

试论建筑工程施工进度管理的问题及对策

王冶

深圳市天健棚改投资发展有限公司

摘要：在现代建筑工程管理中，施工进度的有效管理对于项目的成功实施至关重要，然而，实际施工中常常面临多种问题，这些问题可能影响到工程进度的正常推进，需要通过科学合理的对策加以解决。建筑工程施工进度管理面临诸多挑战，如计划准备不足、实时进度监控不足、材料和人员调配不当、质量与进度的矛盾，不仅影响工程的进度控制，还可能导致成本增加、质量降低，甚至影响工程的最终交付。因此，深入研究建筑工程施工进度管理的问题及其解决对策，对提升建筑工程管理水平具有重要意义。鉴于此，本文针对建筑工程施工进度管理存在的问题展开详细分析，系统总结具体问题的应对对策，促进建筑工程管理水平的全面提升。

关键词：建筑工程；施工进度管理；问题；对策

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2024.23.022

建筑工程施工进度管理是指在建筑项目实施过程中，为了确保工程按时完成，有效地规划、监控和调整施工进度的一系列管理活动，其核心目标是在合理的时间内完成预定的施工任务，包括工程计划的制定、进度的实时监控、资源的合理配置以及问题的及时调整和解决。在建筑工程项目中，建设单位是项目的业主或投资方，是项目的主要出资者和决策者，通常是开发商、政府部门、企业或个人，他们拥有项目的所有权，并负责项目的总体规划、资金投入、合同管理和项目实施的监督，需要具备专业的管理能力和丰富的项目经验，确保项目的成功实施。本研究旨在探讨建筑工程施工进度管理中常见的问题，并提出针对性的解决对策，实现施工进度的有效控制和质量的保障。通过对施工现场实际情况的深入分析和对策的提出，可以为施工管理者和相关决策者提供实用的指导，帮助他们更好地应对复杂多变的施工环境，提高工程的整体管理水平。

一、建筑工程施工进度管理的问题

（一）计划准备不足

计划准备不足是建筑工程施工进度管理中常见的问题，主要表现在项目计划制定时未能全面考虑各种可能的风险因素，导致计划与实际执行之间存在较大偏差。在项目初期，建设单位可能未能充分评估施工环境的复杂性，如地质条件、气候条件等，导致施工过程中的不可预见因素增多，进而影响施工进度^[1]。建设单位在计划制定时也可能忽视与供应商、承包商等相关方的沟通和协调，导致项目计划与各方利益存在冲突，进而影响施工进度。这些问题都可能使项目在实施过程中遇到诸

多困难，导致进度延误和成本增加。

（二）实时进度监控不足

实时进度监控不足，是建筑工程施工进度管理中的一个重要问题。在项目实施过程中，建设单位需要实时掌握项目的进展情况，以便及时发现问题并采取措施^[2]。然而，在实际操作中，建设单位往往面临着信息获取不及时、不准确的问题。由于施工现场环境复杂，信息传递可能存在延迟或失真；建设单位可能未能建立完善的进度监控体系，导致无法及时获取项目的实际进展情况。这些问题都可能导致建设单位对项目的进度控制不力，无法及时发现和解决潜在问题，进而影响项目的整体进度。

（三）材料和人员调配不当

材料和人员调配不当，是建筑工程施工进度管理中的一个常见问题。在项目实施过程中，材料和人员的供应是保证施工顺利进行的关键因素。然而，建设单位在材料和人员调配方面往往面临着诸多挑战。由于人员流动性大、技能水平参差不齐等原因，建设单位可能难以找到合适的人员来承担项目任务^[3]。这些问题都可能导致施工过程中的材料浪费、人力成本增加以及施工进度延误等问题。材料和人员调配不当还可能影响施工质量，进一步加剧质量与进度之间的矛盾。

（四）质量与进度矛盾

质量与进度之间的矛盾，是建筑工程施工进度管理中最为棘手的问题。在项目实施过程中，建设单位需要在保证施工质量的前提下尽可能加快施工进度。然而，这两者之间往往存在着一定的矛盾。为了保证施工质量，建设单位需要投入更多的时间和资源来加强质量管理和控制；为了加快施工进度，建设单位又需要尽可能减少非生产时间并提高工作效率^[4]。这种矛盾使得建设单位在项目实施过程中需要不断权衡利弊得失并做出艰难抉择。然而在实际操作中建设单位往往难以找到最佳的平衡点导致质量问题和进度延误问题相互交织、相互影响。建设单位可能会因为追求进度而忽视质量问题导致后期出现大量返工现象进而影响整个项目的进度和质量。此外建设单位还可能会因为对质量标准要求过高而过分压缩施工时间导致施工队伍疲劳作业增加安全事故的风险并降低施工质量。

二、建筑工程施工进度管理问题的解决对策

（一）加强前期准备和培训

有效的前期准备是确保施工顺利进行的基础，建设单位应在施工开始之前，进行全面而系统的管理准备工作，包括但不限于对施工人员的培训和技能提升。培训

不仅仅是为了熟悉项目的设计图纸和施工计划，更重要的是为施工人员提供必要的技术知识和操作技能，使他们能够在实际施工中快速反应和解决问题。通过有效的培训，可以减少因为施工人员技能不足而导致的施工延误或质量问题，保证施工进度的稳定推进。前期准备阶段还包括对施工所需材料和设备的详细筹备和计划，建设单位需要提前进行建筑材料的采购，并且要对材料的质量进行严格把关。合理的材料供应链管理可以有效地避免因为材料短缺或质量问题而导致的施工中断或延误。对施工所需设备的准备也至关重要。现代建筑施工越来越依赖于高效、智能的机械设备，建设单位应确保这些设备在施工开始时已经准备就绪，以支持施工进度的合理推进。针对前期准备和培训的具体方式，建设单位可以制定详细的培训计划和施工准备清单，确保所有相关人员都了解其职责和 workflows。培训内容应包括安全操作规范、施工技术要点、质量管理标准等，以提升施工人员的整体素质和执行力^[5]。建设单位还应积极与设计单位和施工方进行沟通和协调，明确施工计划和关键节点，确保各方在理解和执行上达成一致，避免后期因为误解或沟通不畅而引发的问题。在实际操作中，建设单位可以设立专门的培训课程和实地演练，模拟施工现场常见情况，提升施工人员的应变能力和协同作业能力。定期评估和反馈机制也是不可或缺的一部分，通过对施工进度和质量的持续监控和分析，及时调整和优化前期准备的策略和措施。通过以上方式，建设单位可以有效提升施工进度管理的能力和水平，确保工程按时、高效、高质量地完成，最大化项目的经济效益和社会效益。

（二）及时进行进度纠偏

构建动态监测与预警系统是实现及时进度纠偏的有效手段，该系统通过集成先进的信息化技术，如物联网、大数据和人工智能等，实时跟踪和分析项目进度数据。系统能够自动对比实际进度与计划进度，一旦发现偏差，立即触发预警机制。这种预警不仅限于简单的进度延误，还能深入剖析偏差产生的原因，如资源分配不均、施工效率低下等。通过预警，项目管理者能够迅速定位问题，制定针对性的纠偏措施。当系统检测到某道工序施工效率低下时，管理者可以立即调整人员配置，引入更高效的施工方法或工具，从而迅速纠偏^[7]。加强进度管理团队的沟通与协作也是实现及时进度纠偏的重要策略，一个高效的进度管理团队应该具备跨部门的协作能力，能够迅速响应进度变化并作出决策。可以建立定期或不定期的进度评审会议制度，邀请各相关部门参与，共同分析进度偏差的原因，商讨纠偏措施。通过引入项目管理软件或平台，实现进度数据的实时共享和在线讨论，提高团队的响应速度和决策效率。在实际操作中，这种协作不仅能够帮助项目管理者及时发现问题，还能通过集思广益，找到更加科学、合理的解决方案。

在解决资源分配不均的问题时，各部门可以共同商讨，提出更加合理的资源调配方案，确保项目进度按计划推进，建筑工程施工进度纠偏管理流程如图1所示。

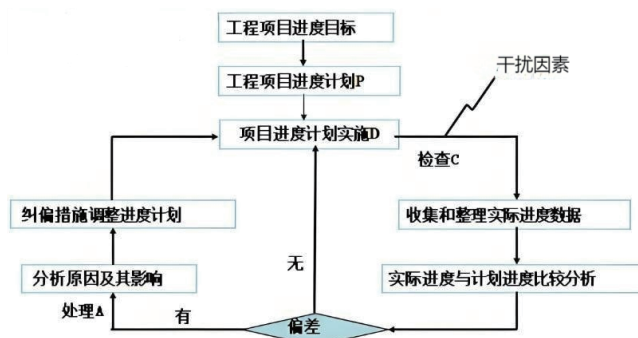


图1 建筑工程施工进度纠偏管理

（三）优化资源调配管理

优化资源调配管理需要建设单位从多个方面进行全面考量和实施，在施工前期，建设单位应通过详细的项目规划和资源分析，确定施工所需的各类资源，包括人力、物资、设备，物资管理流程如图2所示^[7]。这一过程需要充分了解项目的特点和施工需求，以及对各项资源的需求量和使用频率进行合理预估，避免资源的浪费和闲置，最大化资源的利用效率。建设单位可以采用现代化的资源管理工具和技术来优化资源调配。可以借助信息化系统建立资源管理平台，实现对各类资源的动态监控和调度。通过系统的实时数据采集和分析功能，建设单位可以随时了解各项资源的使用情况和剩余量，及时进行资源的调配和优化。不仅能够有效减少因为资源匮乏或过剩而导致的施工延误，还能提高施工效率和质量，确保项目按时完成。在实际操作中，建设单位可以制定详细的资源调配计划和流程，明确各类资源的使用标准和管理责任人，确保资源调配的科学性和合理性^[8]。建立跨部门的资源协调机制，加强与设计单位和施工方的沟通与协作，共同优化资源的配置和利用效率。建设单位还应根据项目实际情况和施工进度变化，灵活调整资源调配策略，及时应对可能出现的问题和挑战，保证施工进度的顺利推进。

（四）平衡进度与质量

建设单位可以通过精细化的项目计划和进度管理来实现进度与质量的平衡，在项目启动前，建设单位应充分评估项目的复杂性和技术要求，制定合理的施工进度计划，并且考虑到质量管理的需求，包括明确各个施工阶段的关键节点和质量控制点，确保施工过程中的每一个步骤都能够符合设计要求和质量标准，避免因为质量问题而导致的返工和延误^[9]。建设单位可以采用先进的质量管理技术和方法来支持施工进度的平衡，引入质量管理体系如ISO 9001，建立起严格的质量控制流程和标准操作规程。通过实施全面的质量检查和评估，建设单位能够及时发现和纠正施工过程中的质量问题，确保施

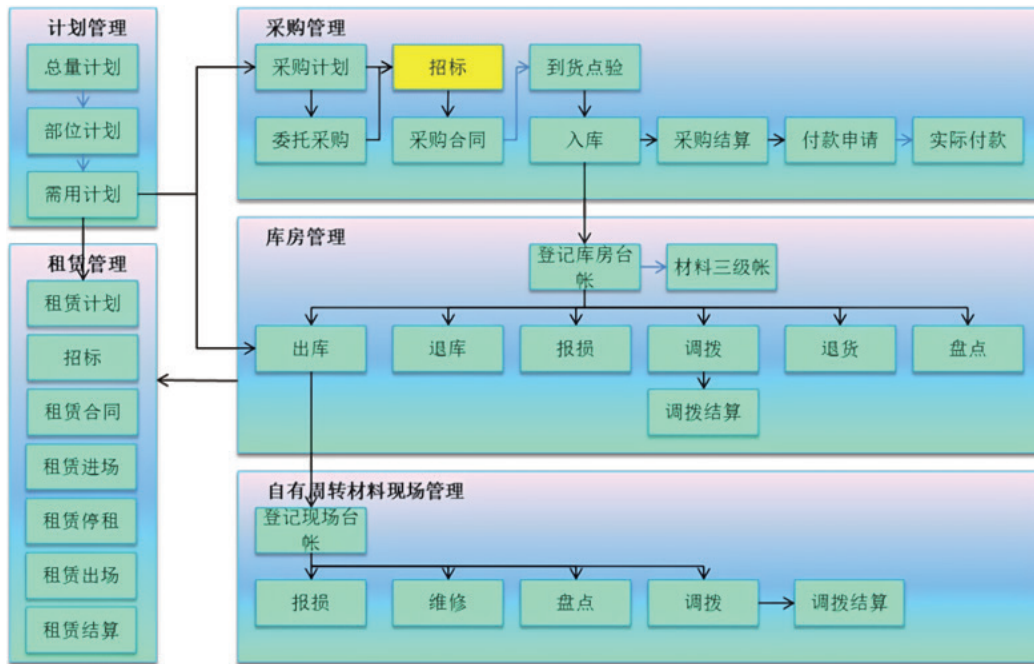


图2 物资管理流程图

工质量与进度的平衡。建设单位还应加强与施工方和设计单位的沟通与协作，建立起密切的合作关系，共同关注施工过程中的质量控制和进度管理，通过有效的团队协作和信息共享，实现施工进度与质量的协调优化。在实际操作中，建设单位可以设立专门的质量监控团队，负责实施施工现场的质量检查和评估，确保每个工序的质量符合标准要求。建设单位还需为施工人员提供必要的培训和技能提升，使其具备识别和解决质量问题的能力，减少质量引发的进度延误^[10]。建设单位还应建立起健全的问题解决机制，对施工过程中出现的质量异议或争议能够及时有效地做出处理和调整，保证施工进度的稳定推进。

结束语

通过对建筑工程施工进度管理问题的研究和实际案例分析，可以得出以下结论：计划准备不足是导致施工进度延误的主要原因，加强前期准备和培训，提高管理人员和施工人员的专业素养和技术能力，可以有效减少计划执行过程中的失误和延误；实时进度监控不足使得管理者难以及时发现和解决施工中的问题，影响项目整体进度，及时进行进度纠偏，结合信息技术手段，可以实现对施工进度的实时监测和分析，及时调整施工计划，保障工程的正常推进；材料和人员调配不当会导致资源浪费和施工效率低下，严重影响工程的进度和质量，优化资源调配管理，建立科学的材料供应和人员配置机制，是保障施工进度稳定和效率的关键；质量与进度的矛盾是施工管理中常见的难题，过于追求进度可能会牺牲工程质量，要求平衡进度与质量，建立健全的质量管理体系和工艺控制措施，确保施工过程中质量和进

度的统一。

参考文献

- [1] 张茗涵, 李国保. BIM技术在建筑工程施工进度管理中的应用研究[J]. 建筑与装饰, 2023 (7): 99-101.
- [2] 黄鲸鹏. BIM技术在房屋建筑工程施工进度管理中的应用策略[J]. 数字化用户, 2024 (23): 117-118.
- [3] 管军. 建筑工程项目施工进度管理质量提升措施探究[J]. 中国住宅设施, 2024 (1): 157-159.
- [4] 马鹏辉. 建筑工程管理中施工质量控制与进度控制策略[J]. 建材与装饰, 2023, 19 (34): 94-96.
- [5] 张国滋. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J]. 建筑·建材·装饰, 2023 (5): 43-45.
- [6] 郭峰. 进度管理在建筑工程机电安装施工中的应用探讨[J]. 建筑·建材·装饰, 2024 (1): 187-189.
- [7] 高翔, 王学. 房屋建筑工程施工现场进度及质量管理探究[J]. 模型世界, 2023 (10): 152-154.
- [8] 赵瑞. 建筑工程施工管理过程中质量控制与进度控制相关研究[J]. 智能建筑与工程机械, 2023, 5 (5): 74-76.
- [9] 魏荣, 邵转吉. 协同施工视域下建筑工程项目进度管理方法研究[J]. 四川建材, 2023, 49 (1): 254-256.
- [10] 王忠旺. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J]. 建材发展导向, 2023, 21 (14): 131-134.