

建筑工程造价超预算的原因及控制措施

范义芳

启东市建设工程造价管理站

摘要：近年来，建筑工程项目呈现出施工周期长、施工难度大等一系列特点，因此，部分企业面临建筑工程造价超预算的问题。鉴于此，相关部门应对建筑工程造价超预算的原因进行深入分析，并采取合理的应对措施，以确保相关企业及建筑工程造价控制在合理范围内。

关键词：建筑工程；造价超预算；原因分析；控制措施

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.23.094

前言

目前，工程建设领域对建设项目的预算已经广泛关注，而建设项目超预算问题更加引人瞩目。在建筑工程项目建设过程中，建筑工程预算造价作为至关重要的依据，准确估算整个工程施工的费用，将工程量转化为易于理解的货币量，直观地展示建筑工程的造价，有助于人们更好地理解工程规模。在这种情况下，要提高建设企业的经济效益、推进企业长期发展，必须妥善控制建筑工程预算。

一、建筑工程造价控制工作的重要价值

在建筑超预算控制中，造价管理发挥着至关重要的作用。从项目立项到竣工结算，造价管理通过对项目全过程的造价控制，确保项目按照预算顺利实施。在本文中，我们将探讨造价管理在建筑超预算控制中的重要作用，并分析其有效发挥的途径。

第一，项目立项阶段的造价控制。项目立项阶段是建筑项目超预算控制的关键环节。在这一阶段，造价管理需要对项目的可行性进行研究，包括市场调研、技术方案比选、投资估算等。通过对项目的全面分析，为项目提供合理的投资预算。此外，造价管理还需参与项目立项审批，确保项目按照批准的预算执行。

第二，设计阶段的造价控制。设计阶段是建筑项目超预算控制的重要环节。造价管理应与设计单位紧密合作，根据项目需求和投资预算，制定合理的设计方案。在设计过程中，造价管理要加强对设计方案的审核，确保设计方案符合投资预算要求。同时，造价管理还需参与设计变更的审批，对变更部分进行造价评估，确保项目整体投资控制在预算范围内。

第三，招投标阶段的造价控制。招投标阶段是建筑项目超预算控制的关键环节。造价管理需要制定合理的招标文件，明确项目的投资预算和质量要求。在招标过

程中，造价管理要加强对投标文件的审核，确保投标单位具备相应的资质和能力。同时，造价管理还需组织投标报价的评审，筛选出符合投资预算的优质投标单位。

第四，施工阶段的造价控制。施工阶段是建筑项目超预算控制的重点环节。造价管理要加强对施工现场的监督，确保施工进度和质量符合项目要求。在施工过程中，造价管理要定期对项目进行造价核算，与预算进行对比，发现偏差及时采取措施进行调整，确保项目投资控制在预算范围内。

第五，竣工结算阶段的造价控制。竣工结算阶段是建筑项目超预算控制的最后环节。造价管理要组织专业人员进行竣工结算审核，确保结算金额的准确性。在审核过程中，造价管理要严格遵循国家法律法规和行业标准，防止高估冒算。同时，造价管理还需关注项目结算与预算的差异，分析原因，为今后类似项目提供有益的借鉴。

可见，造价管理在建筑超预算控制中具有重要作用。通过在项目立项、设计、招投标、施工及竣工结算等环节加强造价控制，建立健全内部控制制度，造价管理可以为建筑项目顺利实施提供有力保障。在今后的发展中，造价管理还需不断探索和创新，为建筑行业的持续发展贡献力量。

二、建筑工程造价超预算的危害

（一）不利于节约资源

建筑工程造价超预算不利于资源节约。一般来讲，建筑工程造价方案是建立在深入研判整个工程的基础上，具有科学性、合理性等显著特征的预算方案，原则上与实际工程造价理应相差不大，但在实际施工中，造价超预算现象屡见不鲜，长此以往必将引发资源浪费的问题。以钢筋材料为例，在建筑施工中，因截取方式不当而产生的钢筋废料无法二次利用，最后，只能沦为建筑废料。此举不仅给企业增加造价成本，也有悖于钢筋资源合理利用的建筑原则。

（二）不利于企业良性发展

建筑工程造价超预算不利于企业的良性发展。对建筑工程造价的监督管理是造价监督管理部门工作的核心内容。工程造价超出预算，说明企业管理工作落实不到位，企业管理部门设置不合理。工程实际造价超预算现象频繁发生不利于维持企业的整体经营计划，使企业出现经济收益过低、资金周转困难、生存危机等一系列问题，很难在竞争激烈的行业内保有一席之地。

三、建筑工程造价超预算的原因分析

(一) 工程造价预估不科学

工程造价预估不科学是影响建筑工程造价实际成本超出预算的基本原因。一方面,在制作工程造价预案时,部分工程造价人员过于理想化,在预案中没有预留机动预算,导致造价预估缺乏科学性;另一方面,部分工程造价人员制作预案的经验不足,对施工的实际情况、原材料的购买流程、器械运输的路径并不熟悉。制作的工程造价预案与实际情况差异较大,方案的实际效能较低。此外,有的地区相关造价管理部门没有严格审核工程造价预算方案,导致造价预算控制方案科学性不足,为后续造价超预算埋下隐患。

(二) 建筑材料价格不固定

建筑材料价格不固定,是造成建筑工程实际成本与预算成本存在差异的关键原因。建筑工程项目的周期性普遍较长,水泥、钢筋、混凝土等常见建筑材料需要随着工程进度而陆续购买并投入使用,建筑材料的价格随着时间的变化呈现出波动趋势,而工程造价预案的完成周期一般是在建筑工程施工之前,无论是建设单位、施工单位还是相关造价监督管理部门,都难以精准预测建筑材料的价格变化。因此,工程造价预案与建筑工程实际成本之间存在差异的情况较为普遍。

(三) 施工过程中监管力度不足

在建筑工程造价预算管理中,工程造价监督管理人员需对建筑工程进行全面监管,对建筑工程的造价控制水平进行充分监督,以确保施工进度与造价预算监督管理工作的有效实施。在实际的施工过程中,有些造价管理缺乏严格的监督管理,导致相关企业懈怠,增加投资项目,或者缩减施工项目,加之建筑工程具有较强的专业性和复杂性,因此对其造价管理工作人员的监管工作有严格要求,但是在实际监管工作中,监管人员有时会因为工作繁忙而忽视监管工作,最终导致建筑工程造价预算管理无法得到有效控制。

(四) 信息技术应用层次较低

随着IT的不断发展,我国正在迈向一个全新的信息化时代。尤其是在造价预算管理方面,IT的应用越来越广泛,许多造价管理部门都开始采用这项技术,以提升造价预算管理的智能化和自动化水平。然而,目前,这种技术的应用仍然相当有限。许多建筑公司只是把IT作为造价预算管理的辅助手段,智能化管理模块也未能发挥应有的效果,这无疑对提升预算管理水平产生一定的阻碍。

四、建筑工程造价监督管理措施

(一) 优化预算编制工作

造价管理在对建筑造价预算编制进行监督时,应采用一系列科学、严谨的方法,确保工程造价的合理性和

准确性。以下是造价管理对建筑造价预算编制监督的方法:一是加强前期调研和市场行情分析。在建筑造价预算编制过程中,造价管理要求相关部门加强对项目所在地区的市场行情调研,了解各类建筑材料、设备、劳动力等资源的价格动态,以确保预算编制的准确性和可靠性。同时,通过对历史工程造价数据的整理和分析,总结出各类工程的投资规律,为预算编制提供有力支持。二是严格执行预算编制标准。造价管理要求预算编制单位严格执行国家和地方的建筑工程预算编制标准,确保预算内容完整、准确。在此基础上,造价管理会对预算编制过程中的关键环节进行审查,如工程量计算、定额选用、费用计取等,以确保预算编制的合规性。三是强化预算调整和审批机制。在建筑工程实施过程中,因设计变更、市场行情波动等原因,可能导致预算与实际支出产生差异。造价管理建立了预算调整和审批机制,对预算调整事项进行严格审查,确保调整合理、合规。同时,加强对预算执行情况的监控,对违反预算规定的行为进行严肃处理。四是开展造价审计和监督检查。造价管理定期对建筑工程造价进行审计,查找预算编制和执行过程中的问题,并提出整改措施。此外,加强对预算编制和执行单位的监督检查,督促其规范行为,提高预算编制质量。五是培育专业人员和提高整体素质。为提高建筑造价预算编制水平,造价管理加强对从业人员的培训和考核,培育一批具有专业素质、熟悉市场行情、掌握预算编制技术的优秀人才。同时,推广先进的技术和理念,提高建筑造价预算整体水平。六是加强与相关部门的协作。造价管理积极与建设、设计、施工、监理等部门沟通协作,共享工程信息,确保预算编制的准确性和可靠性。此外,加强与行业内外交流合作,借鉴先进的管理经验,不断提升建筑造价预算编制水平。

(二) 预测市场变化

在工程预算中,造价管理的市场预测方法主要包括以下几种:

一是定量预测方法。1) 时间序列分析法:通过对历史数据进行统计分析,找出工程造价随时间的变化规律,预测未来一段时间内的工程造价走势。这种方法适用于数据完整、变化规律明显的工程预算预测。2) 回归分析法:根据历史数据,分析工程造价与相关因素(如建筑面积、工程难度等)之间的关系,建立数学模型,预测未来工程造价。这种方法需要大量历史数据作为支撑,且要求相关因素与工程造价具有较好的线性关系。3) 人工智能算法:如神经网络、支持向量机等,这些算法具有较强的非线性拟合能力,可以较好地处理复杂的关系,提高预测精度。但这种方法需要大量的训练数据,且模型参数的调整需要一定经验。

二是定性预测方法。1) 专家调查法:通过向有经

验的专家发放调查问卷,收集他们对未来工程造价的看法和建议,综合专家们的意见,得出预测结果。这种方法受人为主观因素影响较大,但可以充分借鉴专家们的经验。2)德尔菲法:这是一种通过多轮匿名调查,使专家意见逐步趋于一致的预测方法。通过多次迭代,减少专家意见的分散性,提高预测的准确性。3)历史案例分析法:通过对过去类似工程的造价数据进行梳理和分析,总结规律,为未来工程预算提供参考。这种方法需要大量的历史案例作为支撑,且要求案例与待预测工程具有相似性。

三是组合预测方法。1)多元组合预测法:将多种预测方法相结合,如将时间序列分析与回归分析法相结合,以提高预测的准确性。这种方法需要对各种预测方法进行权衡,确定合适的权重。2)模糊综合评价法:通过对各种预测方法进行模糊评价,综合各种方法的优缺点,得出预测结果。这种方法需要建立评价指标体系,对各种方法进行量化评价。3)动态调整预测法:根据工程进度,动态调整预测方法,使预测结果更加符合实际情况。这种方法需要实时收集工程数据,对预测模型进行调整。

(三) 加强工程造价管理人员培训

通过开展培训,造价管理可以有效地提升工作人员的培训质量和效果,提高工作人员的业务素质和综合能力,从而更好地履行职责,提供高效的造价管理服务。造价管理工作人员培训措施主要包括以下几个方面:

第一,设立专门的培训部门:造价管理应设立一个专门的培训部门,负责组织和管理工作人员的培训工作。培训部门应具备专业的培训师和丰富的培训经验,以确保培训质量和效果。第二,制定详细的培训计划:培训部门应根据工作人员的职责和业务需求,制定详细的培训计划,包括培训内容、培训时间、培训方式和培训对象等。培训内容应涵盖造价管理的相关法律法规、业务流程、技术规范等,以提高工作人员的业务素质和综合能力。第三,采用多种培训方式:培训部门应根据不同培训对象的特点和需求,采用多种培训方式,如面授培训、网络培训、实操培训等。同时,还可以组织外部培训、研讨会和经验分享会等活动,拓宽工作人员的视野和知识面。第四,建立培训考核机制:为保证培训效果,应建立培训考核机制,对参加培训的工作人员进行考核评估。考核结果可以作为工作人员绩效考核的一部分,以激励工作人员积极参与培训并提高自身素质。第五,持续学习和职业发展:造价管理应鼓励工作人员持续学习和职业发展,为工作人员提供进一步学习和提升的机会和平台。可以与相关高校和培训机构合作,开展造价管理专业学位课程和证书培训,帮助工作人员提

升专业水平和综合素质。

(四) 运用现代化信息技术手段

在建筑预算管理中,信息技术的应用是至关重要的。首先,造价管理部门建立一个全面的数据库是至关重要的。这个数据库应该包含所有与建筑预算相关的信息,如材料价格、劳动力成本、设备租赁费用等。通过使用信息技术,可以轻松地访问和管理这些数据,确保它们是最新的和准确的。这将有助于防止由于数据过时或不准确而导致的预算超支。其次,使用信息技术可以帮助更好地预测和控制成本。通过使用专业的预算管理软件,可以对项目的整体预算进行模拟和预测。这将有助于在项目开始之前识别潜在的风险和问题,从而及时采取措施来避免它们。此外,这种软件还可以帮助跟踪实际支出,与预算进行比较,以确保项目不会超出预算。第三,信息技术可以帮助更好地协调和沟通。在建筑项目中,涉及许多不同的人员和部门,包括设计师、承包商、供应商等。使用信息技术,如项目管理软件和沟通工具,可以更好地协调这些人员的工作,确保每个人都了解他们的职责和任务。这将有助于提高整个项目的效率,减少错误和延误。最后,信息技术可以帮助更好地分析和报告。通过使用专业的分析工具和报告软件,可以对建筑预算进行深入的分析,找出节约成本的机会,及时调整预算计划。此外,这些工具还可以帮助生成各种报表和图表,以更好地展示预算情况,提供决策支持。

结语

综上所述,在建筑工程领域,预算监督管理始终是确保项目顺利进行的关键环节。通过对建筑工程预算的监督工作,可以确保资源的合理分配和利用。这为项目的顺利实施提供了有力的保障。在监督过程中,相关工作人员要注重细节,对各项费用进行详细的核实和分析,避免了不必要的成本浪费。

参考文献

- [1] 邵自康. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 财经界, 2022, (28): 57-59.
- [2] 万杰. 市政工程造价超概预算原因分析与控制策略[J]. 质量与市场, 2022, (18): 61-63.
- [3] 代简. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨[J]. 粮食与食品工业, 2022, 29(04): 14-15.
- [4] 李雪莲. 基于工程预算的建筑工程造价控制策略分析[J]. 中国建筑金属结构, 2022, (07): 98-100.
- [5] 侯树霞. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略[J]. 工程技术研究, 2022, 7(13): 142-144.
- [6] 宋远启. 基于建筑工程造价超预算原因及控制策略的思考[J]. 质量与市场, 2022, (09): 34-36.