

市政工程监理现场规范化管理的困境与对策分析

张薇

公诚管理咨询有限公司第七分公司

摘要：当前，我国部分市政工程施工现场标准化管理存在着严重问题，无法达到标准化的需求，标准化管理面临着迫切需要解决的难题。本文通过对施工现场标准化管理的含义的论述，剖析了目前我国城市施工现场标准化管理存在的一些问题，如管理制度、技术标准、合约条款的实施不够规范，施工过程中存在的问题。通过以上研究，为市政工程监理现场标准化管理工作的实施奠定了理论依据，有助于增强市政工程的标准化管理效果，促进市政工程施工质量的提高。

关键词：市政工程；监理现场；规范化管理；困境；对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.22.073

引言

近几年，随着城镇化进程的加速，很多城区的基础设施还没有跟上，这给整个城市的整体发展带来了很大困难。根据当前市政工程的施工现状，部分工程的施工监理场地没有达到标准化的标准，导致了工程监理现场的规范化管理存在着很大的问题，无法满足市政工程建设发展的特定需求。所以，如何破解当前标准化经营的难题是很有意义的。要严格抓好施工过程中各个阶段的工作，不断完善标准化管理的效果，从而进一步提高市政工程的施工质量。

一、监理现场规范化管理的内涵

在监理现场的标准化管理，既要让施工单位组织者对施工人员的现场作业进行严密的监督，也要让监理机构在监督过程中起到重要的作用，并根据工程建设的具体条件和需求，采用标准化的手段来提升监理效果，让各项工作都能达到预期的效果。监理现场标准化管理同各个参建单位所进行的工程建设施工管理方式密切相关，建设企业要结合现场的具体状况以及自己的发展方向，做好现场的监督、指导、协调和管理工作。监理方要确定在项目施工现场的监理人数，明确监理职责，划分监理人员的权力，让监理人员根据相关规定有条不紊地开展各种工作，将实际工作中出现的问题降到最低。在当前城镇化进程中，市政工程是一种重要的工程形式，对监理工作提出了更高的要求。应当指出，监理现场标准化管理的规范并不是固定不变的，而是要根据工程的具体状况和监理系统的要求，对每一项工作内容进行动态调整，让施工现场的各种工作都能有条不紊地进行下去，实现严格的监理现场标准化管理的目的，

保证整个工程的监理过程能够实现合理化。

二、市政工程监理现场规范化管理困境

（一）管理体系不规范

在市政工程施工过程中，必须要建立一个科学完善的管理制度，这样才能保证施工过程中的顺利进行，从而降低施工过程中出现的问题。当前，我国很多市政工程建设处于蓬勃发展阶段，但还不够规范，这与城市建设的市场化程度有很大关系。在市政项目的建设发展时期，该产业还没有建立起与其相适应的管理制度，有些工作程序不够规范，表现出的管理方式也很陈旧，在实际操作中缺少一套完善的监理手段，这就制约着市政工程的施工质量。尽管有些政府部门会派遣员工参加到市政工程的监督工作中来，然而，他们并没有根据工程项目建设的具体情况来建立标准化的管理系统，也没有制订出一个可行的计划来，这就造成了很多问题，而且很难在短期之内得到很好的解决，这给城市的监督现场标准化管理带来了很大的困难。

（二）技术标准不规范

一切的监理工作，都要建立在科学、规范化的技术规范之上，让工作人员把握住了工程建设重点，在实际的操作中实现规范化的需求，以适应工程建设的各个环节。很多施工单位都对建筑工人提出了运用先进的工艺技术进行建筑工程的建筑施工操作，力求实现更高的建筑质量。事实上，在实施市政工程施工过程中，施工单位在实施施工过程中，所采用的施工工艺规范与施工工艺并不能满足新时代对施工质量的要求。这一问题在各个建筑企业中较为常见，其根本原因在于，施工企业没有按照自身的实际状况制定出一套适合于现场施工需要的管理系统，有些建筑工人并没有对该工程的建筑施工技能有充分的了解就直接参加了建筑施工，这极大地降低了建筑施工的整体效果。在对城市建设进行标准化管理的过程中，由于缺少对相关的技术操作要领的了解，所以不能对其进行有效的引导，当出现问题的时候，就会导致施工管理的混乱，从而影响了城市建设的正常进行。

（三）合同条款执行不规范

市政工程的大部分监理工作都是通过一个专门的监督部门来完成的。在这个过程中，施工单位要把与工程项目的建设施工有关的内容以及监督的需求写进自己的合约里，把它作为一个标准的标准，从而实现对城市建筑的监理的标准化。很多市政工程的施工场地都有很

多的受影响的地方，为了保证整个建筑的质量，管理者们会采用合适的方法对工人的行为进行干预。施工单位一般都会制订一份完整的监理合同，对双方的权力进行规定，以使每个参建人员都能按照自己的规定去做，从而使所有的工作都能按照规定进行。但是，在实践中，有些监理工作很难根据合约规定做到规范，管理程序比较混乱，这就导致了管理工作的效率低下。特别是在工程造价结算中，往往存在着延误工期、拖欠工程款等现象，从而影响了监理方的工作热情，使项目管理职能很难真正发挥出来。

（四）监理现场内容不全面

在进行市政工程的标准化化管理过程中，关键在于如何选取合适的方法来提高项目的质量控制效果，从而达到项目整体的建设水平与经济效益。从当前市政工程施工中的标准化建设情况来看，尽管监理人员会根据项目的具体需求来进行施工，但施工过程中所涉及的施工项目都不够完整，没有能够很好地反映出施工过程中的监理价值。市政工程监理以对建筑施工的质量进行监理为主，但由于缺少对建筑施工中所使用的材料的分析与管理，在进度与费用控制等问题上没有给予足够的关注，造成了实践中的效果很差，从而降低了现场监理的有效性。在进行市政工程现场监督标准化管理工作过程中，往往会出现对施工单位的行为和操作进行过多干涉，有时还会因为追求经济效益而任意地修改监理成果，这既不能达到标准化的管理标准，也会严重地影响到城市建筑施工的质量控制。

三、市政工程监理现场规范化管理优化对策

（一）完善监理管理体系

为进一步推动市政工程施工现场标准化化管理工作的实施，有关部门要对目前的建设项目进行健全监理制度，对项目负责人的责任进行界定，让他们在实际工作中发挥出应有的作用，降低市政工程施工中出现的问题。以健全监管系统为核心，在进行市政工程监理现场标准化化管理过程中，要重视对工程施工进行有效的控制，建立健全的责任制，明确各个阶段的监督员的工作岗位，保证各项工作的顺利进行。有些城市在发展过程中，往往会进行多个功能单位的、结构复杂、建设困难的市政工程。在健全监理制度的过程中，要让各个方面的员工都能很好地配合，让他们根据相关的规范来执行工程的建设和建造操作，努力提升整个建筑的整体水平。特别要注意的是，在城市建筑的施工过程中，要根据监督现场的标准化化管理规范以及相关制度的规定，对监理组织结构进行科学的设定，根据工程的特性和施工需要，在每个岗位上都要进行适当的安排，使员工的作用得到最大限度地发挥，从而提高监理现场的标准化化管理水平。

（二）强化监理技术标准

市政工程包括道路交通、桥梁工程和园林绿化等各种工程，它们在施工过程中都要符合不同的需求，工程施工现场的监理侧重点也不同。在实现市政工程监理现场标准化化管理的同时，也要提高监管的技术水平，针对各类市政工程的施工工艺需求，实行差别化监理，反映出工程的特点，增强其在建筑施工中运用的有效性。在进行此项工作的过程中，要对监督员的工作进行适当的安排，让他们能够针对工程的建筑特点和特点，对施工技术监理计划进行科学的设计，给建筑工人们带来合适的技术指引，从而达到标准化化管理的目的。在实施市政工程监理工作之前，要对建筑工人和设计者进行技术交底，同时，要让他们了解到在建筑施工过程中所采用的技术方式，这有助于他们建立起自己的技术规范意识，对他们的行为和操作进行恰当的约束，确定各个阶段的工作重点，从而提高整个工程的施工监督效果。

（三）提高监理合同管理水平

监理合同管理水平会直接影响到工程项目综合建设管理成效，对项目建设施工造成较大的影响。在将市政工程施工现场标准化化管理作为重点的过程中，要充分认识到合同管理的重要意义，通过对相关的规章制度进行剖析，并与业主签署完善的监督协议，实现权利和义务的划分，为实施契约制度打下坚实的基础。因为很多市政工程的监理合同都是比较繁琐的，所以在实施合同的时候，一定要以正确的态度，认真地履行自己的职责与义务，认真阅读合约的条款，保证施工单位的安全顺利进行，避免日后的标准化化管理出现问题。在进行市政工程监理现场标准化化管理过程中，要本着多方协作、双赢的原则，按照合同条款来设定工程建设监理的目标，当遇到比较复杂的合同内容时，要做好合同的分解工作，并将其与现场调研的成果相联系，搜集与施工场地有关的信息，经过过滤之后，按照合同的规定，建立一个标准化的监理管理程序，从而达到提升监理合同管理的效果。

（四）合理确定监理内容

因为很多市政工程的监理工作都比较繁琐，所以对监理工作来说比较困难，而且在实际的施工过程中，还会遇到很多的影响，使得整个监理的效果不能很好的发挥。在工作过程中，要对监理的工作进行科学的界定，站在整个城市的建筑施工管理的高度，提升建筑的水平和规范，根据相关的监理制度，对每个阶段的监理工作都进行监督，以使各个工作能够更好地进行。在具体的监督工作中，要结合具体的施工环境，制订出一份可行的监理计划，将市政工程监理现场的标准化化管理作为基本的目的，从项目的建设费用和进度管理等方面来进行统筹，使各个阶段的工作都得以有效地进行配合，保证监督工作的质量得以提高。在监理现场标准化化管理的过

程中，也要对监理计划进行持续的调整与优化，让每位监督员都能坚持标准化的理念，提升自己的工作素养和能力，从而更好地开展好现场监理工作。同时，监理人员要按照工程项目的设计文件进行现场监理，在明确监理的内容之前，要做好必要的准备工作，在市政工程的施工中，要对施工中存在的质量和安全等方面进行分析，对涉及的有关工程的设计图及施工计划进行审核，既要破解现场监理的标准化难题，又要将施工中的安全问题排除在外，从而提升城市建筑的施工质量。

（五）提升监理队伍专业化素养

要保证市政工程的标准化，首先要有一支高素质的监理人才，目前大部分的施工监理人员的专业素质还不够高，因此，要从监理人员任职资格、监理人才培养等方面入手，不断提升监理人才的专业化程度。就监管人员的任职资格控制而言，要求其具有相应的专业技术证书及工作经历，要做到“持证上岗”，并由具有国家承认的任职资格的人才可以胜任。要想让监理公司能够建立起一套科学的、可行的、健全的专业训练制度，做到定期有计划地进行专业训练，通过健全的训练制度，对监理管理工作中可能出现的问题进行及时、有效的解决，同时也能增强专业监督员解决问题的能力。通过优质的培训方式和严格的人才选拔，使市政工程的施工质量得到了切实的提升，使市政工程的施工管理工作更加规范。通过加强工程项目的承包管理，使工程项目的质量得到了进一步的改善，项目的质量得到了进一步的改善。通过完善的、专业化的监理队伍和可持续标准化的监理控制体系，使市政项目的监理工作逐渐走向标准化，从而为我国的城市建设提供科学的和专业化的保证。

（六）提高现场监理人员技术管理水平

在市政工程监理的现场监理工作中，技术控制是一项重点控制的工作，其中包括安全施工技术、工程材料和施工技术等方面的内容。在实施监理控制过程中，要根据施工图纸，对工程图纸上的工艺要点进行说明，确定各个阶段的施工工艺。在确认了建筑设计图中存在的技术问题以后，根据现场的建筑施工状况，控制施工技术参数，并对其中的工艺和工艺标准进行详细的说明，保证了项目所需要的材料能够符合实际的需要。建筑工程的过程保障了建筑的品质，例如：加强对水泥、砂石、钢材、混合料等材料的质量监管和控制。混凝土浇筑和养护也是施工过程中的一个关键环节，在养护过程中要严格控制湿度和温度，保证混凝土的强度，避免混凝土开裂等现象。根据有关项目建设技术要点和技术规范，在城市建设的每一个阶段都要进行技术控制，如果发现施工技术不能满足质量的需要，要立即改正，如果需要的话，可以关闭。通过高质量的技术控制和严格的

技术标准，确保市政项目的质量和质量。

在执行任何制度、程序和标准之前，都要做好相关的技术交底工作，使整个项目的质量得到提高。对工程建设过程中出现的问题和不足，应由公司或项目部对其进行定期或不定时的评估。为了提高员工的质量，监督机构要与施工单位合作，对员工的能力进行培养，要根据规定对员工的目标和业绩进行评估，将其与员工的福利、奖金等直接挂钩，从而提高管理的标准化程度，使全体员工都具有很高的工作热情，从而实现标准化的管理。

（七）加强现场监督部门的检查、监督和评估

为了使施工现场监理工作能够实现标准化的需要，必须强化对施工现场监理单位的检查、监督与评价，并建立起由监理单位组织的检查小组，对工程进行每月一次的检查。重点是对工程主体的品质、安全性、监理文档及其他工程监理指标的管控，以及对施工现场监理工作的评价。公司检查组对企业的实地督导工作进行了考核。监理单位，施工单位，建设单位，投资控制，进度，质量，实有监理责任，其他方面。品质保障部将按月对本单位进行一次检查，并督促各单位对本单位进行总结，以避免同类事故再次发生。本公司实行每月考评，并与总督查及各层级主管人员的业绩相结合，作为选拔、提拔、加薪及公司考评的重要参考。

结语

综上所述，根据市政工程的具体特点，建立适合于市政工程的监理系统，并制定相应的监理技术规范。在实施相关工作的过程中，必须要提升自己的监督能力，并与现代化城镇化的发展潮流和需求相适应，确定市政工程监理现场标准化管理的重点，并对其工作中的缺点进行主动的改善，使其持续地提升施工现场监理的效率，达到标准化的目的，为促进我国城市化健康、持续、稳定发展打下坚实的基础。

参考文献

- [1] 吴义冬. 市政工程监理现场规范化管理面临的困难与策略分析[J]. 幸福生活指南, 2019(29): 1.
- [2] 张仁哲. 市政工程监理现场规范化管理的困境与对策分析[J]. 居舍, 2021(16): 154-155.
- [3] 梁宏伟. 刍议市政道路工程施工监理及质量控制要注意的问题[J]. 建材发展导向, 2019(16): 95-97.
- [4] 董保群. 加强市政工程管理的措施与措施浅谈[J]. 中国房地产业, 2019(17): 168.
- [5] 吴波. 建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2018(4): 146-147.
- [6] 李志坚. 市政工程监理现场规范化管理面临的困难与策略分析[J]. 科技创新与应用, 2020(36): 191-192.