

# 建筑工程经济管理影响因素分析与对策

文 / 张辛 济南中央商务区投资建设集团有限公司

周小伟 济南中央商务区投资建设集团有限公司

李明祥 济南中央商务区投资建设集团有限公司

**摘要:** 建筑工程经济管理, 作为确保项目经济效益最大化、资源高效配置及风险有效控制的关键环节, 其复杂性和重要性不言而喻。在建筑工程项目的全生命周期中, 从项目策划、投资决策、设计规划、施工建设到竣工验收, 经济管理活动始终贯穿其中, 发挥着至关重要的导向和保障作用。然而, 在实际操作中, 建筑工程经济管理面临着来自多方面因素的挑战, 这些因素不仅影响着项目的成本效益, 还关乎企业的市场竞争力与可持续发展能力。

**关键词:** 建筑工程; 经济管理; 影响因素; 对策

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.04.029

## 引言

建筑工程的建设周期通常较长, 实际施工过程中涵盖众多方面, 因此在开展建筑工程经济管理时, 会面临多方面的限制和挑战。近年来, 我国为加强建筑工程经济管理, 已出台了一系列法律条文。然而, 值得注意的是, 每个建筑工程所面临的制约因素都是独一无二的。因此, 在实施工程经济管理的过程中, 必须充分考虑这些特定的制约因素, 并深刻认识到经济管理对企业发展的重要性, 从而切实提升建筑工程经济管理的整体水平。

### 一、建筑工程经济管理意义

在企业管理中, 建筑工程经济管理至关重要。它影响企业日常管理并推动企业发展。经济管理能精准控制工程成本, 实现效益最大化。其核心作用是资源优化配置, 合理分配人力、物力和财力, 提升工程质量与施工效率, 增强企业竞争力。在市场竞争激烈的当下, 加强经济管理可减少不必要成本, 避免资源浪费, 积累发展资本, 还能提高内部工作效率, 激发员工积极性与创造力。不过, 经济管理实际运行受多种因素影响, 如市场环境、政策法规和内部管理等。企业需正视这些因素, 深入分析其原因和规律, 以完善经济管理模式。

### 二、建筑工程经济管理的影响因素

#### (一) 人为因素

建筑工程经济管理人员如果缺乏专业的经济管理知识, 如对成本核算、工程造价、财务管理等方面知识的欠缺, 就无法准确地进行成本预测、预算编制和成本控制。例如, 在成本核算过程中, 不能准确地划分成本项目, 导致成本数据失真。管理人员的管理能力不足, 如缺乏组织协调能力和决策能力等, 会影响经济管理工作的效率和效果。在项目施工过程中, 不能有效地协调各部门之间的工作, 导致施工进度延误, 增加成本。施工人员技术水平低下, 会造成施工质量问题的发生。例如, 在混凝土浇筑过程中, 如果施工人员没有掌握好振捣技术,

可能导致混凝土出现蜂窝、麻面等质量问题, 需要返工处理, 增加成本。施工人员工作态度不认真, 如偷工减料、不遵守施工规范等, 不仅会影响工程质量, 还会造成资源浪费。例如, 在砌筑墙体时, 施工人员为了省事减少灰缝的饱满度, 影响墙体的稳定性, 后期可能需要加固处理。

#### (二) 材料因素

建筑材料市场价格不稳定, 如钢材、水泥等主要建筑材料的价格受市场供求关系、国际原材料价格等因素影响较大。当材料价格上涨时, 如果在合同中没有合理的价格调整条款, 会使建筑工程成本大幅增加。例如, 在一些大型建筑项目中, 钢材价格的突然上涨可能使项目的材料成本增加数百万甚至上千万元。材料质量不合格会导致工程返工。例如, 使用不合格的防水材料会使建筑物出现渗漏现象, 需要重新进行防水施工, 增加人工、材料等成本。而且, 低质量的材料可能使用寿命较短, 增加建筑物后期的维修成本。

#### (三) 机械设备因素

建筑工程需要大量的机械设备, 如塔吊、挖掘机、混凝土搅拌机等。这些机械设备的购置成本较高, 如果在购置时没有进行充分的市场调研, 选择了性价比不高的设备, 会增加工程的固定成本。例如, 购买了价格昂贵但功能过剩的高端塔吊, 而实际工程并不需要其全部功能, 造成资金浪费。机械设备的使用效率低下会增加成本。例如, 操作人员不熟练, 导致机械设备空转时间长或者作业效率低。机械设备的维护保养不到位, 会缩短设备的使用寿命, 增加设备的维修成本, 甚至可能导致设备在施工过程中出现故障, 影响施工进度, 间接增加成本。

#### (四) 施工技术因素

施工技术如果不合理, 会增加施工成本。例如, 在深基坑支护方案中, 如果选择了过于保守的支护方式, 会增加支护材料和人工成本; 而如果选择的支护

方式过于冒险，可能导致基坑坍塌，造成巨大的经济损失。缺乏施工技术创新会使建筑工程在市场竞争中处于劣势。例如，不能及时采用新的节能技术，会使建筑物的能耗较高，不符合现代建筑的节能要求，影响建筑物的市场价值。

(五) 管理体制因素

不完善的成本管理体制会导致成本失控。例如，没有建立健全的成本核算体系，无法准确地计算工程成本，不能及时发现成本超支的情况。而且，成本管理缺乏有效的监督机制，无法对成本控制过程中的违规行为进行监督和纠正。质量管理体系不健全会影响工程质量，进而增加成本。例如，没有严格的质量检验制度，一些质量问题不能及时发现和解决，等到问题严重时再进行处理，会增加返工成本和维修成本。

三、建筑工程经济管理的对策

(一) 提高人员素质

定期组织建筑工程经济管理人员参加专业培训是提升其专业素养的关键举措。在成本管理培训方面，深入讲解成本预算、成本分析、成本控制等内容，使管理人员能精准把握项目成本走向。工程造价培训可涵盖工程计价、造价软件操作等，提高造价计算的准确性。财务管理培训则着重于资金管理、财务报表分析等，确保资金的合理运用。邀请行业专家讲座能让管理人员获取前沿的经济管理理念和实战经验。组织到优秀项目学习交流，可直观感受高效的管理模式。培养管理能力时，案例分析能让管理人员从实际项目的成败中汲取经验教训。模拟管理场景可高度还原项目中的各种决策情境，锻炼其应对复杂情况的能力。对于施工人员，技术培训要注重实操性（如表1所示）。职业道德教育要持续开展，通过宣传正面典型事迹激励施工人员，制定严格的奖惩制度，对违规行为进行处罚，从而提高其责任心。

表1 人员培训

施工人员类型	培训内容
钢筋工	钢筋绑扎、焊接技术
电工	电路铺设、安全用电

(二) 加强材料管理

在合同中设置材料价格调整条款意义重大。在建筑工程项目中，材料成本占比很大，材料价格的波动会对项目成本产生直接影响。除了常用的价格指数调整法，成本加酬金调整法也具有独特优势（如图1所示）。当市场材料价格波动超出约定幅度时，例如上涨或下跌一定比例，如5%或者10%，按照预先设定的调整方式进行价格调整，能够确保合同双方的利益平衡。这有助于避免因价格大幅波动造成一方承受过大损失，维持双方合作的稳定性。材料价格预警机制要建立多渠道的信息收集网络。仅仅依靠市场调研和网络信息收集是不够的，

还可与行业协会、材料供应商建立信息共享机制。行业协会能提供宏观的市场趋势分析和行业整体情况，材料供应商则能提供第一手的供应端价格变动信息。定期发布材料价格趋势报告，例如每周或者每月发布一次，为项目决策提供依据。项目经理可以根据报告中的价格走势，提前规划材料采购计划，选择合适的采购时机，从而有效控制成本。严格材料采购管理时，对供应商的考察要全面。除了信誉和质量这两个基本要素，供应能力也极为关键，包括供应商的生产规模、库存水平能否满足项目需求。售后服务同样不可忽视，如是否能及时处理材料出现的问题、能否提供换货服务等。质量检验要依据国家标准和项目要求，不同材料具有不同特性，所以要采用不同的检验方法和标准。对于木材，除了要检查含水率、纹理等指标，还要检查木材的硬度、是否存在虫蛀等情况。材料储存和保管方面，除了水泥防潮、钢材防锈这些基本要求，对于砂石要防止混入杂质。因为杂质可能会影响混凝土等建筑材料的质量。对于油漆要注意防火、防爆，由于油漆属于易燃、易爆物品，储存不当极易引发安全事故。根据储存环境的温湿度要求，采取相应的调控措施，例如在湿度较大的环境中储存木材时，要进行除湿处理；在高温环境下储存油漆时，要做好降温措施，确保材料在储存期间的质量不受影响。

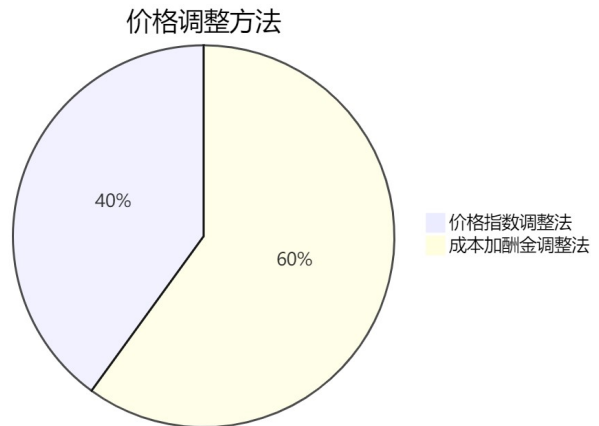


图1 价格调整法

(三) 优化机械设备管理

购置机械设备前的市场调研要深入细致。在当今建筑工程领域，机械设备的选择直接关系到项目的效率、质量和成本。除了性能和价格比较，设备的可靠性是至关重要的考量因素。可靠的设备能够在复杂的施工环境下稳定运行，减少因设备故障导致的工期延误风险。可维修性也不容忽视，易于维修的设备可以降低维修成本和维修时间。环保性则是符合现代建筑可持续发展理念的要求，低排放、低噪音的设备有助于减少对周边环境的影响。通过招标吸引供应商竞争时，要制定详细的招标要求。设备的技术参数必须精确设定，这是确保设

备能够满足工程施工特定需求的基础。例如，对于起重机，要明确其起重量、起升高度、工作半径等关键技术参数。交货期的明确规定有助于合理安排项目进度，避免因设备不能按时到货而导致的窝工现象。售后服务也是关键，包括设备的安装调试、维修保养、零部件供应等方面的保障，优质的售后服务能够在设备使用过程中提供及时的技术支持。对供应商的资质审核要严格，不仅要审查其生产能力、经营状况，还要考察其在行业内的信誉和口碑，确保其有能力提供符合项目需求的设备。对机械设备操作人员的培训内容要丰富。操作技能是基础，但设备的安全操作规程必须深入培训。操作人员需要清楚了解设备在不同工况下的安全操作要点，如在狭窄空间内操作装载机时，如何避免碰撞和倾翻。故障应急处理知识也是必不可少的，当设备出现突发故障时，操作人员能够迅速采取正确的措施，如在挖掘机液压系统突然泄漏时，知道如何紧急停机并采取初步的防范措施，以防止故障进一步扩大。建立机械设备维护保养制度要注重细节。日检计划要明确每日检查的具体部位，如对于混凝土搅拌机，要检查搅拌筒、传动装置、卸料装置等部位；内容要涵盖设备外观、运行声音、润滑情况等；标准要明确，例如设备表面无明显油污、运行声音无异常等。周检和月检要进行更全面的检查和维护，除了常规的机械部件检查，还要对设备的电气系统、液压系统等进行检测和维护。对于电气系统，要检查线路是否破损、接地是否良好；对于液压系统，要检查油液的清洁度、压力是否正常等。

#### （四）改进施工技术管理

制定施工技术方案的专家论证要全面深入。在建筑工程中，施工技术方案是项目顺利进行的关键指引。除了地质条件、环境要求和成本控制外，施工的难易程度对项目的推进有着显著影响。如果施工难度过大，可能导致施工进度滞后、质量难以保证等问题。施工周期对周边环境的影响也不容小觑，例如在城市中心进行地下工程施工时，长时间的施工可能会造成周边交通拥堵、建筑物沉降等不良影响。所以，要充分权衡各方面因素，选择对环境干扰小且经济合理的施工技术方案，如采用非开挖技术进行地下管道铺设，既能减少对地面交通和周边建筑的影响，又能有效控制成本。施工技术创新激励机制要多样化。单一的经济奖励可能无法全面激发团队或个人的创新积极性。给予荣誉称号，如“创新施工技术先锋队”，能够提升团队的荣誉感和知名度。晋升机会则为创新者提供了更广阔的职业发展空间。对于创新成果，有效的评估是推广的前提。要建立科学的评估体系，从技术的先进性、可行性、经济效益等多方面进行考量。建立创新成果展示平台，展示诸如新型建筑结构体系、绿色节能施工技术成果，方便更多的项目团队借鉴和应用，促进整个建筑行业技术水

的提升。

#### （五）完善管理体制

建立完善的成本核算体系需要全方位考虑。除了作业成本法，还可结合目标成本法进行成本核算。明确成本核算对象时，要细化到每个分项工程、每个施工班组。成本核算方法要根据项目特点灵活选择，流程要严格规范，从成本数据的收集、整理到核算结果的分析、反馈，形成一个完整的闭环。加强成本管理监督机制时，成本控制考核制度要量化考核指标。除了对超支成本的问责，对于成本节约的部门或个人也要给予奖励。建立成本管理的内部审计制度，定期对成本管理情况进行审计，发现问题及时整改。建立质量检验制度要实现全过程覆盖。除了设置质量控制点对关键工序重点检查，对于一般工序也要进行定期抽检。质量检验要采用先进的检测设备和方法，提高检验的准确性和效率。质量问题追溯机制要建立信息化管理系统。从原材料采购、施工过程到竣工验收，每个环节的质量信息都要录入系统。一旦出现质量问题，能够快速查询相关信息，确定责任主体，同时为质量改进提供数据支持。

#### 结束语

综上所述，建筑工程经济管理受到多种因素的影响，包括人为因素、材料因素、机械设备因素、施工技术因素和管理体制因素等。这些因素对建筑工程的成本、质量、进度等方面有着重要的影响。通过提高人员素质、加强材料管理、优化机械设备管理、改进施工技术管理和完善管理体制等对策，可以有效地应对这些影响因素，提高建筑工程经济管理的水平，实现建筑工程项目的经济效益和社会效益的最大化。在未来的建筑工程经济管理工作中，还需要不断地探索，以适应不断变化的市场环境和建筑工程发展的需求。

#### 参考文献

- [1] 王利娟. 如何做好建筑工程的经济管理[J]. 云端, 2024, (43): 105-107.
- [2] 潘庆柳. 建筑企业经济管理影响因素分析与对策研究[J]. 建筑经济, 2024, 45(S1): 416-420.
- [3] 王燕红. 工程项目经济管理的风险与对策探讨[J]. 经济师, 2024, (06): 294-295.
- [4] 赵晨悦. 建筑工程经济在工程管理中的应用价值[J]. 建材发展导向, 2024, 22(10): 99-102.
- [5] 梁相. 新时期建筑工程企业经济管理风险及防范策略[J]. 中外企业文化, 2023, (10): 87-89.
- [6] 盛志平. 建筑工程经济管理影响因素分析与对策[J]. 财经界, 2023, (12): 15-17.
- [7] 秦伟. 建筑工程经济管理影响因素分析与应对策略[J]. 中国设备工程, 2023, (03): 66-68.
- [8] 陈清华. 影响建筑工程经济管理的因素及改善策略探究[J]. 环渤海经济瞭望, 2020, (02): 17-18.