

# 如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

文 / 胡剑峰 浙江新世纪工程咨询有限公司

**摘要:**在国家经济建设速度越来越快的情况下,我国城镇化水平进一步提高,城市中的建筑数量和规模持续攀升。基于此,如何加强建筑工程管理,促进施工质量水平提高,成为我国建筑行业发展的一个重要课题。建筑工程施工时,一方面需要充分保证建筑工程施工安全,另一方面需要有效保证建筑工程施工质量。因此加强建筑工程管理及施工质量控制策略研究,对当前我国建筑工程施工质量的改善有着积极作用。本文在分析建筑工程管理及施工质量控制的价值基础上,总结目前建筑工程管理及施工质量控制中的问题,进而针对性提出了科学有效的解决策略。

**关键词:** 建筑工程; 管理; 施工质量; 控制策略

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.04.090

## 引言

社会经济的迅猛发展,促进了我国建筑行业的高速成长。在这种背景下,我国建筑领域涌现了一批新型的元素,包括新型材料、新型技术、新型工艺以及新型设备等。新型元素的诞生,使得建筑行业在工程管理、施工质量控制方面的要求越来越高。所以必须清晰认识到建筑工程管理及施工质量控制的价值,总结这些年发展和实践中存在的不足,进而针对这些不足,提出科学合理的应对方案,以保证我国建筑工程管理及施工质量控制走在正确的发展道路上。

### 一、提高建筑工程管理及施工质量控制的重要价值

#### (一) 有助于强化对人们生命财产安全的保护

从建筑工程具体的施工实践、施工目的可以看到,施工的效果以及质量将会直接关系到人们的财产安全甚至是生命安全,所以必须加强建筑施工工程管理和质量管控。通过提高工程管理水平和质量管控能力,既有助于促进整个工程质量的上升,也可以更加针对性的保证工期进度,减少投入成本,实现工程管理效益最大化的目标。这在现代建筑工程施工领域具有重要的意义以及影响。对于一项建筑工程项目来说,做好工程管理是必然的需要,但同时也不能够忽视施工质量问题。工程管理和施工质量控制二者之间关系是非常紧密的,两者不容分割。如果说工程管理的对象是建筑施工主体,那么建筑施工项目就是施工质量控制对象。建筑施工主体与建筑施工项目在建筑施工过程中是一个相互结合的整体,只有全部考虑到,才可以真正的做好建筑工程管理,提高施工质量控制水平,最终促进整个建筑行业又好又快的发展。

#### (二) 有助于促进建筑工程施工质量和水平的提高

建筑工程管理以及建筑施工质量控制是促进建筑工程施工质量和水平提高的主要途径。特别是工程管理当中的安全管理环节,将会直接关系到整个建筑工程施工安全性。由于建筑工程往往是比较复杂的一个项目,整个施工过程中存在不同类型和不同环节的安全隐患,施工变数比较多。如何可以有效的将施工安全事故降至最低是所有施工人员和施工单位需要考虑的问题。而解决这一问题的关键,就是强化工程施工安全管理,做好工

程管理及施工质量控制。在建筑工程安全隐患方面,需要及时做好对问题的科学评估和有效分析,切实抓住问题的根源,并制定合理有效的改善措施。此外还要深入掌握项目整体情况,全面掌握每一个环节和工序所存在的安全隐患点,然后建立预防方案以及制定事故发生后的应急预案。由此可见,不管是建筑工程管理的提升,还是施工质量控制能力的改善,都有助于降低安全事故发生率,提升对施工人员安全保障,推动建筑工程施工质量和水平的全面提高。

### 二、建筑工程管理及施工质量控制过程中存在的不足

#### (一) 思想层面质量管理意识薄弱

从实际走访和调研中发现,国内很多建筑工程项目在施工过程中普遍存在质量管理意识不高的情况,主要是因为建筑施工企业还没有在思想意识上建立牢固的质量管理意识,对工程管理、施工质量控制缺乏正确的认识。通常而言,企业追求的是经济利益,施工过程中企业往往将成本缩减、工期缩减作为自己的考量对象,至于建筑工程质量则没有意识到其中的厉害和重要性。正是因为这种利益追逐情况,导致建筑工程施工质量无法达到既定的标准。再有,建筑工程施工相关企业的高层管理人员本身也存在质量管理意识薄弱的情况,对于施工人员在施工过程中出现的质量问题得不到足够的关注和重视。这样的结果必然会导致建筑工程整体质量无法保证。例如在施工过程中设计人员所做出的设计方案,如果不考虑具体的施工条件、施工情况,则可能引发后期的各种质量问题,使得工程质量难以达标。可见,参与建筑工程项目的管理层必须以身作则,从自身树立正确的质量管理意识。

#### (二) 技术层面施工技术更新滞后

科技日益进步,使得越来越多的新型材料、新型设备、新型工艺开始出现和应用到建筑工程施工之中。施工工艺和施工技术相比于过去已经有了巨大的进步和发展。先进的施工技术和施工技术,极大的促进了建筑工程施工效率、施工质量的提升。但是需要看到,目前还是有很多建筑工程施工企业并未及时更新技术,施工技术和施工技术还无法紧跟先进技术的发展步伐。这样一

来,使得这些企业在具体施工时无法保证施工水平,施工质量难以达到预期目标。甚至一些施工一线人员,由于技术培训不到位、工艺运用不熟练等,不能将先进的材料、技术、设备应用到工程施工过程之中,导致工程施工效率、施工质量落后于建筑施工行业整体水平。

### (三) 管理层面管理监督体制缺乏

建筑工程管理和施工质量控制可以有序开展的一个重要前提就是建立科学有效的保障措施及制度体系。当前国内很多建筑工程项目,在管理体制方面往往采取的是分开管理的形式,也就是实施分包模式。在分包模式下,管理时可能面临的最大问题就是无法明确施工各个环节的工作范围,容易带来责任不清晰的情况,严重的情况会导致整个工序陷入混乱,出现误工或质量监管难以落实的结果。所以分包管理模式目前已经不适应国内工程质量管理监督需要。再有,很多情况下建筑施工企业的施工人员、管理人员在规章制度落实方面存在着积极性不高的问题,对于既定的规章制度和管理监督体制,他们往往只认为是纸上的要求,对具体操作流程产生的影响有限。这种情况的结果使得建筑工程管理体制无法有效落实,建筑工程质量难以保障。

### (四) 人员层面施工人员素质不足

作为建筑企业,一般都是投资相对比较大的企业。在工程项目确定之后,建筑企业需要进行大量资金的投入。因为资金投入分散,使得用于管理层面的资金相对有限。尤其是针对管理人员和施工人员的培训,部分建筑企业考虑资金情况会减少相应的培训投入,这使得管理人员和施工人员的素质难以保障。在管理工作中,甚至一些建筑企业为了节省成本,安排经验不足的学生或者新人开展相应的管理。由于经验欠缺,加上对施工工程项目具体情况的了解不全,使得管理人员所掌握的理论知识不能很好地融入操作实践上。这种情况使得后期管理过程中,出现一系列的问题。所以,在建筑工程管理及施工质量控制过程中,人员素质的不足、针对人员素质的培训不够,也成为影响管理成效的一个重要问题。

## 三、提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

### (一) 树立正确的质量管理意识

针对建筑工程的管理人员和施工人员,都要加强质量管理意识的培养。质量管理意识越强,则管理人员和施工人员对质量管理投入越大,建筑工程质量管理水平以及施工质量控制效果越高。在建筑工程项目当中,建筑工程质量管理处于绝对重要的位置。因此建筑工程日常管理过程中,必须将质量管理作为重点。想要保证建筑工程质量各项工作可以有序开展,为建筑工程项目竣工创造良好的条件,就必须拥有正确的质量管理意识。对此,一方面要求建筑工程管理人员树立科学的质量管理意识,要能够明确不同人员的职责以及任务,一旦在管理过程中出现任何的质量问题,可以快速地找到根源和相应的责任人。另一方面要求管理人员可以做好对施工人员的有效监督和培养,让施工人员同样可以意识到

建筑工程质量管理的重要性,从而积极配合管理人员开展工作,并能够将企业各项质量管理体系落实到每一个工作环节之上。这样才能够全方位推动建筑工程项目质量的不断提高。

### (二) 积极升级优化各项施工技术

新材料、新设备、新工艺以及新技术的涌现,为建筑工程的发展创造了很好的条件,但同时也为从事建筑工程相关工作的人员提出了更多挑战。例如对于建筑施工人员而言,就必须充分掌握新材料的性能,科学合理地运用和管理材料,熟练掌握各种新设备,将先进的工艺和技术主动融入建筑工程实践之中。同时还要做好对实践工作的总结,不断累积和丰富自己的经验,促进新技术和工艺的完善。新型的元素往往具有较高的专业性,对建筑工程质量存在很大的影响。为此,建筑工程企业要注重加强对一线施工人员的培训,通过合理有效的培训,促进施工人员整体专业能力的提高。做到专业性较强的岗位一定要持证上岗。企业管理者也可以定期安排技术交流会议,让一线施工人员彼此进行技术上的交流,吸收更多科学的技术,优化施工技术。在培训过程中,要做好考核。建立完善的考核机制,如果考核不达标的人员需要重新加强培训,直到达标后方可上岗。另外,企业还要严格控制各道施工程序,保证施工工艺、施工技术都是在既定的标准和流程下进行。

### (三) 加大建筑工程质量监管力度

结合建筑工程管理具体实践来看,建筑工程质量管理中施工质量的监管属于核心环节,是重中之重。所以在建筑工程管理、施工质量控制过程中,必须要求管理人员和施工人员掌握一定的技术能力,具备较强的质量意识,同时还要保证质量检验人员监管能力、专业素养可以匹配建筑工程施工实际情况。质量监管力度将会对建筑工程质量产生深刻的影响。建筑工程管理人员一方面要从自身做起,深入施工现场积极开展管理工作,做好各个环节、各道工序的监督,并且可以认真检查管理中的问题,一旦发现问题需要做好第一时间的纠正和处理。另一方面需要配合检查人员,做好各项工作的协调,为检查人员开展工作提供便利。而检查人员则需要在检查中,通过科学的方法,全方位细致检查各项工作。如果在检查中看到问题,要及时联系负责人员进行改正,若有需要可以要求施工人员进行返工。管理人员、检查人员可以召集施工人员,共同分析施工现场和作业过程中的问题,进而提出针对性的解决方案。通过所有参与人员的一同努力,可以充分保障建筑工程质量。另外,在管理人员方面,属于技术管理人员,还应当就质量控制标准与要求制定必要的说明书,就已经出现的问题给出深入的分析,并提供相应的解决措施。通过这种方式不仅可以最大程度减少同类问题发生的频次,也可以促进建筑工程管理水平的进一步提高。

### (四) 加强施工人员和管理人员培训

施工人员和管理人员是建筑工程管理中重要的参与人员,目前施工人员和管理人员整体水平有待于进一步

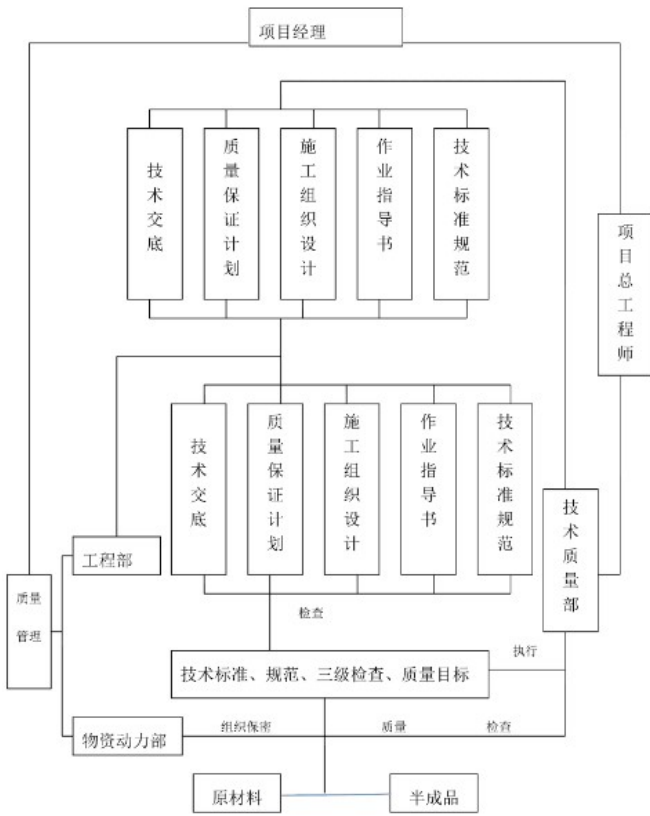


图1 质量管理体系图

提高。对此，建筑工程企业要加强施工人员和管理人员的培训，切实制定符合两者身份的培训计划和施工计划。首先要让施工人员可以充分认识到自己的不足，找到自身专业层面的不足，从而针对性的改进和提高个人能力。例如企业可以在培训中安排安全知识教育，提高施工人员的施工安全意识。除了针对施工人员的培训之外，企业还要重视培训施工管理人员。管理人员在施工过程中处于领导者的地位，他们需要做好对建筑工程施工的统筹管理工作，为此管理人员需要具备一定的管理技能、专业知识、安全技能等。建筑企业可以针对性地培训管理人员这些方面的内容，使得管理人员的管理素养持续提高，以更好地服务建筑工程施工管理需要。施工人员和管理人员整体素质的提高，将会最终反映到建筑工程管理水平和施工质量控制效果之上。

### （五）推动施工现场安全责任落实

现场安全责任的落实对建筑工程管理和施工质量控制有着至关重要的影响。在推动施工现场安全责任落实方面，建筑企业可以从以下几个方面做起：首先，根据具体施工现场情况，对现场安全管理的各项工作内容加以明确，企业要安排专业的管理人员，做好对工程管理、施工质量的控制，保证管理责任具体落实到个人；其次，企业需要积极制定科学的施工现场管理制度和施工质量控制制度。特别是安全管理工作，需要保证施工人员安全，这也是建筑工程顺利进行施工的前提和基本要求；再次，除了完善的管理制度之外，还要配合监督机制。将管理制度和监督机制进行有效融合，才可以保

证现场安全责任准确落实。而且管理机制和监督机制的协调，也将会最大程度降低外部因素对施工质量的影响，促进工程项目自身质量水平的提高；最后，还要注重对现场安全管理、监督制度的更新和改进，基于建筑工程施工现场存在的各种因素和环境，针对性的做好问题预案，有效规避场外因素带来的风险问题，减少或避免安全事故的发生。

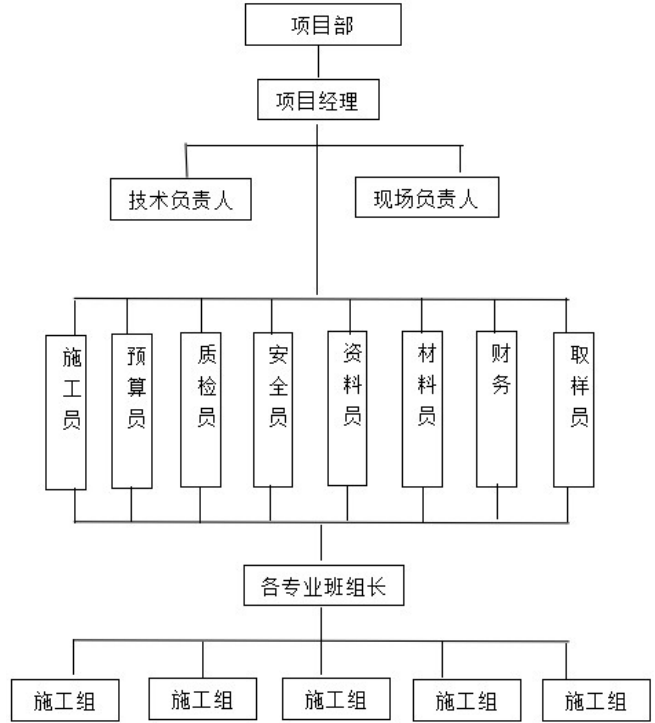


图2 施工现场组织机构图

### 结语

目前我国城镇化水平显著提高，工程建筑领域迈入较快的发展时期，我国建筑项目的规模持续攀升。在这种情况下，人们对于建筑工程管理以及建筑施工质量控制要求越来越高。建筑企业必须认识到建筑工程管理及施工质量控制的重要价值，切实找到目前存在的不足，从而提出科学有效的应对策略。特别是在科技日新月异之下，新型材料、新型设备、新型工艺以及新型技术的融入使得建筑施工过程有了巨大变化。在具体施工时，建筑企业必须采取有效措施，促进施工技术、管理水平的全面提高，以积极适应我国建设发展的需要。

### 参考文献

- [1] 张升. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(8): 137-140.
- [2] 曹建军. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略解析[J]. 冶金管理, 2023(17): 3-5.
- [3] 王志芳. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效途径[J]. 建材与装饰, 2024(011): 20.
- [4] 侯永华. 建筑工程精细化管理及施工质量控制的必要性分析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(3): 159-162.