

# 建筑工程预算中的成本控制管理措施研究

林少志

广东城脉地产有限公司

**摘要:** 建筑行业已成为我国整体发展趋势, 建筑行业间的竞争日益激烈, 为提高企业竞争力需要加强工程预算和成本控制。基于此, 本文点明了建筑工程预算的特征, 分析了建筑工程预算和成本控制的联系, 并根据建筑工程预算中的成本控制存在的问题提出一系列管理措施, 以期对建筑工程预算成本控制管理提供参考和借鉴, 促进建筑工程项目管理水平的提高, 为建筑行业的可持续发展提供有力支持。

**关键词:** 建筑; 工程预算; 成本控制; 管理措施

**【DOI】** 10.12254/j.issn.2096-6539.2024.23.093

**引言:** 建筑工程的成本控制管理涉及多个方面, 包括预算编制、成本估算、成本控制等多个环节, 随着城市化进程的不断加速, 建筑工程在现代社会的发展中扮演着重要角色。然而, 建筑工程的成本控制一直是一个备受关注的问题, 尤其是在当今的竞争激烈和资源有限的环境下, 建筑工程预算的有效管理和控制对于项目的成功实施至关重要, 因此在建筑工程中实施成本控制管理措施显得尤为关键。

## 一、建筑工程预算的特征

### (一) 精细性

建筑工程预算的特征之一就是精细性是指预算编制的细致度和准确度, 精细的预算可以保证项目的顺利进行, 避免因资金不足或者预算超支而导致工程延期或者停工。精细的预算需要对项目进行全面的调研和分析, 包括对工程所需的人力、技术等方面进行详细的了解和分析, 并且要考虑到项目所在地的环境和当地的市场行情等因素, 制定针对性的预算方案。同时, 精细的预算需要对每一项费用进行细致的计算和分析, 如人工费、材料费、设备费、技术服务费等, 确保每一笔费用都得到合理的安排和控制<sup>[1]</sup>。

### (二) 灵活性

有时候, 在工程进行的过程中, 会发生一些意外情况或者需求变化, 这就需要预算有一定的灵活性来适应这些变化。在编制预算时, 应该考虑到一些意外情况的发生。例如, 材料价格突然上涨、工期延长或者需求变更等情况, 这时候就需要预算有一定的备用资金来应对这些情况, 灵活性的预算编制能够使得工程在出现变化时不至于出现资金不足的情况。在工程进行的过程中, 可能出现一些需要调整预算的情况, 这时候预算就必须有一定的弹性来应对。比如一旦出现材料的浪费情况, 或者是某个工序做错了需要返工, 这就要对原有的预算进行修订。如果预算过于严格, 就会导致工程进行中出现资金不足的情况, 对工程的进行产生不利的影响。

### (三) 全程性

一方面, 在项目立项阶段, 需要对整个工程项目的费用进行初步预估和规划, 包括土地购置费、设计费、施工费、设备费、材料费、劳务费、管理费、财务费等各项费用的预算。在确定项目可行性和投资效益的基础上, 制定项目的总预算和各项预算指标。在设计阶段, 对设计费用进行合理控制, 使设计成果符合规划目标和预算要求。另一方面, 在施工准备阶段, 需要对施工前的各项费用进行详细规划和控制, 做到节约成本, 提高效益。在施工阶段, 必须根据施工进度和质量要求, 对各项工程费用进行动态控制和调整, 确保施工过程中的各项费用符合预算要求, 并及时调整预算指标。在工程项目的全程中, 面对市场行情、政策变化、自然灾害、技术变革等各种风险因素, 需要对预算进行动态调整和应对, 确保项目的整体成本控制和效益提高。表1是某项目工程预算表<sup>[2]</sup>。

表1 某工程预算表

定额项目	单位 (m <sup>2</sup> )	工程量	定额费	人工合价	材料合价	机械合价
回填土	1000	1.96	1768.6	301.1	64.3	18651.36
自卸运土	1000	1.64	12046.6	412.3	59.3	12648.69

## 二、建筑工程预算和成本控制的联系

第一, 建筑工程预算是建筑工程项目计划的基础, 是对项目所需资源的一种估算和规划。预算的编制要考虑项目的规模、工程量、人力资源、材料价格、设备使用等多个因素, 因此往往需要经过详细的调研和分析。预算是建筑工程项目管理的起点, 对项目的整个过程有着直接的指导和影响。

第二, 成本控制是对预算执行过程的实时监控和调整, 成本控制通过对项目进行实施情况的监视和评估, 及时采取措施对预算进行调整和优化, 使项目在可控范围内动态进行, 其目的是使项目实施过程中的成本始终在预算范围内, 避免出现超支或资源浪费的情况, 保证项目的顺利实施。

第三, 建筑工程预算和成本控制之间的联系也体现在对预算执行过程的监督和调控。通过建立成本控制机制、制定成本控制方案、实施成本控制措施等手段, 对项目的成本进行监督和调整, 令项目能够按照预算进行执行。同时, 还需要及时发现和解决项目实施中可能出现的成本偏差和风险, 确保项目成本的合理性和可控性。图1为建筑企业成本体系图。

## 三、建筑工程预算中的成本控制存在的问题

### (一) 定额的体系不足

建筑行业的技术和材料不断更新和变化, 但是定额的修订却相对缓慢, 这使得定额与实际情况之间的脱

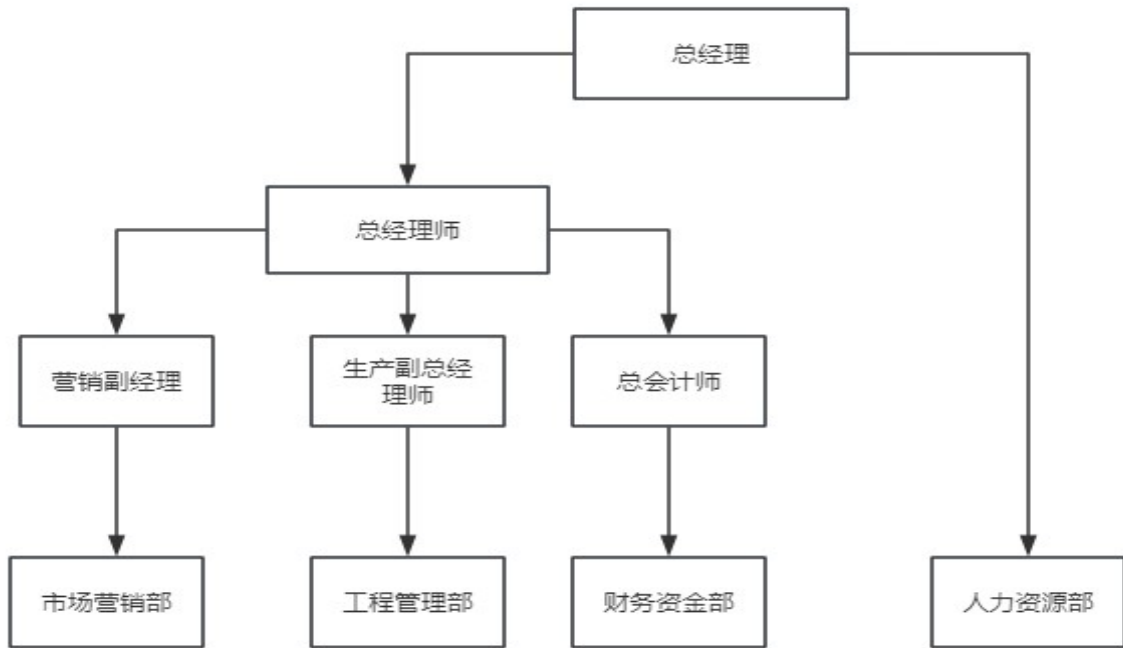


图1 建筑企业成本体系图

节，无法及时反映出实际的工程成本，给成本控制带来了困难。并且，建筑工程涉及的各项费用繁多，而定额的体系并不完善，很多细节的费用没有明确的定额标准。这就给预算编制和成本控制带来了很大的困难，往往需要靠经验或者临时的估算来填补空缺。不同地区、不同企业可能会采用不同的定额标准，甚至在同一个单位内部也可能存在差异，这给成本控制带来了不确定性，增加了成本控制的难度。同时，定额的制定过程缺乏科学性和严谨性，一些定额的制定过程缺乏科学依据，过于主观和随意，造成了定额的不合理性，给成本控制带来了诸多困难<sup>[3]</sup>。

**(二) 管理人员水平有待提高**

一些项目经理或预算师对建筑工程成本控制的相关知识和技能了解不够全面，无法有效地进行成本核算、控制和调整。他们在收集资料、测算成本、编制预算等环节中存在不足，使得工程预算编制不合理、预测不准确，致使项目最终成本超支。有些管理人员虽然具备相关理论知识，但缺乏实际项目经验，不了解实际操作中容易出现的问题和应对方法。在实际工程项目中，可能会遇到各种意外情况和突发事件，缺乏应对经验和技巧，导致成本控制失效，最终影响项目的顺利进行。同时，建筑材料价格波动大，市场行情变化快，如果管理人员未能及时了解相关信息，就无法及时调整预算中的价格预测。

**(三) 设计阶段缺乏事前管理工作**

第一，在设计阶段，如果缺乏事前管理工作，设计团队会无法及时获取到业主的需求和要求，难以准确理解和把握项目的实际情况，导致设计方案不合理，造成后期修改和调整，增加施工成本。因此建筑师和设计团队需要准确地了解业主的需求和要求，包括建筑功能、

规模、材料和装修等。第二，在建筑设计过程中，由于客户需求、市场变化、项目条件等原因，设计变更是一个普遍存在的问题，但缺乏事前管理工作会使得项目规划和设计缺乏系统性和科学性，设计师在设计中会出现疏漏和偏差，令后期需要频繁进行设计变更，增加施工成本，并且影响工程的进度和质量。第三，建筑设计团队在设计阶段包括建筑师、结构工程师、机电工程师和景观设计师等多个专业领域的专家，若是如果缺乏事前管理工作，会造成各专业之间的沟通和协作不畅，设计团队的规划和设计方案之间存在矛盾和冲突，无法形成统一的设计理念和方案，导致后期需要进行大量的协调和修改。

**(四) 工程招标价与实际预算不对称**

为了赢得工程项目，建筑公司可能会在招标过程中故意报高价格，以在竞争激烈的市场中脱颖而出，一旦赢得投标，实际施工成本往往会低于招标价。有些建筑公司可能会低估实际工程成本，在招标文件中提交虚假的低报价，以吸引业主选择。并且，部分建筑公司在执行工程过程中存在管理不善、成本控制不力的情况，导致实际施工过程中的费用超支，与招标价不相符。当实际施工成本高于招标价时，会出现资金不足的情况，建筑公司需要寻找其他资金来源来弥补缺口，否则项目可能无法按计划完成。受限于预算不足，建筑公司会采取降低材料质量、减少人员配备等方式来控制成本，这将影响工程的质量和可持续性，导致业主与承包商之间发生纠纷，增加额外的成本和时间成本<sup>[4]</sup>。

**四、管理措施**

**(一) 完善企业成本控制体系**

第一，建立健全的成本控制体系，包括成本数据收集、分析和管理的规范流程和标准化制度，这些制度和

流程应当规范建立和明确责任，保证成本数据的真实性和准确性，以便于管理者进行有效的成本控制决策。第二，建立合理的预算标准和成本核算体系，包括预算编制、执行和调整等环节。在预算编制阶段，建筑企业应当全面考虑项目的各项成本，准确估算每一项成本的支出，并合理分配预算。在成本核算方面，建筑企业应当建立细致的成本核算和分析体系，及时发现和解决成本超支和浪费问题，保证成本的有效管理和控制。第三，引用科学的成本控制方法和手段，采用先进的成本管理工具和技术，如成本控制软件、预算管理系统、项目成本分析模型等，提高成本管理的精细化和自动化水平，建筑企业还需要加强对成本控制管理人员的培训和素质提升，不断完善成本控制管理制度和方法，提高成本管理的专业化水平和管理效益。第四，加强对成本核算数据的监督和审查，建立严格的经济责任制度和考核机制，此外，建筑企业还需要建立有效的成本控制监督和内部审计制度，定期对成本控制管理情况进行检查和评估，及时发现和解决成本管理中存在的问题和漏洞。第五，积极推进成本管理的信息化建设和智能化应用，充分利用现代信息技术和管理工具，提高成本管理的工作效率和管理水平，实现成本控制管理的精细化和高效化，包括推进建筑企业的数字化转型，建立成本管理信息系统和大数据平台，开展成本管理的数据分析和智能预测，提升成本管理的科学性和准确性。

## （二）提升管理人员综合素质

一方面，管理人员应具备扎实的建筑工程专业知识和技能，了解建筑工程的施工流程、材料使用、工程量计算等方面的知识。只有这样，才能更好地理解工程造价的构成，并针对具体情况做出合理的成本控制决策。建筑工程中各个环节都需要进行沟通协调，管理人员需要能够与各个部门、供应商、施工队伍等有效沟通，协调各方利益，保证工程顺利进行。做好沟通协调工作，能避免因为信息不畅、意见不同而导致的工程成本增加。同时，要建立健全的财务、预算、审批制度，明确各项费用的管理流程和责任人员，规范各项成本的审核和报销流程。并且建立管理人员的成本意识，令其意识到每一项费用都来源于项目的预算，需要严格控制成本才能确保项目的盈利。

另一方面，要制定明确的激励目标和政策框架，建立科学、公平的激励机制，这一激励机制需要根据员工的绩效、贡献和职务来确定激励的金额和方式，避免因为主观因素产生激励的不公平或偏私。同时，建立激励政策的长效监督和调整机制，由于员工的绩效和贡献是一个动态的过程，而激励政策也需要随着公司业务和环境的变化而进行调整，因此必须建立激励政策的长效监督和调整机制，保证激励政策是科学有效的，满足员工的需求<sup>[5]</sup>。

## （三）加强设计阶段管理力度

在初步设计阶段，应该进行多种设计方案的比较和优化，充分考虑设计材料、结构和施工方法等因素对成本的影响，并结合当前的市场行情和工程实际情况，制

定合理的预算，并将成本控制的目标和要求纳入设计任务书中。设计阶段需要各专业设计师之间的密切配合，保证设计方案的协调性和可实施性。设计师要在设计中充分考虑材料的成本、施工方法的合理性以及施工周期对成本的影响等因素，以便更好地控制工程成本。在设计过程中，难免会遇到设计方案的变更，因此，必须建立严格的设计变更管理机制，对设计变更的合理性和必要性进行评估，避免设计变更带来的额外成本。设计团队应该对各项设计方案的成本进行详细核算，及时掌握设计成本的动态变化情况，并对成本进行预测和控制。

## （四）对预算进行准确编制

工程预算的准确编制是成本控制管理的关键环节，只有在预算准确编制的基础上，才能有效地进行成本控制管理，提高工程质量，使工程进度和工程成本控制在合理范围内。在编制建筑工程预算时，要收集相关资料，包括设计图纸、技术规范、合同文件、施工图纸、市场行情等。然后对收集到的资料进行综合分析，包括对建筑结构、工程量、施工工艺、材料价格、劳动力成本等因素进行分析，保证对工程的全面了解和准确把握。在综合分析的基础上，对建筑工程进行细化划分，制定详细的预算表，例如工程量清单、材料清单、人工费用、设备费用等。在制定预算后，进行审查和调整，对预算中的费用进行逐项核对，不合理的费用要进行调整和修正。在预算编制过程中，需要对市场行情进行对比分析，及时了解建筑材料价格的波动情况，确保预算中的材料价格与市场实际价格相符。在预算中必须考虑风险因素，对于施工期延误、工程变更、材料价格上涨等风险，制定相应的应对计划，保证工程预算的可控性和合理性。

结束语：综上所述，通过对成本控制管理措施的研究，可以有效地帮助项目管理人员更好地了解和应对成本控制中可能出现的问题和挑战。然而，还有研究范围有限、案例分析局限等问题，需要在后续的研究中加以改进和完善。未来的研究可以从更广泛的角度出发，探讨建筑工程预算中成本控制管理措施的新理念和新方法，以满足不断变化的市场需求和项目管理的挑战。

## 参考文献

- [1] 吕珂. 建筑工程造价管理中工程预算优化策略[J]. 交通企业管理, 2024, (03): 26-28.
- [2] 杨华. 建筑工程审计监督及造价跟踪审计方法研究[J]. 中国管理信息化, 2024, (07): 11-13.
- [3] 张晓辉. 工程预算在建筑工程造价控制中的应用研究[J]. 建筑与预算, 2024, (03): 73-75.
- [4] 史鑫. 建筑工程预算拆除定额存在的必要性探究[J]. 居业, 2024, (02): 225-227.
- [5] 唐永录. 工程预算在建筑工程成本管理中的应用探究[J]. 陶瓷, 2024, (02): 166-167+181.

作者简介：林少志（1995.6-）男，汉族，籍贯：广东省深圳市，本科，助理工程师，研究方向：工程造价。