

新时期建筑经济中的造价管理与成本控制分析

李仁香

深圳市云湾置业有限公司

摘要：建筑行业在现代社会背景下正处于如火如荼的发展状态，对应新时期的建筑经济相较以往发生了相对较大的变化。为此，就需要提高对其中造价管理与成本控制环节的重视，强调二者与建筑经济效益、发展速度之间的紧密联系。文章简述了新时期建筑经济中的造价管理与成本控制重要性与所遵循的原则，并基于对实际工作开展过程中的问题分析，从管理理念、管控质量以及管理团队三个角度出发，提出了几点新时期建筑经济中的造价管理与成本控制建议策略，希望能够为建筑经济的可持续发展提供一些参考与帮助。

关键词：新时期；建筑经济；造价管理；成本控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.19.090

引言：作为助力建筑经济稳定发展的关键因素，造价管理与成本控制的重要性毋庸置疑，应将其作为当下开展建筑项目管理工作的基础内容。尤其是在新时期发展背景下，提出了对造价管理与成本控制相较以往更高的要求。因此，为维持高质量的建筑经济发展状态，就需要跟随下发的一系列新发展政策，推动改革进程的同时保证造价管理与成本控制技术更新及时性，以提高对新市场的发展适应性，促使成本管控整体水平予以进一步提升。

一、新时期建筑经济中的造价管理与成本控制重要性与所遵循的原则

（一）重要性

造价管控在建筑经营中表现出了系统性的特征，贯穿了整个工程项目。通过强化成本控制，能够起到加速建筑行业发展进程、维持社会发展稳定性的重要作用。各类费用的科学规划与精准使用，是造价管控的关键内容，可确保多个项目资源的使用合理性与科学性，在提高项目建设质量的同时，全面提高资金使用效率，确保整体成本能够始终被控制在管控范围内，实现良好的经济收益获取，并确保企业能够在市场中提高自身竞争力^[1]。面对竞争日益激烈的建筑行业，我国建筑企业同样需要明确造价管理与成本控制工作高质量开展的重要性，寻求更多的自我提升机会，进而维持可持续发展的经营管理状态。

（二）原则

首先，责任原则。在建筑经济中，造价管控工作的开展需要对责任原则予以参考，确保责任划分的合理性与落实的及时性，进而提供给成本管控工作需求的支持条件。不同工作人员均对应着责任制度细化的各类成本管控职责，需各司其职并准确参考责任原则与制度，以避免出现互相推诿的情况，其也是保证成本问题解决及时性的关键因素^[2]。如此，方可将企业成本管控整体成本予以全面降低；

其次，先进技术的及时引用。先进技术的应用在建筑企业成本管控过程中极为重要，是确保企业能够及时获得成本管控样本的前提条件。在先进技术的引用原则遵循背景下，企业可及时比对市场成本以及其他企业所采取的成本管控措施，吸取相关管控经验以提供给后续成本管控工作开展的相应保障；

最后，监督原则。成本控制与造价管理贯穿了整个项目，这就需要对成本管控过程监督的重视，确保将监督原则实际落实在不同成本管控环节。成本管理人员也需要借助外部监督用以规范自身的成本管控操作，实现对成本管理细节的约束，并可保证产生问题后进行纠正的及时性，为成本管控工作的高质量开展提供支持。

二、新时期建筑经济中的造价管理与成本控制过程中存在的主要问题

（一）市场规律把控不精准

建筑企业所处市场环境发生的一系列变化，在建筑企业经营管理期间同样会造成一定的工作影响。借助有效的造价管控工作，可起到将市场环境影响予以最大限度减少的重要作用^[3]。但从实际的企业发展情况来看，部分造价管理人员未能形成主动的市场规律把控意识，缺少了市场环境分析这一关键流程，导致市场规律的掌握效果不佳。为此，从实际的项目开展情况来看，要求对建材、设备等予以及时租赁或购买，原因在于市场环境瞬息万变，时间延误很容易导致材料或设备价格上涨，进而导致超出预设成本，对成本管控工作较为不利。这就要求企业需要做好预先的市场环境调研工作，并联系市场经营管理环境实现对造价管理工作实效性的全面强化，为企业造价管理整体水平的全面提升提供支持，保证成本管控质量。

（二）缺乏造价管控意识

系统性与复杂性是成本管控工作的主要特征，需要管理人员投入较多精力以保证造价管控的实效性^[4]。基于对现阶段企业发展实际情况的分析，可以发现部分管理人员并不具备主动的成本管控意识，且企业经营管理期间未能提高对造价管理的重视，导致实际业务项目的开展、成本控制体系的推行以及关键成本管控工作内容的结合效果不佳，未能将造价管理工作优势予以充分发挥。作为带领企业走向成功的关键因素，管理人员自身是否具备正确的成本管控意识极为重要，缺乏主动管控意识的情况下，很容易影响到造价管控工作的实际开展价值，其也是对建筑企业未来发展质量造成不良影响的决定性因素，应将其作为后续维持企业经营发展状态需要首先解决的关键问题。

（三）专业管理人员较少

造价管理人员相对较少，是部分建筑企业的常见情

况，也是导致成本管控工作无法高质量完成的关键因素。而是否具备专业造价管理人员，决定了建筑企业经营管理的整体效果，并与其市场竞争力息息相关^[5]。从当下的实际情况来看，部分成本管理人员实际上仍然缺乏专业技能的支持，这也使得实际开展成本管理工作过程中，想要将岗位工作予以实际落实相对较为困难，无法实际解决存在的成本管理问题，影响到成本管控的真正价值。为此，建筑企业需要提高对人才培养环节的重视，打造专业且完善的造价管理团队，确保企业未来发展能够获得高质量的人才支撑条件。

三、新时期建筑经济中的造价管理与成本控制建议策略

（一）形成造价管理理念

作为管理者，在新时期的建筑企业发展过程中需要保证自身思想观念革新的及时性，树立起完善的造价管理新理念，强化自身的成本管控意识，确保将其与实际管理工作相融合，并以此为基础设定不同阶段的成本管控目标，推行全面覆盖的成本管控责任制，以促使造价管理水平进一步提升。在设定核心成本管控目标后，则应将其与制定的新项目发展规划相融合，为工作人员开展操作提供必要的指导条件，以促使不同环节均可在全面成本管控意识的引导下实现阶段成本目标的全面落实^[6]。同时，为保证造价管控工作开展的整体质量，更需要将全员成本管控的核心理念贯穿整个造价管理过程，完善成本管控制度的同时确定不同环节的成本管控负责人员，细化其岗位职责以及赋予自身的成本管控权利，要求在工作职责带领下保证成本管控工作的开展效果。在明确的成本管控目标与制度的配合落实条件下，成本工作的重视程度将获得进一步提升，从而保证无论是技术应用效果还是质量、安全的控制水平均可进一步提升，并提供给后续企业经营管理需求的一系列支持条件。

（二）提高成本管控质量

提高对全过程造价管理质量的重视并做好成本把控工作极为关键，需要预先形成基础的造价管理理念，并将其作为开展成本管控的重要基础，从企业经济、经营细节等多个角度出发，以维持企业的稳定经营管理状态。而想要实现这一目标，关键在于以下几点：

首先，投资决策阶段。该过程的造价管控工作开展效果与最终工程建设质量、推进及时性等密切相关。该环节，工作人员应预先开展对项目自身规模、资金供给情况、所带来社会与经济效益等予以深入分析，做好项目功能、质量要求的核实工作，并将其作为后续开展全面成本管控的重要基础以实现投资估算的精准制定^[7]。准备期间更需要提高对前期调研环节的重视，获取的一系列数据应以图表以及文字的形式进行展现，从而提供给后续开展工作的相应数据支持，其也是促使造价管控工作质量进一步提升的前提条件；

其次，设计阶段，其可行性报告的编制以及项目规划的完整性，与最终的成本管控效果息息相关。为此，需要工作人员在国家下发的一系列工程法律法规引导

下，充分发挥自身技能优势，并联系项目开展实况进行高质量的产品、流程设计，并需要联系提供的资金成本保证设计性价比。此外，应基于对工程功能特点的分析，联合规模要求开展对设计方案的持续优化，用以保证造价管控工作的开展科学性与合理性，做好对预算的编制与审查工作^[8]。对于造价管理人员来说，BIM技术的应用能力极为关键，需要具备工程量计算的基础能力，以此为前提用以将造价管理人员的整体工作强度予以全面降低，并将工作效率予以全面提升。借助BIM技术更可实现模型创建与流程模拟，通过对各类碰撞元素的检查与核验，即可更新施工方案以避免后续变更情况的过多出现，是有效降低施工成本的关键措施。如此，方可将设计阶段的成本管控工作质量予以有效保障，也是开展后续施工的重要基础；

再次，招投标阶段。保证将公平、公正以及公开理念贯穿整个项目招投标阶段的重要性毋庸置疑，需要联系企业实际经营管理需求，保证所制定招标文件的科学性与覆盖全面性，并以此为基础定位最佳的合作方。招投标过程中，作为建筑企业需要预先做好对招标单位的资质审查工作，并将其作为对企业是否具备开展后续项目施工能力的判断依据，并能够在此环节获取到企业的市场信誉度等情况^[9]。中标企业在确定后，则应保证对造价管理关联信息的整理及时性与全面性，将其与造价关键信息进行整合处理，同时需要借助合适信息技术进行全面的造价信息管控。所获得的数据、提出的具体要求等均应落实到形成的合同文件中，并以此作为开展施工的重要依据，保证造价管控合理性与全面性的同时，也是避免后续发生责任互相推诿情况的关键因素，是工程造价管控水平全面提升的重要体现；

随后，施工阶段。实际施工过程中，无论是工艺变更还是要求变化，均会对造价管控实际效果造成一定影响，这也是频繁出现施工实际花费超出预算情况的关键因素。为保证类似问题的规避有效性，就需要确保动态预算管控制度的落实及时性与全面性，强调技术交底、监督、过程管控的重要意义，配合全面的工程监管即可降低工程变更风险^[10]。而工作人员则应在方案、合同、图纸等内容的引导下开展施工，一旦发现存在工程变更问题则需要确保变更原因的分析及时性，同时需要联系合同具体要求管控包括进度推进、变更合理性的相关内容，规定具体的违反相关规定的索赔金额，实现对建筑企业自身合法权益的有效保障目标，且也是规避成本浪费的主要措施；

最后是竣工结算与决算阶段。结算阶段需要对产生成本进行全面的统计与分析，例如土建、装饰、人工、材料、机械租赁等。而决算阶段则应从勘探设计、施工、验收审计等角度出发，保证成本核算内容的覆盖全面性，做好不同阶段的成本核算，其也是全面提高成本管控质量的重要基础。图1为全过程造价管理流程图。

（三）打造专业造价管理团队

针对造价管理人员的全面培养对于建筑企业来说极为关键，需要开展具有专业性特点的一系列教育培训活

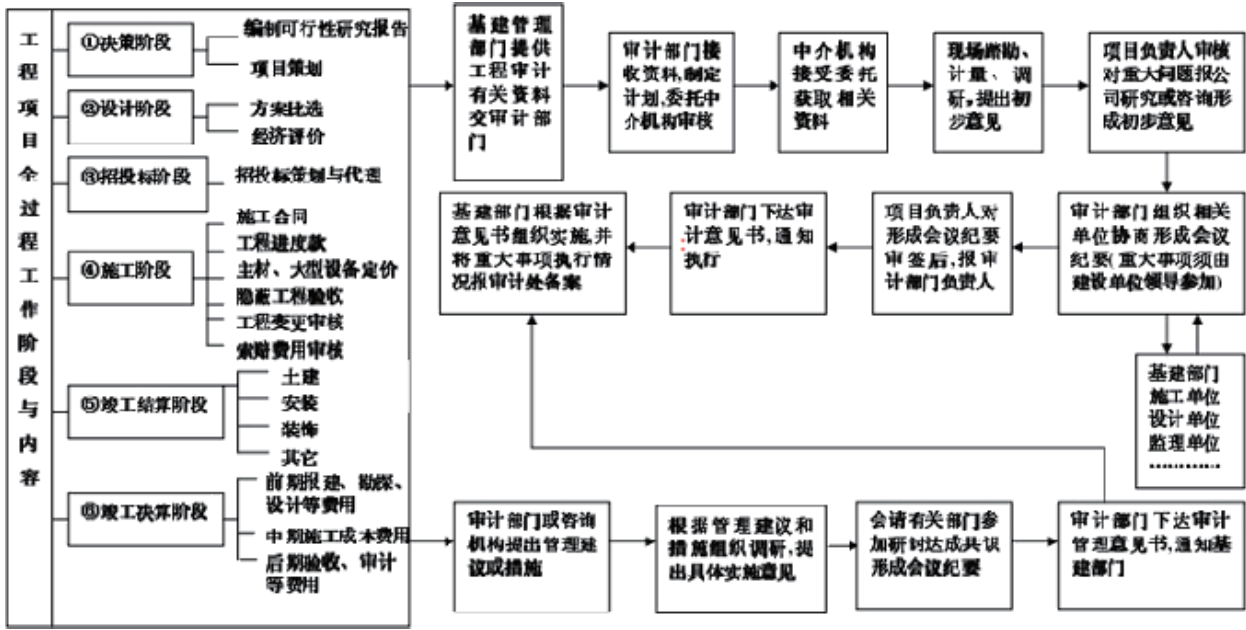


图1 全过程造价管理流程图

动，确保其在学习期间能够将自身的造价管理能力进一步提升，强化成本管控的主动意识，确保其能够在成本管控岗位开展高质量的成本管理工作。针对现阶段存在的造价管理问题，建议从以下几个方面开展针对性地管理培训工作：

首先是需要将成本管控与管理的相关理念融入培训过程中，推行全面的定向人才培养体系。建筑企业管理前，需要保证造价管理人员均具备对应的成本管控能力，借助专业教育促使其形成成本管控的主动意识，进而实现企业经营利益的最大化目标，其也是展现基于全员参与而提高成本管控水平的重要基础。如此，方可在全员造价管控意识的带领下，为后续开展的成本管控工作提供需求的一系列保障条件^[11]；其次是需要将造价管控人员自身岗位、责任意识予以全面提高，并在数字造价的基础上进行项目成本数据库的建设，并可在推行的平台系统前提下实现各项成本数据信息的协同以及共享目标，使得造价管理人员能够在这一背景下实现专业数据的全面掌握，并借助积累经验将成本管控新方法融入实际工作过程中，促使其综合成本管控能力进一步提升；针对处于关键岗位的诸多人员，例如财务、采购等，均需要开展全面的技能培训。通过成本管理知识的定向化培训，可促使关键岗位工作人员成本管控素质水平予以全面提升，并在专业成本管控方法的使用基础上，为成本的灵活管控提供支持。

结束语

综上所述，造价管理与成本控制是助力企业稳定经营发展的前提条件，与企业经济效益与市场地位息息相关。为此，作为管理人员需要基于对成本管控工作重要性的明确，借助培训、技术学习等方式形成专业的主动造价管控意识，并充分发挥市场调研等环节优势，借助全过程造价管理体系，用以全面提高成本管控质量，进

而为建筑经济的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

[1] 杨金龙. 内河航运建设工程中工程造价控制的偏差及纠偏措施[J]. 西部交通科技, 2023, (12): 18-19.

[2] 苏奕炀. 建筑机电安装工程的造价管理及成本控制方法[J]. 低碳世界, 2023, 13(12): 175-177.

[3] 杨洋. 高速公路工程施工成本造价的有效控制及管理分析[J]. 运输经理世界, 2023, (36): 59-61.

[4] 蒲秀碧, 周桃. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算措施[J]. 城市建筑, 2023, 20(24): 196-199.

[5] 张妍. 建筑工程招投标阶段工程造价控制管理策略研究[J]. 居业, 2023, (12): 131-133.

[6] 秦彬. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J]. 陶瓷, 2023, (12): 167-170.

[7] 陈俊. 浅谈EPC总承包项目全过程造价管理与成本控制[J]. 城市道桥与防洪, 2023, (12): 189-192+27.

[8] 马宇青, 张吟秋. 建筑工程造价管理有效控制工程造价策略[J]. 建材世界, 2023, 44(06): 128-131.

[9] 张小冲. 全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (04): 22-24.

[10] 赵鑫. 全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性探讨[J]. 大众投资指南, 2022, (13): 91-93.

[11] 许双双. 全过程工程造价在现代建筑经济控制中的重要性[J]. 住宅与房地产, 2021, (27): 23-24.

作者简介: 李仁香(1975年11月-)女, 汉族, 湖北松滋, 大专、造价工程师, 研究方向: 造价或成本管理。