

市政工程项目施工进度控制与管理

冯新运

济南市天桥区市政工程服务中心

摘要：随着建筑工程的飞速发展，施工进度管理一直是整个工程项目的重要组成部分，它关系到工程的质量和企业的经济效益。因此，施工过程中的进度控制一直是施工单位高度重视的问题。在管理它时，有许多方面需要认真对待，其中任何一个都可能对进度产生影响。在此基础上，项目管理人员需要对如何合理有效地管理施工进度采取精确的措施，这也是相关工作人员所关心的问题。

关键词：市政工程项目；施工进度；控制和管理；分析；研究

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.22.077

在建设项目实施过程中，进度控制与管理占据着举足轻重的地位，它确保项目能够按照合同规定的时间节点顺利交付。这一管理过程涵盖了组织、协调、监督等多个方面，旨在实现施工进度的有效把控。具体而言，施工进度控制涉及对预设的进度目标、计划与实际执行进度进行细致比较，一旦识别出进度偏差，将迅速采取动态调整措施，以保障实际进度与既定计划相契合，进而确保项目能够如期完工并交付。

一、市政工程建设进度概述及重要性

对城市规划项目的施工进度进行管理，需要按计划执行，将各阶段任务的工期、任务顺序、环节关系、进度安排组织在一起，对施工进度进行监控和管理。如果出现不符合项，需要采取有效的纠正措施，通过调整市政工程的施工方案来实现各项目标，消除不必要的混乱。施工进度管理在市政工程建设中起着十分重要的作用。能否在规定时间内完成技术施工，将直接影响到项目的经济效益能否充分实现。具体问题包括：首先，由于工期的延迟，将增加施工管理成本。其次，这将导致长期经营效益的丧失。第三，进度延误会导致错失投资机会，造成重大损失。质量和进度管理计划与投资管理的目标总是相反的，这意味着加快施工进度会导致成本增加，减少施工时间，并且可以加速投资和施工计划的效益。

二、加强施工进度控制和管理在建筑工程中的作用

1、保证建筑工程的整体施工质量

在建筑项目的施工过程中，在施工的各个环节全面实施施工进度的控制和管理，可以有效避免工期的延误，保证建筑项目的整体施工水平。要科学地控制施工项目进度，就必须对施工现场进行管理，提高施工人员实际操作的规范化水平。要求所有施工人员都能严格按照相应的管理标准进行施工，从而提高整体施工效率，提高施工项目质量。

2、促进建设项目早日完成

施工进度控制与管理，简单来说就是对施工速度的控制，保证工程能够在规定的期限内完成。建设项目涉

及多个单位，每个单位都有自己的发展规划。如果一个建设项目不能在规定的时间内完成，将影响多个参与方的正常经营。且项目严格按照质量标准 and 规范执行，能在规定时间内完成。如果超出了计划，工程质量也会受到影响。

3、提高经济效益

进一步加强建设项目的进度控制，对于提高项目的整体经济效益是十分有利的。现代工程建设规模大、工期长，容易受到外部环境或条件的制约，导致施工困难越来越多。同时，外部环境条件复杂多变。科学控制施工过程，可以有效减少安全隐患，保证工程按时交付，防止因工期延长给企业造成损失，提高项目利润。

三、建设项目施工进度控制与管理的影响因素分析

1、施工现场资源供应问题

一般来说，一个建筑项目在施工过程中，受到很多因素的影响，会降低施工进度控制和管理水平。施工现场资源的供给是直接影响进度控制和管理的关键因素。施工现场资源供应主要是指建筑项目施工过程中使用的建筑材料和设备，包括施工现场人员的配置和资金的使用。要控制施工现场资源，减少对工期的不利影响，保证现场施工安全，保证施工质量符合标准。很多时候，在建筑工程施工开始之前，需要对施工现场进行分析和调查，制定科学合理的施工进度和计划，选择最适合的施工技术和工艺，在前期做好所有施工项目的准备工作，保证施工现场资源的正常供应，从而保证施工的顺利进行。然而，在许多建设项目的施工期间，一些现场资源不足，如施工材料供应不足，设备故障等，对施工进度产生了重大影响，也给整个建设项目带来了许多安全隐患。

2、施工进度管理存在的问题

在建筑项目的施工过程中，施工进度管理是至关重要的，是实现施工现场管理的关键基础。从目前的施工情况来看，由于对施工进度管理重视不够，施工进度管理存在诸多不足，影响了建筑工程的整体施工质量。同时，由于施工管理人员的综合素质和业务能力相对较低，无法真正实施施工进度管理工作，影响了施工成本的控制，甚至导致施工周期的延误，阻碍了建筑项目的正常施工。此外，在建筑工程施工期间，应严格按照施工进度计划进行施工，充分考虑各方面因素，提高施工进度计划的合理性和可操作性。

3、管理目标不够清晰，管理方法单一

在许多建设项目进度控制管理中，由于管理的随意性和管理目标不够明确，导致许多控制管理工作内容没有得到很好的实施，直接影响了建筑项目的施工进度。同时，由于管理目标的缺失，使得管理内容趋于形式化，不利于管理工作的顺利进行。在建筑工程施工过程中，由于缺乏对施工进度的监督管理，管理方法相对单

一，给整个建筑工程带来了一些质量问题。此外，对整个施工进度的控制和管理存在盲目性，无法保证施工进度控制和管理工作的顺利进行，也不利于建筑项目的施工。

4、现场施工环境的影响

对于建设项目而言，施工现场的环境因素对施工质量和进度有着较为显著的影响。在建筑工程施工期间，如果遇到灾害性天气，可能会导致施工无法正常进行，影响建筑工程整个施工期间的控制。此外，建筑工程施工环境相对复杂，建筑工程施工容易受到地面形状等因素的影响，无法保证工期控制的顺利进行，导致建筑工程质量失去保障。

5、施工技术与施工设备的影响

为了保证施工项目的顺利进行，必须采用适当的施工技术和设备，提高整体施工速度，保证工程施工质量。实际上，在建筑工程中，施工技术和设备的应用对施工进度的控制和管理有着很大的影响。如果施工工艺存在缺陷，就会导致施工后期无法顺利进行，导致建筑工程的施工质量缺乏保障。适当的施工技术和设备可以保证施工项目的顺利进行，提高施工工程水平。

6、人员因素

在建设项目管理中，人员因素对于进度的影响不可忽视。企业的整体团队素质与工作能力和直接关联到企业内部外部协调的效率。首要的是，设计部门在项目启动后需依据技术要求进行深入设计，且施工部门须对施工图纸进行审核，这一过程的顺利进行关乎施工图的设计、审核进度以及图纸的完整性，进而影响到施工现场的组织时间、组织调整的灵活性和内部材料的准备时间，从而对整个工程的施工进度产生重要影响。

再者，部门间的协作能力同样是影响施工进度的重要因素。设计文件作为企业内部工作的核心依据，预算部门需根据图纸和工程量制定工程量清单和采购控制价格。而采购部门则基于预算部门的投入条件进行采购，这要求员工具备明确的技术要求和出色的市场分析、谈判技巧，以确保采购过程的顺畅进行。

此外，在施工项目管理过程中，项目管理人员必须依据项目的实际情况和设计需求，制定完善的施工组织设计方案，并协调项目管理组织设置、施工技术装备的配置以及施工质量控制等方面。明确的责任划分和绩效管理有助于项目管理人员更好地控制和管理项目的施工进度，确保项目按时、高质量地完成。

四、市政工程项目管理中施工进度控制要点分析

1、提高各方面施工进度控制的重要性，合理开展监理工作

市政工程实施中的各个环节是一个整体，无论是项目规划、招投标、工程方案规划，还是工程建设工作的后续，都影响着整个工程项目的实际施工进度。因此，市政工程各方应更加重视项目管理和施工进度控制，借鉴国外现金管理经验，合理编制招标文件。不仅要明确工程的质量和成本，还要合理规划影响市政工程的外部因素，从而提高相关企业和施工单位对项目进度要素的控制，减少一些因素对市政工程工期的影响。此外，监

理人员的选拔和培训是提高市政工程建设进度控制的重要任务，也是建筑业发展的必然要求。充分发挥监理工程师在市政工程项目跟踪中的作用，可以有效降低市政工程进度失控的风险，提高施工效率。

2、加强对施工人员的管理，减少人为因素的影响

在市政工程的实施过程中，施工人员的专业素质往往成为影响工程进展的关键因素。鉴于此，构建并优化一套完善的人力资源管理体系显得尤为重要，特别是需要明确并不断提升施工人员的专业技能要求。在当前日新月异的社会发展背景下，与市政工程施工设备相关的技术更新换代速度日益加快。为了提升整体施工效率，加强施工人员的技能培训和提升，对于推动市政工程项目的发展具有至关重要的作用。同时，一个健全的人力资源规划和管理体系能够确保项目管理和施工各个环节的高效运作。特别是通过实施合理的奖惩制度，不仅能有效激发相关人员的工作热情和积极性，还能增强其责任感和使命感，进而实现对工程进度的有效控制，确保市政工程的质量和安

3、建立健全物资供应体系

为了保证施工进度的顺利实施，有必要建立完善的材料供应体系和供应制度。对于项目施工管控人员来说，要加强对物资供应的管理，保证物资供应的及时性，满足相关施工需求。在施工过程中，相关管理人员需要掌握施工材料的使用方法。如果有较大的材料，需要深入分析，防止施工材料不足影响整体施工体系。为了保持施工队与管理部

五、市政工程施工进度管理

1、合理的施工进度控制计划

在市政建设项目的初期阶段，施工单位往往会设定清晰的目标，这些目标通常涵盖工期和质量标准，并在工程合同中得以明确，从而确保施工进度控制目标明确性。鉴于市政工程所承载的特殊社会效益和管理政策，施工目标的设定必须紧密贴合管理政策导向，并为施工单位量身打造目标责任书。为了保障项目的顺利推进，编制详尽的施工目标方案至关重要，这有助于明确施工方案的要点，为施工目标的精确控制奠定坚实基础。此外，为了有效提升市政建设项目的进度管理水平，对控制方案进行细致入微的分析亦不可或缺。

对于市政建设项目而言，制定一份合理的施工进度表是确保施工进度明确无误的先决条件。在施工开始之前，详尽地规划整个项目的施工进度是保障工程顺利推进的关键步骤。鉴于某些市政工程项目周期长、内容繁复、涵盖领域广泛，为了在规定时限内高效完成工程，对施工进度进行科学合理的控制显得尤为重要。因此，在市政工程施工启动之前，精心编制一份全面且合理的总体施工方案至关重要。在编制过程中，需充分考虑施工内容的综合性，确保方案的全面性和实用性。首先，总体规划应清晰设定施工进度目标；其次，明确施工项目的具体执行方案以及相关的施工合同要求。此外，还

需精准预算工程总造价，细化到建设过程中每个环节的资金需求，并据此制定详细的资金分配表格。同时，施工方案应对各个施工环节进行合理安排，确保施工周期得到合理控制，从而为工程的顺利进行提供有力指导。

市政工程的顺利施工往往需要多个施工单位共同参与。为了保障施工进度的高效推进，各个施工单位必须依据自身负责的项目内容，精心编制详尽的施工进度计划。这些单项施工计划不仅应涵盖施工进度、风险控制、资金要求等关键要素，更应成为指导实际施工的重要依据。在施工过程中，施工进度扮演着至关重要的角色，它直接关联到工程的整体进展。因此，施工计划应明确规定工程总量，并将其纳入日常工作和进度监控之中，以确保施工过程的连贯性和顺利进行。通过这种方式，我们能够有效管理施工进度，确保市政工程项目按期高质量完成。

2、采取技术措施控制工程进度

在市政建设中，确保工程进度的有效控制至关重要，而这需要从前期控制工作入手。在市政建设项目启动之前，前期准备工作必须得到充分的重视和合理的安排，以便为后续的施工进度控制奠定坚实基础。监理单位作为工程进度和质量管理的角色，在市政建设中发挥着不可或缺的作用。监理单位应严格按照既定的要求和范围，对工程进度和质量进行审批。这要求监理单位根据市政建设的不同阶段，制定科学合理的审批方案，并定期对施工进度和质量进行严格的审核。通过这种方式，监理单位能够及时发现并纠正施工中存在的问题，确保施工活动按照预定的计划和标准有序进行。此外，监理人员不仅需要对工程进度进行审批，还需要对施工方案进行细致的审核。施工方案是指导施工活动的重要依据，其合理性和可行性直接关系到施工质量和进度。因此，监理人员需要仔细审查施工方案，确保其符合工程实际情况和相关法规要求。一旦发现实际施工内容与计划施工内容存在差异，监理人员应立即要求施工单位进行调整，以确保施工活动能够按照预定的计划有序进行。

3、控制和利用工程进度的组织措施

为了高效管理和掌控市政工程的进度，我们需构建一套完善的施工前领导机制，实行明确的个人责任制度，为每个工程环节指定相应的负责人，并清晰界定其职责。这样不仅能强化市政工程的进度管理和控制，还能在确保工程进度不延误的同时，严格把控工程质量。在领导干部的培养与培训中，应特别强调施工进度管理和施工内容协调的重要性，因为这两方面往往是施工过程中最需关注和解决的问题。施工管理人员在施工前需全面分析潜在的施工干扰因素，通过深入研究和探讨，寻找并实施有效的应对策略，从而确保施工进度的稳定控制，进而保障工程的整体质量和总量达到预期标准。

为了提升市政工程的施工效率并加快进度，优化施工进度管理方法至关重要。在施工过程中，我们需确保每个环节都实施有效且精细化的施工管理方法，以实现施工进度严格控制与管理。精细化管理不仅要求对施工所需资源、技术和管理方法进行细致规划，还要根

据施工进度，对参与基坑开挖的各方在人力、物力、财力、开挖技术、排水技术以及组织调整等方面进行精准计算和安排。这样的精细化管理策略能够确保基坑开挖等分项工程严格遵循施工方案进行。

此外，建设质量工作不容忽视。尽管施工质量与施工进度看似无直接关联，但分项工程的质量问题会导致验收难以通过，进而引发返工，无形中延长了工期。因此，在管理施工进度时，我们必须重视施工质量的保障，确保每个工序和子项目的施工质量符合标准，以减少返工次数，避免因返工造成的工期延误。

再者，施工安全管理也是不容忽视的一环。虽然施工安全看似与施工进度无直接联系，但一旦发生安全事故，所有工作必须暂停，施工单位需接受安全监察部门的调查。对于重大安全事故，项目负责人还可能面临刑事责任，这无疑会对施工进度造成严重影响。因此，从保障建筑施工人员的人身安全和建筑公司的经济利益出发，我们必须确保施工安全，严格遵守施工规范，做好安全技术交底工作，确保特种作业人员持证上岗。这样，我们才能确保施工安全，避免因安全事故导致的施工进度问题。

最后，妥善处理施工进度变更问题对于项目的成功至关重要。鉴于市政建设项目往往规模庞大、涉及众多人员与事务，且极易受到外部因素的干扰，工作延误往往是难以避免的。一旦发生延误，及时的进度调整就显得尤为重要。施工企业应努力减少因自身原因导致的进度变动，对于非自身原因造成的延误或延误风险，可适时申请进度计划调整。在这一过程中，施工企业需明确区分工程延误的责任主体。许多情况下，工程延误并非由施工企业直接导致，因此，施工企业无须额外增加资金投入以满足项目进度要求，只需在业主方同意的前提下进行进度调整。灵活运用进度变更管理策略，不仅能有效应对外部干扰，还能确保项目（变更后）能够顺利、按时完成。

六、结论

建筑技术是推动国民经济稳健发展的重要基石。在中国，随着城市建设的快速推进，对施工进度的严格把控和施工要求的持续提升，已成为城市道路建设中的核心任务。施工进度的有效管理直接关系到工程质量和施工人员的安全，因此，施工企业必须采取科学的管理策略，明确责任分工，并加强对施工质量的全面把控。这不仅有助于提高管理水平，还能确保城市道路建设的顺利进行，为城市的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 杨威威. 企业财务报表的财务风险分析[J]. 行政事业资产与财务, 2018, (16): 70-71.
- [2] 吴亚军. 市政工程建设中施工进度的管理及控制措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2018, (08): 174.
- [3] 罗爱军. 企业财务报表审计的风险及其防范[J]. 商场现代化, 2018, (07): 154-155.
- [4] 张文超. 企业发展战略的财务分析[D]. 天津财经大学, 2016.