

# 建筑装饰装修绿色施工管理创新策略

林凤枝

广州市第三建筑装饰有限公司

**摘要：**建筑装饰装修工程覆盖范围广泛，工程管理是提高装饰装修施工质量的重要手段，通过绿色施工管理能节约不可再生资源及提高可再生资源利用率，还可减少对施工环境造成的不良影响。为进一步提升施工单位的建筑装饰装修绿色施工管理水平，本文围绕绿色施工管理的积极影响展开分析，明确绿色施工管理中的基本工作原则，总结了加强建筑装饰装修绿色施工管理创新的对策。旨在提高绿色施工管理质效，通过专业规范的绿色施工管理有效保护生态环境，提高工程项目的生态效益和经济效益，推动建筑行业可持续发展。

**关键词：**建筑工程；装饰装修；绿色施工管理；创新理念

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2024.24.036

## 引言

建筑行业发展中，绿色施工新技术与新设备得到广泛应用，可以减少施工中造成的环境污染，降低能耗，并减少工程施工投入的成本。施工单位通过组织开展绿色施工管理，可以强化各项技术及设备应用的规范性，有助于提高技术与设备的利用率，进而充分发挥技术和设备的实际效用。为此，施工单位应重点落实绿色施工管理，积极引进先进管理手段，并加强与创新理念的融合，逐步完成对绿色施工管理模式的改进，提升施工单位的建筑装饰装修绿色施工水平。

## 一、建筑装饰装修工程绿色施工管理带来的积极影响

现阶段社会发展中，提倡树立绿色环保理念，即在保护生态环境的同时节约能源。在建筑装饰装修工程施工作业的过程中，不仅会产生大量的污染物，还会消耗大量能源，一定程度上增加了工程施工成本，对区域生态环境造成不良影响。建筑装饰装修绿色施工管理理念的融入能有效减少以上问题，进而创造更多经济效益、生态效益和社会效益。

### （一）有助于提升工程各参与方效益

绿色施工管理属于一种先进的管理方式，而部分施工单位为获得更多经济收益，通常会忽视对生态环境的保护，且存在严重的资源浪费现象，不仅增加了工程施工成本，还对生态环境造成不良影响。通过规范化的绿色施工管理，可以有效规避以上问题，减少环境污染，如噪声污染、粉尘污染等。通过绿色施工宣传，还可以增强施工人员的环保意识，有利于构建健全的环保体系<sup>[1]</sup>。此外，绿色施工管理有助于节约工程施工成本，

帮助施工单位提升多方面效益。

### （二）有助于提高人们生产生活质量

新时期发展背景下，人们不断提高对生产生活环境的要求，不仅注重建筑工程的基本功能，更重视建筑工程内部环境及外部环境的节能环保。传统的建筑工程装饰装修施工中容易造成严重的环境污染，如噪声污染、粉尘污染、光污染等，给人们的生产生活及身心健康带来不良影响，而通过组织开展绿色施工管理，可以减少装饰装修施工带来的环境污染，为人们创设健康和谐的生产生活环境，通过强化生活环境的舒适性而提高生活质量。

## 二、建筑装饰装修工程绿色施工管理的基本原则

针对建筑工程装饰装修施工，施工单位应始终坚持环境保护原则，以实现绿色施工目标。施工单位需创造良好的室内门窗通风条件，减少室内装饰装修材料释放的有害气体，同时，应积极引进绿色施工技术，编制完善的审核与监督方案，能提高装饰材料的利用率，还能减少资源浪费问题，为生态文明建设创造条件。施工单位还需明确合理选材原则，即根据工程设计要求和施工需求，选择适用性更强的施工材料，优先使用环保性、节能性均符合相关规范要求材料，不仅能保证施工质量，还可以减少环境污染和造成的能源过度损耗。同时，施工单位应严格按照建筑装饰装修项目要求有序开展预算工作，为装饰装修材料的采购提供依据，有效控制采购环节的费用支出，进而获得更多的施工效益。此外，建筑装饰装修施工人员应坚持绿色技术优先原则，在施工作业中优先选择绿色施工技术，加强与相关设备的有机结合，配合进行室内环境与结构科学化布局，获得更为理想的装饰装修施工效果。

## 三、建筑装饰装修绿色施工管理的有效创新策略

### （一）绿色施工技术的改进与管理创新

施工技术是建筑装饰装修施工中的基础保障，也是不可或缺的重要支撑，只有保障施工技术选择的可靠性与专业性，才能确保工程顺利投入使用。因此，施工单位应重视加强施工技术的改进，为绿色施工管理的创新提供坚实基础。首先，工程管理人员应正确认识施工技术的重要性，从施工技术的角度出发，加强与创新理念的融合，通过引入创新思维实现绿色施工管理创新；其次，工程管理人员需明确常见的绿色技术类型，如节水技术、节能技术、废物处理技术等，在实际应用中加以改进，可在卫生间、厨房等区域安装节水装置，或者利用LED灯代替传统的照明工具等，能减少装饰装修施

工中消耗的能源，还能减少对环境造成的污染；也可以采用智能家居系统可以实现对电器设备的集中控制和管理，节约能源。通过智能家居系统，可以设置合理的定时开关和温度控制，避免能源的浪费。智能窗帘可以根据室内温度和光线自动调整开合，实现节能效果。最后，施工单位可积极借鉴国外的先进绿色施工技术，如LEED等，此项技术不仅能提高水资源、建筑能源的利用率，还能实现对室内环境的创新设计，为建筑装饰装修工程建设提供技术支持<sup>[2]</sup>。

### （二）绿色施工管理理念的创新

为进一步实现绿色施工管理创新的目标，工程管理人员应树立施工区域合理规划理念，细化不同的施工区域，包括封闭区、储运区、安全区等，合理明确不同区域的基本功能，加大环境保护力度，减少环境污染。同时，工程管理人员应树立绿色材料优先选择与使用理念，保证施工材料均能符合国家规定标准，从而提高材料利用率，在保护环境的基础上节约施工成本。此外，工程管理人员应增强绿色施工技术推广意识，重视拓展循环水利用技术及土壤改良技术的应用范围，配合树立绿色复合劳动力管理理念，即在施工现场进行科学分工及安全生产，基于环保理念构建健全的劳动力管理体系，能够强化绿色施工管理的规范性。

工程管理人员还需加强环保宣传教育，在施工现场加强环保宣传教育，培养施工人员的环保意识，同时，定期组织培训，提高施工人员对绿色施工技术的理解和应用能力。基于此，建立科学的绿色施工评价体系，对施工过程中的环保措施、资源利用情况进行评估，依托完善的评价体系，可以及时了解施工过程中的环保问题，并进行改进。工程管理人员需优化能源消耗管理，建立科学合理的能源消耗管理制度，通过科学的管理手段降低能源消耗。构建能源消耗评价制度，对施工过程中的能源消耗进行实时监测和评估。

### （三）绿色施工管理队伍建设的创新

建筑装饰装修绿色施工管理中，施工单位应组建一支专业的管理队伍，重视内部人才配置，保证各岗位人才均拥有先进的管理理念，还能熟练运用先进管理方法，进而提升绿色施工管理水平。因此，工程管理部门应保证绿色施工管理队伍的独立性，减少管理部门与其他部门的交叉和互相影响，为后续的创新管理提供支持，同时，管理部门应为各岗位工作人员授权，明确统一的管理规范和管理标准，优化管理流程，建立科学完善的管理机制，增强监督意识，及时发现施工作业中出现的环境污染问题<sup>[3]</sup>。此外，绿色施工管理人员需重点协调不同施工环节，提高施工材料和设备等资源的利用率，减少资源浪费，进而达到节能降耗的目的。通过组建专业绿色施工管理队伍，不仅能实现对管理工作的创新，还能提升工程管理水平，为装饰装修工程的顺利投

入使用奠定良好基础。

### （四）节水设计与水资源利用管理的创新

工程管理人员应重点监督节水设计，在建筑装饰装修设计阶段，设计人员应充分考虑节水因素，选择科学可行的设计策略，选用可靠的排水系统和节水设备，通过对建筑物内部的水系统进行优化设计，有助于减少施工中水资源的浪费，提高用水效率。而对于节水设备的应用，施工单位可安装节水设备，如节水型水龙头、淋浴头、马桶等，利用此类设备能够限制水流量及减少日常用水量。同时，施工单位应加强对雨水的收集与利用，结合工程设计要求安装雨水收集系统，将储存的雨水用于抽水灭火、冲厕所等，可节约自来水的使用量，还能减少雨水排放给地下水和水环境带来的不良影响。除此之外，应建立低流量灌溉系统，尤其对于有花园或草坪的建筑，可在装饰装修施工中使用低流量灌溉系统来减少用水量，常见的有滴灌系统，低流量灌溉系统的应用可以将水直接输送到植物的根部，减少水分的流失和蒸发<sup>[4]</sup>。应加强污水处理与再利用，具体指在建筑物内部利用污水处理器来净化污水，使得污水变成达到使用标准的水量，之后用于建筑物内进行清洗、冲洗等，可减少浪费的水资源，进一步突显绿色施工管理实效。

### （五）总装装配式施工模式管理的创新

总装装配式施工模式在很多工程建设施工中得到广泛应用，通过运用此种模式，能简化施工流程及减少资源和资金的投入，有助于创造更多经济效益，且通过预制各类构件能减少环境污染，进而实现对生态环境的保护。因此，绿色施工管理中，施工单位应重视对总装装配式施工模式的利用，主要通过采用“总装流水线”或“装配车间”的方式组织开展装饰装修施工作业，选择直接安装经过加工的装饰装修组件，此种方式体现出现代化特点，不仅能满足新时期建筑行业发展要求，还可提高建筑装饰装修施工品质和效率。工程管理人员围绕总装装配式施工进行管理的过程中，需增强实际工作方案优化意识，调整绿色施工管理计划，监督现场测量环节，目的是了解建筑装饰装修不同部分构配件的制作与安装情况，结合实际采取有效措施加强施工中对噪声污染及粉尘污染等的管控，有助于缩短施工周期及减少环境污染，逐步完成绿色施工管理理念向不同施工环节的渗透，进而提升绿色施工水平。

### （六）重点加强对环保措施管理的创新

建筑装饰装修工程施工中，施工材料是重要基础，在合理使用绿色施工材料的同时，应重视绿色施工材料管理。增强绿色施工材料管理意识，改变传统单一的管理方法，加强对施工材料采购、进场验收、现场堆放及投入使用等环节的监督，从节约成本、环保保护层面出发进行管理，严禁施工中出现劣质施工材料，优先选择环保材料进行装饰装修施工，如采用生物质建材，此类

材料具有可降解、可再生特点，属于环境友好型材料；可利用低能耗建材，如保温材料、节能玻璃等，此类材料拥有能源消耗低等优势；或选用新型防水密封材料，如高分子防水涂料、聚氨酯防水涂料等，此类材料有着环保无污染和施工便捷等特点。工程管理人员应加强对此类材料的监管，帮助施工单位节约施工成本及创造更多经济效益、生态效益。

工程管理人员还需重视对内外墙涂料施工的管理，通过规范化打磨腻子能明显提高墙面平整度。传统的打磨作业方式为赶作业，容易在施工中产生大量粉尘，带来严重的环境污染，因此，施工单位应在施工区域周围设立专门的围挡，且一些易扬尘物料的堆放应满足相关规定要求，并设置对应的封闭性围挡，以防产生大量粉尘。同时，工程管理人员应重视监督工程渣土处理环节，保障各类废弃物在48h内运离施工现场。此外，施工人员进行管线施工作业的过程中，可采用“边挖、边装、边运”的方式，还需在雨季来临时做好泥沙外泄的防控，有助于提升装饰装修施工中的环保水平。

### （七）利用信息技术实现绿色施工管理模式创新

#### 1. 明确信息化建设目标

工程管理人员进行绿色管理的过程中，应增强信息化建设意识，加强对信息技术的运用，明确信息化管理目标，采用信息技术优化绿色施工管理，以获得更为理想的管理成效。主要目标包含提高施工效率、优化资源利用、减少环境污染等。首先，管理人员应树立提高施工效率的目标，创建专门的信息化管理系统，能高效进行数据分析和数据监控，进而缩短施工周期；其次，管理人员要明确资源利用优化目标，保证各类资源得到科学利用，减少施工中出现的资源浪费问题；最后，对于减少环境污染，管理人员需利用数据分析技术等进行现场监管，可于第一时间发现环境问题，并结合实际采取有效措施进行高质量处理，以实现环境保护<sup>[5]</sup>。

#### 2. 构建信息化系统框架

工程管理人员完成信息化目标设定后，需依据绿色施工管理要求及装饰装修工程设计要求构建信息化系统框架，框架内部的子系统有现场监控系统、数据采集与分析系统、信息化管理平台。其中现场监控系统的构成有传感器、摄像头等重要装置，有助于实现对施工现场的动态化监控，为各施工环节的监督管理提供支持；数据采集与分析系统的构建能全面收集施工作业中产生的数据信息，并录入对应的数据库，重要信息有能源消耗、材料消耗、施工进度等，管理人员可依据此类数据进行环境污染与能源消耗分析，可强化环保措施的针对性；而对于信息化管理平台，管理人员利用此种信息平台能集中展示和管理与绿色施工相关的信息，有助于提

高管理工作效率，还能强化管理决策的准确性<sup>[6]</sup>。

#### 3. 实施信息化技术应用

工程管理人员应依托信息化系统框架实现对相关信息技术的高效利用，为绿色施工管理提供更多技术支持。首先，管理人员应积极引进智能化施工设备，常见的有无人机、智能机器人等，利用智能化施工设备能明显提高施工质效，还能减少人力、物力等资源的投入，帮助施工单位节约施工成本，并减少传统施工模式带来的环境污染；其次，施工人员可创建专门的绿色建筑材料管理系统，主要针对装饰装修材料的采购、验收、使用及回收等环节进行全过程跟踪管理，能够让材料的节约使用得到保证，还可强化整体管理工作的生态性；最后，工程管理人员可依托信息技术创建能源消耗监测系统，目的是动态化监测与分析能源消耗情况，有助于及时发现和处理能源浪费问题，通过与云计算、大数据技术等先进技术的结合，还能进行质量监测赫尔压力值监测，进而提高建筑装饰装修工程一体化管理水平，进一步突显绿色施工管理创新的实效性。

### 结语

建筑工程是社会发展中的重要基础工程之一，装饰装修是工程建设中的重要施工内容，传统的装饰装修施工中施工单位过于重视经济效益，一定程度上忽视了对环境的保护，导致出现严重的粉尘污染、噪声污染、建筑垃圾污染等，给区域生态环境带来不良影响。施工单位通过进行绿色施工管理能实现对施工材料及机械设备等方面的监管，有助于减少施工材料及设备带来的污染，还能节约资源，降低施工中的能源消耗，在节约施工成本的基础上达到保护生态环境的目的。未来建筑行业发展中，施工单位应加强对绿色施工管理的创新，包括管理理念、管理方式、管理内容等，构建健全的绿色施工管理体系，提升建筑工程装饰装修环保化施工水平。

### 参考文献

- [1] 张洪. 碳达峰碳中和背景下建筑装饰装修绿色施工管理创新策略[J]. 居舍, 2024, (06): 76-79+127.
- [2] 韦国良. 建筑装饰装修工程管理创新及绿色施工管理方法探讨[J]. 居舍, 2023, (11): 89-91.
- [3] 刘汉程. 绿色施工理念下装饰装修工程管理创新分析[J]. 居舍, 2022, (24): 79-81.
- [4] 孔桂华. 绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J]. 科技资讯, 2022, 20(07): 91-93.
- [5] 田丰. 绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J]. 绿色环保建材, 2021, (08): 152-153.
- [6] 叶方亮, 张平均, 赛永胜, 等. 公共建筑装饰装修工程中绿色施工技术的应用[J]. 居舍, 2022, (28): 62-65.