

# 建筑工程施工中的造价成本控制策略分析

文 / 张 鑫 国家能源集团杭锦能源有限责任公司

**摘要:** 本文探讨了建筑工程施工中造价成本控制的关键策略。首先, 强调了加强工期管理的重要性, 以确保关键施工活动按期完成, 降低因延误带来的额外成本。其次, 提出实时监控市场动态和建立材料采购管理流程, 帮助施工单位在变动的市场环境中合理采购, 降低材料成本。此外, 规范合同管理与索赔管理也被视为降低潜在索赔事件发生概率的重要手段, 确保合同条款的明确与执行。通过综合运用这些策略, 施工单位能够有效控制工程成本, 提升项目管理水平, 从而实现工程的高效、高质量完成。

**关键词:** 建筑工程; 造价; 成本控制; 策略

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2025.04.017

## 引言

在建筑工程中, 造价成本控制是影响项目成功与否的关键因素之一<sup>[1]</sup>。随着市场竞争的加剧, 如何有效管理和控制工程成本已成为施工单位面临的重要挑战<sup>[2-3]</sup>。本文将探讨影响建筑工程施工中造价成本的主要因素, 包括工期管理、材料采购、设计变更和合同管理等方面。通过分析这些因素及其对成本的影响, 本文旨在提出一系列有效的控制策略, 以帮助施工单位优化资源配置、提高管理效率, 从而在确保工程质量和进度的同时, 降低成本风险。希望通过本文的研究, 能够为建筑行业的成本控制提供有益的参考和实践指导。

### 一、建筑工程施工中的造价成本控制重要性

在建筑工程中, 造价成本控制至关重要, 因为它直接影响到项目的经济效益与可持续发展。严格的成本控制有助于在预算范围内完成工程, 避免超支现象。超出预算不仅会导致资金链紧张, 还可能影响到其他项目的推进, 从而降低企业的整体竞争力<sup>[4-5]</sup>。此外, 合理的成本控制能够确保资源的有效利用, 提高施工效率, 减少浪费, 从而提升企业的盈利能力。通过科学的成本控制, 建筑公司可以在激烈的市场竞争中保持优势。造价

控制在确保项目质量和工期方面同样具有重要意义。成本控制不仅仅是削减开支, 而是要通过优化施工方案和有效管理资源, 实现质量与成本的平衡。有效的成本控制措施能够减少因预算不足而造成的材料和人工质量下降的问题, 从而保证工程的整体质量。

### 二、建筑工程造价成本的基本概念

建筑工程造价成本是指在建筑项目实施过程中, 因设计、施工、管理和运营等各个环节所产生的各类费用的总和。具体而言, 造价成本包括直接费用和间接费用。直接费用是指与工程建设直接相关的费用, 如材料费、人工费、机械使用费等, 这些费用在项目实施过程中是可以直接计量和核算的。而间接费用则包括管理费、办公费、现场临时设施费等, 这些费用虽然不直接参与施工, 但同样是项目运行所必需的。整体来看, 建筑工程造价成本不仅影响项目的经济效益, 还决定了企业的盈利能力和市场竞争力。

影响建筑工程造价成本的因素是多方面的, 首先, 设计阶段的决策将直接影响后续的施工成本。设计方案的复杂程度、材料的选择以及施工工艺的创新等都会对成本产生重大影响。其次, 市场因素如材料价格波动、



图 1 ERP 资金管理系统

人工成本变化、政策法规的调整等也会对造价成本造成直接影响。此外，施工管理的效率和质量同样重要，良好的项目管理能够优化资源配置，降低不必要的浪费，进而控制造价成本。因此，在整个建筑工程的生命周期中，从前期的设计、预算，到后期的施工与管理，各个环节的有效控制与协调，对于实现成本的最优化至关重要。如图1为建筑企业利用ERP资金管理系统对企业财务进行科学管理的概念图。

### 三、建筑工程施工影响造价成本控制的主要因素

#### （一）施工工期

施工工期的延长往往会直接导致成本的增加。延迟施工不仅会增加人工费用，还可能导致设备租赁费、材料存储费等额外开支。此外，工期的延长还可能影响到项目的融资成本，增加利息支出。尤其是在大型建筑项目中，资金占用时间的增加会对项目的整体经济效益产生深远影响。因此，在项目管理中，合理规划和控制施工工期显得尤为重要。

施工工期的控制与施工进度合理安排密切相关。通过科学的施工计划和进度控制，施工单位可以有效避免工期延误。例如，采用先进的施工技术和管理方法可以提高施工效率，缩短工期。在施工过程中，及时调整施工方案、合理安排施工人员和设备的使用，可以有效应对突发情况，确保项目按时完成。

施工工期的控制不仅仅依赖于施工单位自身的管理，还受到外部因素的影响，如政策法规、市场环境和自然条件等。因此，在制定施工计划时，必须充分考虑这些外部因素的影响，以实现更科学的成本控制。例如，了解相关政策法规，避免因合规问题导致的工期延误；关注市场材料价格波动，及时调整采购计划，以降低成本风险。合理控制施工工期是建筑工程造价成本控制的关键环节，通过优化管理和科学决策，可以有效提升项目的经济效益与整体竞争力。

#### （二）材料市场

建筑材料的价格波动直接影响工程的总造价。在建筑项目中，材料成本通常占据了很大一部分预算，任何价格的上涨都会导致整体造价的增加。市场供需关系、国际贸易政策、生产成本和运输费用等都会影响材料价格。例如，在某一时期，原材料供应不足可能导致价格急剧上升，进而增加工程的整体成本。为了有效控制成本，建筑企业需要对材料市场进行充分的市场调研和分析，及时调整采购策略。

材料的选择和采购策略在成本控制中同样至关重要。不同质量和性能的材料价格差异较大，施工单位在采购时需要平衡质量和成本。在确保工程质量的前提下，合理选择性价比高的材料，可以有效降低项目的总造价。此外，提前进行市场预测和采购，可以锁定较低的材料价格，避免因市场波动而导致的成本增加。通过与材料供应商建立长期稳定的合作关系，建筑企业也可以在材料采购中获得更好的价格和服务，从而进一步增强成本控制能力。

材料市场的变化还涉及工程的施工工艺和进度。在某些情况下，建筑材料的种类和特性可能限制施工工艺

的选择，影响施工进度。比如，某些新型材料虽然在性能上具有优势，但在市场上可能并不成熟，施工团队在使用时可能面临技术不熟悉或适应性不足的问题，从而导致工期延误，增加额外成本。因此，在材料选择时，企业不仅要考虑价格，还要充分评估材料的施工适用性和技术要求。同时，企业应当积极进行材料创新，探索使用更具成本效益的新型建筑材料，从而在满足工程质量和安全性的同时，控制造价成本。

#### （三）工程变更

工程变更通常是由于设计缺陷、业主需求变更或现场实际情况的变化引起的。这些变更不仅会直接增加施工成本，还可能导致材料、人工和设备的重新安排。例如，若在施工过程中发现设计图纸与现场实际不符，施工单位需要进行返工或修改方案，这将直接增加人工费用和材料浪费。同时，变更可能会影响工程的整体进度，导致工期延长，从而增加融资成本和其他间接费用。因此，及时、有效地管理工程变更对于控制项目造价至关重要。

工程变更的管理需要建立完善的流程和机制。施工单位应在项目初期就制定清晰的变更管理政策，包括变更的申请、审批和实施流程。通过严格的变更审批流程，可以有效控制不必要的变更，减少因频繁变更导致的成本增加。此外，建立信息共享机制，确保项目各方（如业主、设计单位和施工单位）之间的沟通顺畅，有助于及时识别和解决问题，避免变更的滞后或遗漏。在变更发生时，施工单位应及时评估其对项目造价和工期的影响，并与业主进行有效的沟通，以达成共识，合理分担因变更带来的额外成本。

#### （四）索赔管理

索赔通常发生在施工过程中，由于设计变更、工程延期、材料供应问题或其他不可预见的因素，施工单位可能会面临额外的成本支出。在这种情况下，施工单位有权通过索赔来弥补这些损失。如果索赔管理不当，可能导致项目成本的增加，甚至影响到企业的现金流。因此，建立健全的索赔管理体系对于保护施工单位的合法权益至关重要。

索赔的有效管理需要明确的流程和规范。施工单位应在合同签订前，确保索赔条款的清晰和合理，避免因合同模糊而产生纠纷。在项目实施过程中，施工单位应及时收集和整理相关证据，如变更通知、会议纪要和费用记录等，以支持索赔请求。同时，施工单位需与业主保持良好的沟通，确保在发生索赔时能够及时协调，避免因信息不对称导致的索赔延误。有效的索赔管理不仅可以减少成本损失，还能维护施工单位与业主之间的良好关系。索赔管理还需要关注风险控制与预防。

### 四、建筑工程施工中造价成本的控制策略

#### （一）加强工期管理，确保关键施工活动按期完成

工期的延误往往会直接导致额外成本的增加，如人工费用、设备租赁费和材料储存费等。因此，制定详尽的施工计划至关重要，施工单位应在项目启动阶段就明确关键施工活动及其时间节点。通过运用现代项目管理工具，如甘特图和网络计划，可以清晰地展示各项任务

的相互关系和进度要求，从而帮助管理者及时掌握项目进展，确保关键活动按期完成。

在工期管理中，合理的资源配置和动态调整也是至关重要的。施工单位应根据工程进度安排，合理调配人力、物力和财力，确保资源的高效利用。此外，针对可能影响工期的风险因素，如天气变化、材料供应不及时等，施工单位需提前制定应对预案，以便在突发情况下迅速调整施工计划。例如，可以建立备用材料供应渠道，或在施工计划中留出弹性工期，以降低因不可预见因素导致的工期延误风险。这种灵活的管理方式能够有效保证关键施工活动的顺利推进，降低因工期延误带来的成本增加。

项目团队的沟通与协作也是确保工期管理有效性的一个重要方面。施工单位应建立高效的沟通机制，确保项目各方（如业主、设计单位和施工团队）之间的信息畅通。在关键施工活动开展前，召开协调会议，明确各方责任和任务，能够有效预防因信息不对称而导致的延误。此外，定期组织进度评估和总结会议，及时发现和解决潜在问题，可以进一步强化团队的执行力和应变能力。

## （二）实时监控市场动态，建立材料采购管理流程

实时监控市场动态是建筑工程材料采购管理的重要组成部分。通过跟踪市场价格、供应链状况和行业趋势，施工单位可以及时了解材料的市场供需变化。这种信息的获取不仅有助于合理预测材料价格的波动，还能在采购时选择最佳时机，从而降低项目成本。利用现代技术手段，如大数据分析和市场监测工具，可以帮助企业快速获取相关信息，提高决策的准确性和及时性。

建立健全的材料采购管理流程也是确保有效采购的重要策略。首先，施工单位应明确采购需求，包括材料的规格、数量和质量标准，并制定详细的采购计划。其次，在采购过程中，必须设立严格的审核机制，确保材料供应商的资质和信誉。在选择供应商时，可以通过招标、询价等方式进行多方比价，确保获得性价比最高的材料。同时，采购合同的签署应包括明确的交货时间、质量标准和售后服务条款，以防止因供应问题导致的工期延误和额外成本。

材料采购管理流程应具备灵活应变的能力，以应对市场变化。定期评估供应商的表现和市场状况，及时调整采购策略，可以帮助施工单位在面对不确定性时降低风险。建立与供应商的长期合作关系，不仅可以确保材料供应的稳定性，还能在价格谈判中争取更好的条件。通过实时监控市场动态和优化材料采购管理流程，建筑企业能够在控制成本的同时，确保工程的质量和进度。

## （三）严格执行审批流程，减少不必要的设计变更

严格执行审批流程是减少建筑工程中不必要设计变更的重要措施。设计变更往往是由于缺乏有效的沟通、初期设计的不完善或项目需求的变化而产生的，这不仅会导致额外的成本，还可能影响项目进度。因此，在项目初期，必须制定清晰的设计审批流程，确保所有设计方案在实施前经过严格审查和确认。每一个设计变更请求都应经过相关部门的评估与批准，以确保其必要性和合理性，从而避免频繁的、不必要的变更。

此外，强化项目团队之间的沟通与协作对于减少设计变更同样至关重要。施工单位、设计单位与业主之间应保持高效的信息流通，定期召开协调会议，讨论项目进展、设计问题和潜在风险。通过集体讨论，可以及时识别和解决设计方案中的不足之处，避免后期因设计缺陷而导致的变更。同时，建立项目文件的共享平台，确保所有相关方能够及时获取设计文件和变更记录，从而减少因信息不对称而导致的误解与冲突。

## （四）规范合同管理，降低潜在索赔事件发生概率

规范合同管理是降低建筑工程潜在索赔事件发生概率的重要手段。合同是项目各方权利和义务的法律依据，明确的合同条款能够有效预防和解决争议。因此，在合同签订前，施工单位应与业主及其他相关方充分沟通，确保合同内容清晰、详尽，涵盖设计、施工、付款、变更和索赔等各个方面。尤其是在索赔条款的设置上，需明确索赔的条件、程序和时限，避免因合同模糊而导致的后期纠纷。

强化合同履行过程中的管理与监督，也是降低索赔风险的重要措施。在项目实施过程中，施工单位应定期对合同履行情况进行检查，确保各方严格按照合同约定执行。如果发现任何可能导致索赔的情况，如工期延误、材料质量问题等，应及时记录并与业主沟通，以寻求解决方案。这种预防性管理能够帮助施工单位在问题扩大之前及时采取措施，减少因后续索赔而带来的成本损失。同时，通过建立项目管理档案，详细记录项目进展、变更情况及相关沟通，可以为将来的索赔提供充分的依据。

## 结论

在建筑工程施工中，造价成本控制是确保项目成功的关键因素。通过加强工期管理、实时监控市场动态、规范合同管理以及有效的索赔管理，施工单位能够有效降低成本风险。严格的审批流程和合理的材料采购管理能够减少不必要的设计变更，而良好的沟通与协作机制则有助于提高团队的执行力。此外，明确的合同条款和完善的变更管理流程可以有效防范潜在的索赔事件。综上所述，综合运用这些策略，不仅能够实现工程的经济效益最大化，还能提升项目管理的整体水平，确保工程按期、高质量完成。

## 参考文献

- [1] 徐泉. 建筑工程造价的全过程成本控制措施研究[J]. 建筑与施工, 2023(24): 1-2.
- [2] 徐毕楷. 建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J]. 产业创新研究, 2024(02): 163-165.
- [3] 郭永. 建筑工程施工中的造价成本控制研究[J]. 建材发展导向, 2023(09): 35-37.
- [4] 任在峰. 民用建筑工程造价管理与控制策略分析[J]. 建材发展导向, 2022, 第7期
- [5] 杨红. 民用建筑工程造价管理与控制策略分析[J]. 中华建设, 2020, 第35期

作者简介: 张鑫, 1995年8月, 男, 汉族, 陕西省榆林市神木市人, 助理工程师职称, 国家能源集团杭锦能源有限责任公司, 研究方向: 工程造价相关。