

# 市政园林绿化工程施工成本控制的研究

谢家盛

广州普邦园林股份有限公司

**摘要：**在可持续理念深化落实的背景下，怎样提高园林工程综合效益，怎样实现园林工程成本的有效管控，成了相关工作人员需要思考的问题。在新时代环境下，市政园林工程的规模不断扩大、涉及的内容持续增加，因此园林工程的建设也面临着一定的成本浪费问题。为了避免成本方面的问题对园林工程带来不良影响，就需要在根源处着眼，把控园林施工过程中的成本管控工作，在园林施工中细化每一环节，切实提高园林工程成本管理效率，实现园林工程可以向着实效性、科学性、有序性趋势前进，为社会发展与时代的进步做出贡献，也为广大群众创设出更加美观、休闲的园林环境。

**关键词：**园林工程；施工成本；成本管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.24.113

## 引言

在城市化发展速率持续加快的背景下，园林工程的规模也在不断扩大，因此相关工作人员必须结合实际情况，进行有效的施工成本管理，提高成本管理实效性，保障园林工程综合效益可以在良好的成本管理下不断提高。但是纵观实际可以发现，因为园林工程具有一定的复杂性与长效性，十分容易在施工进程中受到其他因素干扰而产生质量问题，从而对资金成本管理造成影响。对此，工作人员就应该在细节处入手，把控施工成本管理要点，提升管理水平。下文笔者将对园林工程成本管理的重要价值展开分析，并提出园林施工成本管理的措施，希望可以在笔者的研究下，有效地为相关工作人员提供建议，并为社会发展做出贡献。

### 一、园林绿化工程控制施工成本的重要性

园林绿化工程是现代城市建设的重要组成部分，其不但可以对城市环境进行美化，还可以为广大群众提供一个安全、休闲、美观的放松娱乐场所，与此同时，园林工程还具有优化城市环境，提升城市形象的重要作用<sup>[1]</sup>。但是纵观实际情况可以发现，园林工程通常情况下会关系着大范围的植被种植、景观铺装和基础设施建设，其施工成本相对较高。因此，对施工成本的有效控制对于园林绿化工程的顺利实施具有重要的意义。

#### （一）确保园林绿化工程计划成本的合理性

在园林项目施工启动前期阶段，项目计划成本的编制对于整个园林工程的资金投入有着决定性的作用。施工期间分部分项工程实际成本额不得大于计划分部分项额，如发生超额情况，应及时纠偏，避免因项目资金的短缺，影响工程进度和质量<sup>[2]</sup>。

#### （二）提高资金使用效率

在园林绿化工程中，通过精细化管理，合理配置资源，可以有效避免资源的浪费，确保每一笔资金都能发挥最大的效益。这不仅有利于工程成本的降低，也有利于提高工程建设整体效率。

#### （三）提升园林绿化工程的市场竞争力

在激烈的市场竞争中，能够以更低的成本提供同等质量的服务，无疑会增加施工单位的市场竞争力，有利于在未来的项目投标中获得优势。同时，成本控制也能促使施工单位不断优化施工技术和工艺，提高施工效率，从而提升整个园林绿化行业的水平<sup>[3]</sup>。

#### （四）实现园林绿化工程可持续发展

在资源日益紧张的今天，节约使用资源，保护环境，已经成为社会发展的必然趋势。通过成本控制，施工单位可以在保证工程质量的前提下，减少资源的消耗，减少对环境的破坏，实现经济效益和环境效益的双赢。同时，成本的降低意味着可以用更少的资金完成更多的绿化项目，这对于提高城市绿化覆盖率、改善城市生态环境、提升市民生活质量都具有重要意义。

## 二、园林工程施工成本控制措施

### （一）形成成本思想，强化计划成本编制效率

对于施工单位而言，项目实施属于建设过程以及施工成果的统称，项目是最为直观的生产主体，成本管理工作深化落实，应该将成本控制措施作为基础支撑，在此基础上对项目成本投放进行适当的减少与管控，最终达成成本管理目标的实现<sup>[4]</sup>。对于园林项目而言，成本管控的深化落实，应该将项目经理为主要对象，全方位进行成本管控教育，应用具有针对性与灵活性的手段，提升项目经理的成本理念，切实保障园林工程每一名参与人员都可以全方位意识到成本管控的重要价值，为成本管理工作的顺利推进提供助力。

在园林项目施工初期阶段规划的资金方案也就是计划成本编制，可以将其看作园林项目的目标成本，在实际施工中，后期阶段所进行的成本管理工作也需要将此作为基础根据。为了更好地保障计划成本编制时效性与编制效率，工作人员就需要结合实际情况，深入完善地分析园林项目实际情况，把控施工要点，明确现阶段园林领域市场中存在的影响因素与价格变动取向，在此基础上合理编制计划成本，切实保障资金应用效率不断提高，使得园林施工成本控制工作的精准度得以落实。通过笔者多年工作经验发现，计划成本编制体系中，成本单价属于最为关键的构成部分，具有不可忽略的重要作用，为了更好地保障成本管理工作效率不断提升，就需

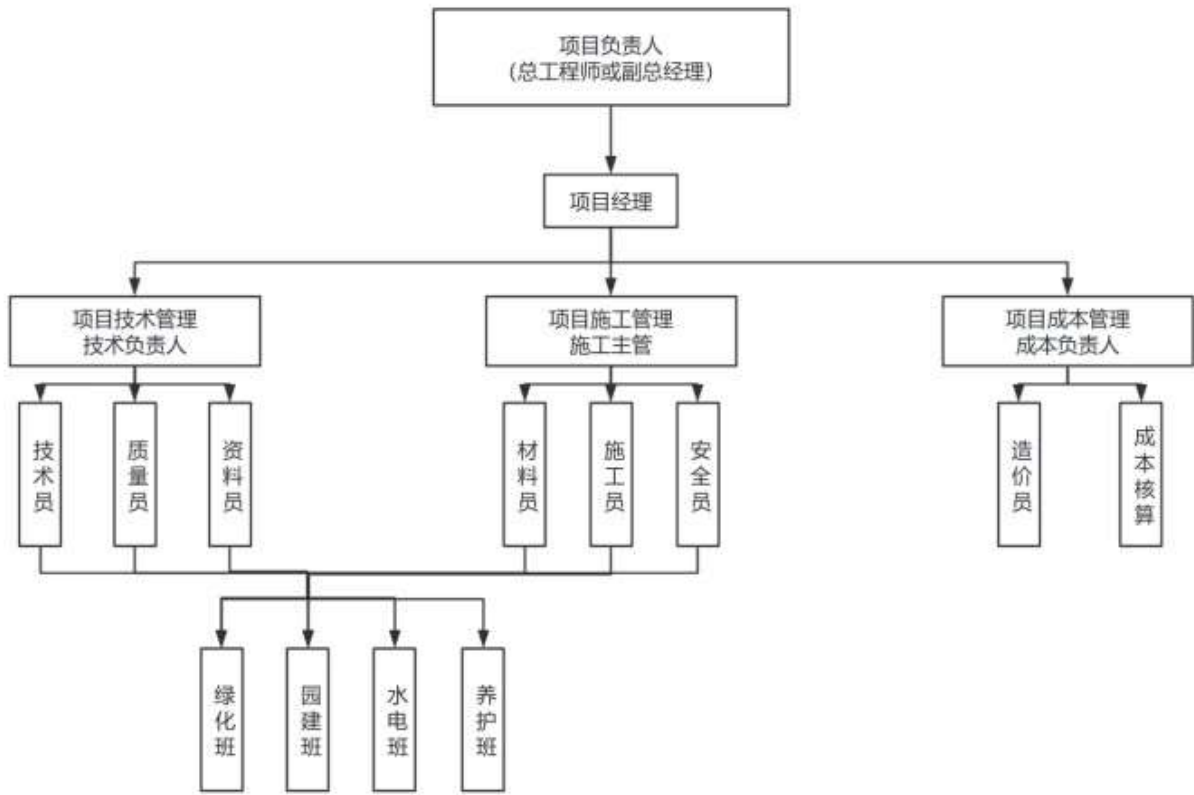


图1 施工组织架构图

要保障成本单价编制的精准科学。

### （二）细化成本责任，推行项目监理制度

园林项目建设进程中，关系着施工建设的内容相对较多，因此这就需要各个部门之间有效合作、协同联动，创设并优化成本管控系统，在这一系统之中精细化成本管理职能，提升工程参与人员的成本管理思想，有效地将成本因素引进并落实在园林施工全过程之中，切实保障施工成本得以压缩，施工单位的综合效益最大化目标也可以实现<sup>[5]</sup>。

在园林项目施工成本管理进程中，施工单位可以推出并应用竞价体系，每一个参与竞价的供应商都需要具备较强的能力，保障质量优良并且信誉可靠。对于项目成本的管控，也可以借助内部工程监理这一手段来落实，施工效率也可以得以保证。经由内部监理工程师职能与责任的有效发挥，以此来更好地推进园林项目施工建设。

### （三）推行多层管理，完善考核激励体系

为了实现园林施工成本管控目标，可以根据园林工程实际情况，创设多维度、多层次目标成本管控机制，并在园林项目实际建设进程中深化落实，切实保障成本管理工作可以获取理想化的效果。在园林项目投标环节，还需要掌握工程实际状况，细致分析并研究招标文件，了解竞争对手的情况，合理化预测工程成本，提出投标决策的建议与看法。为了实现综合效益最大化目标，依据园林工程整体规模来创设相应的组织机构，确

定工程目标成本，将其向项目经理部下达，有效地为项目建设有序推进打下基础。在园林施工的准备环节，还应该全方位深入掌握工程实情，在精准计算的前提下，结合项目计划利润率，促使工程成本得到科学控制。对此环节来说，应该优化工程原始记录，借助考勤工作的开展与落实，对每一名工作人员的动力与热情全面调动激发，降低不必要的人力资源耗费。对于园林施工所需要应用到的各类设备、物料而言，也应该进行有效地管理控制，提升各项资源的利用成效，避免产生材料浪费问题。通过笔者分析研究发现，在园林项目总投入体系中，材料费用占据的比值相对较大，因此在实际施工过程中就应该使用有效举措管控材料成本，借此方式促使成本管理目标顺利实现。在园林工程中，还需要兼顾施工质量与经济效益，不可产生顾此失彼的问题，经由对园林工程质量管控工作的落实，可以更好地对项目建设状况检查测验，有利于帮助施工单位优良形象树立，提高施工企业在社会中与领域中的知名度，这对于施工单位综合竞争能力的提高也大有助益。在园林工程完工结算环节，验收工作的进行应该秉持综合性、精准性、迅速性这几个原则。正式进行验收工作的前期阶段，应该向甲方提交验收文书，在甲方提出建议后应该结合设计要求以及合同中的条例款项妥善处理<sup>[6]</sup>。保修阶段应该采取合理科学的养护措施，进行监督管理工作，以此保障园林工程养护时效性与科学性，提高园林工程中植被成活率，这样一来园林项目成本也可以得到有效控制。

为了保障项目成本控制工作得以妥善落实,就需要提高各岗位工作人员的自主能动性,保障其可以主动践行成本管理工作,这就需要对激励体系与成本核算体系的关注度,以此促进成本管控目标的实现。在项目建设中,应该对各个部门成本管理工作开展成效严格核查,明确资金费用实际应用情况,对资金随意耗费问题严格惩处,发挥出警示提醒的作用。着眼于园林工程实际情况,逐层落实成本管理工作,精细化考核机制,优化奖惩体系,切实实现园林工程成本管理目标,保障园林工程综合经济效益。

#### (四) 提升人员能力,保障园林植被成活

在园林工程建设施工过程中,为了更好地提升成本管理效能,就应该强化施工、养护工作人员的专业能力与技术素质,让每一名工作人员都可以结合规范要求进行操作,保障植被成活率不断提升。纵观实际情况可以发现,园林施工进度中植被栽种与养护工作的资金投入力度不足,部分工作人员对成本管理也缺少合理化认知,专业能力强、经验丰富的工作人员数量较少,这样一来就必然会导致工程成本管理时效性下降。对此问题而言,在园林工程中就应该结合实际情况,合理科学地调整工作人员与养护人员的薪酬福利,并将其纳入正常的公司工资体系之中,在施工与养护人员社保、福利等方面也需要强化资金费用的投入力度,这样才可以更好地提升工作人员对企业的认可感与归属感,同时还可以对专业人才强烈吸引,逐渐延展园林养护领域,为园林工程建设提供优良的人才基础与支撑,提升人力方面资金利用时效性。同时,在园林施工中,还需要强化对种植、养护工作人员的培训力度,全方位强化其技术水准,保障其具有良好的职业素养,可以正确科学地利用绿化技术与养护技术进行实际工作,提升园林施工时效性。施工单位可以定时组织人员培训与考核活动,以此保障每一名施工与养护人员都可以积极学习,不断探索,提升自身素质与工作水平,这样可以满足园林施工实际需要,提升植被成活率,控制施工成本<sup>[7]</sup>。

#### (五) 遵循自然规律,减少环境治理成本

在园林绿化施工过程中,为了有效地控制成本,同时减少环境治理的负担,施工单位可以采取一系列综合性措施。首先,施工单位应当在项目施工前期就充分考虑环境保护的因素,通过对施工区域生态环境的详细调查,制定出科学合理的施工方案。这样的方案应包含对土壤、水源和生物多样性的保护措施,避免施工过程中造成不必要的破坏。其次,施工单位应采用环保材料和施工工艺,比如使用无害或低毒性的植物源杀虫剂和肥料,减少化学物质对环境的影响。同时,在植物选择上,应优先考虑适应当地气候和土壤条件的物种,这不仅可以减少植物死亡率,还可以降低维护成本。此外,合理规划施工进度和流程也是控制成本的重要环节。通

过精确计算和合理安排,可以减少重复作业和资源浪费,同时缩短工期,从而降低人力和物力成本。在施工过程中,应当注重废料的回收和再利用,比如将修剪下来的枝叶进行堆肥处理,不仅减少了废物的处理成本,还能作为有机肥料循环利用。施工单位应加强与政府相关部门的沟通与合作,及时了解和遵守环境保护的法律法规,确保施工活动不会对环境造成负面影响。同时,通过政策支持和补贴,可以进一步降低环境治理的成本<sup>[8]</sup>。最后,施工单位还应注重施工人员的环保意识和技能培训,确保每一位工人都能够按照环保要求进行作业,从源头上减少环境问题发生的可能性。通过这些综合措施的实施,不仅可以有效地控制施工成本,还能保护生态环境,实现园林绿化工程的可持续发展。

#### 三、结束语

综上所述,在社会经济发展速率持续提高的背景下,广大群众对生活环境与生活质量也提出了更加严苛的要求,市政园林项目作为一项民生性工程,关系着城市建设与环境改善。对此,在新时代环境下,必须提升园林工程建设水平,强化成本管理力度,精细化管理职能,落实多层次管控目标,提升工作人员能力与素养,对各类苗木有效管理。做好园林工程的保养维护,有序推进园林建设,在保障工程质量的前提下控制成本,为园林绿化领域的发展提供助益。本文也对市政园林工程施工过程中的成本管控措施进行了分析与研究,工作人员应该结合实际情况,在工程细节之处着眼,有效控制每一项成本,希望可以在笔者的探索下,有效地为相关工作人员提供建议。

#### 参考文献

- [1] 彭春梅. 园林绿化工程施工成本控制的策略[J]. 现代园艺, 2020, 43(09): 221.
- [2] 赵明国. 城市风景园林景观施工技术研究与应[J]. 中国智慧工程研究会. 2024新技术与新方法学术研讨会论文集. 杭州路顺环境建设有限公司; 2024: 3.
- [3] 韩露. 园林绿化施工管理中精细化管理理念的应用效果——以喀什花园道路绿化项目为例[J]. 现代农业研究, 2021, 27(08): 95-96.
- [4] 谷佳音, 吴旻. 市政园林绿化工程造价优化管理的初探[J]. 绿色环保建材, 2019, (06): 254-255.
- [5] 尹小伟. 市政园林景观绿化工程施工技术探讨[J]. 工程技术研究, 2024, 9(08): 90-92.
- [6] 杨海霞. 园林绿化施工过程中影响成本细节的探讨——以邯山区国省干线公路绿化工程为例[J]. 现代园艺, 2021, 44(10): 176-177.
- [7] 吕庆龙. 市政园林绿化工程施工技术的应用探析[J]. 大众标准化, 2023, (15): 146-148.
- [8] 朱效连. 园林绿化工程施工项目成本控制研究[J]. 中国管理信息化, 2022, 25(20): 64-66.