

# 建筑工程造价预算控制要点及对策浅析

杨燕琼

深圳市伟达工程顾问有限公司

**摘要：**社会经济的进步促进了建筑行业向更高的发展层面迈进，工程造价预算控制作为建筑工程的重要一环，其价值日益凸显。科学有效的建筑工程造价预算控制方案，不仅能有效避免不必要的成本支出，将项目预算控制在预期范围内，还将一定程度上提高资金、人力、材料等资源分配的合理性，促进建筑工程项目高效推进，提升整体管理水平。本文采用系统分析法和案例分析法，以建筑工程造价预算控制的重要性为落脚点展开讨论，深入分析建筑工程造价预算控制要点和科学对策，以期为企业开展工作提供借鉴。

**关键词：**建筑工程；造价预算；控制对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.24.093

**前言：**建筑工程属于国民经济的重要支柱产业，具有投资规模大、建设周期长、涉及面广等特点，造价预算工作是项目顺利进行的重要保障。然而，在具体工作中，受人员、制度、理念等诸多因素的影响，一些问题日益显现出来，例如，建筑工程项目多样化形势下，预算编制与管理更加复杂化；施工过程中设计变更、材料价格波动、施工环境变化等，导致成本超支和工期延误，造价预算控制难度大；部分管理者与预算执行人员缺乏专业知识，影响了项目的经济效益。针对出现的问题，并结合现有的发展条件，明确建筑工程造价预算方案现已成为许多企业关注的重要话题。

## 一、建筑工程造价预算控制的重要性

### （一）提高项目经济效益

建筑工程项目推进需要投入大量资金，有效的造价预算控制能确保投入的资金合理分配到项目规划、设计、施工、竣工等各个阶段，并对成本进行精确的预测，避免不必要的开支和浪费，从而降低项目总成本。从整体视角来看，建筑工程造价预算控制是成本控制的核心手段，依据建筑工程的实际情况，落实优化设计方案、选择性价比高的材料、改进施工方法等策略，将有效减少不必要的开支，一旦成本得到有效控制，项目的利润空间将有所扩展，从而提高投资回报率，增强项目的经济效益。此外，造价预算控制还涉及潜在风险识别和评估工作，从细节入手，及时发现影响项目成本的风险因素，包括材料价格波动、市场变化、设计变更等，可通过制定针对性应对方案，降低对项目经济效益的不良影响。

### （二）提升项目管理水平

建筑工程项目推进涉及多个部门和多个环节，以成

本把控为媒介，可促进各主体密切协作、信息共享、沟通顺畅，可就成本控制目标、方法、责任分配等问题进行深入交流，达成共识以共同推进项目实施。与此同时，造价预算控制提升了建筑工程项目的标准化管理水平，管理人员按照既定的预算标准和流程开展具体工作，辅以统一的预算管理和监督机制，可确保项目各参与方在成本控制上保持高度一致，降低因管理混乱导致成本增加的风险。从决策角度来看，准确的造价预算为项目管理层提供了重要参考，相关人员根据预算数据评估不同方案的经济性和可行性，有助于提升项目决策的质量和效率，为项目推进创造有利条件<sup>[1]</sup>。

### （三）促进资源合理配置

建筑工程项目涉及人力、物力、财力等多种资源，造价预算控制能根据项目的实际需求和目标，对各资源进行合理分配和科学调度。预算编制阶段对项目工作量和施工进度进行合理规划，可明确不同阶段所需的资源数量和种类，高效落实资源采购和储备工作；在预算执行过程中，基于预算控制方案，对资源使用情况进行严格的监督和管理，确保资源被合理应用于项目关键环节，避免资源浪费或者资源短缺。在此过程中，按照时间维度对资金进行合理分配，按照施工环节对人力进行优化配置，将极大程度上避免资金闲置或者短缺、人员施工强度不合理等问题的出现，推动建筑工程有序开展。

## 二、建筑工程造价预算控制要点

建筑工程项目推进的不同阶段，造价预算控制的着重点也有所差异，详见下表1。

表1 建筑工程造价预算控制要点

阶段	造价预算控制重点
预算编制	基于建筑工程项目实际需求，开展现场勘查，明确定额标准和计价方式
预算执行	合同管理，加强施工进度控制，重视变更环节
预算监控	建立有效的控制体系，数据对比和分析，风险预警机制

### （一）预算编制阶段

了解项目需求，并开展详尽的现场勘查是预算编制的基础性工作，也是明确定额标准和计价方式的重要参考。相关人员需明确建筑工程占地面积、建筑面积、层数、高度、内部功能分区、特殊功能设施、质量要求等信息，以此计算工程量、估算材料用量、确定施工设备和人力需求等，避免因认知模糊导致预算偏差。同时，对建筑工程所在区域的水电供应、交通条件、通讯设施等施工环境进行评估，深入了解该区域的地质类型、承

载力、地下水位、降雨量、气温等，合理安排阶段性施工，充分考虑可能产生的额外费用，提高预算的准确性和可靠性。依据建筑工程基本情况，参考国家和地方工程造价管理法规、政策与行业标准，明确定额标准和计价方式是该阶段的重点工作，如对于大型且复杂的项目，可考虑采用建筑工程定额、安装工程定额等多种定额标准综合计算，而计价方式则可采用工程量清单计价、定额计价等方式，更有利于体现企业竞争力和项目实际成本<sup>[2]</sup>。

### （二）预算执行阶段

首先，合同管理。明确合同中工程价款的计算方法、调整条件、支付方式、工程节点等关键信息，避免在后续施工中产生异议；做好造价预算控制的权利划分，规定各方主体违反合同造价条款时需要承担的后果，以此确保造价控制在合同约定的范围内。其次，加强施工进度控制。优化工序安排和资源配置、监测和调整施工进度是预算执行阶段的重点工作；一方面，相关人员需根据项目特点和施工要求，合理安排工序的先后顺序和衔接关系，避免工序混乱导致工期延误和成本增加，同时，根据进度计划，提前安排好将要进行环节的人力、材料、设备等资源，确保资源供应；另一方面，定期对比施工进度和安排表，若有偏差需及时采取有效调整措施，包括增加作业人员、延长工作时间、调整施工方法等，降低因工期延长而产生管理费、租赁费等间接费用的风险。最后，严格控制工程变更。造价预算执行受工程变更的影响较大，需建立规范的工程变更制度，对变更的必要性和对造价的影响进行充分论证；一旦变更申请批准，各方需共同对造价预算进行调整，做好记录以备后续结算和审计使用<sup>[3]</sup>。

### （三）预算监控阶段

预算监控至关重要，是保障造价预算控制在合理范围的有效途径。在此过程中，相关人员需设立监控指标，包括工程进度与费用的匹配度、费用偏差率、预算执行率等，直观反映预算执行情况，还需明确定期造价预算执行情况检查的频率、内容和方法，由专门的责任部门或责任人执行，确保监控工作的有序开展。造价预算监控数据分析与比较也是不容忽视的一项工作，相关人员需对全面搜集到的人工、材料、设备、管理等各项费用数据进行分类整理和汇总，采用对比分析法，将其与预算进行对比，并采用图表、曲线等方式直观展示二者的差异，还可用横道图比较法、赢得值法等深入分析差异产生的原因，寻求根源以优化造价预算控制工作。此外，相关人员还需导致造价超支的可能性风险因素进行全面识别和评估，依据风险等级，设定预警指标和阈值，确保在超出造价预算时，能第一时间做出调整和反应，避免对建筑工程项目的造价预算控制环节造成不良影响<sup>[4]</sup>。

## 三、建筑工程造价预算控制的科学对策

### （一）重视项目前期规划工作

项目前期规划与调研工作是建筑工程造价预算控制的重要基础，对保障项目的经济效益具有不可忽视的作用。相关人员需联合多主体详细了解建筑规模、功能需求、质量标准、预期交付时间等，划分各个阶段的关键点，充分考虑审批流程、季节因素等可能影响进度的因素，为预算中的时间成本提供参考。在该阶段，需重点对市场、地质、气候等展开调研。一方面，利用互联网平台，或者走访建材市场、设备租赁和销售公司，获取建筑材料、设备和人工的价格信息，了解市场供求情况，也可参考地区政府部门或者行业协会官网上发布的统计报告和价格指数，把握价格趋势。另一方面，依托专业的勘测工具和设备，钻孔获取地下土层和岩石样本，绘制出建筑工程区域的地质图，科学评估地质条件对基础工程和施工难度的影响，降低对造价预算控制产生的不良影响<sup>[5]</sup>。同时，收集多年气象数据、观察周围不同阶段的交通情况，做出针对性地应对策略。

### （二）搭建精确的预算控制体系

人员、编制方法、编制要素是影响建筑工程造价预算控制成效的三大因素，也是精确化预算控制体系中至关重要的三个方面。首先，专业的造价预算控制人员是基础。建筑工程企业可制定全面的人员培训计划，通过理论课程培训、组织案例交流会、定期实习实训等方式，逐步完善造价预算控制人员的专业知识体系，提高其灵活应对问题的能力，同时鼓励其不断学习新技能，包括计算机及相关软件的实际应用、信息工程技术等，提高其工作质量和效率<sup>[6]</sup>。其次，采用科学合理的预算控制方法是重点。预算控制涵盖建筑工程项目的所有费用，具体包括直接成本、间接成本、不可预见费用三个主体部分，详见下图1<sup>[8]</sup>。



图1 造价预算控制要素

### （三）引入现代化信息技术

现代化信息技术的更新迭代为建筑工程造价预算控制注入了新动力，极大提高了工作效率和准确性。例如，某软件基于BIM技术，实现三维模型与造价数据的有效关联，在成本控制和进度管理方面表现出色，并支持移动端应用，为现场管理提供了便利；某程序依托云计算技术，将数据实时共享和协同变为现实，为相关人员提供了智能化的造价分析和预测功能，具有良好的集成性<sup>[8]</sup>。值得注意的是，在实际引入相关技术或者工具过程中，相关人员需充分了解建筑工程的特征选用不同的造价预算控制工具，同时考量其带来的实际效益，包括提升造价预算控制效率、提高编制精准度等，确保其真正意义上满足建筑工程需要；合法合规性、可集成性、兼容性、安全性等是使用过程中应遵循的基础原则。

### （四）增强风险管理意识

建筑工程造价预算控制管理过程中，加强风险管理意味着对项目全过程中可能出现的各种风险保持高度警觉，并采取积极主动的措施应对风险带来的不利影响。纵观建筑工程项目，容易出现的可能性风险有政策变化、市场波动、自然灾害等。若国家或地方出台新的建筑法规、税收政策、环保要求等，可能导致工程建设成本增加或项目进度调整，影响整个项目的经济效益；市场波动不可忽视，包括建筑材料价格涨跌、劳动力成本变化、机械设备租赁价格起伏等，可能打乱原本的造价预算；地震、洪水、台风等不可抗力事件，可能直接破坏工程，导致修复和重建成本的增加、工期延误<sup>[9]</sup>。

## 四、案例分析与实践应用

### （一）项目基本情况

中南大学深圳产学研大楼工程项目地块面积3110 m<sup>2</sup>，容积率为9.65，总建筑面积约4万m<sup>2</sup>，高度不大于100m。该项目为集产学研于一体的综合性大楼，具体包括研发区、办公区、餐饮商业区、多功能会议厅、教学区等多个分区，旨在为科研人员和企业提供优越的研发和办公环境。

### （二）造价预算控制过程

在项目实施过程中，工程变更资料欠缺、施工图和竣工图与实际施工情况不相符、资料混乱且不闭环为面临的主要问题。

其一，工程变更资料欠缺为该项目造价预算控制中面临的首要问题。为降低对建筑工程施工的影响，相关人员采取了以下措施：增加勘探现场的次数，对项目进度进行追踪，及时发现并解决可能影响造价预算的问题，如材料浪费、施工不规范、设计变更未及时调整等；加强与项目技术负责人的密切沟通，全面了解各项施工工艺的详细流程、技术难点、材料需求、人力安

排，提出优化建议。

其二，在施工图预算编制过程中，施工图设计的范围、内容、标准同现场实际施工情况存在较大的偏差。例如，落地窗户中的防火棉岩板墙部分，施工过程中并未按照设计方案在制定位置上安装预设的数量，按照合同与造价原则，该部分费用给予扣减处理。在进一步审查过程中，重复签证计价问题较为显著，为提高造价预算控制的准确性，相关人员对现场施工、设计变更、竣工图真实性验证等环节加强了监督和管理，确保了工程造价的合理性。

### （三）造价预算控制效果

该项目造价预算控制过程中，尽管面临着设计与实际不符、变更频繁等挑战，但通过灵活应对、动态调整预算、严格管理变更签证等措施，仍然有效控制了项目成本，避免了浪费。而完善的结算资料体系为竣工结算提供了有力支持，极大提高了结算效率和准确性，为未来类似项目的实施积累了宝贵经验。

### 结束语

建筑工程领域，造价预算控制属于项目的核心环节，对降低工程成本、提高经济效益、促进资源配置具有重要意义。具体实践中，建筑工程相关部门需切实从预算编制、预算执行、预算监控三个角度出发，做好项目前期规划工作，着力搭建精确的预算控制体系，引入现代化信息技术，并做好风险管控工作，以此为建筑项目的顺利进行提供有力支撑。

### 参考文献

- [1]朱丽. 建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用研究[J]. 房地产世界, 2023, (14): 91-93.
- [2]徐雄. 工程预算在建筑工程造价控制中的价值分析[J]. 工程建设与设计, 2022, (09): 258-260.
- [3]陈祥芳. 建筑安装工程造价预算控制要点及其把握措施分析[J]. 建材与装饰, 2019, (25): 160-161.
- [4]王莹. 《工程成本与控制》指导下的建筑工程造价预算控制研究[J]. 工业建筑, 2020, 50(11): 3.
- [5]刘晓聪. 基于建筑工程造价预算控制要点及其把握分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2019, (04): 150.
- [6]蒲海霞. 建筑工程造价超预算的原因及控制措施分析[J]. 四川建材, 2022, 48(05): 215-217.
- [7]游诗远. 建筑工程预算分析中数学方法的应用[J]. 工业建筑, 2021, 51(06): 42.
- [8]康慧. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施探讨——以某建筑项目为例[J]. 房地产世界, 2023, (05): 121-123.
- [9]王飞宇. 建筑工程造价超概、预算的原因及控制措施分析[J]. 居业, 2024, (05): 138-140.