

城镇建设建筑工程施工管控面临的问题和建议

文 / 孙显龙 深圳市特区建工能源建设集团有限公司

摘要: 随着城市化进程的加快,城镇建设建筑工程施工管控的重要性日益凸显,其在我国建筑行业发展过程中占据着重要地位。然而在当前的施工过程中还存在着一系列亟待解决的问题,这些问题不仅影响工程的进度和质量,也对城市的发展和居民的生活产生了负面影响。本文旨在分析城镇建设建筑工程施工管控中面临的问题,并提出相应的解决建议,以促进城市建设的健康发展。

关键词: 城镇建设建筑工程; 施工管控; 问题及建议

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.02.008

引言

随着我国社会经济的迅速发展,城镇建筑工程取得了显著进步。但随之而来的是更加激烈的市场竞争,这既为建筑企业提供了宝贵的发展机会,也带来了不小的挑战。为了在市场竞争中取得优势地位,建筑企业必须深刻认识到施工管理的核心价值,并积极寻求科学的施工管理优化途径。为此,需要仔细分析当前施工管理过程中存在的缺陷与不足,从而制定出具有针对性的改进和创新措施。这样不仅能确保建筑企业实现良好的经济效益,还能显著提高城镇建设的整体水平。

一、城镇建设建筑工程施工管控的重要意义

(一) 切实提高施工效率

在城镇建设领域,建筑工程施工的管控是确保项目高效推进的关键环节。有效的施工管控能够通过科学规划施工进度、合理配置施工资源以及优化施工流程显著提升施工效率^[1]。具体而言管控团队会根据项目实际情况制定详细且可行的施工计划并确保各阶段任务紧密相连、有序进行。同时通过实时监控施工进度并及时调整计划偏差可以避免资源浪费和等待时间,从而加速项目完成速度。另外采用先进的施工技术和管理手段如BIM(建筑信息模型)技术、智能化管理系统等,能进一步提升现场作业的协同性和精确度并促进施工效率质的飞跃。

(二) 降低施工风险

施工风险的管控是建筑工程成功实施的重要保障。有效的施工管控机制能够全面识别施工过程中的潜在风险包括但不限于安全风险、质量风险、进度风险等,并通过制定针对性的预防措施和应急预案将这些风险降至最低。例如通过加强安全教育培训来提高施工人员的安全意识和操作技能可以有效减少安全事故的发生;通过严格的质量管理体系,对施工材料、施工工艺进行严格把控可以确保工程质量达标;同时通过风险预警机制可以及时发现并解决可能影响施工进度的问题,保障项目按计划顺利进行。这些措施共同作用下显著降低了施工过程中的不确定性并增强了项目的稳定性和可控性^[2]。

二、城镇建设建筑工程施工管控面临的问题

(一) 管理模式不科学,缺乏创新性

在城镇建设的广阔舞台上,建筑工程施工管控作为确保项目顺利推进、质量达标及安全高效的关键环节其面临的挑战日益复杂多变。其中管理模式不科学及缺乏创新性已成为制约行业高质量发展的瓶颈之一。部分工程项目仍沿用传统的、粗放型的管理模式,这种模式往往依赖于经验管理而非数据驱动进而导致决策效率低下以及资源分配不合理,成本控制难以精细化。项目管理流程繁琐冗长,各环节衔接不畅的同时信息孤岛现象严重使得问题反馈与处理滞后,难以适应快速变化的施工环境和市场需求。再者对于风险管理与应对机制的建设不足,相关企业以及人员未能有效预见并预防潜在问题。一旦危机发生往往采取被动应对方式这就增加了项目的不确定性和风险成本。而缺乏创新性则进一步加剧了管理模式的困境。随着科技的飞速发展尤其是数字化、智能化技术在建筑行业的广泛应用,传统的管理模式已难以满足现代施工管理的需要。然而当前许多建筑施工企业在技术创新和管理模式变革上投入不足并缺乏对新技术、新方法的探索与应用,导致管理手段落后以及效率低下。同时创新思维和人才培养机制的缺失也使得企业在面对新挑战时缺乏灵活应变的能力和持续发展的动力。

(二) 人员管控力度不足

在城镇建设的建筑施工管理环节中,存在部分管理人员其专业知识与实操技能未能充分满足施工管理严苛标准的情况,这使得他们在深入监督和细致检查施工现场人员作业时显得捉襟见肘,间接导致了管理漏洞的出现,而这些漏洞又直接成了施工质量下滑的诱因^[3]。另一方面,部分施工人员对于安全与质量的重要性认识不足,未能严格按照规定的施工准则与标准执行作业,这进一步促进了质量问题的频发。此外,还有少数工作人员忽视了职场中的规章制度与纪律要求,这种行为不仅阻碍了当前工作的顺畅推进,更为后续工程项目的安全稳固与持续发展埋下了不容忽视的危机与不确定性。另外人员管理的不完善还体现在人员配置的不合理和流动

性大上。建筑工程项目通常规模庞大、工期长，涉及的专业工种繁多这对人员的数量、技能和经验都有着较高的要求。然而由于项目管理机制的不健全往往难以做到人员配置的精准化和最优化最终造成人力资源的浪费或短缺。同时建筑行业的高流动性特点也加剧了人员管理的难度使得企业难以形成稳定、高效的施工团队，进而影响施工质量和效率。

（三）安全施工体系有待完善

在城镇建设高速发展的今天，建筑工程施工管控面临着多方面的挑战。其中安全施工体系的待完善问题尤为突出且紧迫。这一现状不仅关乎施工现场作业人员的生命安全也直接影响到工程项目的顺利推进及社会的和谐稳定。其大多表现在安全管理制度的执行力度不足上。尽管大多数施工单位都制定了详尽的安全生产规章制度，但在实际操作过程中往往存在制度形同虚设、执行不严的情况。这可能是由于管理人员安全意识淡薄并对违规行为监管不力或是为了赶工期、降成本而忽视安全规程所致。施工人员是安全生产的第一道防线，他们的安全意识和操作技能直接决定了事故发生的可能性。然而在实际中部分施工单位对工人的安全教育培训重视不够，培训内容陈旧、方式单一难以达到预期效果导致施工人员安全知识匮乏并且自我防护能力低下。另外施工现场环境复杂多变，高空作业、临边作业、临时用电等高风险作业频繁这对安全防护措施的要求极高。但一些项目在安全设施投入上有所保留如脚手架搭建不规范、安全防护网缺失、警示标识不明显等会给安全生产埋下隐患。最后应急响应机制不健全也是一大问题。面对突发事件如火灾、坍塌等，能否迅速、有效地进行应急处置直接关系到事故后果的严重程度。然而部分施工单位在应急预案制定、应急队伍建设、应急物资储备等方面存在明显短板导致在事故发生时无法迅速启动应急响应并错失最佳救援时机。

（四）成本管理重视度有待提升

在当前的城镇建设进程中建筑工程施工管控作为确保项目顺利推进、质量达标及成本有效控制的关键环节，其重要性不言而喻。然而在实际操作过程中成本管理重视度不足的问题日益凸显，成为制约施工管控效能提升的一大瓶颈。成本管理意识的淡薄是导致相关企业以及工作人员重视度不足的根本原因。部分施工企业及项目管理者往往将关注点过多地聚焦于施工进度与质量控制上而忽视了成本管理对于项目整体经济效益的深远影响。他们可能认为只要按时按质完成工程，成本自然会在可控范围内，这种“重生产、轻管理”的观念严重制约了成本优化策略的有效实施。成本管理体系的不完善也是重要原因之一。缺乏有效的成本预测、计划、控制、核算、分析和考核等系统性管理机制使得成本管理在实际操作中缺乏科学依据和明确目标^[4]。加之部门间

沟通协调不畅以及成本信息难以准确、及时传递导致成本控制措施难以精准落地，资源浪费和成本超支现象时有发生。另外材料采购与使用的非集约化也是成本管理重视度不足的具体表现。建筑材料作为建筑工程成本的主要构成部分，其采购价格、质量及使用量直接关系到项目成本的高低。然而在实际操作中由于采购计划不周、供应商管理不善、材料领用制度不严等原因导致材料成本居高不下进而进一步加剧了成本管理的难度。

三、城镇建设建筑工程施工管控优化对策

（一）创新管理模式，优化管理路径

在当今快速城镇化的背景下城镇建设建筑工程的规模与复杂性日益提升，这对传统的施工管理模式提出了严峻挑战。面对管理模式不科学、创新性匮乏的现状，建筑施工企业必须深刻认识到变革的紧迫性并主动拥抱变革以创新驱动发展，推动行业转型升级。引入先进的管理理念和技术手段是变革的关键一步。BIM作为建筑业数字化转型的核心工具能够集成建筑项目的各种信息达到从设计到施工再到运维的全生命周期的精细化管理。通过BIM技术施工企业可以实现三维可视化设计审查、碰撞检测、施工进度模拟等功能并有效减少设计变更和返工，提高施工质量和效率。同时结合大数据和云计算技术，企业能够实时收集并分析项目数据同时精准预测材料需求、劳动力配置及潜在风险，为决策提供科学依据并实现管理模式的智能化和精细化。内部管理创新是提升竞争力的内在要求。建筑施工企业应构建以数据为驱动、以客户需求为导向的现代管理体系并通过数据分析和挖掘来洞察市场趋势并快速响应客户需求变化。这要求企业建立高效的信息系统同时实现数据共享与协同工作，打破部门壁垒并促进资源的高效整合与利用。相关企业以及人员应当强化风险管理机制，利用大数据和人工智能技术识别潜在风险以及制定针对性防控措施并确保项目安全顺利进行。

（二）加大人员管控力度

1. 严格做到持证上岗

在构建城镇建筑企业的项目经理部体系时，除确保项目经理、建筑工程总工、计划及财务管理等核心岗位由具备资质的人员担任外，还应严格要求材料管理、质量控制、施工技术指导及预算编制等领域的专业主管人员持有相应上岗证书，并对其个人履历、业务能力及述职表现进行详尽而严格的评估与审查。此外，对于施工现场的直接作业人员，包括施工人员及操作工人，需全面检验其操作技能水平，尤其是参与特殊工程项目或关键施工环节的人员，必须强制执行持证上岗制度，以确保整个项目团队的专业素养与施工标准符合规范要求^[5]。

2. 做好人员筛选工作

在城镇建筑工程项目中，有关单位应基于工程对人员素质的具体要求，对工作人员进行严谨地筛选，且该

过程必须经过现场监理的严格审核。在项目的推进过程中，整体工程管理目标应详细分解为若干小目标，并将这些小目标逐一分配给具体的工作人员，以明确各自的管理职责。这样做不仅能有效提升各级人员的责任心，也能确保管理工作的顺畅进行。同时，企业应适度分权，积极倡导所有相关人员对工程质量、进度及安全进行全面监督，一旦发现问题，应立即向现场管理人员及监理工程师反馈，以便及时确认并处理问题。

（三）科学构建安全施工管理体系

城镇建设建筑工程施工管控中面临的安全施工体系待完善问题是一个错综复杂且至关重要的议题，它深刻影响着城镇发展的质量与居民生活的安全。这一问题的解决绝非一朝一夕之功而是需要深入剖析并系统性地推进，涵盖制度建设、教育培训、设施升级、应急响应等多个维度以此形成一个全方位、多层次的安全保障体系。从制度层面出发政府应发挥主导作用。加快完善建筑施工安全相关的法律法规体系并明确各方责任主体，强化监管力度以确保各项安全措施有法可依、有章可循。同时建立健全安全施工标准与规范并积极推动行业标准化、规范化发展为安全施工提供坚实的制度保障。教育是提升安全意识与技能的关键。政府、企业应联合开展多层次、多形式的安全教育培训活动，不仅针对施工人员还应覆盖管理人员、监理人员等所有参与工程建设的人员以此确保他们掌握必要的安全知识、操作规程及应急处理技能。通过定期考核与激励机制来激发全员参与安全管理的积极性与主动性。同时设施升级是保障施工安全的重要物质基础。企业应加大安全设施投入并采用先进的施工技术和设备来提升施工现场的安全防护水平。同时注重施工现场的规划与布局并确保作业区域划分合理、通道畅通、标识清晰为安全施工创造良好条件。另外应急管理体系的完善是应对突发事件、减少损失的关键。政府与企业应共同构建高效、灵敏的应急响应机制同时积极制定科学合理的应急预案并定期组织演练，提高应对突发事件的能力。工作过程中还要加强应急物资储备与救援队伍建设以确保在关键时刻能够迅速响应、有效处置。

（四）提升成本管理意识，强化成本管理内容

在当前的城镇建设蓬勃发展的背景下建筑工程施工的复杂性与规模性日益凸显，这不仅对工程质量与进度提出了更高要求也使得成本管理成为决定项目成功与否的关键因素之一。为了从根本上解决这一问题，施工企业及项目管理者必须深刻认识到成本管理的重要性并立即采取行动。树立正确的成本管理观念是前提，这意味着要将成本管理视为项目管理的核心环节之一，贯穿于项目策划、设计、施工到竣工的全过程而非仅仅关注施工阶段的成本控制。通过增强全员成本意识来形成上下一心、共同参与成本管理的良好氛围。同时建立健全成

本管理体系是关键。这包括制定详细的成本计划、设立明确的成本控制目标、建立成本责任制和考核机制等。通过精细化的成本预算、动态的成本监控以及定期的成本分析及时发现并解决成本偏差以确保项目成本始终处于可控状态。在此过程中还可以积极利用现代信息技术手段如BIM、大数据分析等，提升成本管理的效率和准确性^[6]。另外为了搭建一个与成本管理紧密相连、职责分明的运营架构与责任体系，企业应被置于成本管理的核心位置，承担起成本目标全面规划与监督的重任。企业需将成本目标细致分解，综合考虑多方因素，并灵活调整合同单价，以科学确定内部核算的基准，为后续制定紧扣目标成本的指导策略和规划奠定坚实基础。这一过程旨在深化成本管理的细致度，促进成本支出的高效与精准控制。与此同时，二级作业层作为实施主体，需积极响应并坚决执行管理层制定的成本控制任务，运用精细化的管理手段与严密的指标监控体系，确保成本控制指标在实际操作中得以不折不扣地执行。通过这种自上而下的闭环管理机制，不仅能够有效落实成本目标，还能持续优化成本控制效果，推动成本管理水平的全面提升与飞跃。

结语

随着建筑行业的蓬勃发展与持续进步，城镇建筑工程在建设实施过程中，应展现出高度的前瞻性与自我审视能力。这要求项目团队不仅要紧密贴合时代发展的脉搏，积极拥抱新技术、新理念，还要勇于正视并深入分析自身存在的局限与不足。在此基础上，采取科学、合理的应对策略与改进措施，旨在全方位提升工程建设的质量标准与作业效率，确保项目能够顺应时代潮流，实现高质量、高效率的可持续发展。文章针对城镇建设背景下建筑工程施工中的管控问题及应对措施进行分析，以此促进城镇建筑工程建设顺利高效开展。

参考文献

- [1] 梅慕冰. 城镇建设背景下建筑工程施工管控存在的问题及对策研究[J]. 工程技术研究, 2022, 7(23): 137-139.
- [2] 宋翀. 建筑工程施工质量管理问题与措施分析[J]. 砖瓦, 2022, (07): 114-117.
- [3] 游长霖. 工程建设管控中存在的问题及应对措施分析[J]. 四川水泥, 2020, (09): 334-336.
- [4] 林建铭. 小城镇建设建筑工程施工管控面临的问题与措施[J]. 四川水泥, 2020, (08): 146-147.
- [5] 尚道臣. 高层住宅建筑土木工程施工质量管理管控[J]. 散装水泥, 2020, (02): 59-60.
- [6] 杨青山. 新时期工程质量管理存在的问题及其对策[J]. 安徽建筑, 2019, 26(03): 195-196.

作者简介：孙显龙（1988-8）男，汉族，籍贯：广东省湛江市吴川市，学历：大专，现有职称：二级建造师，职务：项目经理，研究的方向：建筑施工。