

# 建筑工程造价控制与成本管理策略研究

陈锦莹

广东宇基建设工程有限公司

**摘要：**在建筑工程项目中，对造价进行有效控制和成本的细致管理，是保障其经济效益的重要手段。本文详述了在建筑工程项目中，有效控制成本的必要性，并进一步展开了对成本管理策略的深入讨论，同时对这些策略在实际操作中的成效进行了剖析。本研究通过分析众多建筑项目案例，发现了成本控制环节普遍存在的问题，并据此提出了一系列创新的管理方法，这些策略的目标是为了达到成本的最优化和风险的最小化。

**关键词：**建筑工程造价；成本管理；策略研究；经济效益；风险控制

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.22.088

## 引言

在建筑领域，对项目的财务规划与成本监督是决定其能否顺利完成的核心要素。在竞争愈发激烈的市场环境和资源日渐短缺的背景下，建筑公司迫切需要找到降低成本和提升经济收益的有效方法。本文深度剖析了在建筑领域中，如何对工程造价进行有效监管的重要性，并讨论了成本控制的策略，结合实际案例，文章提出了创新性的管理手段。其目的在于，为建筑行业在成本管控方面提供全新的思考路径与解决策略。

### 一、建筑工程造价控制的重要性与挑战

在建筑项目中，对成本进行严格管理是保障其经济回报的关键。在建筑领域，对成本进行有效管理直接影响到项目能否依照既定财务计划推进，同时确保工程按时完工投入使用。实施有效的成本控制，有助于企业提升竞争力和适应市场的本领，同时，也能预先防范和降低成本超出预算所带来的风险。在建筑项目的具体实施过程中，对成本进行有效控制，遭遇诸多考验。在建筑领域，从项目的构思到实施，包括设计阶段、施工过程以及建材的购置，每一个阶段都可能遭遇成本的不可预测变动，这种变动如同暗潮涌动，给项目带来不确定性。市场状况每时每刻都在发生变化，诸如原材料价格的起伏、劳动力费用的增加，以及政策的调整等因素，都可能会对企业的成本管理带来影响。在建筑领域，技术革新及创新虽为成本管理带来新方法，却也伴随培训及资金投入等方面的挑战。

面对种种挑战，建筑公司必须实施一连串策略，以强化对成本的管理与抑制。这包括但不限于：构建一套全面而科学的成本管理框架，旨在明确划分并界定成本控制的具体目的与相关职责；利用例如BIM这类尖端信息技术，旨在提升在建筑领域中对成本预测和控制的精

准度；强化供应链的管理工作，精心策划原料的选购和货品的运送安排，努力削减相关费用；为了培育特定领域的优秀人才，必须增强团队对成本控制的认知以及管理技巧的提升。在执行阶段，公司必须留意如何在控制开支的同时，确保项目的品质、安全与进度达到平衡。过度追求成本的降低可能会对工程的质量带来不利影响，有时甚至会引起安全隐患，因此，在制定和执行成本控制策略时，必须全面考虑各种因素，以保障项目的可持续性发展。

在绿色建筑和可持续发展理念日益普及的当下，进行建筑工程造价控制时，不能再仅仅关注经济成本，而必须将环境因素和社会责任纳入考虑范畴。在控制成本的过程中，我们需要关注建筑材料的选择，以及施工过程中的能源消耗和废弃物处理等问题，旨在实现经济效益和环境效益的双重胜利。在建筑项目中，对成本进行有效管理，不仅涉及具体的技术实施，还是整体战略规划的关键环节。企业的高层管理需要具备预见未来的能力，把成本的管理巧妙地结合到公司的总体发展计划之中。

### 二、成本管理策略的理论基础与实践应用

成本管理策略构成了建筑项目取得成功的理论根基，该策略包含了从预测成本、制定预算，到实施成本控制以及最终的审计环节的全方位管理。在理论层面，深入分析成本结构，明确哪些因素影响成本，并据此制定控制策略。项目管理者需精通财务知识，同时对建筑市场的波动有深刻的理解力和预见性。在实际操作过程中，要将成本管理策略有效地执行，就必须考虑到项目的具体特性和所处的市场背景。在项目最初阶段，运用价值工程方法论对设计方案进行细腻调整，旨在缩减不必要成本的支出。在施工期间，借助赚取价值管理（EVM）等工具，同步跟踪项目的进度与成本是否匹配，一旦发现不匹配的偏差，立即实施相应的调整策略。为了确保成本管理策略能够得到切实的执行，必须建立一个完善的信息系统作为支撑。

在现代建筑项目中，利用如企业资源计划（ERP）系统和成本管理软件等信息化工具，能显著提升成本数据的精准度与处理速度。管理者借助这些系统，能迅速地取得成本报告，进一步对成本趋势进行分析并作出预测，以便作出更加合理和科学的决策。在实施成本管理策略的过程中，合同管理扮演着至关重要的角色。明确的合同条款能够合理规避潜在风险，同时降低因成本问题而产生的争议。采用固定价格合同能确保成本不变，而成本加合同方式则允许根据市场波动调整成本。执行

成本管理策略时，面临诸多考验。面对不确定因素和高度复杂的建筑项目，管理者必须展现适应性，以便有效处理各种挑战。在遇到设计变更、材料替换、施工方法调整等突发情况时，必须对成本管理策略做出即时调整，以适应这些新的变化。

要成功执行成本管理策略，团队的紧密合作和良好沟通是必不可少的。项目经理、工程师、财务人员以及供应商之间的紧密协作，对于保持成本控制的有效性起到了关键作用。定期举行成本审核座谈会，构筑信息透明的平台，使得各方均能洞察成本情势，进而协同作业，共同致力于成本的有效管控。成本管理策略的理论基础与实践应用是一个动态的、多维度的过程，涉及对成本的有效控制和管理，其理论基础是指导实践应用的航标，实践应用则是理论基础的具体体现和验证。一名管理者，不仅需要理解理论的基础，更要有将理论应用于实践的能力，面对多变的复杂环境，必须展现出相应的变通与适应性。在漫长的建设项目的实施过程中，从事建筑业务的企业，通过连续的评估和反馈机制，不断地优化和完善其成本控制体系。

### 三、建筑项目成本控制的常见问题与案例分析

在建筑项目成本管理中，常见难题往往包括预算超出、进度拖后、合同争执以及资源分配不合理等方面。这些问题的出现，不仅会使得项目成本增加，还可能对项目的整体质量和交付时间带来影响。在众多建筑项目中，预算突破预定范围的现象屡见不鲜，它成了一个普遍遭遇的难题。往往是因为在最初制定预算时估算不精确，或者在项目执行过程中，未能对预算进行适时的调整来适应市场的波动和方案的变化。原材料成本的波动、劳动力费用的上升以及技术革新的附加费用，这些因素都有可能造成预算超出预定范围。进度的推迟会直接导致对成本控制的负面影响。

延迟现象可能会引发诸多资源的不必要消耗，比如设备租赁成本的攀升、员工加班费用的累积等。进度的推迟可能会触发一系列的连锁反应，这些反应可能会造成后续步骤的延期和费用的提高。合同纠纷对成本控制产生显著影响，在管理中不容忽视。合同中的规定若不够明晰，或执行过程出现宽松，都可能在成本上带来难以预料的波动。管理上的疏漏，可能导致订单变更带来额外经济负担，进而触发法律争议。在成本管理过程中，资源的不当分配也是一个普遍存在的难题。涉及的是人力、物力和财力的配置不恰当问题。将过多资源分配至部分工序，可能会造成其他工序的推迟，进而对整个项目的进度和成本产生不利影响。面对这些疑问，通过具体案例的分析，我们可以获得难得的实践经验和教益。

在某大型商业综合体项目的成本控制过程中，分析显示初期的预算编制不准确，这导致项目在施工阶段多次调整预算，进而增加了成本。合同管理的不当处理，

使得项目期间多次出现订单更改，进而引起成本波动，增加了不稳定性。分析这些案例之后，能够归纳出一些有效的成本控制方法。提高预算制定的精确度，构成本变动跟踪系统，明晰合同条文并坚决执行，合理分配各项资源，这些措施对于保障成本管理的有效性至关重要。

### 四、创新成本管理策略的提出与实施

在建筑领域，有效应对不断上升的成本压力和频繁的市场变化，关键在于采纳创新的成本管理策略。在这些策略中，通常涵盖了运用尖端技术、优化工作流程、完善合同条款以及加强风险防范等多个方面。在成本管理策略中，创新的核心是先进的信息技术的应用。利用BIM技术，能在设计阶段更准确地预估成本，并在施工过程中对成本进行实时监控控制。利用BIM技术，项目团队可借助三维模型集成项目所有信息，从而使得成本估算更为精确，这有助于项目团队在早期阶段发现潜在的成本问题。流程的优化是创新在成本管理策略中的一个重要组成部分。运用精益建造的方法，能够降低不必要的消耗，从而提升资源的利用效率。精益建造专注于价值流的优化，通过不断改进工作流程，去除不产生价值的活动，进而减少成本和工期。

有效的合同管理对于确保成本控制至关重要，是另一个不容忽视的环节。运用更为灵活的合同模式，例如成本加成合同，能够在一定程度上降低市场波动导致的成本风险。明确合同中的各项条款，强化变更过程的管理，这样能够有效地防止合同争议引发的成本增加问题。在创新成本的管理策略中，对风险进行有效控制是必不可少的环节。利用风险矩阵这一工具，项目团队能够辨识并评价可能产生之成本风险，进而制订出针对性的应对策略。利用诸如保险、担保等金融手段，可以有效地将特定风险转嫁给其他承担方，进而降低经营或项目过程中因成本波动而带来的潜在不确定性。执行这些创新策略时，需要同步培养良好的组织文化和加强团队间的协作，这两者都同样关键。要打造一种以控制成本为核心的企业文化，激励团队成员热情投入成本控制工作，这样能够提升成本管理的效率。

定期召开成本审查会议，使团队成员对成本目标和策略有明确的理解，同时能够及时提供成本信息反馈。为了有效地执行成本管理策略，持续的培训和教育是必不可少的。不断有新技术和方法出现，项目团队得不断学习新知、掌握新技能，这样才能满足新的成本管理上的需求。成本管理策略的创新，要求全面融合先进技术、流程改进、合同监管、风险规避以及塑造良好组织文化等多方面因素。提出并执行这些策略，让建筑项目在面临市场波动时，能展现出最佳的适应性。

### 五、建筑工程造价控制与成本管理的策略优化

为了使建筑工程项目的经济效益达到最大化，关键

在于对造价进行有效控制和管理。在此环节中，不仅寻求直接削减成本，还着重于改良成本架构和精进成本控制流程。首先要深入剖析成本结构，准确识别导致成本变化的关键因素，并基于此制定有效的成本管理策略。项目管理者需具备对成本数据敏锐的洞察力，通过成本分解技术，把总体成本细化为可管理的单元，以实现更精确的成本控制。在优化成本控制流程的实践中，采用全面成本管理（TCM）策略，能显著提升成本效益。TCM着重于对项目从起始到完成的每一环节进行成本控制，它通过统一管理项目的所有成本数据，达到对成本全方位监控和高效管理的目的。

策略优化过程中，纳入尖端信息技术至关重要，例如企业资源规划（ERP）系统和成本管理软件，这些先进工具能显著提升成本数据的精准度及处理速度，确保成本信息的即时更新与共享。在进行策略的优化时，需要兼顾市场的大环境和行业的独特性，通过深入市场调研，结合成本预测，制定出具有灵活性的成本控制策略。在市场成本波动频繁的情况下，利用期货合约或长期供应合同能够固定成本，有效降低受市场波动的影响。在策略优化的过程中，风险管理扮演着不可或缺的角色，它是确保整体计划周详考虑和稳健执行的关键要素。构建一套风险管理机制，旨在辨识、评价并遏制项目过程中可能遭遇的风险，此举能显著减少不确定性对项目成本带来的负面冲击。项目团队可以通过使用风险矩阵和敏感性分析等工具，来识别潜在的关键风险点，并据此制定相应的缓解措施。

在推进策略优化的过程中，组织架构与团队间的协作水平是两个不容忽视的关键因素。组建一个涵盖多个部门的成本管理团队，保障信息流畅交换与部门之间紧密合作，从而提升成本控制的工作效率。团队成员的成本意识和专业能力的提升，是实现策略优化的关键，这需要通过培训和教育来实现。不断优化策略，是其持续进化的核心所在。定期开展成本审核与事后评估，从中发掘成本控制过程中的问题与不足，进而对成本控制策略进行持续的调整与优化，确保其能够适应项目和市场的动态变化。

### 六、建筑行业成本控制的未来趋势与最佳实践

在建筑领域，对成本进行有效控制是推动行业发展的重要议题，未来，这一领域的趋势将着眼于探索和实施最为高效的成本管理策略。业界普遍认同的最佳实践，不仅关乎降低建造成本，更涉及在整个建设周期内提升资源的使用效率。技术不断革新，市场环境也随之变化，这促使成本控制向智能化、集成化、精细化三个方向演进。在成本管理领域，智能化正成为一种显著的发展动向。伴随着大数据、人工智能以及机器学习等前沿技术的广泛运用，成本预测和控制方面实现了更高的精确度。凭借这些技术，可以对历史数据进行深入分

析，进而预测成本发展趋势，在此基础上，项目规划阶段便可进行成本优化，确保资源得到更加合理的使用。

集成化的实践，在成本控制和项目管理等多个方面实现了深度融合。比如，借助BIM技术的整合运用，不仅对建筑设计和施工流程进行了优化，而且为成本管理带来了更全面的数据支撑。借助建筑信息模型技术，达成对成本、工程进度、质量控制等多方面项目管理元素的协同管理与效率提升。实施精细化管理，是实现成本控制的一个关键途径。项目管理者通过将成本拆分得更细致，并严格审查每一环节的费用，能够更精准地进行成本控制。管理者需注意整体成本，并对各个成本要素进行细致分析，以实现成本的深入管理。在追求卓越的实践中，不断优化流程和创新思维是掌控成本的核心要素。

为了保持竞争力，公司必须确立一套不断完善成本管理的体系，通过周期性的财务审核与结果回馈，实现对成本管理流程的持续优化。我们应提倡创新思维，积极探求有效的成本控制手段和技术，以此来适应市场的不断变化。在成本控制的棋局中，风险管理是至关重要的一个步骤。构建一个全方位的风险管理框架，能够对可能产生的成本风险进行及时的辨认、分析和调节，这样便能有效地减少成本失去控制的危险。这涉及了多个方面的风险，包括市场的波动、技术的局限以及操作的失误。

### 结语

在建筑领域，随着市场竞争的激烈化和环境的持续变化，对成本的管理变得尤为突出。本篇论文深度剖析了在建筑项目中如何有效控制成本和造价，同时提出并讨论了新的管理策略，进一步，文章也对建筑行业未来的发展动向进行了预测和期待。建筑公司需不断调整以适应技术更新，改善管理步骤，加强风险管理，并注重人才培养，目标是为了达成成本与效益的最佳平衡。面临可持续发展的挑战，企业需要在追求经济效益的同时，兼顾环境保护，寻找两者之间的平衡。

### 参考文献

- [1] 赵建华. 建筑工程造价控制策略研究[J]. 建筑经济, 2019, 40(2): 54-57.
- [2] 陈志刚, 张晓峰. 基于BIM的建筑项目成本管理研究[J]. 工程经济, 2020, 31(4): 33-36.
- [3] 李强, 王晓东. 绿色建筑成本控制方法与实践[J]. 建筑科学, 2021, 37(1): 80-83.
- [4] 马超, 刘洋. 大数据背景下的建筑成本预测模型研究[J]. 建筑学报, 2018, 59(11): 97-100.
- [5] 周杰, 张丽华. 建筑项目成本风险管理研究[J]. 建筑经济, 2022, 43(3): 45-48.
- [6] 郭峰, 李娜. 精益建造在建筑成本控制中的应用[J]. 工程管理学报, 2017, 30(2): 62-65.