

浅析建筑工程施工监理难点及对策

匡小明

深圳市邦迪工程顾问有限公司

摘要：随着我国经济的持续发展和城市化进程的加快，建筑工程行业迎来了前所未有的发展机遇。并且，伴随着工程规模的扩大和复杂性的增加，建筑施工过程中的质量控制、安全管理以及工期保障等问题也日益凸显，在此背景下，建筑工程施工监理作为一种专业的监督和管理机制，其必要性愈发突出。然而，在具体的监理过程中，受一些因素的影响，经常会遇到一些难点，如施工单位安全意识不足、监理工作受到业主的限制、以及缺乏完备的监理制度等，影响着监理质量。本文基于此，就来对建筑工程施工监理难点进行研究，并且结合自己多年的工作经验，就如何保证建筑工程施工监理效率提出自己的见解，以期为相关部门提供参考。

关键词：建筑工程；监理难点；优化对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.22.072

我国的建设工程监理制度自1988年开始试点以来，已经经历了数十年的发展。随着《中华人民共和国建筑法》的颁布实施，监理制度在法律上得到了明确，从而在全国范围内全面推行。工程监理行业的发展历程经历了多个阶段，每个阶段都体现了其在中国建筑业中的重要地位和作用。在建筑工程施工过程中，通过对施工的监理可以保障工程质量与安全、可以提高工程的投资效益、更是可以规范建筑市场秩序、以及促进建筑行业技术创新与升级。但是，在实际的施工过程中，由于建筑工程工程量大、技术复杂度高，并且多方利益交织，协调难度大，监理市场竞争也比较激烈，监理人才流失现象比较严重等，加大了施工监理的难度，也影响着建筑工程的质量与发展。因此，本文就来对建筑工程施工监理的难点进行深入的分析 and 探讨。

一、建筑工程施工监理的必要性

（一）保障建筑工程质量与安全

建筑工程施工监理的首要任务是确保工程质量与安全。监理单位在工程施工过程中，通过严格的监督检查，确保施工单位按照设计图纸、施工规范以及相关法律法规进行施工。同时，监理单位还会对施工现场的安全管理进行监督检查，及时发现并纠正存在的安全隐患，从而有效避免或减少安全事故的发生。

（二）提高建筑工程投资效益

建筑工程施工监理还有助于提高工程投资效益。监理单位通过对工程施工过程的全程监督，能够及时发现并纠正施工过程中的浪费现象，避免不必要的经济损失。同时，监理单位还能够根据施工实际情况，提出合理的优化建议，帮助业主单位实现工程投资的最大化利用。如对施工过程中的原材料、构配件、设备等进行检验，确保质量合格；对施工工艺和施工方法进行审查，确保符合设计要求；对关键部位和隐蔽工程进行旁站监理，确保施工质量；根据合同约定和施工进度计划，对施工进度进行实时跟踪和监控，当施工进度滞后时，应及时分析原因并采取措施，确保工程按期完成；督促施工单位落实安全生产责任制，制定并执行安全生产规章制度；对施工现场进行定期和不定期的安全检查，及时发现和处理安全隐患；协助处理安全生产事故，确保施工现场的安全稳定。

（三）规范建筑市场秩序

建筑工程施工监理的引入还有助于规范建筑市场秩序。监理单位作为第三方机构，在工程施工过程中扮演着监督者的角色，其受业主委托，根据合同约定和相关法律法规，对施工过程中的工程质量、进度、投资等方面进行全程监督和管理，确保工程按照设计要求、合同约定和相关标准进行施工，达到预期目标。监理的目的在于，确保工程质量合格、安全可靠；保障工程进度符合预期；控制工程投资在合理范围内；促进施工现场的安全、文明、环保。同时，监理单位还能够协调业主单位、施工单位以及设计单位等多方之间的关系，促进各方之间的合作与沟通，从而维护建筑市场的稳定和健康发展。在协调过程中，应公正、客观地处理各种纠纷和争议，维护各方的合法权益，促进工程建设的和谐稳定，进而规范建筑市场秩序。

（四）促进建筑行业的技术创新与升级

建筑工程施工监理还有利于促进建筑行业的技术创新与升级。监理单位在监督施工过程的同时，还会关注新技术、新工艺的应用情况，通过引入先进的技术和设备，减少因技术原因导致的返工和停工现象，以此提高施工效率和质量，降低施工成本，从而推动建筑行业的创新发展。并且，为了鼓励和支持建筑工程施工监理，政府出台了一系列相关政策，如通过设立专项资金、提

供税收优惠等措施，支持监理单位引进先进设备和技术，提升监理水平。同时，政府还加强了对监理行业的监管和培育，推动监理行业的健康发展，进而帮助建筑企业提高项目的整体效益。

二、建筑工程施工监理难点

工程监理制度对于确保工程质量、提升建设效率、保障安全生产具有不可替代的作用。然而，随着建设工程规模的不断扩大和技术复杂性的增加，施工监理工作面临着诸多难点，本文通过归纳总结如下：

（一）工程量大，技术复杂度高

随着城市化进程的加快，建筑工程规模日益庞大，有很多工程施工周期都要达到3-5年的时间，技术复杂度也在不断的提高。这使得施工监理人员需要处理的信息量剧增，监理难度显著提升，如其需要对多个施工环节、更多的施工材料和设备、以及更多的施工人员进行协调、管理以及监督，才能保证工程的顺利进行和质量安全。同时，新技术的不断涌现和应用也给监理工作带来了新的挑战，要求监理人员不断更新知识储备，提高技术水平。如BIM技术、智能化施工系统等应用，需要监理人员了解和掌握这些技术的基本原理和应用方法，以便可以保证监管和指导效率。如果对这些技术的不了解，有可能就无法预见建筑工程施工风险，影响着建筑工程的质量。

（二）多方利益交织，协调难度大

建筑工程涉及业主、承包商、设计单位、材料供应商等多个利益主体，各方利益诉求各异，容易导致沟通协调困难，这也是施工监理过程中的难点。监理人员需要在保障工程质量、进度和安全的前提下，平衡各方利益，确保工程顺利进行。然而，现实中干扰监理的现象非常的常见，如施工单位的干扰，其在施工过程中需要尽快的竣工，而监理单位要求注重质量和安全，可能会对施工单位的计划进行调整，会延长施工周期，就会跟施工单位产生冲突。业主的干扰，不仅会对监理的决策进行质疑，而且还会随意的变更监理程序，更是对监理人员提出一些不合理的要求，进而影响着监理效率和工程质量。

（三）法规政策变化快，适应性强

随着建筑行业的快速发展，国家和地方政府对建设工程的法规政策不断进行调整，新的法规、标准、规范层出不穷，这不仅要求施工监理单位必须及时关注政策动态，了解最新政策要求，更需要在短时间内掌握并熟练运用相关知识。然而，由于施工监理单位人员结构复杂，知识储备参差不齐，知识更新压力巨大，使得监

工作往往难以跟上政策变化的步伐。并且，随着法规政策的不断完善，施工监理的职责范围也在逐步扩大。从最初的质量控制，到如今的质量、安全、进度、造价等多方面的全面监控，监理工作的内容和难度都在不断增加。同时，一些新的政策还要求监理单位在环保、节能等方面发挥更大的作用，这使得监理工作面临着更多的挑战和压力。

（四）监理市场竞争激烈，人才流失严重

随着建设工程规模的不断扩大，监理企业数量也在不断增加，这使得监理市场的竞争日益激烈。为了在市场中占据一席之地，监理企业不得不通过降低价格、提供额外服务等手段来吸引客户，但这往往会导致监理服务的质量下降，从而影响着监理效率。并且，优秀的监理人才是监理企业的核心竞争力，然而由于待遇不高、工作环境恶劣等原因，很多优秀监理人才选择离开监理行业，使得监理行业的整体专业水平不断下降，难以应对复杂的工程项目和监理任务。同时，人才的流失还会给监理行业的形象和声誉带来负面的影响，从业人员的信心也会下降，进一步影响着监理工作的质量和效果。

三、解决建筑工程施工监理难点的对策

鉴于建筑工程施工监理中还存在着很多难点，本文建议从如下几个方面来进行应对。

（一）加强技术培训，提高监理人员技术水平

针对技术复杂度高的问题，监理单位应加强对监理人员的技术培训，提高其技术水平。首先，培训的目标则是提高监理人员对相关法律法规和国家标准的理解和应用能力；增强监理人员的工程管理技能，使其能够熟练的掌握现代项目管理的理论和方法；培养监理人员的沟通协调能力，提高其协调处理工程问题的能力；提高监理人员的实务操作能力，使其能够应对各种复杂的工程问题；塑造监理人员的职业道德和人文素养，增强其责任感和使命感。培训内容，即法律法规与标准、项目管理（项目管理理论、管理工具、管理实践、项目的进度、成本、质量和安全等）、沟通与协调、实务操作（工程施工技术、工程质量控制、土建工程专业知识）。培训方式，采用线上线下相结合的培训方式，利用现代化手段提高培训效果。同时，可以通过定期组织技术培训、技术交流、技能竞赛等活动，帮助监理人员不断更新知识储备，掌握新技术、新工艺的应用方法，提升监理工作的质量和效率。如某建筑工程钢结构的监理，就需要对监理人员进行钢构件材料、型钢及板材材质、《碳素结构钢》《建筑结构用钢板》《结构用无缝钢管》《直缝电焊钢管》、钢材的屈服强度等培训，这

样才能在监理过程中做出最准确的监理判断,判断施工质量是否符合要求。

(二) 建立沟通协调机制,强化团队协作

针对多方利益交织、协调难度大的问题,监理单位应建立有效的沟通协调机制,加强与业主、承包商、设计单位等利益主体的沟通和协作。通过定期召开协调会议、建立信息共享平台等方式,增进各方之间的了解和信任,减少矛盾和冲突,确保工程顺利进行。还需要设置监理工程师的岗位,由其来组织协调的各种会议,以此来保证建筑工程的施工。如跟业主的协调,监理人员要定期跟业主进行沟通,增进双方的理解和信任,减少误解和冲突,当出现争议时,可以引入第三方调节机构来进行调节,以公正、客观的态度来解决纠纷,满足业主的需求。并且,在跟业主进行沟通时,需要时刻保持冷静和专业,不被情绪左右,也要理解业主的立场和关注点,用事实和数据来跟业主进行沟通,寻求共同点和利益交汇点,以此来建立合作关系,增强说服力。如某地区,针对建筑工程安全生产管理出台了一系列新政策,要求监理单位在施工现场加强安全监管,确保施工安全。面对这一政策变化,当地监理单位迅速调整工作重点,加强安全监管力度,通过引入智能化监控设备、加强现场巡查等方式提高安全监管水平。同时,监理单位还积极与业主、施工单位沟通协调,共同推动安全生产工作的落实,经过一段时间的努力,该地区的建筑工程安全事故发生率明显下降,安全生产形势得到有效改善。

(三) 关注政策动态,提高政策适应性

针对法规政策变化快的问题,监理单位应密切关注国家和地方政府的政策动态,及时了解和掌握最新政策要求。同时,监理单位还应加强对政策的学习和研究,邀请行业专家或政府部门人员讲解最新政策要求,帮助监理人员深入理解政策精神,提高政策的适应性和执行力,确保监理工作符合法规要求,避免因政策变化而引发的风险。而且,面对法规政策变化带来的挑战,施工监理单位应主动拓展监理职责,提升服务水平。在做好质量、安全、进度等传统监理工作的基础上,还应加强造价控制、环保节能等方面的监理工作,为业主提供更全面、更专业的服务。

(四) 完善人才激励机制,吸引和留住优秀人才

针对监理市场竞争激烈、人才流失严重的问题,监理单位应加强对监理人员的培训和教育,建立完善的人才梯队,在提高他们的专业素养和服务意识,提供更加

优质、专业的监理服务的同时,确保企业拥有足够数量的高素质监理人才。并且,完善人才激励机制,提高监理人员的待遇和福利水平,通过提供具有竞争力的薪酬、良好的工作环境和发展空间等措施,吸引和留住优秀人才。同时,政府应加强对监理行业的监管力度,规范市场秩序,防止恶性竞争。而且,监理行业也应加强自律,提高行业形象和声誉。

结束语

综上所述,建筑工程施工监理面临着诸多难点,如工程量大,技术复杂度高、多方利益交织,协调难度大、以及法规政策变化快,适应性强等特点,影响着施工监理效率。为了解决这些问题,监理单位需要加强技术培训、建立沟通协调机制、关注政策动态和完善人才激励机制等措施,通过这些措施的实施,可以有效提升监理工作的质量和效率,推动工程监理行业的健康发展。未来,随着建筑行业的持续发展,建筑工程施工监理将面临更多的机遇和挑战,其应该继续加强技术创新和人才培养,不断提高自身的核心竞争力,以适应市场的变化和发展需求。同时,政府和行业协会也应加大对工程监理行业的支持力度,推动行业标准化、规范化发展,为建筑工程的质量和安全生产保驾护航。

参考文献

- [1] 余启国,倪金丰.建筑工程施工监理工作难点及对策研究[J].居业,2022(12):160-162.
- [2] 孙国亭.浅析建筑工程施工监理难点及对策[J].居舍,2022(05):142-144.
- [3] 李凌.浅析装配式建筑工程施工质量控制的重点难点与监理对策[J].福建建材,2020(01):114-115.
- [4] 张亮.浅析建筑工程施工监理难点及对策[J].现代物业(中旬刊),2019(12):233.
- [5] 胡伟东.试论建筑工程施工监理难点及对策[J].现代物业(中旬刊),2019(10):134.
- [6] 郑海松.建筑工程施工监理难点及对策探讨[J].河南建材,2019(01):76-77.D
- [7] 徐娟.探讨建筑工程施工监理难点及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2019(01):119.
- [8] 邹进.建筑工程施工监理难点及对策探析[J].南方农机,2018,49(08):178.
- [9] 汪鸣.浅析建筑工程施工监理难点及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2017(29):46-47.
- [10] 王公华.建筑工程施工监理难点及对策[J].黑龙江科技信息,2015(28):184.