

建筑工程造价的动态管理与成本优化控制策略研究

邹玉春

广东穗茂工程咨询有限公司

摘要：对于建筑工程而言，有着成本支出较高、建设规模较大等多种特点，特别是在施工阶段，若施工企业未能做好对各项施工细节以及资金支出控制，那么就极易出现超预算问题，从而对企业发展造成极大的影响。在城市化建设的持续深入下，建筑企业的竞争压力也呈现出显著的增长趋势，若想充分保证自身经济效益、社会效益的稳定提升，不断增强企业竞争能力，就有必要进一步强化对工程造价的管控，落实成本管控措施，以此实现对企业发展潜在风险的有效控制。基于此，文章针对建筑工程造价的动态管理和成本优化控制策略展开了详细探讨。

关键词：建筑工程造价；动态管理；成本控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.20.089

在经济的高速发展下，各行业逐渐呈现出现代化、标准化、规模化发展趋势，而这在一定程度上也推动了市场经济体制的持续优化，以此充分适应时代的发展需求。建筑企业作为城市化建设的重要支柱，对地区经济发展有着关键作用，其管理模式也在持续完善中取得了较为显著的效果，为推动建筑行业进一步发展提供了有力支持^[1]。在此情况下，建筑工程造价管控就显得格外重要，此项管理工作会贯穿整项工程建设作业，与工程建设质量、经济效益等多方面存在紧密联系，因此全面落实工程造价动态管理、成本控制已成为建筑行业稳定发展的必要条件。

一、建筑工程造价动态管理和成本优化控制重要原则

（一）全过程

与以往工程造价管理活动相比较，目前建筑企业在开展工程建设作业前，通过全面落实动态成本管理，能够进一步强化对每个建设环节成本支出的细节管控，可以帮助相关管理人员充分掌握工程建设期间的多种不可控因素，保证工程造价管理的全面性、精准性^[2]。对此，在开展现代工程建设管理活动时，相关部门在落实成本优化控制、动态管理期间，要能够严格按照全过程操作原则，也就是将整项造价管理工作落实在工程建设细节、具体员工当中，针对多方面影响因素展开深入分析，不断强化对工程实际价值、计划价值的管控。在充分运用动态管理、成本优化控制措施的情况下，能够带动企业经济实现进一步发展，从而为推动企业可持续发展奠定坚实的基础。

（二）持续性

在开展建筑工程施工作业时，相关施工人员要严格按照图纸设计标准执行各阶段施工任务；而以往所使用

的成本预算管控，也需要按照设计图纸实施综合评估、预算分析，尽管也能够起到成本预算控制作用，但在实际执行期间还存在着较多不合理操作。对于建筑工程而言，其建设时间相对较长，各阶段施工都存在大量不可控因素，还需要总价人员进一步强化对工程量的计算，并结合工程建设期间的施工技术、材料等结合市场发展，尽可能提升预算计算的精确性，保证造价控制的合理性^[3]。因此，在实施全过程动态造价管理活动时，要能够全面落实持续性操作原则，针对材料、人力等多方面展开准确管控，保证资源分配的合理性，尽可能规避超出预算支出的现象发生。

（三）全要素

在建筑工程施工作业中，施工材料占有成本支出极大的比例。因此，许多建筑企业在开展成本控制活动时，会将重点放置于材料成本管控，未能及时开展对其他多方面内容的成本控制，特别是没有做好对工程建设周期、施工质量的管控，导致工程建设受到多种不良因素的影响。在此情况下，相关部门在开展工程建设作业时，极易发生质量不达标问题，从而导致工程停工、返工，不仅会延误工期建设进度，还会对成本控制的精确性、科学性带来较大的影响。因此，企业有必要为其制定科学、规范的成本优化动态管理体系，在执行该体系时还要严格按照全要素原则保证各项管控措施的高效落实。在开展工程建设作业时，造价人员要做好对工程建设周期、施工质量等多方面的深入分析，并为其制定科学、规范的应对措施，保证造价管理能够在工程建设作业中得到全面落实^[4]。通过进一步强化工程建设期间的分析、预测，使得相关工作人员能够进一步强化对工程建设质量、安全的协调，从而充分保证工程建设作业的高效开展，实现对成本管控的优化，带动企业实现进一步发展。

二、工程造价动态管理与成本优化控制的影响因素

（一）缺乏先进管理理念

对于工程造价管理而言，需要相关工作人员具备较强的专业技能、综合素养，这样才可以保证整项管理活动的高质量开展。然而，国内在此方面还缺乏一定的重视程度，建筑企业在实际执行管理工作时，大多只重视对材料的成本控制。在编制招标控制价环节，对机械设施的使用未能展开深入分析，以计价标准、工程设计图纸等完成对招标价格的管控^[5]。当前，部分建筑企业在发展期间对造价成本管控的重视程度有待进一步提升，自身管理能力相对较差，在工程决策环节未能实现对工程建设、市场发展的充分融合，这导致后续工程建设作业的开展很难准确掌握市场的发展，无法准确预测材料

的价格变动，致使成本管控对工程建设的重要作用难以得到充分发挥。

（二）建筑工程设计频繁变动

在开展工程建设作业时，工程造价和工程设计有着紧密联系。对此，在开展工程项目设计作业时，也会对工程项目的成本控制带来一定影响，一旦发生设计变更，那么工程造价也必然会发生明显变动。然而，在实际开展工程建设作业时，部分项目负责人员未能深刻认知此项管理工作的重要作用，过于重视工程建设环节，缺乏对前期准备阶段的关注。在施工期间，极易出现项目设计图纸的变更，此时就需要相关部门及时做好对造价管控的优化，若未能及时落实此项管理工作，那么工程建设成本就会受到较大的影响，直接影响企业的稳定发展。

三、建筑工程造价的动态管理

（一）施工准备

工程项目准备环节是执行造价管理的重要基础，并且在工程设计、招投标环节还能够准确反映后期工程项目的造价管控状况。因此，相关施工企业要能够进一步强化对招投标的管控，落实对项目可行性的分析，以此为各项决策的制定提供有力的支持^[6]。同时，还要充分融合工程建设实际状况，高效开展工程设计作业，持续完善工程设计、施工方案，以此充分保证造价管理的有效性。另外，要充分保证整项造价管理活动的开展都能够严格按照公平理念落实，以避免虚假问题的出现；并且还要做好对工程建设各环节的造价评估，增强造价管理活动的科学性。通过持续完善造价管控以及成本控制措施，以此进一步增强企业社会效益、经济效益，充分保证企业发展地位，为推动企业发展提供有力的支持。

例如，某高层建筑项目，建筑结构总体面积90092m²，在项目造价环节，相关管理人员针对建筑功能、材料价格等方面展开深入分析、计算得出该项目造价在10亿元左右，其项目内容主要包含地下室（12373万元）、机电工程（9424万元）、工程前期费用（9627万元）等。在针对工程设计方案展开优化时，造价管理人员要严格按照用户相关要求落实整体结构的设计。另外，在针对建筑结构展开验算时，个别材料实际使用量已经高于预期设计标准。若市场材料存在上涨的价格变化，涨幅约在10%-35%左右，那么就会对工程造价结果带来极大的影响。因此，在实际开展工程建设作业前，相关部门有必要做好对工程造价的复盘验算。按照以上论述，设计部门有必要做好对多种项目建设方案的比较分析，并进一步强化对已有设计方案的优化，以保证限额设计的高效落实。

（二）施工阶段

在工程建设期间，施工环节是项目成本控制最重要的部分，也是成本占比最高的环节。因此，在该环节的造价管理有着较大的操作难度，潜在的不良影响因素也相对较多。对此，在实际开展造价管理工作时，相关工作人员应当进一步强化对工程建设的动态管控，特别是

对部分细节问题的高效处理，以保证整项施工工作的开展都能够严格依据合同要求高效落实，依据合同条款，进一步强化对工程建设影响因素的管控力度，这样才能够充分保证工程建设成本计算的准确性，最大限度减少工程造价管理活动中的潜在隐患^[7]。对此，相关施工企业要不断增强造价管理人员的综合素养、专业技能，落实项目交底，并定期规划一段时间组织相关技术人员不断强化对专业技能的培训学习，帮助员工及时做好对成本管控问题的有效处理，以此有效提升员工对紧急情况的应对能力，使其能够在工程建设期间针对细节变动展开准确的预判分析，确保项目成本支出能够始终控制在规定范围。此时，企业相关部门就能够进一步强化对材料、人工等多方面的造价管控，综合多方面因素实现对资源的科学划分，最大限度减少资源浪费现象的发生，在充分保证工程建设质量的基础上，有效提升工程项目的经济效益。

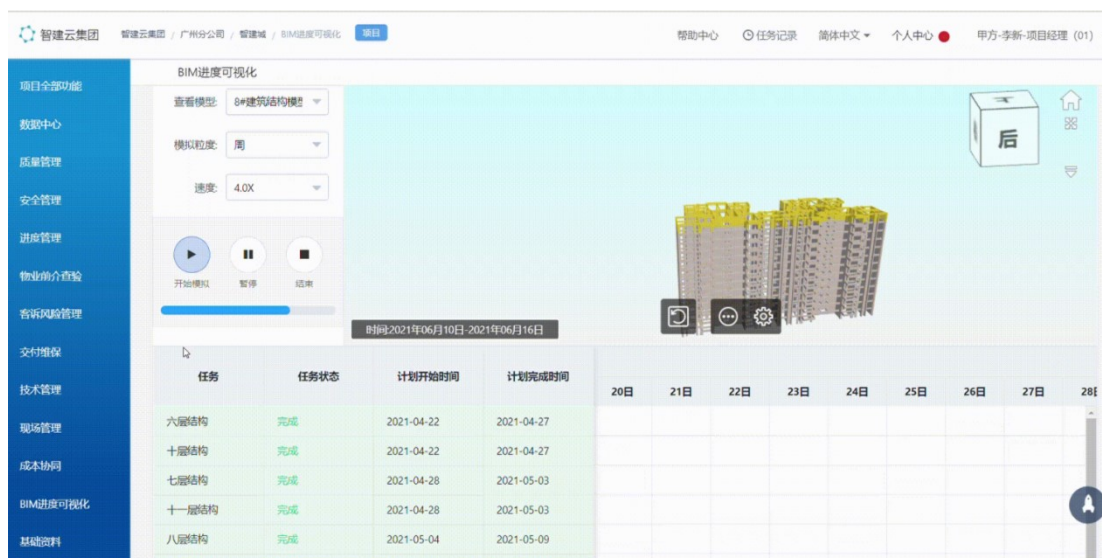
（三）项目竣工

在竣工环节，相关部门也应当全面落实动态造价管控，并进一步强化对资料信息的审核，保证施工质量能够满足工程建设需求。只有在竣工阶段全面强化对成本支出的管控，才可以确保企业能够在工程项目中实现经济效益的最大化。另外，在竣工环节，相关部门还应当积极开展对项目造价计算管理，以保证计价转换额的精确性。对此，有关人员要认真、仔细地完成工程资料收集工作，充分保证项目结算编制标准的科学性，并在造价管控措施的帮助下，实现对项目施工成本的高效管控，以此带动企业实现可持续发展。

四、工程造价动态管理及成本优化控制措施

（一）更新动态管理理念

在开展工程建设作业时，相关施工企业若想将动态造价管理措施全面落实，就有必要做好对管理观念的更新，充分运用多种先进管理理念，不断优化管理体系，灵活运用多种先进管理技术，以此进一步强化全过程造价动态管理的落实效果^[8]。对此，相关管理人员要主动学习多种先进管理理念，充分融入建筑行业实际发展状况，不断增强自身专业技能，以此为企业发展做出一定的贡献。比如，目前在建筑工程中，通过充分运用BIM技术，相关管理人员就能够将工程建设进行数字化处理，以三维立体形式完成项目结构模拟，并在项目模型中充分展现工程设计方案，这样就能够帮助相关设计人员及时做好对现有设计方案展开进一步优化，再按照项目模型，针对具体管理方案实施优化，以此不断增强成本管控效果（图一）。其次，在建筑工程造价核算环节，也可以将BIM技术进行充分运用，从而充分保证各项数据的准确性，规避核算错误问题的发生。对于建筑工程项目而言，其整体结构较为复杂，建设体系相对较大，而这也就使得施工期间的成本管控难度大幅度提升，需要相关管理人员严格按照图纸设计要求，科学、规范地完成对项目成本支出、资源使用的记录，并针对工程建设展开全过程动态管控，融合工程建设进度，持



图一：BIM 进度可视化操作界面

续优化造价管控计划，以此大幅度减少成本支出，为经济效益的提升提供有力的支持。

（二）强化材料、设备的管控

在成本管理作业中，施工材料占据着重要比例，相关管理人员要能够进一步强化对施工设备、材料等多方面的管控，为其制定科学、规范的造价管控方案，保证工程建设作业的开展能够严格按照成本预算编制、工程质量标准规范开展采购以及机械设备的维护工作。同时，相关管理人员还需要进一步强化施工问题的规范处理，尽可能规避潜在风险对工程建设质量、进度带来的不良影响。其次，在开展此项管控工作时，相关管理人员还要主动与采购、施工部门等展开深入了解，充分掌握工程建设进度，并为其引进多种先进施工技术，进而大幅度减少施工期间设备损耗现象的发生。最后，在开展工程建设作业时，许多不良因素的存在都会对成本管控效果带来较大的影响。所以，管理人员要能够综合多方面因素，针对成本管控流程展开深入分析，不断强化管控力度，保证相关管理人员能够第一时间掌握材料实际使用状况，增强对员工行为的约束力，尽可能避免由个人因素的影响，致使材料浪费问题的发生；并且在一定程度上还能够起到防控偷工减料、规范施工行为的重要作用。

（三）优化工程管理制度

若想充分保证动态造价管理的高效落实，相关部门应当及时做好对管理制度的优化，按照工程实际状况、企业发展等建设科学、规范的工程管理机制，将岗位责任落实到个人。在实施造价管理时，相关部门要能够在以往管理制度下，制定完善的工程建设方案，并进一步强化对造价管控的优化，保证施工企业、建设企业能够在利益方面形成统一标准，促使各项管理工作的有序开展。另外，在科技的高速发展下，相关部门在开展工程

造价管理时，也要充分运用多种先进技术，强化造价管理的科学性，以此有效提升造价管理质量。

结束语

综上所述，在工程建设作业中，成本造价管控有着重要作用，不仅会影响工程建设作业的稳定开展，还会对工程建设质量、项目经济效益的提升带来较大的影响。对此，相关部门要能够深刻认知传统造价管理措施的不足，深入学习先进的动态造价管理理念，持续优化工程造价管理措施，增强内部管理能力；同时，要结合企业发展、工程需求等多方面标准，持续优化管理制度，以此充分保证项目造价的准确性、科学性，为全过程动态造价管理的落实奠定坚实基础，从而推动企业实现全面发展。

参考文献

- [1] 张亚美, 毛小林. 建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J]. 砖瓦, 2023(10): 117-119.
- [2] 黄思. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探究[J]. 中国招标, 2023(07): 81-83.
- [3] 何哲. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(12): 46-48.
- [4] 田洪茹. 关于建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J]. 中华建设, 2023(04): 58-60.
- [5] 许琼. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 工程机械与维修, 2023(01): 99-101.
- [6] 朱剑军. 建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J]. 中国市场, 2022(35): 106-108.
- [7] 余青. 试论建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 冶金管理, 2022(17): 1-3.
- [8] 方芳. 建筑单位工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 环渤海经济瞭望, 2022(08): 43-45.