

现场施工管理在建筑工程管理中的应用

彭文明

广州市第三建筑工程有限公司

摘要：众所周知，在建筑工程施工中，现场管理质量直接关系到工程施工的最终效果，然而，项目施工期间极易受到诸多因素的影响，如管理人员专业能力、管理制度等，稍有不慎，便会为建筑工程预埋下严重的安全、质量隐患，缩短建筑物应用年限。为此，施工单位必须不断加强现场施工管理力度，及时发现与解决项目建设中存在的弊端与不足，进而进一步提升建筑施工质量。基于此，文章主要分析现场施工管理在建筑工程管理中的应用，以供参考。

关键词：建筑工程；施工管理；现场管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.24.086

引言

现场施工管理作为建筑工程管理的核心内容，对施工质量有着较大影响。在如今新时期环境下，建筑工程施工的复杂程度持续提高，且市场中涌现了诸多新型施工材料与施工技术，这则对现场施工管理工作的开展，提出了更高要求。为此，施工单位及工程管理人员应当不断提高对于现场管理工作的重视程度，明确掌握目前现场管理中存在的不足，并应用相应对策加以解决，以进一步提升现场施工管理水平，全面去除工程施工中存在的质量问题，进而保证工程施工的顺利、有序实施。

一、建筑工程现场施工管理的重要性

在建筑工程施工中，做好现场施工管理工作尤为重要，其不但可以有效提升工程施工的安全性，保障现场人员的生命财产安全，而且还能够保证工程施工的有序实施，帮助企业获取理想的施工效益，使其在当下的市场环境中脱颖而出。通常来讲，在现场施工管理中，管理人员需要进行管理与控制的内容相对较多，只有管理人员对上述内容加以合理、科学的管理，才能在保证工程施工安全的基础上，提高项目建设的整体质量^[1]。为此，身为工程管理人员，必须深刻意识到现场施工管理的重要作用，以时刻抱着一个认真、负责的态度来实施此项工作，及时发现并处理工程施工中的隐患问题。经研究，现场管理的重要性主要体现在如下方面：（1）保证工程施工的正常开展。在现场管理工作实施中，可以有效解决项目建设期间存在的问题，促使工程项目依照原计划顺利、有序的进行施工建设；（2）控制施工成本。通过有效的现场管理，可以规避施工资源的非必要浪费，将工程成本控制在预算范围之内，从而提高企业的经济利益。

二、建筑工程施工现场管理中存在的问题

（一）材料管理工作不到位

施工材料是构成建筑主体的基础与根本条件，其管理效果直接关系到工程施工质量，因此，在现场施工管理工作中，工程管理人员必须对施工材料质量进行严格、系统的管控，以减少二次返工现象的发生^[2]。然而，就目前工程现场管理工作开展现状来看，材料管理工作实施效果并不理想，通常体现在如下几个方面：

（1）材料质量把关不到位。在施工材料入场前，质检人员需要对入场材料进行全面检测，以保证入场材料的性能、质量均符合相关标准。但部分质检人员因存在消极怠工的心理，并未对入场材料进行认真、仔细的检查，一旦有不合格的材料流入现场，并应用在工程施工之中，势必使工程施工质量大打折扣；（2）现场材料随意堆放。当材料入场后需对其进行妥善保存，以避免其性能受到损伤，但在目前的建筑施工中，常常会发现材料堆放杂乱无章的现象，这不但会降低材料质量，而且也无法及时拿取材料，进而严重阻碍工程施工的高质、高效开展。

（二）管理人员专业素养薄弱

工程管理人员作为现场施工管理工作的直接参与者，其自身专业素养直接决定着此项工作的实施效果，因此，若想充分发挥出现场管理的真正作用，进一步提高工程施工的整体质量，需有效提高管理人员的专业能力，以使其更好地应对工程施工中的各项问题。然而，就目前现场管理工作现状来看，大多数管理人员的专业能力相对较差，在现场管理工作开展中，仍旧习惯于运用传统的粗放式管理手段，如此一来，不仅无法及时发现项目建设中潜在的质量问题，而且也无法对各类施工资源加以科学安排，进而阻碍着工程施工的正常开展^[3]。另外，还有部分管理人员缺少良好的责任意识，并未以一个认真、负责的态度来实施现场管理工作，这也会大幅度降低管理工作的整体质量。

（三）缺乏良好的管理制度

制度是保障一切工作有序、顺利实施的关键所在，建筑工程现场施工管理工作也不例外，一个完善、系统的管理制度，是此项工作高效、高质开展的基础前提。然而，在目前的现场施工管理工作中，大多数施工单位仍旧沿用传统的管理制度体系，并未基于工程施工实情，来对管理制度做出针对性的改进与创新，如此一来，则无法为工程管理人员的工作开展，提高有力参

考,使现场管理水平大打折扣。另外,即使部分施工单位已深刻意识到了管理制度重要性,并紧跟社会发展步伐,对管理制度进行了相应的完善与优化,但却并未将其贯彻落实到施工全过程之中,使得管理制度存在形式化、表面化情况,如此也无法为现场管理工作开展,提供有力支持^[4]。

三、现场施工管理在建筑工程管理中的有效应用对策

(一) 加强工程施工材料管理力度

在建筑工程施工中,涉及大量材料,若想保证工程施工质量,需不断加大施工材料管理力度。为此,管理人员应当深刻意识到现场施工材料管理的重要性,应用相应措施科学开展此项工作。其中,在采购环节中,要保证所购买的材料完全符合相关要求,严禁受到价格因素的干扰,而购买不符合要求的劣质材料。在材料采购工作完成后,会由供应商送到指定地点,在材料送到后,相关人员应及时对材料进行验收,验收成员主要包括监理人员、技术人员、质量人员等,在材料验收过程中,要同时对资料与实物进行检测,如果资料不齐全,或者检测报告与实物不符,必须要对材料质量进行重新认定,而在对材料实体进行检测过程中,如果发现其存在缺陷问题,也需要做出退还处理,严禁不合格的材料用于施工现场^[5]。由于建筑工程规模相对较大,因此一次性采购的材料数量也会相对较多,很多材料无法一次性使用完毕,这则需要施工现场设置合理的材料储存地点。通常来讲,材料储存应分类进行,针对材料的不同特性,创造适合的储存环境。例如,在水泥、砂浆等材料存储环节,要做好防潮、防雨工作;而对防水卷材等材料进行存储时,还要注意避免暴晒。

(二) 提升施工管理人员的综合素质

现阶段,多数现场施工环境较为复杂,在具体施工期间,极易受到各种因素的干扰,一旦现场施工管理不当,则很有可能会引发各种各样的隐患问题,从而影响企业的稳定发展。近年来,随着社会经济的飞速发展,各类建筑施工规模有了显著的提升,这就使得多数施工现场环境中,都需要同时管理大量的施工人员,为此,必须在管理过程中采取相应措施,才能保证工程施工的正常开展。然而,施工现场的施工人员大多数都是乡村出身,自身的知识水平和综合素养都有待提升,在此情况下,则会大幅度提高管理难度,因此,施工单位应不断提高管理人员的综合素养,以使其对建筑工程各施工环节进行系统管理。首先,在社会环境中聘请高素质且具有多年工作经验的管理人员,使其能够快速开展工程管理工作;其次,定期组织管理人员参与到专业、正规的教育培训活动之中,使其明确掌握时下领先的管理理念与管理手段,能够对工程施工全过程进行有效管理,

全面去除项目建设中存在的安全、质量隐患;最终,加大教育考核力度,考察管理人员的专业能力,只有考核成绩合格者方可上岗工作,反之则要再次参与培训,直到最终的考核结果达标^[6]。如此,便可显著提高管理人员的综合素养,使其更好地应对现场施工管理中的各个问题,从而进一步提升施工管理水平。

(三) 完善现场施工管理制度

自改革开放以来,我国经济发展速度不断提升,建筑领域也因此取得了较大进步,在此大环境下,以往的管理制度早已不适合当下的建筑工程现场管理要求,因此施工单位需要不断完善与优化现场管理制度,以使管理人员在现场管理工作中有据可依。而在现场施工管理制度完善中,可从以下几点入手:第一,深入分析施工现场的人员特点及人员组成情况。根据工程项目的不同规模,现场施工人员的配备规模也会有所不同,且同一时间的人员总数也会存在波动,在这种情况下,管理人员需要找到管理重点,集中精力将重要工作管控到位;第二,对施工工艺有一个充分的了解。现阶段,在市场环境中出现了很多新工艺与新技术,如果对其应用要点缺少了解,那么势必会在管理中出现诸多问题。而通过深入了解这些工艺和技术后,则可制定出具有针对性管理制度,以进一步提高现场施工管理水平;第三,在现场施工管理制度实施过程中,要阶段性对现场进行分析与总结,如果发现管理制度存在缺陷,还要及时进行改进与优化,以保证其能够得到不断地完善与优化,进而为企业的长远发展,奠定更加坚实的基础。

(四) 做好施工安全管理工作

建筑工程施工是一项危险性较高的工作内容,尤其是现场施工阶段,潜在大量的危险元素。目前,社会与对安全管理越来越重视,施工企业也应不断加强现场安全管理力度,以便为现场人员创造更加安全的施工环境。在现场施工安全管理工作中,若想进一步提高管理质量,需要由专业的安全管理部门负责,且管理人员需要具有相应的安全管理证书,同时,在此项工作具体开展环节,必须要做好细节方面的管理,对各项安全风险因素进行识别与分析,有效找出所有可能发生的风险项,并分析出每一项风险源可能出现的概率及影响,进而根据其特点,制定出具有针对性的管控措施^[7]。与此同时,在施工安全管理工作开展中,还可以组织一些有效的应急演练活动,例如:消防应急演练活动组织,借此让更多的施工人员明确认识到火灾发生的危害,并在活动中学到如何快速的扑灭火源,从而不断提高施工人员的火灾防范及处理意识。另外,在一些危险性较大的施工工作开展中,安全管理人员要持续加强监督管控效果,必要时采取旁站措施,对整个施工环节进行全程监督,倘若发现有安全隐患的存在,则应立即进行制止

并纠正，以避免危险源扩大，降低重大事故的发生概率。

（五）加强施工现场质量管理

在现场施工管理工作开展过程中，做好质量管理作业尤为重要。施工质量是工程建设与使用的根本，不但对建筑的安全性与耐久性存在着直接影响，也会间接给企业带来一定的荣誉，使企业在业内的知名度与信誉度得以提升，进一步提高企业的核心竞争力。而在开展施工现场质量管理具体工作环节，首先，需要为现场配备足够的质量管理人员，且管理人员应充分掌握现场施工工艺与质量控制特点^[8]。例如，在应用装配式施工技术时，应安排具有专业的装配式施工管理能力的质量负责人员进行管控，如此，则可以及时发现质量问题并对其进行专业指导，从而有效提高现场施工质量管理效果；其次，做好质量验收管理工作，在每一个施工工序完成之后，都要进行质量验收工作。例如，在钢筋施工工序完成之后，要及时对钢筋的绑扎情况、箍筋间距、垫块加设请况等进行检查，如图1所示，一旦验收环节发现质量问题，则可要求施工人员及时进行整改，以避免覆盖后留下严重的质量隐患。



图1 钢筋垫块检查

四、现场施工管理实际应用案例

以广州市某客运枢纽工程项目为例，此项目的总体建筑面积大约3万平方米，其中包含了指挥中心、技术用房、设备与附属用房以及室外道路、园林绿化等内容，在这一项目的现场施工管理环节中，管理人员基于以下几点内容科学开展了现场管理工作，并取得了显著的效益。

其一，在材料方面，制定了详细的程序与计划，并和供应商形成了稳定的长期合作关系，对材料的质量提供了良好的售后保障，一旦在验收环节出现问题，可以第一时间进行快速处理。

其二，在人员管理环节，阶段性组织了相关人员的培训活动，有效提高了其专业能力与核心素养，并辅以

绩效考核制度，显著提高了工作人员的积极性与高效性。

其三，在制度管理环节，制定各个施工现场管理岗位的详细制度，包括其岗位职责与义务，并提高了履行监督力度，最终通过严格的制度执行，为施工现场管理工作开展提供了良好保障。

其四，在安全管理方面，制定了详细的应急预案，并阶段性组织了施工人员的应急演练，从而有效提高了施工人员的风险规避与应急处置能力，最终使得工程施工中未发生任何安全事故。

其五，在质量管理环节，建立了完善的质量管理体系，详细阐述了管理目标和质量控制要点，在施工过程中也加强了质量管控力度，做好各项节点验收工作，最终使得工程保质保量的完成了交付。

五、结束语

总而言之，建筑工程现场施工管理工作是一个较为烦琐、复杂的工作，往往涉及较多的人员和较长的周期。而若想充分发挥出现场施工管理的真正作用，进一步提高工程施工质量，身为工程管理人员，应当深刻意识到现场施工管理的重要性，在此项工作具体开展环节，综合考量工程现场管理中可能会发生的各种情况，并以此为前提，采用切实可行的应对对策，统筹协调好建筑施工阶段的安全管理、质量管理、成本管理工作，唯有如此，方可保证建筑工程施工的正常实施，使相关企业获取理想的经济效益，进而助推我国建筑业的持续稳定发展。

参考文献

- [1]何尉铭. BIM技术在建筑工程施工质量管理中的应用[J]. 工程技术研究, 2024, 9(07): 207-209.
- [2]张荣君. 关于现场施工管理规划在建筑工程中的应用分析[J]. 居业, 2023, (12): 155-157.
- [3]陈金彪. BIM技术在建筑工程施工管理中的应用[J]. 绿色建造与智能建筑, 2024, (03): 48-50.
- [4]杨桦. 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探讨[J]. 广东建材, 2023, 39(12): 158-160.
- [5]胡江. 论装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J]. 工程建设与设计, 2022, (03): 189-191.
- [6]潘海静. BIM技术在建筑工程施工管理中的应用探索[J]. 新城建科技, 2024, 33(02): 31-33.
- [7]胡朋飞. 施工现场管理在建筑工程项目管理中的运用探析[J]. 中国建筑装饰装修, 2023, (08): 119-121.
- [8]范巍. BIM技术在建筑工程施工现场管理中的应用[J]. 建筑科技, 2024, 8(02): 57-58+75.