

# 建筑工程管理的主要影响因素及对策分析

黄修飞

广西中医药大学

**摘要：**伴随着生活环境的优化，中国的建设项目数量有了明显上涨，使得建设领域进入了飞速发展阶段，然而，同时也遭遇到了新的难题。现如今，公众对于建设质量的标准越来越高，因此，为了应对这种持续上涨的需求，建设公司必须加大管理力度，以便更好地提升其管理层次和服务效率，确保所有建设项目都能够按时完成。本研究的焦点是建筑项目的管理，它会首先详细解释管理的含义及其功能，然后深入剖析影响项目效果的关键元素，最终寻找高效的项目管理方案，并尽可能地给出一些合适的意见，希望能够给予相关领域的从业者与学界一些参照和启示，从而为中国的建设事业的稳定增长做出一份贡献。

**关键词：**建筑工程管理；影响因素；有效对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.23.085

由于建筑工程项目所包含的成员和部分众多，因此它的管理任务也比较繁琐。尽管建筑公司通过持续的研究和尝试，已经开始朝着更优秀的方向发展，并且已经实现了值得肯定的管理成绩。然而，伴随着公司的快速扩张，建筑工程企业的管理模式仍需要持续的创新。唯有如此，才能提升企业在现代市场竞争力与对资本的吸引力，并且紧跟住建筑领域的发展脚步。正因如此，增强建设项目的管理已经变得必然。建筑工程企业必须改善其所有的管理流程，寻找并解决可能影响其管理效果的众多问题，然后根据具体情况来修正相应的管理方案，以便让建设项目的管理变得更具科学和高效，从而确保工程项目的顺利实施。建筑项目管理是工程建设的关键环节，对建筑的总体品质有着深远影响，并且与人们的生命安全息息相关。

## 一、建筑工程管理的内容与作用

### （一）工作内容

管理建筑工程项目的具体工作相当复杂，涵盖了施工阶段的品质控制、物资和设备的管理、人力资源的管理以及安全措施的实施等，同时也涉及工程项目的费用控制。这一任务贯穿于整个工程建设的各个环节，是确保工程项目顺利推进的关键。另外，建筑项目的管理也包括各个部门的协同合作，管理者必须充分利用自己的积极性，完成各个部门的连贯任务，以便让建筑项目的工作步骤更容易理解且每个环节衔接紧密、清晰。

### （二）做好管理工作的作用

目前，优秀的建筑项目管理至关重要，它在建设过程中发挥着积极的影响。通过增强建筑项目的管理力度，管理者能够更深入地了解施工的实际情况，对每一

个步骤的质量检查也会更为严格，这样的行动有助于提升建筑的施工品质，保证每一个阶段的施工都符合质量规范。另外，通过优化建筑项目的管理，能够在某种程度上限制成本开销，从而让建设资金的运用更加科学和合理。这样不仅可以防止无谓的资金浪费，也能确保公司的资金流动性，从而让建筑公司获取更高的经济收益。此外，建筑公司的运营能力与其管理层次紧密相连。只有通过优化建筑项目的运营效率，才能满足公司的迅速扩张需求，塑造出稳健的公司形象，进一步在行业中崭露头角，获得更大的市场份额。

## 二、影响建筑工程管理的主要因素

### （一）时间约束

完工期的具体日期是由项目所有者、投资方或政府部门等共同设定的。这个日期的长短通常取决于项目的特性和规模，例如住宅楼、商业设施、桥梁等。这种时间压力对建筑工程的管理提出了新的挑战，必须妥善安排施工流程、分配资源并优化工作步骤，以保证项目能够准时完工。对于建筑工程的规模、技术需求、可利用的资源以及实施的方式，工期可行性分析都进行了深入的考察。这种分析有助于找出项目的最佳工作时间，同时也能预见到项目可能遭遇的时间限制。若是项目的工作时间安排过于紧凑或者不合适，那么就可能引发施工周期的延长、成本的提高以及质量的问题。所以，对于建设工程项目的时间限制来说，进行适当的工作周期可行性评估是非常关键的。

### （二）资金限制

1. 建筑工程的进度和品质直接取决于资金的充裕。若投资者或借款方在工程启动之前所提供的资金不足，那么工程可能面临推迟或中止的危险。另外，投资者和借款方对于资金的管理也有可能限制项目的规模和品质，从而无法最大化设计和施工团队的实力。

2. 成本计划与预算管理。成本计划包括对原材料、人员、设备租金以及其他相应的开销进行适当的评价。若成本计划的精度低下或未充分考虑到可能存在的危险性和波动性，那么项目的成本可能会超过原定的预期。对项目的花销应有所监督与管理，以便将其投入适当的场所，同时也应立即实施修改。若是在预算计划与控制上出现疏漏，那么建设项目有可能遭遇财务困难。

### （三）人力资源

1. 在建设项目中，需要具备多样化的专业技术，例如项目主管、工程师、施工团队等。若项目管理者未能找到适当的人才，可能会致使项目无法真正如期高质量实施，从而对项目的推进和品质产生负面影响。另外，

如果人员分配不合适，也可能对项目产生影响，比如，那些没有必要技术的人员，可能在施工过程中出现失误或者拖延。

2. 一个建筑项目通常由众多的团队构成，例如设计团队、施工团队、监理团队等，不同的团队都必须能高效交流与合作，以保证项目能够准时且高质量地完成。若是团队内部出现沟通问题、合作能力不足或者人际关系紧张，都可能对项目的推进造成严重的阻碍。所以，建筑项目的经营者必须关注人力资源的问题，创造优秀的团队协作环境，并提供高效的交流途径，从而推动团队的协同和配合。

3. 随着建筑工程领域的技术和规范持续刷新与进步，建筑工程的管理者必须保证团队成员掌握最新的知识和技巧，以便应对新的挑战和需求。若是忽略了员工的教育和提升，可能会使得施工者或管理者的技能不达标，无法适应项目的发展，从而对项目的品质和效益产生负面影响。所以，建筑项目的管理人员有责任设立训练方案，给予团队成员必要的在职培训、继续教育的机会和职业上升通道，从而增强从业者的整体技能和专业素养。

4. 建筑项目的工作压力巨大，风险也相对较高，优秀的福利和激励方案能够有效地点燃员工的积极性，增强工作的效益和品质，从而保证项目的顺畅推进。若员工无法获得公平的薪资、工作环境欠佳或者没有职业成长的空间，可能会引起员工的离职和士气的减退，进一步影响项目的实施。所以，建筑项目的领导者必须重视员工的福利待遇，设立奖励制度，创造优秀的工作氛围和成长空间，这样才能吸引并维护团队的稳定。

### （四）风险管理

大型项目往往牵扯到众多的利益相关方、众多的参与者以及众多的工作职责，这使得项目管理变得更为困难，并且也提高了风险的可能性和隐患。复杂的建筑项目包含许多专业领域、技术标准以及各种工作流程，因此，项目管理工作需要更多的风险管理策略和资源来处理潜在的问题和挑战。比如，当采用新型建筑材料时，管理者需要掌握它的特性、可维护性以及与传统材料的不同之处，并在施工阶段实行恰当的策略来防范可能出现的技术问题。针对这一点，管理者应进行必要的培训和教导，以提升工人的安全意识和技巧，降低事故的发生概率。

自然灾害可能对建筑的形态与稳定产生根本性的影响，有可能引发坍塌以及人身损失。因此，负责项目风险管理的工作人员必须对项目进行地质与天气的危险性分析，同时还应该在规划与实施过程中实施恰当的保护与强化手段。

建设工程可能会遇到如合约争端、知识产权问题、环保条例等各种法律难题。管理者需深入掌握这些相关的法律条款，并且与专门的法律咨询师协调一致，以便

保证工程的正当性和遵守规定。另一方面，经营者们也需要保证工程中的每一份合约和文档都具备清楚的内容，并且能够立即实施适当的法律手段去处理可能出现的法律冲突。

### （五）质量控制

1. 人才短缺。建设项目需求众多的劳动力与专业技术人才以执行所有的职责。若是雇佣与管理方式失误，可能引发员工的品格低下，技艺不达标。又或是没有足够的教育与实践，这些都将对施工阶段的品质监督产生直接的影响。

2. 若参与者之间的交流不顺畅，合作交接不紧凑，就可能出现信息传递不畅、责任模糊等问题，进而对质量控制产生影响；若项目组织中的核心人员频繁更迭，将引发管理系统的不稳定，从而对质量控制的持久性和稳定性产生影响；若管理层对相关技术和工艺不熟悉，或者未能及时掌握和运用最新的建筑技术和工艺，就可能出现质量控制的问题。

3. 恶劣的气候环境、建筑工地的空间限制、缺少必需的设备和物资等因素都有可能使建筑品质降低。另外，若是安全管理措施不完善，工作人员和设备的安全性将无法得到确保，从而也会对建筑品质产生影响。

### （六）合规性要求

1. 建筑工程相关的法律涵盖了建筑施工设计、土地利用、环境保护等领域。比方说，在进行建筑的设计与施工时，必须严格按照建筑设计的规定、对于混凝土、钢筋等原材料的品质要求，同时也必须遵循电力、给排水等系统的安装标准。

2. 项目推迟和费用上升。假如建筑工程的管理没有达到合规的标准，可能需要重新设计、修正或者调整，这将引发项目推迟和额外的费用。比如，假如在建筑的结构设计上有瑕疵或者不符合建筑法的规定，可能需要重新设计和加固，这将导致项目的推迟并且费用上升。再者，若建筑的设计不达到安全标准，有可能引发坍塌、火灾等潜在威胁，进一步威胁到人们的生命安全。同时，若建筑项目的管理者没有遵守合规性的规定，可能会遭受法律诉讼和责任追究。

## 三、优化建筑工程管理的有效对策

### （一）加强时间管理

1. 必须设定详尽的项目方案。这包含了所有的职责、工作周期、资源需求和工作步骤，管理者可以利用项目管理工具和软件来追踪并监控工程的进度，以保证每一个任务都能按时完成。管理者应为团队建立合理、高效的交流体系，让团队成员能够及时汇报工作的进度、问题和延迟。此外，还需要对人力资源进行适当的配置，保证员工的技术和经验能够与工作任务相符。管理者需要定期对项目的进度进行评估，并在必要的时候调整资源的分配和计划的安排，这样才能保证工程的顺利完成。

2. 风险控制与决策。寻找隐藏的危险元素，例如物资供给的波动、劳动力的匮乏、科技的挑战等，并对这些危险做出评价，明确它们的可能性及其影响范围。接着，依照所评价的危险，设置适当的解决方案，同时构筑紧急预案来处理无法回避的危机。

在遇到时间限制的情况下，项目管理小组必须尽快做出决定。这可以通过设定一个决策的等级体系和步骤来实现，同时也要保证信息的即刻传达与交流，这样才能让小组成员根据精确的数据与信息做出正确的选择。在此基础上，要定期对风险控制方案的实施情况进行检查，并依照项目的发展情况做出适当的修正与优化。

### （二）精准管控资金

1. 建议和银行或其他金融组织建立良好的合作关系，努力争取到贷款或信用额度，这样才能保证项目的顺利推进。此外，项目管理者还需要找到可靠的投资人或合作伙伴，通过建筑项目本身来吸引外界的投资，甚至是一起参与建设，这样就能够扩大资本储备、抵御资金风险。

2. 需要制定详尽的项目预算，涵盖所有的花费和开销的估算，以保证项目在可控的范围内进行。同时，还需要设立严格的成本管理系统，监控和管理项目实际开支与预算的差距，并及时实施调整。此外，还可以通过调整资源分配和采购策略，以降低开销，提升资金的使用效率。

### （三）人力资源培养与激励

1. 为了确保建筑工程管理的顺利进行，应该寻求并组织拥有专业知识和技术的人才队伍。因此，在招聘流程中，需要重视挑选出有相关背景和经验的候选者。管理者可以采取如发布招聘公告、与专业学院或组织合作等多种手段，来吸引并留住符合条件的人才。需要对建筑工程管理进行更深入的培训，这些培训应该侧重于实践操作和案例分析，以此来增强员工的实际操作技巧和问题处理能力。

2. 建筑项目管理对管理者的责任感和专业知识都有着较高要求，也需要实施一些激励策略，来刺激员工的工作积极性和热忱。同时，还需要创造优质的工作环境和条件，并给予员工必要的培训和技术进步的机会。

### （四）注重风险管理

1. 构筑全面的风险辨认及评估体系。涵盖了技术、经济、法规、物流等领域的风险辨认。借助专业的风险评估工具及手段，能够将所有的风险量化并分类，从而判断它们对项目的可能影响大小。一旦能够辨认出并评价出各类风险，就必须制定出适当的解决方案，同时，各岗位也需要明了自身责任与风险管理工作内容。

2. 构建一个风险控制小组。该小组应该由拥有深厚经验和专业技能的人员构成，这些人包含了工程师、建筑师、法律咨询师以及项目主管等。所有相关人员需要紧密协作，一起设计风险控制策略，并保证风险控制计

划的顺利执行。

### （五）重视质量控制

在处理品质监督的难题上，需要设立品质的目的和期望、品质监督的步骤和手段、品质评价的规则和准则，同时也需要明确各个负责人的角色和权限。清晰的品质管理策略将使得每一位项目参与者都能实时掌握并执行对应的品质监督策略。在进行建筑工程时，管理团队必须与供货商形成紧密的协作，以保证各方提供的物资和设备都满足规范标准。另一方面，也必须让每个参与者都清楚地了解到工程的品质标准，并且可以一起讨论和处理问题。项目管理者需要定期举行会议，这样可以增进各参与者的交流，并且可以有效地将质量问题传递给参建各方，从而防止出现任何形式的工期延误或质量风险。

### （六）确保管理合规

1. 监管部门需要拥有足够的人才和专业技术，有能力对建筑工程项目的每一个环节进行监督和审查，涵盖设计、施工以及质量管理。可以设立举报系统和奖惩机制，激励大众和职员主动揭露不合规行为，以提高不合规行为的曝光率和惩罚力度。

2. 各监管单位需要搭建信息交流与合作的平台，构建一个联防联控的运行方式。借助于信息与资源的分享，管理者能够实时了解到工程项目的最新状况，从而增强对于跨地域、跨部门的合规标准的管理。

3. 建筑公司需要构建健全的管理架构，这包含了明确的管理过程和责任分配，以保证所有的合规性需求得到执行。这个管理架构应该覆盖从项目的策划、设计、投标、施工到验收和维护的所有环节，并且必须保证每一步都遵守相关的法律法规和标准。建筑公司需要构建完善的内部管理体系，对工程项目的每一步都进行监控和评估。同时，需要增强对职员的培训和教育，提升职员对于合规标准的理解和认知，以此来提升各方的合规意识和技能。

4. 借助现代信息科技和工具，如BIM、IoT以及人工智能等，可以增强对工程项目的监控和管理能力，降低人为失误和违规行为的出现。同时，通过数据分析和挖掘，项目管理者也能够识别并预测潜在的不合规问题，并及时采取行动进行纠正。

### 参考文献

- [1] 许先光. 建筑工程质量管理中的关键挑战与解决方案[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (17): 64-66.
- [2] 李文君. 建筑工程管理及施工质量控制措施探讨[J]. 广东建材, 2024, 40(06): 141-144.
- [3] 吴晓伟. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (15): 28-30.
- [4] 罗光彩. 建筑工程管理及施工质量控制研究[J]. 低碳世界, 2024, 14(05): 91-93.