组之外,应当在水务企业当中成立巡检小组,通过机动成员的不定期抽查,进而可更加全面的对水务企业生产过程中的隐患加以排查。以上两种不同类型的隐患排查组织应当根据水务行业的相关标准切实抓好企业内部生产隐患的精确界定与治理。

(二) 划分隐患排查职责与责任

在成立专项隐患排查小组之后,则需要对隐患排查职责与责任等进行清晰明确的划分,要求水务企业能够根据工作环境,合理划分责任主体,进而对安全风险以及事故隐患等加以控制,全面实现隐患自查自改,尽可能规避事故发生。

一方面,落实安全风险管控职责。要求水务企业根据行业标准制度,契合企业生产发展实际情况,为识别安全风险创建相适配的制度,在生产一线环节中全面检验各班组以及岗位的生产安全情况,针对生产环节所应用的设施设备、生产工艺以及人员技术水平等,均展开

全方位的检验,并根据风险危害情况展开统计,创建专属的风险数据库,针对在生产过程中存在的风险隐患及时在企业内部加以公示预警,并将其落实到各级风险管控点中展开切实可行的管理。

而另一方面,加强各级隐患的排查与治理工作,要求水务企业切实执行隐患排查制度,根据生产需求以及行业标准等,创建精细化的隐患治理指标,并对各项等待隐患排查的项目、内容等加以细化,将隐患排查任务落实到每一个生产人员身上,从班组到岗位,制定周密的隐患排查计划。同时也应当对隐患排查工作制定合理的工作周期,并在排查完成后及时总结,针对可能造成风险问题的隐患及时加以整改。同时在排查中若发现重大隐患,应当贯彻落实包括责任、资金、时间、措施以及预案在内的治理方案,进而能够更好的适应自查自改的管理要求。

(三) 隐患排查

随后根据实际工作需要在水务企业当中展开隐患排查作业,由上文中创建的生产班组对日常隐患进行排查,则需要交接班以及巡回检查中落实全方位的检查工作,并由安全员以及生产车间负责人等展开日常性的隐患检查。综合性隐患排查,由巡检小组定期展开巡查,以保障安全生产为基准,进一步检验在生产过程中安全责任的落实情况,并检查核实安全生产管理制度的执行情况,对所有设计隐患的部门科室等展开综合排查^[4]。

其次,对水务企业生产过程中的电气设备、工艺、建筑消防、自控仪表等展开专项化的检查。在生产中所涉及的人员、设备、场所等展开专项隐患检查。且展开全面隐患排查,应当在水务企业的全年展开不同季节下的排查工作,根据水务企业的生产情况,重点针对夏季以及冬季两季展开隐患排查作业。以2020年山西某水务企业为例,在6月上旬,该企业的三名作业人员在高温环境下于企业内的封闭污水处理池进行作业,而在作业过程中,夏季高温环境导致污水处理池产生了大量的有毒有害气体,且相关作业人员没有佩戴相应的防护用具,在现场作业时没有安全管理员现场监督,进而导致三人中毒,经过抢救暂时脱离生命危险。因此根据这样的案例而言,在夏季,主要针对台风、洪水、雷暴等预防情况展开排查,并重点对设备超温超压以及防暑降温等准备工作进行检验,避免在夏季高温生产环境中造成安全事故。冬季则需要考虑处于密闭环境下的防中毒、防火、防静电以及防冻等隐患。

除此之外,在节假日期间也应当展开全方位的隐患排查工作,针对消防、保卫、生产准备、应急预案等重

点展开排查,节假日期间的各级管理人员应当充分落实合理值班安排。

(四) 处理隐患排查结果

完成隐患排查之后,应当及时展开处理,首先对排查工作中发现的隐患进行科学分级,要求水务企业的隐患排查小组根据安全生产事故隐患排查治理规定中的要求,科学界定一般隐患以及重大隐患。其中一般隐患则是指在企业生产过程中容易造成安全事故但危害程度较小,且极易整改的隐患,在发现这样的隐患之后,应当组织相关责任人及时展开整改。而重大隐患则是指深南高产中造成安全事故危险程度较高,且整改难度较大的事项,若在隐患排查中发现这样的问题,要求水务企业针对隐患发生场所展开停产停业,重点展开整改作业。

其次,根据隐患分级展开专项治理,从岗位纠正到班组治理再到专业治理,最后由企业展开检验,从而掌握隐患治理效果。针对一般隐患展开整改治理,应当由发现隐患的所在班组相关责任人及时向各岗位成员下发整改文件,详细界定整改要求、时限等,进而及时组织相关班组对隐患问题展开处理。而针对重大隐患,则在整改治理时,应当由巡检人员组织班组负责人召开隐患治理会议,结合生产实际,制定合理的治理方案,并经过多方举证论证其切实有效之后,及时执行整改治理计划。具体来讲,在对重大事故隐患加以治理时,应当确定治理目标、治理方法、经费落实路径、治理主体、时间限制等。

结束语

基于当前阶段水务企业的实际发展情况,通过综合研判发现,其生产过程中面临着一定的安全风险与隐患,正值我国深化落实安全生产风险管控与隐患排查机制的过程中,水务企业也应当积极引入这一概念,在企业当中通过打造完善的风险管控流程以及隐患排查机制的方式,对潜在风险以隐患等进行综合排查防控,从而保障企业安全生产,提升经济效益。

参考文献

- [1] 黄文栋, 谢溢月, 姜庆川, 等. 港口企业安全生产风险预警平台建设[J]. 港口科技, 2024, (01): 14-22+30.
- [2] 王昕彤. 构建企业安全生产标准化管理模式[J]. 上海企业, 2023, (12): 61-63.
- [3] 王浩, 袁涛, 李晓文. 高危企业安全生产风险监测预警系统设计方案[J]. 山西电子技术, 2023, (04): 4-5+9.
- [4] 宋凯. 建立水务安全生产风险管控与监督检查机制的思考[J]. 建设监理, 2023, (07): 78-80+90.