

全面预算视角下的建筑工程预算管理优化策略研究

文 / 王 燕 杭州市住房保障服务中心

摘要:我国城市化建设和我国建筑工程的快速发展,建筑工程预算管理是主要工作,施工预算在建筑工程成本管理中起着重要的作用。施工预算的制定可以提前识别和解决可能的成本风险。在建筑项目中,成本波动是不可避免的。通过制定施工预算,项目团队可以评估和预测可能的成本风险,并采取相应的措施进行控制。这不仅有助于避免资金短缺和成本超支,还可以提前制定应对策略,确保项目能够按照计划顺利进行。同时,施工预算的制定可以优化资源配置,提高工作效率。在建筑工程中,资金和资源的合理配置是项目成功的关键因素之一。通过施工预算,项目管理团队可以明确各项工作所需的资源和费用,并进行合理的安排。这样可以避免资源浪费和重复投入,提高资源利用率和工作效率,从而加快工程进度,降低施工成本。

关键词: 建筑工程; 工程预算; 工程造价

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2025.03.095

引言

建筑工程造价超概、预算的原因在项目不同周期内呈现出不同的特点,在不同的阶段也有着不同的控制方法和手段。但是控制措施也有相同点,每个阶段都需要参与人员具有良好的职业操守和道德底线;需要相关人员具有过硬的专业知识。随着社会发展,每个阶段必然会增加新的控制因素,只有紧跟实际,不断学习,才能适应项目的成本控制,有效防止超概、预算的发生。

一、工程预算在建筑工程造价控制中的作用

(一) 成本控制与预算合理性

工程预算在建筑工程中的首要作用是实现成本控制。企业能够通过预算明确项目的总成本,包括材料、人力、设备、监理、设计和其他相关费用,对于建筑工程的成功至关重要,因为超出预算的项目可能会导致严重的财务后果。预算合理性的确保可以防止项目的不必要成本膨胀,同时也有助于确保项目能够按时、按质、按量交付。同时,工程预算也有助于评估预算的合理性。建筑工程项目需要在一定的经济约束下运行,同时要满足质量标准。通过比较实际成本和预算,可以确定项目在经济上是否合理,并帮助项目团队采取必要的措施,如成本削减或范围优化。

(二) 有助于保证决策科学

建筑工程的施工较为复杂,其每一施工环节都会涉及资金的投入与使用,为防止出现资金浪费现象,建筑企业需要特别重视工程预算,其不仅对工程造价的控制具有重要影响,还会对建筑工程设计与施工相关决策的做出产生重要影响。建筑工程施工的首要环节是设计与决策,设计方案的制定、建筑材料的选择及相关决策的做出都需要参考工程预算。常规情况下,建筑工程的建设资金有限,工程预算的制定需要在合理范围内,如果预算人员专业水平较高,且对建筑市场发展动态了如指掌,可以在保证工程预算准确性的同时,为工程施工相关决策提供正确参考,并保证工程设计符合建设标准、

满足市场需求。另外,做出科学决策是工程造价控制的第一步,需要工程预算提供价格依据,预算编制人员要实时了解建筑市场各方面的价格变动。

二、建筑工程经济预算影响因素

(一) 材料和设备成本

建筑工程项目在开展过程中会使用大量建筑材料,建筑材料的市场价格将会对经济预算产生直接影响。建筑材料市场价格会受到市场供需关系、原材料成本、运输费用和季节等多方面因素影响。如果某一方面产生波动,建筑材料的市场价格将会受到影响,从而对经济预算产生一定影响。在此基础上,不同品质的建筑材料的价格也是完全不同的,也会对工程项目经济预算产生影响。例如,部分建筑工程项目需要使用强度较高的混凝土和特殊建筑玻璃,因此建筑企业需要投入额外的资金用于购买相应材料。而在安装过程中,由于上述材料采用较为先进的技术,因此需要引进相应技术人才进行安装,进而产生额外成本。此外,根据工程项目的不同特点,还需要使用起重机、混凝土搅拌机以及钢筋弯曲机等关键设备。但是市场上不同性能的设备具有不同的价格,如果工程项目整体规模较大,则需要使用性能较强的机械设备,因此建筑企业需要投入额外的资金用于引进设备。最后,采购策略也会对经济预算产生间接影响。

(二) 信息沟通不畅

建筑工程项目涉及多个单位,包括施工单位、设计单位、监理单位等,这些单位之间需要进行密切配合、相互传递信息,如果信息传递不畅,会导致各方对工程情况的认知存在偏差,进而影响预算编制的质量。信息沟通不畅主要包括以下方面的内容。①设计单位与施工单位之间的信息沟通不畅,会影响施工单位对设计意图的准确理解。若设计过程中的一些考虑因素无法传达给施工单位,施工单位可能会在施工中产生较大偏差,导致返工或变更,从而影响对应的预算编制。②监理单

位与施工单位之间的信息沟通不畅会影响预算编制。监理单位负责及时反馈现场实际情况，如果这些信息无法及时准确传递给预算编制人员，就会影响预算与实际情况的匹配度。③建设单位与其他单位之间的信息沟通不畅，也会对预算编制造成影响。如果建设单位的需求变更未能及时传达，会导致预算编制与实际需求存在偏差。

（三）工作人员缺乏专业性

建筑工程成本管理需要专业的人员参与和管理，但目前一些施工预算编制和管理人员存在专业素养不足的情况。例如，一些工作人员对成本控制和选型缺乏了解，无法准确评估和预测项目的成本风险；一些工作人员对施工过程和技术细节了解不深，影响了工程量的准确计算和清单编制。因此，建筑工程成本管理中需要加强对工作人员的培训并提高其专业能力以及成本管理和技术分析的能力。

（四）合同管理不规范

合同管理在工程造价控制中确实扮演着至关重要的角色。然而，实际工程中部分合同存在条款不明确、责任划分不清等问题，这些问题在合同履行过程中往往容易引发纠纷，进而导致造价超预算。合同条款的明确性是确保工程造价控制的基础。如果合同中的条款模糊不清，那么在施工过程中就可能出现对条款理解不一致的情况，这就会增加造价控制的难度。因此，在签订合同时，双方应仔细考虑并明确约定工程的范围、质量标准、工期、价格等重要事项，避免出现歧义。责任划分不清也是导致工程造价超预算的一个重要原因。如果合同中明确各方在工程实施过程中的责任和义务，那么在出现问题时，各方就可能相互推诿，导致工程无法顺利进行，进而增加造价。因此，在合同中应明确划分各方的责任和义务，确保工程能够按照约定的要求进行。合同履行过程中的纠纷也是影响工程造价的一个重要因素。如果合同中存在争议，那么双方就需要花费大量的时间和精力去解决这些问题，这不仅会影响工程的进度，还会增加造价。因此，在签订合同时，双方应充分考虑各种可能出现的情况，并制定相应的解决方案，以避免或减少纠纷的发生。

三、建筑工程造价管理中工程预算的优化策略

（一）定期更新预算和风险应对预案

在建筑工程造价管理中，动态预算和风险准备是至关重要的策略，有助于应对项目中的变动因素，确保项目的成功实施，包括定期审查和更新预算，以反映实际进展和成本情况，同时制定详尽的风险管理计划，包括风险识别、评估、控制和应对措施。（1）定期更新预算。在本次项目进行过程中，定期审查和更新预算以确保成本控制。原始预算通常是基于项目启动时的信息和假设制定的，但随着项目的进展可能会发生变动因

素，如价格波动、设计变更、施工问题等，因此，通过定期审查和更新预算，项目管理团队可以确保预算保持与实际情况一致。（2）基于综合变动因素的监测情况，制定详细的变动因素应对预案，包括地质和环境因素应对措施，如针对地下水位上升或土壤条件恶化的施工方案；针对政策法规变动的规范调整机制，确保项目设计和施工符合最新法规要求；针对经济因素的成本控制方案，如制定合理的成本变动预算，及时调整采购计划等。

（二）预先开展核算，全面了解项目施工情况

建筑企业在开展项目预算与成本控制工作时，要跟随时代潮流，看到这项工作的重要性，能预先开展核算，工作人员要保持高度的敏锐力，能掌握目前资金的流入、流出情况，还要对未来施工中可能产生的资金流入、流出情况加以预测，提前做好融资筹划工作。预算管理员要对项目成本造价产生的影响加以考虑，运用多种方式收集建筑工程项目资料，了解即将施工项目的施工计划、人力、设备、材料投入等方面的内容。同时，管理员还可通过工程项目投资计划书了解分析工程项目资金投入情况，为后续制定工程施工成本预算控制方案奠定基础。另外，管理者要亲自去项目施工所在地，提前了解项目建筑材料、劳动力价格、物价水平可能对成本预算产生的影响，并细致勘察施工现场，了解图纸与现场的一致性，对于出现的不一致情况，要提前沟通协商。

（三）提高预算编制的科学性与合理性

开展建筑企业预算编制人员专业培训，传授预算编制新知识、新技能，推广预算定额、计价规范和计价软件的应用，普及BIM技术、大数据分析等新技术，促进预算编制信息化、智能化。同时，开展工程造价相关法律法规教育，增强预算编制人员法治意识和合规意识，以提升预算编制人员专业能力，改善综合素质。进一步完善人才发展机制，将预算编制纳入绩效考核，科学设置职业发展通道，以提高预算编制人员工作积极性和创造性。此外，建立建筑企业预算动态管理系统，搭建集预算编制、执行、调整功能于一体的信息化平台，集成设计变更、材料价格等数据接口，实现预算相关信息的自动采集、传输、分析，提高预算调整的针对性、时效性。

（四）完善合同管理

在建筑工程项目中，合同是界定各方权利、义务和责任的法律文件，对于控制造价具有重要意义。完善的合同管理能够减少造价超预算的风险，要求企业在起草合同、签订及执行过程中都必须严格把关。首先，在合同起草阶段，应当由经验丰富的法律和工程专家共同参与，细致阐明项目的各项要求和条件，如工期、材料、质量标准、成本控制等，明确合同条款。特别是成本控

制条款，需要明确规定成本超支的责任承担、成本调整机制等内容，为今后可能出现的变更或争议提供处理框架。其次，在签订合同时，必须保证所有利益相关方充分理解和同意合同中的条款。这要求项目管理团队不仅具备良好的技术背景，也要有一定的法律知识和谈判技巧。在合同执行阶段，项目管理团队需要持续监督合同的履行情况，确保所有工作都严格按照合同条款执行，包括及时跟踪项目的进度、成本和质量，如发现偏差应立即采取措施予以纠正。在面对必要的项目变更时，也应按照合同中的条款，调整成本和变更管理，防止随意变更造成的成本失控。同时，合同管理还应包括风险分析和制定应对预案。

（五）供应链管理

在选择供应商之前，建筑企业应当从信誉度、品控能力、交货准时性以及售后服务等方面对供应商展开评价。在达成合作后，还需要与供应商签订合同，明确交货规格、交货数量以及交货时间，明确各方责任、质量检验标准等方面的内容。除此之外，还需要根据工程项目实际需求，制定对应的物资采购计划，确保在工程项目关键阶段不会出现物资短缺的情况。与此同时，建筑企业还需要成立质量检验部门，对于购买的建筑材料应当及时进行检验，避免在实际使用过程中出现安全事故。最后，建筑企业还需要与各方供应商建立良好沟通关系，及时共享重要工程数据，使供应商所提供的设备和材料能够满足工程所需。

（六）提高操作人员的专业能力

一方面，操作人员要不断更新知识技能，及时跟进相关法规政策的最新变化；另一方面，也要重视实践锻炼，通过参与实际工程项目来积累经验。同时，还可以探索建立预算编制人员职业资格认证制度，规范操作人员的专业水平。为减少人为操作失误，要加强对操作人员的专业培训，提高其操作水平和责任心，增强规范化操作意识。此外，还要优化操作流程，建立数据审核把关机制，对采集数据和计算结果进行多重核查，及时发现和纠正错误。加强信息化建设，推广使用计算机辅助计价软件，提高数据处理效率，减少手工操作环节，最大限度地避免人为操作失误的发生，从而提高预算编制质量，确保预算编制的准确性和可靠性。

（七）合理应用信息技术

建筑工程的施工已经进入信息化阶段，无论是在工程的管理方面还是在工程造价的控制方面，都逐渐趋于智能化与信息化，为保证工程预算精准，相关工作人员需要合理使用信息技术。当前，我国建筑工程预算体系有待进一步完善，且相关计算系统较为落后，尤其是针对小规模的建筑企业而言，企业内部工程造价控制缺少信息技术的应用，使得工程预算的编制效率低下，为改变现状，建筑企业需要对外引进先进信息技术。以计

算机技术为例，其在工程预算编制中的应用具有自动计算及修改相关数据的功能，且能够存储多份预算编制报表，在防止报表文件丢失的情况下，还可以对预算报表进行永久性保存，以便工程施工后期的调用与调整等。

（八）强化对施工预算执行的监管

施工预算的执行过程中，需要加强对施工单位的监管。只有确保预算的执行情况符合要求，才能有效控制和管理成本。一种可行的方法是建立完善的监管机制。监管机制应包括对施工单位提交的成本清单、付款申请等资料进行检查和审核。通过对这些资料的仔细检查，可以及时发现可能影响预算的问题，并及时解决。监管机制还应对施工单位的施工过程进行跟踪和监督，确保施工过程中没有超出预算的情况发生。在施工预算的执行过程中，对违规行为要进行追责。当发现施工单位存在违规行为时，应及时采取相应的措施，包括警告、罚款等，以确保施工单位遵守预算执行规定。追责的过程应当透明公正，可以通过公开公示追责结果，确保预算执行过程的透明性和合规性。加强对施工单位的监管，还需要加强对监管人员的培训并提高其能力。监管人员应具备相关知识和技能，能够熟练掌握预算执行规定和方法，能够有效地发现和解决问题，确保预算的执行符合要求。施工预算的执行过程中，加强对施工单位的监管是非常重要的。通过建立监管机制，检查和审核施工单位的资料，追责违规行为，可以有效控制和管理成本。加强对监管人员的培训并提高其能力，也是保证监管工作有效进行的关键。只有这样，才能确保施工预算的合理执行，实现成本的合理控制和管理。

结语

综上所述，近几年，建筑行业在发展中面临越来越多的挑战，建筑企业想要在激烈的市场中脱颖而出，占据重要地位，需做好项目预算与成本控制工作。根据项目实际情况，采取健全成本管理核算体系、加强工程费用要素管控、预先了解项目管理核算，增强人员成本控制意识等措施确保工程项目的顺利推进，提升企业的运营能力和经济效益。

参考文献

- [1] 刘晓. 建筑工程造价超预算原因及管控对策研究[J]. 大众标准化, 2023(13): 103-105.
- [2] 任东锋. 建筑工程造价超预算的原因及控制对策[J]. 砖瓦, 2022(8): 127-129.
- [3] 王娜. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021(1): 153-154.
- [4] 朱娇. 建筑工程造价超预算原因分析及控制对策研究[J]. 建筑与装饰, 2021(3): 63, 66.
- [5] 李然. 建筑工程造价超预算原因分析及控制对策研究[J]. 房地产导刊, 2020(35): 190.