

建筑工程施工进度管理与优化策略

李慧

菏泽市规划管理服务中心

摘要：随着我国社会经济的迅速发展，城市化进程越来越快，同时建筑工程项目的数量也越来越多。现代建筑工程具有一定的繁琐性，因此务必要把管理工作落实到位。企业在进行建筑工程施工的过程中，会投入较多的资源，如果施工的工期比较长，会导致出现不必要的消耗，以此影响整体的经济效益，阻碍企业落实可持续发展的目标。因此，在进行建筑工程施工的过程中，要把进度管理工作落实到位。

关键词：建筑工程；施工进度；管理；优化

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.24.022

在进行建筑工程施工管理的过程中，进度管理占有关键的地位，直接影响着整体的经济效益。如果没有把进度管理工作落实到位，不仅会对建筑工程的质量造成影响，还会增加不必要的消耗，因此，在这样的情况下，务必要重视进度管理。现阶段，大部分的施工单位都是按照工程合同建设周期去控制进度的。但是在进行施工的过程中，很有可能会受到一系列因素的影响，对进度造成影响。因此，务必要把进度管理工作落实到位，为施工的顺利进行带来保障。

一、建筑工程项目施工进度管理作用

想要在一定程度上确保施工的顺利进行，企业要把施工进度管理工作落实到位，这样不仅可以缩短工期，还可以减少成本的支出，为整体的经济效益带来提升。把建筑工程施工进度管理工作落实到位，可以把以下作用充分发挥出来：

第一，对施工工期进行合理分配，在施工的准备阶段，要严格按照工程的实际情况评估施工单位的资金以及人力资源等，以此确保施工工期可以符合预计的要求。另外，工程施工很有可能会受到外界环境因素的影响。在这样的情况下，要把进度管理工作落实到位，既能够确保施工的工期，还能避免出现不必要的消耗。

第二，把进度管理工作落实到位，可以对施工成本进行有效控制，为整体的经济效益带来提升，不仅如此，还可以确保建筑工程的质量，为企业的发展带来推动作用。

第三，施工单位的投资效益会受到很多因素的影响，因此要进行进度管理工作，这样不仅可以有效解决施工过程中的问题，还可以减少不必要的消耗。

二、建筑工程施工进度管理存在的问题

（一）部分分项工程工期紧张

一些分项工程工期紧张的问题主要是指多个工程项目当中几个项目不能满足预计的工期要求，普遍存在于大规模工程项目当中。在大部分情况下，会涉及多个独立建筑，各个建筑都属于独立的项目。在进行建筑工程施工的过程中，会受到很多因素的影响，比如人员因素以及技术因素等等，在这样的情况下，很有可能会影响施工的进度。另外，还有一些工程在制定施工计划的过程中，没有综合考虑工程的特点，这样会大大增加施工的难度，以此影响建筑工程施工的进度。

在进行建筑工程施工进度管理的过程中，想要提升管理的效果，务必要根据实际情况制定出施工进度计划，施工进度计划的合理性影响着施工进度控制的效果。在大部分情况下，施工进度计划属于多方面因素，这些因素很有可能会影响计划的合理性，最后对施工进度管理工作的效果造成影响。另外，在进行建筑工程施工的过程中，一旦发现设计存在不符的现象，要第一时间进行调整，同时要重新制定计划，最后影响施工的进度。除此之外，在进行施工的过程中，一旦发生安全事故，会造成计划没办法按照满足预计的进度，最后阻碍建筑企业落实可持续发展的目标。

（二）项目进度管理目标不明

随着我国社会经济的迅速发展，建筑行业也在随之发展，但是，一些企业没有把进度管理工作落实到位，以此阻碍企业的发展。主要的问题是建筑工程项目进度管理目标不够明确。目前，建筑企业在进行工程决策的过程中，没有重视进度管理工作，同时施工的准备阶段也没有一定的规范性，管理制度和体系没有全面贯彻落实到位，在这样的情况下，会严重影响施工的顺利进行。另外，施工过程中的进度管理要对各项因素进行深入的分析，明确工程进度管理的目标，同时还要确定施工的工期。但是，一些施工单位因为前期在目标设定方

面不具备合理性，这会造成工期设定和实际不符。

（三）环境及其他不确定影响因素

虽然我国建筑工程在施工的准备阶段都会把勘测工作落实到位，但是现阶段，一些建筑工程常常会受到一系列外界因素的影响，比如地质因素以及天气因素等等，以此影响整体的经济效益，阻碍建筑企业落实可持续发展的目标。第一，针对建筑工程当中存在的自然因素，要对其进行深入的分析，因为这些因素会影响建筑工程施工的顺利进行。一旦在施工的过程中出现恶劣天气，会阻碍后续施工的进行，最后影响施工的进度，导致出现不必要的消耗。第二，如果在对建筑工程施工的准备阶段，没有分析一系列的外界因素，会导致施工出现很多的不合理因素，以此影响施工的进度。比如，地质条件直接影响着岩层结构的质量以及性能，因此，要针对其中存在的问题，采取针对性的措施进行解决，以此延长工程施工的工期。第三，建筑工程施工的进度还会受到市场变化的影响，一旦施工材料的价格出现变化，会直接影响着整体的经济效益，同时还会影响施工的进度，甚至出现停工的现象。

三、建筑项目施工进度管理优化策略

（一）施工前的准备工作

在进行建筑工程施工的准备阶段，要把一系列的准备工作落实到位。比如，相应的进度管理人员要严格按照工程的实际情况对各个环节进行分析，同时对任务进行合理分配，在该过程中，务必要掌握各个人员的能力以及水平，以此确保分配的合理性。不仅如此，要在施工设计图纸进行审查，确保可以和实际施工相符。一旦在审查的过程中发现不符合规范的地方，要第一时间进行调整，以此为图纸的合理性带来保障。除此之外，相应的管理人员要把预测工作落实到位，对施工过程中可能遇到的问题进行分析，同时制定出针对性的预防措施，这样可以减小问题出现的概率。因此，建筑企业要严格按照施工的实际需求，准备好施工所需的材料以及设备等，这样可以为建筑工程施工的顺利进行带来保障。

（二）严控施工管理流程

站在建筑工程施工的角度来说，想要确保施工的顺利进行，务必要把安全管理工作落实到位。因此，要对建筑工程项目施工的实际情况进行分析，主要的原因是要进行高空施工，所以，在进行安全管理的过程中，要

合理选择安全控制模式，同时这样可以避免施工进度受到一系列因素的影响。

第一，在进行建筑工程施工的过程中，要严格按照实际情况构建安全管理体系，同时还要把责任管理机制落实到位，这样不仅可以在一定程度上提升施工的规范性，还可以确保施工的质量。另外，施工单位要全方位负责工程项目安全生产组织内容以及管理，以此推动建筑企业落实可持续发展的目标。

第二，施工单位要把岗位责任管理机制落实到位，把责任落实到个人，在这样的情况下，一旦出现问题，可以第一时间找到相应的负责人，然后采取针对性的措施进行处理。同时还可以确保管理人员等人员可以明确安全指标的具体信息，以此营造出良好的安全施工环境，在一定程度上减小安全事故发生的概率，为人们的生命安全以及财产带来保障。

第三，要在施工的过程中，把安全管理落实到位。分配水平以及素质较高的人员进行安全施工检查，使用针对性的进度管理方法以及措施进行现场的监督工作。另外，要在确保各个工序稳定运行的基础上，第一时间记录施工的档案，以此为后续的工作奠定基础。

（三）优化资源调配

现阶段，有很多的因素会影响施工进度管理的效果，比如资源的配置。因此在这样的情况下，管理人员要按照施工的需求对资源进行合理分配，避免出现不必要的消耗，同时还可以避免出现资源短缺的现象。

1. 在明确材料采购方案的过程中，要严格按照工程施工进度计划进行。在采购的过程中，要对时间进行严格把控，时间不合理会严重影响施工进度管理工作的效果。不仅如此，管理人员要掌握各个环节的施工内容，明确各环节需使用资源的种类以及用量，同时强化各个部门的沟通交流，遵循就近的原则进行调配，为资源配置的合理性带来保障，最后确保施工的顺利进行。

2. 要重视人力资源的配置，想要确保配置的合理性，要对施工人员的水平有充分的掌握，严格按照工程的所需进行配置，对施工人员进行合理分配，使其可以在施工的过程中把自身的优势充分发挥出来，最后为建筑工程施工的质量带来保障。

3. 随着时代的不断进步，要积极引入先进的技术构建物资管理系统，同时把该系统的功能充分发挥出来。通过该系统管理人员可以运用移动设备登录系统，操作

系统并完成物资的分配，这些可以打破配置的局限性，为施工的顺利进行带来保障。不仅如此，还要严格按照进度计划进行施工，以此减小管理工作的难度。

（四）重视施工材料与设备的管理

在进行建筑工程施工过程中，施工团队所使用的材料以及设备类型比较多，同时需要的数量也比较多，在施工的各个环节所需要的材料以及设备都不一样，所以，不仅要重视对材料的保护，还要定期对设备进行维护，以此为施工的顺利进行带来保障。施工单位在进行施工的准备阶段，要严格按照工程的设计图纸进行，对使用的材料以及设备进行合理规划，避免对施工的进度造成影响。另外，相应的进度管理人员要把材料以及设备保护工作落实到位，强化各个部门的沟通交流，对设备的性能进行检查，为设备的正常运行带来保障，同时要杜绝性能以及质量不符的质量以及材料进入到施工现场，对施工的质量以及安全性造成影响。在大部分情况下，建筑工程施工工期比较长，一些材料不能提前进行准备，不然会影响材料的性能。所以，在进行进度管理的过程中，要对该管理重心进行重视，同时要综合考虑施工环节的特性，最后为施工的顺利进行带来保障。

以上工作完成以后，等到材料以及设备运输到施工现场，进度管理人员要对材料和设备进行妥善保管，避免对材料的性能造成影响，同时还可以防止受到恶劣天气以及人为因素的影响。

（五）强化现场管理

在进行建筑工程现场管理的过程中，相应的施工单位要制定出针对性的管理制度，这样不仅可以确保施工的规范性，还可以为施工的顺利进行带来保障。在进行现场管理的过程中，要综合考虑以下几点内容：

第一，对施工人员定期进行培训。在工程施工过程中，施工人员的水平起着决定性的作用，直接影响着施工的进度以及质量等。因此，施工单位要对施工人员进行定期培训，根据个人的实际情况制定出针对性的培训内容，这样可以确保培训的有效性，最后为他们的水平带来一定的提升，确保施工的进度可以符合预计的要求。

第二，要对施工现场进行监督。把现场监督和检查工作落实到位，不仅可以确保施工的进度，还可以为施工的质量带来保障。分配该方面的人才进行现场的进度，这样可以第一时间发现其中存在的问题，然后采取

针对性的措施进行解决。

第三，要强化各个部门的沟通交流。把该工作落实到位，可以有效解决施工过程中存在的一系列问题，为施工的进度以及质量带来保障。

（六）引入信息化进度管理

随着时代的不断进步，科学技术越来越成熟，现阶段，信息化技术逐渐被运用到了各行各业当中，特别是建筑行业。在进行建筑工程进度管理的过程中，合理运用信息化技术，不仅可以在一定程度上提升进度管理工作的效率，还可以为施工进度管理水平带来提升，最后推动建筑企业的发展。另外，在进行建筑工程进度管理的过程中运用信息化技术，要综合考虑以下几方面内容：第一，想要确保施工进度的合理性，要严格按照工程的需求，把工程进度管理工作落实到位。第二，想要把施工进度计划全面贯彻落实到位，要对施工进度计划进行分划，运用详细的施工进度计划表对施工进行引导。第三，要根据时代发展的脚步，合理运用信息技术，这样能够准确的计算出建筑工程的施工工期以及资源的投入等，为工程进度管理工作的效果带来保障。

结论

在进行建筑工程施工过程中，落实进度管理工作，可以为施工的效率带来提升。同时还可以在一定程度上调动员工的责任感，避免出现推卸责任的现象。所以，施工企业要重视进度管理工作在建筑工程当中的应用，最后推动建筑企业落实可持续发展的目标。

参考文献

- [1] 赵欣. 海外建筑工程项目的施工进度控制问题及优化策略分析[J]. 住宅与房地产, 2023(8): 160-162.
- [2] 张继伟, 张望彬, 解文龙, 等. 建筑工程管理中质量控制与进度控制策略探究[J]. 散装水泥, 2022(6): 23-24.
- [3] 于欢. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J]. 砖瓦, 2022(12): 107-109.
- [4] 许伟伟. BIM技术在市政与房屋建筑工程施工进度管理中的有效应用[J]. 中国建设信息化, 2022(22): 50-52.
- [5] 喻甜香. 建筑工程管理在房地产项目建设中的应用分析[J]. 住宅与房地产, 2021(27): 55-56.