

建筑工程管理中创新模式应用意义

杨茂永

青岛大森经贸有限公司

摘要：在社会经济高速、高质量发展的背景下，建筑工程行业发展质量越来越高，发展速度也越来越快，在城市化的建设与发展过程中，建筑工程扮演着重要的角色。在建筑工程行业发展的过程中，不仅要做好基础的工程施工，同时也要做好工程管理工作，才能提高建筑工程的整体施工质量与效率。在高质量发展背景下，建筑工程施工面临着更加复杂的环境，随着人们对建筑工程的质量要求不断提高，要求建筑工程企业需要进一步提高对工程管理的重视程度，在建筑工程管理过程中，投入更多的经济，不断进行优化和创新，实现建筑工程的创新管理，提高企业的经济效益。因此，本文通过在建筑工程管理中，探讨创新模式应用的意义，以全面提高建筑工程的管理水平。

关键词：建筑工程管理；创新模式；应用意义

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.21.084

前言

在科学技术不断发展的过程中，创新经营已经成为建筑工程行业发展的主流趋势，建筑工程企业要想实现可持续发展的目标，那么就必须要积极探索转型升级的途径。在建筑工程管理过程中，传统的管理模式已经无法适应当前的环境发展变化，存在一定的滞后性，不利于提高建筑工程施工质量和效率。通过对建筑工程管理模式进行创新，是提高建筑工程企业市场核心竞争力的重要举措，不仅能够降低企业的生产成本和施工风险，提高建筑工工程的质量安全，而且还能为建筑工程企业带来更高的经济效益，为建筑工程企业的发展注入更多的活力，提供更大的支持。基于此，本文对建筑工程管理中创新原则进行分析，探讨建筑工程管理中创新模式的具体应用，并阐述了建筑工程管理中创新模式应用意义，为建筑工程行业发展贡献源源不断的力量。

一、建筑工程管理中创新原则分析

（一）绿色施工

在建筑工程管理中的创新模式下，建筑工程企业需要遵循绿色施工的创新原则。在传统的建筑工程行业发展过程中，经常会出现资源浪费、环境污染等问题，不利于建筑工程行业的可持续发展，对人们的身体健康也会产生一定的影响，需要引起高度重视。通过实施绿

色施工，倡导绿色施工理念，采取绿色、科学的管理方式，利用节能环保型的绿色材料，可以提高建筑工程施工质量与水平，保障环境安全。在绿色施工原则的支持下，可以降低施工成本，提高经济效益^[1]。

（二）信息化施工

信息化施工就是在各种信息技术的支持下，开展各项施工作业。通过进行信息化施工，可以提高建筑工程管理的效率，实现智能化管理的目标。例如，通过在施工现场设置传感器、监控器（图1）、红外扫描仪等设备，可以帮助管理人员实时掌握施工现场的具体环境，得到相应的参数信息。当出现参数异常时，就能及时向管理人员发出警告，提醒管理人员进行处理。



图1 监控器

（三）人性化管理

进行人性化管理，就是在进行建筑工程管理的过程中，树立以人为本的管理思想，始终将施工人员的生命安全摆在首要位置，为施工人员的生命健康安全保驾护航。在人性化的管理思想下，管理人员需要对建筑工程施工过程中存在的各种问题进行深入剖析，做好现场安全管理，对施工人员的各项施工行为进行严格管理，保证施工人员按照要求佩戴好防护设备，按照标准施工流

程开展各项施工作业。

二、建筑工程管理中创新模式应用

(一) 树立创新理念，强化技术创新

在建筑工程企业发展的过程中，创新的重要性和作用越来越明显。在探索建筑工程管理创新模式应用的过程中，通过强化技术创新，可以为建筑工程企业的生存与发展提供更多的支持，实现建筑工程创新管理的目标。因此，建筑工程企业需要树立创新理念，强化技术创新，调动各种有效的因素为技术创新服务，营造良好的建筑工程管理氛围。首先，建筑工程企业管理者要树立领导责任意识，提高对技术创新的重视程度，对企业的经营管理理念进行创新。一方面，需要利用好各种现代化的知识与技术，与企业自身发展的实际情况相结合，根据市场经济发展规律，促进技术的复合型发展，实现技术与经济、技术与管理的双向发展；另一方面，需要加强对创新人才的技术培训，提高技术型人才的比重，定期开展专业技术培训活动，引进更多高素质的复合型管理人才。另外，建筑工程企业需要从自身的整体结构角度出发，不断探索和研发新技术，提高企业的科技含量，在科学的指导方针下，推进建筑工程管理各项措施有效落实^[2]。

(二) 信息技术应用，结合 Pert 法则管理

在信息技术高速发展的时代背景下，各种信息技术的出现，为建筑工程管理模式创新带来了更多的机遇。应用信息技术开展建筑工程管理，可以显著提高建筑工程管理的效率与水平，实现创新管理、精细化管理的目标。在信息技术应用与发展的过程中，项目评估与审定技术（Pert法则，Program Evaluation and Review Technique）的出现，为建筑工程管理创新模式提供了新的方向。依托与Pert法则管理，能够提高建筑工程管理的资源分配效率，提高进度控制的能力与水平。通过将Pert法则管理（图2）应用于建筑工程管理的各个环节，可以帮助建筑工程管理人员掌握工程的关键路径，深入到各种关键节点中实施有效管理，为管理人员展示更加清晰的工程架构以及工作流程。Pert法则管理可以有效识别出建筑工程项目中的各种风险因素，以及不确定性的因素，并且制定针对性的预防和应对措施，能够降低各种风险对建筑工程项目的影响。而且，在Pert法则管理的支持下，还能够对各项资源进行优化配置，满足各个建筑工程项目环节的基本需求，还能提高资源的利用效率，合理调配人力、物力等资源，对建筑工程项目进度进行动态化监控。

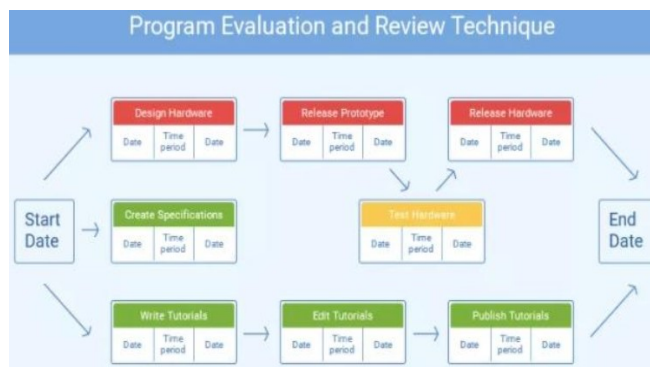


图2 Pert 法则管理

(三) 企业文化创新，强化人员管理

企业文化是企业在长时间的经营与发展过程中，形成的具有企业特色的品牌文化。建筑工程企业通过进行企业文化创新，可以为企业发展赋予更多的附加值，提高企业文化的内涵，扩大企业文化的影响力。在外部发展过程中，可以让更多人了解企业文化，帮助建筑工程企业获得更多客户，为建筑工程企业带来更高的经济效益；在内部管理过程中，良好的企业文化可以提高企业内部员工的凝聚力，使员工产生对企业的归属感和认同感，在各自的岗位上发光发热，为企业发展贡献个人的智慧和力量。因此，建筑工程企业在应用创新模式的过程中，需要对企业文化进行创新，强化人员管理，为提高建筑工程管理水平提供不竭的动力源泉。首先，需要在企业内部营造积极向上、开拓创新的工作环境，鼓励员工积极表达个人的想法和意见，为建筑工程管理工作建言献策。在这种工作模式下，有利于打破传统管理模式的限制，提高建筑工程管理动能。另外，也要加强企业内部不同部门的沟通和交流，为企业员工提供更多沟通和交流的渠道，进行信息资源共享，打破信息隔阂，营造和谐的企业文化氛围^[3]。

三、建筑工程管理中创新模式应用意义

(一) 提升建筑品牌的创新意义

在当前竞争日益激烈的是市场发展环境下，通过提升建筑品牌的创新意识，可以有效提高建筑工程企业的市场核心竞争力，帮助建筑工程企业收获更多忠实的客户，为建筑工程企业带来更高的收入。在建筑品牌创新的过程中，要求建筑工程企业在建筑设计，以及建筑施工阶段，都要具有一定的创新性，营造更具独特性、标志性的建筑风格，给人焕然一新的感觉。例如，在建筑设计阶段，建筑工程企业可以引入更多新颖的设计理念，借鉴和吸收独特的建筑元素，并且对空间布局进行创新，给人们带来全新的视觉体验和视觉冲击；在施工工艺的创新过程中，需要采取更加先进的施工工艺，对

传统的施工工艺进行优化创新，以提高建筑工程项目的整体质量。与此同时，建筑工程企业还要明确自身的市场定位，根据企业自身的文化品牌，进行品牌的宣传与推广，让更多人了解企业文化。例如，在可以通过社交媒体、数字营销等媒介，广泛传播企业文化品牌，推动建筑工程企业的可持续发展^[4]。

（二）建筑工程管理多种模式的创新

在建筑工程管理中创新模式应用的过程中，通过进行建筑工程管理多种模式的创新，可以进一步提高建筑工程企业的管理水平。在面对不同项目管理需求的同时，也能采取多元化的管理模式进行应对，是推动创新的重要途径，拓宽建筑工程企业的业务范围。通过实施敏捷式的建筑工程管理模式，可以对施工计划、交付周期等内容，进行灵活、迭代设计，在建筑工程管理的过程中，能够快速适应项目的变化，切实满足客户的实际需求。在面对日新月异、快节奏的市场环境下，采取敏捷式管理，能够使建筑工程管理的灵活性、反应速度不断提高；通过实施精细化管理模式，能够对建筑工程管理的计划、任务、责任等因素，进行深化落实，帮助管理人员开展全方位、动态性的监控与管理。在精细化管理模式的支持下，有助于提高整体的管理效能，降低各种风险问题的发生概率；通过实施可持续管理，符合绿色环保，以及可持续发展理念的要求，在节能减排、绿色建筑等措施的支持下，使建筑工程管理更具科学性。

（三）多角度下实施建筑工程管理模式创新

为了更好地适应建筑工程行业的发展需求，建筑工程企业通过多角度下实施建筑工程管理模式创新，是提高建筑工程管理水平和质量的必然选择。在建筑工程管理创新模式中，应用人工智能（图3）、信息技术、大数据、建筑信息模型（BIM）等技术，可以使建筑工程管理模式更加智能。在这些先进科学技术的支持下，管理人员能够对建筑工程项目的实施数据进行监测，获取更加全面、精准的信息数据，利用智能算法等工具，对各项数据参数进行智能分析，为制定管理决策提供有效的支持，确保各项管理决策的精准性与科学性。通过培养更多具备多元管理能力的专业技术人才，不仅能够在建筑工程管理中运用各种先进的管理知识，而且还能发挥各种先进技术的优势，进一步提高建筑工程管理工作的专业性。另外，在建筑工程施工管理中，通过引入节能技术、新型环保材料等，可以开展高效、环保施工，提高建筑工程项目的经济效益与生态效益，使建筑工程管理工作更加系统，落实全过程管理的基本要求^[5]。



图3 人工智能

结束语

综上所述，在新时期的发展背景下，进行建筑工程管理的模式创新势在必行。在建筑工程管理创新模式下，可以有效提升建筑品牌的创新、实现建筑工程管理多种模式的创新，并且可以在多角度下实施建筑工程管理，可以帮助建筑工程企业实现降本增效的目的，促进建筑工程企业的长远健康发展。因此，对于建筑工程企业来说，必须要重视建筑工程管理的创新，积极探索创新模式的构建途径，根据绿色施工、信息化施工、人性化管理的创新原则，通过树立创新理念，强化技术创新、信息技术应用，结合PERT法则管理、企业文化创新，强化人员管理等途径，构建建筑工程管理的创新模式，全面提高建筑工程施工效率与质量，满足人们的基本需求，为社会发展提供更多的支持。

参考文献

- [1] 刘小鹏. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (33): 53-55.
- [2] 刘奇信. 新时期建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (14): 36-38.
- [3] 裴栋栋. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展前景探索——以长子碧桂园项目为例[J]. 房地产世界, 2023, (01): 112-114.
- [4] 张志芳, 胡红, 唐明成, 等. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势分析[J]. 中国建筑金属结构, 2022, (09): 123-125.
- [5] 田欣鑫, 苏洋杨, 朱洪顺. 建筑工程管理中创新模式的应用与发展[J]. 建材与装饰, 2020, (16): 170+172.

作者简介：杨茂永（1987.1-），男，汉族，山东临沂，大学本科，工程师，研究方向：土木工程。