

成本管理在建筑经济中的重要作用

周静¹ 周双凤²

1. 济南海耀建设有限公司; 2. 泰安市泰山区水利局

摘要:在现代化建筑行业的运行和发展中,为确保建筑工程能够取得良好的社会经济效益,必须在建筑经济管理中加强成本管理工作任务的落实,从根本上提高建筑经济水平,建立完善的成本管理体系,促进建筑行业的长远可持续发展。本文探讨了成本管理在建筑经济中的重要作用,并结合建筑经济中实施成本管理存在的问题,分析了具体的优化措施,为相关工作提供参考和借鉴。

关键词:成本管理; 建筑经济; 计价模式

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2024.21.020

引言

在建筑工程中,成本管理工作是决定建筑工程经济和综合效益的关键要素。近年来,我国建筑工程行业取得了显著的发展成绩,但与发达国家相比,仍存在一定的短板,特别是在先进科技的运用方面,建筑经济水平有待提高。为了进一步推动建筑工程行业的长远、可持续发展,建筑企业有必要在建筑经济管理中落实有效的成本管理工作,加强成本控制力度,以争取更高的社会经济效益,促进企业各项活动的顺利实施和开展。加强建筑经济中的成本管理,不仅是提升建筑工程项目经济效益的必要手段,也是促进建筑行业健康、稳定发展的重要保障。

一、成本管理在建筑经济中的重要作用

(一) 计算建筑资金消耗

在建筑经济管理中,成本管理扮演着至关重要的角色。通过精确的成本核算,能够为建筑项目的各个阶段提供详细的资金消耗数据,对于预算控制和资金流管理至关重要。成本管理不仅仅是简单的费用计算,结合了建筑工程的经济管理需求,通过实际数据的分析和综合性指标的考察,提高了项目管理的透明度和效率。首先,成本管理帮助建筑企业实现了对资金流的精准掌控。通过对不同建设阶段资金的详尽核算,企业能够有效地监控和调整资金使用,防止超支和浪费。例如,在施工前期,通过成本预算可以规避未来可能出现的财务风险;在施工过程中,及时的成本反馈则可以帮助管理者调整施工策略,优化资源分配。其次,成本管理的数据支持能够为建筑企业的战略决策提供科学依据。传统上,许多建筑企业依赖于主观判断和经验来做决策,这种方式虽具备一定的灵活性,但也存在较大的不确定性。现代成本管理通过系统的数据分析,为企业揭示了成本效益之间的直接关系,帮助决策者从更宏观的角度审视投资回报,从而做出更加科学和合理的决策。此

外,成本管理还能增强企业对市场变化的适应能力。在建筑行业,材料价格和劳动力成本的波动较大,有效的成本管理能够帮助企业及时调整采购策略和人力资源配置,减少因市场波动带来的负面影响。

(二) 控制建筑工程的成本投入

在现代建筑工程管理中,成本控制是确保项目经济效益的关键环节。通过精细化的成本管理策略,企业可以有效控制在建筑工程中的成本和资源投入,从而实现资金的最大化利用和风险的最小化。这种管理方式不仅涵盖了建设施工的各个阶段,还包括前期的设计、材料采购、施工过程以及后期的维护等各个环节,实现全方位的成本控制。成本管理通过制定详细的成本控制计划和方案,优化了资源分配。在建设前期,通过成本预估模型,管理者能够对所需材料、人力和设备进行成本效益分析,选择性价比最高的资源。此外,这一阶段还包括对项目潜在风险的评估,以预防可能导致成本超支的因素。成本管理在施工过程中起到了监控和调整的作用。通过实时成本追踪系统,项目管理者可以及时了解成本使用情况,对超出预算的部分进行即时调整,不仅提高了资金使用效率,还能增强项目对突发事件的应对能力。此外,成本管理还强调了后期成本的优化。在建筑工程完工后,通过对实际成本与预算成本的比较分析,企业可以总结经验,优化未来项目的成本管理策略^[1]。

(三) 衔接和统一计价模式

统一的计价模式不仅为建筑项目提供了一个标准化的经济评估框架,而且还能确保项目从设计到施工、再到后期维护的各个阶段能够在经济上保持一致性和合理性,可以提高经济管理的精确性和效率,同时也为建筑行业的竞争力增添了一层保障。成本管理通过整合不同阶段的计价信息,使建筑工程的预算与实际支出能够紧密相连。在工程项目启动之初,通过明确的成本预算,设计团队和施工团队可以在共同的财务框架内进行操作,确保设计的可行性与经济效益。此外,成本管理还通过周期性的成本审计,对项目实施过程中的成本进行监控和调整,以适应项目进度和市场变动,从而维持预算控制。成本管理强调计价模式的统一性,有助于建筑企业在市场中保持竞争力。通过标准化的计价方式,企业可以更公正地与客户和合作伙伴进行交易,增强客户的信任和满意度。统一的计价策略不仅提高了报价的透明度,也使企业在投标和合同谈判中更具有说服力。成本管理在维护计价模式统一性的过程中,还扮演了优化资源分配和提高项目质量的角色。通过科学的成本计

算，建筑企业可以精确地控制材料、人工及其他直接成本，有效地提升工程质量和成本效率，不仅有助于企业在激烈的市场竞争中凸显自身优势，还能够在成本控制和质量保证之间找到最佳平衡点。

（四）判断建筑工程施工质量

成本管理在建筑工程中的应用十分广泛，尤其是在大规模项目中更为显著。此类项目施工周期长，涉及的资金和资源投入巨大，因此成本控制变得尤为关键。通过对施工过程中原材料、机械设备及人力的投入成本进行严格监控，成本管理帮助项目管理团队识别出成本使用的效率和合理性，进而间接判断施工的质量水平。例如，如果一个建筑项目的某个部分投入的成本远低于行业标准，可能是使用了较低质量的材料或不足的施工技术，这样的做法虽然短期内节省了成本，但长远来看可能会影响建筑的安全性和耐用性。相反，合理的成本投入不仅确保了使用高标准的材料和技术，而且还能通过提高施工效率来降低未来的维护和修复成本。成本管理还涉及对施工环境勘察和设计施工方案的投入分析，都是影响工程质量的关键因素。通过对这些环节的成本投入进行评估，可以确保每一阶段的工作都达到了最优的性价比，从而直接提升整个项目的质量。

二、建筑经济中实施成本管理存在的问题

（一）成本管理意识不足

在当前建筑行业中，成本管理意识的不足是一个普遍存在的问题。许多从业人员对成本管理的重要性和复杂性缺乏足够的认识，直接影响了成本管理措施的有效实施。成本管理不仅仅关系到资金的管理和使用，还涉及建筑工程质量的保证、风险的控制以及项目整体经济效益的优化。然而，在许多建筑企业中，管理层和一线工作人员往往只将成本管理视为一种财务操作，忽略了其在确保工程质量、优化资源配置等方面的关键作用。这种片面的认识导致成本管理在实际操作中无法发挥其应有的作用，从而无法有效提升项目的经济效率和质量标准。此外，由于缺乏对成本管理综合功能的全面理解，施工现场的成本控制常常无法得到有效执行。领导层可能过于重视短期的经济效益，而忽视了成本管理在长远中的重要性，比如通过成本管理提升施工效率和建筑质量。这种短视导致企业可能在竞争中处于劣势，难以实现可持续发展。

（二）管理责任和专业能力不足

在许多建筑企业中，管理责任的不到位和成本管理人员的专业能力不足是导致成本管理难以有效实施的另一大原因。首先，企业内部对成本管理职责的划分往往不明确，缺乏有效的监督和激励机制，使相关人员难以对成本管理工作给予足够重视。此外，成本管理涉及的内容复杂，需要较高的专业技能和丰富的经验，但当前许多参与成本管理的员工可能未经过充分的培训，对成本控制的具体操作方法和策略不够熟悉。专业能力的不足不仅限制了成本控制措施的实施，也影响了成本数据

的准确性和可靠性。错误的成本数据可能导致企业做出错误的决策，增加项目风险。

（三）缺少切合实际的成本管理目标

成本管理目标的科学设定是成本管理工作成功的前提。然而，在实际操作中，很多建筑企业在制定成本管理目标时往往缺乏针对性和实际性，未能充分考虑到项目的特定需求和外部环境的变化。一些企业可能会简单地照搬其他项目或企业的成本管理目标，而没有根据自身的实际情况来调整和优化这些目标。这种做法往往导致成本管理目标与项目实际需求不符，难以有效指导成本控制工作，甚至可能对项目的施工进度和质量造成不利影响。正确的做法应当是企业设定成本管理目标时，应综合考虑项目的规模、复杂性、地理环境、市场条件以及资金流动性等多种因素，确保目标的可行性和合理性。

三、建筑经济中实施成本管理的优化措施

（一）强化成本管理意识

为了在建筑行业中有效提升成本管理的水平，必须在企业内部建立强烈的成本管理意识。要求企业管理层不仅理解成本管理的基本原则和实践，认识到其在提高项目效率、降低不必要开支、以及增强市场竞争力中的关键作用^[2]。管理层应该成为这一变革的领导者，通过定期的培训和学习，不断更新他们的知识库，掌握最新的成本管理技术和方法。建立一个专门的成本管理部门，聘请具有专业技能的成本管理人员，是确保成本管理策略得以科学执行的关键步骤。不仅可以制定成本控制的策略和程序，还可以负责监督这些政策的实施情况，确保各项目组有效遵守。企业需要通过有效的激励机制来加强员工的责任意识，使成本管理成为每个员工的自觉行为。例如，可以通过业绩考核和相关奖励政策，激发员工在成本控制方面的积极性和创造性，从而不断探索和实践成本管理的新方法。

（二）明确成本管理目标

明确成本管理目标是提高建筑企业成本管理实效性的关键步骤。首先，成本管理目标需要基于企业的整体发展战略和市场定位设定。要求成本管理部门的专业人员深入分析企业的财务状况、市场趋势、资源配置以及潜在的市场需求，确保成本管理目标不仅科学、合理，而且能够反映市场实际情况和企业的发展需求。在设定明确的成本管理目标之后，企业需要在内部各级管理层之间建立有效的沟通和协作机制。包括定期的会议、报告和协调工作，以确保每个部门的目标与企业的总体成本管理目标一致，提高目标实施的透明度和执行力，从而确保成本控制措施得以有效执行。此外，成本管理目标的实现还依赖于对施工现场成本支出的精确控制和监测。企业应采用先进的成本追踪和报告系统，实时监控成本使用情况，及时调整成本节约措施，大大提高企业应对市场变化的灵活性，确保成本管理目标的实现既符合预算控制的要求，也能适应经济环境的变动，最终达

到优化资源配置和提高项目质量的目的。

（三）加强资金调控力度

成本管理人员必须对项目资金的流向和使用情况进行详细的了解和严格的控制，包括合理安排资金的支付时间表，确保各项资源如材料、人工和机械的费用得到及时而恰当支付，避免因资金问题导致项目延误或质量下降^[3]。此外，成本管理团队需要在项目初期就进行详尽的资金需求分析，预测并规划资金使用的每一个环节，确保资金的每一笔投入都有明确的目的和预期的效果。通过使用先进的成本管理软件或系统，能够实时追踪资金流动，及时发现并解决资金使用中的任何异常，从而最大化资金的使用效率和效益。加强资金调控的另一个重要方面是与行业内的其他建设部门或专家进行定期的交流和互动。通过分享经验、讨论在资金管理和成本控制中遇到的共同问题，企业可以学习到如何更有效地解决这些问题。此外，定期的交流也有助于企业了解行业最新的资金管理策略和技术，从而不断改进和优化自身的资金管理方法。

（四）优化成本核算方法

在当今科技迅速发展的背景下，建筑行业亦需通过创新方法提升成本核算的准确性和效率，以适应更为复杂的经济管理需求。有效的成本管理不仅关系到项目的经济效益，也直接影响到企业的竞争力。因此，建筑工程项目在实施成本核算时，必须整合并利用各种数据信息，通过高度的数据支持来优化成本管理过程，确保每一笔费用的合理性与必要性。此外，采用现代技术如ERP系统或基于云的数据分析工具，可以大大提高数据处理的速度和精确度。这些技术允许项目管理者实时监控成本状态，快速响应项目中出现的任何成本变化，及时调整资源分配和资金使用，最大限度地减少浪费和不合理支出。通过这种综合的技术和专业合作，建筑工程的成本管理不仅提高了项目的经济效率，也保障了投资回报率，为整个项目的成功奠定了坚实的基础。

（五）控制材料质量

项目的成本核算人员需要对所有使用的建筑材料进行详细的核算和分析，包括评估每种材料的成本效益，确保所选材料能够在满足项目质量要求的同时，也是成本效益最高的选择。为此，企业应该制定详尽的预算计划，明确各类材料的采购数量、规格及预算限额。建立有效的采购制度是控制材料质量的关键。包括严格的供应商评审过程，只有能提供符合质量标准的材料的供应商才能入选。此外，采购合同应明确材料的质量标准和验收条件，确保所有进场材料在使用前都经过严格检验，不合格材料必须退回。管理人员还需要关注材料的储存和使用过程，避免由于不当存储或处理导致的材料损耗。合理的存储条件和准确的库存管理不仅可以减少损耗，还可以防止因急需材料而导致的紧急采购，这种采购往往成本较高，影响项目的总体成本控制^[4]。

（六）加强项目成本核算的监督与管理

成本核算部门需要对所有项目成本进行详细的记录和分析。通过建立和维护一个全面的成本数据库，可以追踪材料、劳动、设备和其他间接成本的实际支出，与预算进行对比，及时识别偏差。这种持续的监控不仅帮助管理层理解资金流向，还能够提前发现潜在的超支问题，从而采取措施避免财务风险。其次，成本管理的效果需要通过强化内部管理和监督机制来保证。实施轮岗制度和定期的财务审核可以防止内部舞弊并提高团队的责任感。同时，加强培训和发展，确保所有涉及成本管理的员工都能理解他们的职责，并掌握必要的财务和成本控制技能。此外，为了增强成本核算的透明度和可靠性，建筑企业应该鼓励开放的沟通文化和跨部门协作。这不仅可以促进信息的自由流动，还能够提升团队成员之间的信任和协作，共同为项目的经济效益和成本效率努力。

（七）强化项目人员的责任意识

为了进一步提升现有员工的责任意识和专业能力，定期的培训和再教育活动是必不可少的。这类培训应涵盖最新的成本管理理论、实用的成本控制技术以及行业最佳实践，帮助员工从多角度理解和实施成本管理^[5]。通过设定清晰的职业发展路径和持续的职业技能提升计划，企业可以激发员工的内在动力，促使其主动承担更多责任，提高工作效率和质量。此外，企业应定期邀请行业专家和学者进行知识讲座和技能指导，分享实际案例，增强团队的学习氛围，提升团队对新技术和新方法的应用能力。建立一个公正的考核系统，对员工的成本管理实践进行评估和反馈，确保每位成员都能按照既定标准执行成本控制策略的有效方法。

四、结语

在建筑工程建设中，实施有效的成本管理是保证工程经济效益的关键环节。通过精细的成本控制，建筑企业不仅可以提高工程的施工质量，还能促进项目的顺利完成，从而提升经济水平和综合收益。此外，强化成本管理还有助于增强建筑企业的可持续发展竞争力，提高其在建筑市场中的经济份额。因此，建筑企业必须着重加强成本管理体系，确保每一个环节都在成本控制的范围内，以达到优化资源使用和最大化经济回报的目标。

参考文献

- [1]董宁宁. 建筑经济管理中的成本控制策略创新[J]. 中国建筑金属结构, 2022, (01): 127-129.
- [2]李凡育. 新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施[J]. 陶瓷, 2022, (01): 158-160.
- [3]柳海峰. 新形势下建筑经济成本管理中的常见问题及提升措施[J]. 价值工程, 2020, 39(22): 70-71.
- [4]刘琦良. 成本管理在建筑经济中的价值及开展分析[J]. 营销界, 2020, (20): 154-155.
- [5]侯秀. 关于成本管理在建筑经济中的重要作用探析[J]. 四川建材, 2024, 50(02): 221-223.