

# 高层建筑施工管理应注意的问题与措施研究

文 / 陈庆刚 河北建设集团股份有限公司

**摘要:** 在城市化发展进程加快的背景下, 高层建筑施工建设得到了更多的关注, 尤其是高层建筑在城市中的应用, 能够有效提高城市土地利用效率, 而且也能够进一步提高城市建筑质量, 因此, 加强对高层建筑施工管理工作的研究和探讨显得非常必要。基于此, 本文就高层建筑施工管理过程中存在的问题进行分析和研究, 并提出相应的解决措施, 希望能为相关从业人员提供一定的参考。

**关键词:** 高层建筑; 施工管理; 问题; 措施

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2025.04.035

## 引言

随着我国社会经济的不断发展, 城市化建设进程的不断加快, 建筑行业也迎来了前所未有的发展机遇。建筑施工质量直接影响到城市建设质量, 是城市建设中的重要组成部分, 是衡量一个城市现代化发展水平的重要标志。现阶段, 我国高层建筑数量不断增加, 这也给施工管理工作带来了更大的挑战。在高层建筑施工过程中, 由于高层建筑高度较高、施工难度较大等特点, 施工管理难度也会随之增加。因此, 要想保证高层建筑工程质量符合规范要求, 就必须从实际出发, 加强对施工管理工作的重视程度, 分析问题产生的原因并提出有效的解决措施, 从而提高施工管理水平。

### 一、高层建筑施工管理概述

在我国建筑行业, 高层建筑施工管理工作属于一项重要的工作内容, 是保证工程质量符合规范要求的重要前提。在高层建筑施工过程中, 由于建筑高度较高, 施工难度较大, 这就给工程管理工作带来了一定的难度。因此, 施工企业要想提高工程质量, 就必须加强对高层建筑施工管理工作的重视程度, 做好相关工作, 提高施工管理水平。高层建筑施工管理不仅能够有效保证施工质量符合规范要求, 还能够有效促进建筑企业经济效益的提升。

### 二、高层建筑施工管理过程中存在的主要问题

#### (一) 施工管理人员缺乏安全意识

很多高层建筑工程, 尤其是一些大型的工程, 其施工管理人员的素质并不高, 其安全意识也不是很强。在这方面, 由于高层建筑的施工高度比较高, 其施工过程中所存在的风险也比较大, 这就使得施工人员缺乏应有的安全意识。除此之外, 一些管理人员为了追求自身利益, 将工程承包给其他单位进行施工, 这也使得一些安全隐患不能得到及时排除。最后, 一些管理人员对工程质量缺乏足够的重视。高层建筑施工时, 会涉及许多方面的内容。比如: 基础施工、外墙装修等。因此, 高层建筑工程不仅要求施工人员要具备较高的专业知识, 而且还要求其要有很强的安全意识<sup>[1]</sup>。此外, 相关管理人员还需要对工程进行严格监督和控制。

#### (二) 不重视施工现场安全管理工作

施工现场的安全管理工作是整个施工管理工作的重要组成部分, 在施工现场的安全管理中, 最基本也是最重要的一点是要做好对施工人员的安全教育工作。很多施工人员都没有意识到施工现场的安全管理工作对于整个工程质量以及安全管理工作所起到的重要作用。在很多情况下, 由于施工人员缺乏安全意识, 很多时候就会忽视掉对他们的教育和培训工作, 从而使得整个工程中存在着很大的安全隐患<sup>[2]</sup>。此外, 还有一些施工人员虽然意识到了对他们进行安全教育和培训的重要性, 但是因为他们在进行培训时往往都只是流于形式, 没有认真按照要求去做。因此, 这些因素就造成了施工现场很多安全隐患得不到及时处理和解决, 从而影响到整个工程的质量以及安全管理工作。另外, 还有一些施工人员对他们自身的人身安全保护意识不够重视。在很多情况下, 由于施工人员自身对其进行人身保护意识不够重视, 导致他们在进行高空作业时会出现一些意外事故。如图1所示, 高空作业人员不佩戴安全带。这种情况下也就会给整个工程带来很大的影响。因此, 在进行高空作业时一定要加强对施工人员自身安全保护意识的教育和培训工作, 只有这样才能更好地确保他们自身的人身安全。

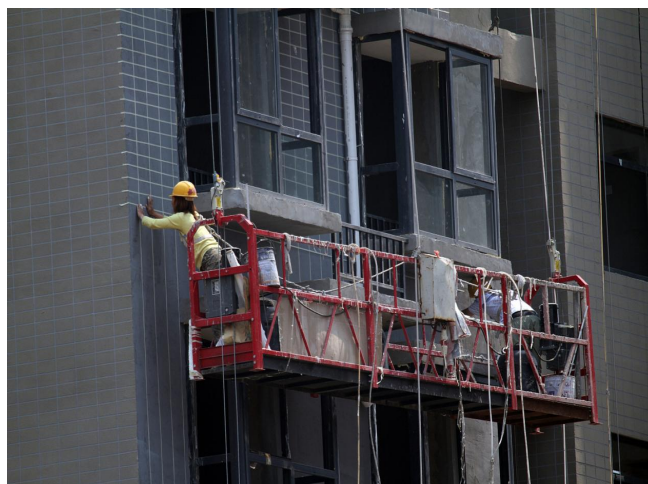


图1 高空作业不佩戴安全带

### （三）对施工材料的质量控制不严

由于高层建筑结构复杂，材料种类繁多，导致对材料的质量控制出现问题。同时，一些施工单位在施工过程中，会使用一些没有质量保证的材料。这也导致了一些质量问题的出现<sup>[3]</sup>。比如：在工程建设中，我们会使用一些钢筋、混凝土等建筑材料，而这些材料的质量都有可能影响到工程的质量。有些施工单位为了节约成本，在采购过程中没有严格执行相关的标准<sup>[4]</sup>。这也会导致许多不合格的建筑材料进入到建筑工程中去。另外，由于施工人员对施工材料缺乏足够的了解和认识，导致在实际的使用过程中出现问题。比如：在混凝土浇筑之前，一些施工单位没有对原材料进行严格的检查和控制。另外，混凝土浇筑完成后没有及时地进行养护工作。这些都会导致混凝土出现裂缝。这些都是由于施工人员缺乏足够的安全意识而引起的问题。所以，我们必须严格控制施工材料。

### （四）对施工现场的监督管理不到位

对施工现场的监督管理，是确保高层建筑施工质量的关键。但是，目前在这方面还存在着一些问题。首先，在高层建筑施工前，要对施工人员进行全面培训，在培训中要不断提高施工人员的技术水平和综合素质。此外，在高层建筑的施工前，还要对整个工程的施工进行设计和规划，然后再根据设计和规划来组织相关的资源，最终完成高层建筑的施工任务。例如：一些施工单位为了节约成本，会采用偷工减料、以次充好等手段来降低工程成本；还有一些施工人员为了尽快完成工程项目，会采取一些不合理的方法来加快工程进度。这些都严重影响了高层建筑的质量和安。其次，在高层建筑的施工中，要做好质量管理工作。比如：很多单位并没有制定严格的管理制度和严格的质量管理体系来保证工程项目的质量；同时，在高层建筑的管理中还存在着监管不到位、安全监督力度不够等问题<sup>[5]</sup>。

### （五）建筑施工人员的素质有待提高

由于我国的建筑行业发展还不够成熟，施工人员的素质不高。在这种情况下，施工人员的专业技能以及技术水平都有待提高。此外，由于我国的建筑企业比较多，但是规模都较小，因此企业所聘请的施工人员的素质也不高。他们往往会因专业技能不达标而导致建筑工程出现一些质量问题。所以，为了更好地促进我国建筑行业的发展，我们必须重视提高施工人员的素质水平。只有这样，才能提高企业的整体素质水平。此外，我国建筑企业应根据市场的需求对施工人员进行专业技能培训 and 考核。同时，企业应采取多种途径来提高施工人员的专业技能。例如：可以通过继续教育、组织相关培训等方式来提高施工人员的专业技能水平。

### 三、加强对高层建筑施工管理的有效措施

高层建筑在我国建筑工程中占据着重要地位，其施工质量将直接关系到整个工程的质量。随着城市化进程的加快，高层建筑在我国各大城市中占据着重要地

位，但是由于其自身的特殊性，在施工管理过程中存在着一定的风险。在高层建筑施工中，加强施工管理是提高施工质量的重要途径，其不仅能够有效地保证工程项目的顺利进行，还能够有效地降低施工成本，促进建筑业的发展。下文提出了几点加强高层建筑施工管理的有效措施，以期能够为我国高层建筑施工管理提供一些有益参考。

#### （一）加强施工管理人员安全意识

高层建筑的施工管理人员在工程施工过程中起着至关重要的作用，其不仅需要对其施工环节进行有效监督，还需要对整个施工过程进行全程管理，进而保证整个工程的顺利进行。在实际的高层建筑施工管理过程中，安全管理人员不仅要对其工程施工中可能存在的风险进行有效控制，还要加强安全意识，及时发现存在的安全隐患。因此，高层建筑施工管理人员应该加大对安全管理人员的培训力度，从而提高安全管理人员的安全意识。例如在高层建筑施工中，由于工程项目本身就存在着一定的危险性，因此在实际工作中会发生一些意外事故。为了降低高层建筑施工过程中出现意外事故的概率，同时保证施工人员以及其他相关工作人员的人身安全，就需要对建筑工人进行一定程度上的培训。在对建筑工人进行培训时，应首先对其进行全面、系统的培训，使其掌握更多实用、有效的技能和方法。同时在对建筑工人进行培训时还应根据施工现场具体情况制定相应的培训方案和计划，从而使得建筑工人在培训过程中能够将理论与实际相结合。此外还要加强对建筑工人进行安全教育工作，使其能够认识到高层建筑施工过程中存在的危险因素及应采取的相应措施。通过开展相应教育活动能够使建筑工人树立起牢固的安全意识，进而有效地保证工程施工的顺利进行。

#### （二）重视施工现场安全管理工作

在高层建筑的施工过程中，由于其自身的特殊性，极易发生安全事故，因此需要加强对施工现场安全管理工作的重视，主要包括以下几点内容：第一，对施工现场进行全面检查，在施工过程中做好安全管理工作，并且定期组织人员对施工现场进行巡查，保证施工人员能够及时发现问题并及时解决。第二，加强对施工现场的监督工作，对于重要部位进行重点监督，保证安全措施落实。第三，对于施工现场的防护工作要给予高度重视。在施工过程中，要设置安全网并配以安全帽等防护用品来保证施工人员的人身安全；要制定详细的安全管理制度并严格执行；还要做好机械设备、原材料、成品、半成品等物品的管理工作<sup>[6]</sup>。

#### （三）加强对施工材料的质量控制

高层建筑在施工过程中，建筑材料的质量直接关系到整个工程的施工质量。因此，在施工过程中，加强对施工材料的管理和控制是提高施工质量的有效途径。首先，施工单位应严格按照国家相关规定要求进行建筑材料采购，并按照国家规定对材料进行检验，对不合格

的材料必须及时处理；其次，在采购过程中，要严格按照相关标准要求进行采购和验收。如果发现存在不合格的材料时，必须及时处理。最后，对于工程中使用的模板和支架等机械设备应严格按照相关标准要求进行采购和验收。在建筑工程项目施工过程中，监理单位应严格按照相关标准要求进行监督和管理，并对工程项目使用的机械设备进行验收。

#### （四）加强对施工现场的监督管理

高层建筑施工管理的另一个重要内容就是对施工现场的监督管理，这是提高建筑工程质量的重要途径。在高层建筑施工过程中，管理人员应该时刻对施工现场进行监督，发现问题及时解决。另外，为了保证高层建筑的施工质量，还要对建筑施工过程中的安全问题进行管理。在高层建筑的施工过程中，安全问题是一个非常重要的方面，这不仅关系到施工人员的人身安全，还关系到整个工程项目的质量。因此，在施工过程中要制定相应的安全管理制度，对所有施工人员进行安全教育。此外，为了能够实现施工现场的全面监督管理，可以采用智慧工地管理系统。如图2所示，通过智慧工地管理系统，能够通过安防设备识别安全隐患，规范工人作业行为。



图2 智慧工地监督识别系统

#### （五）提高建筑施工人员的素质

在高层建筑施工过程中，要想提高整个工程项目的

施工质量，就必须提高整个工程的施工人员素质。首先，在施工之前，要对所有施工人员进行全面的培训，让他们熟悉整个工程项目的的相关信息，并能够正确地认识到自己在整个工程中所处的地位。其次，要对所有施工人员进行相关的安全教育培训，让他们明确自身在工程项目中所承担的责任。最后，要让所有施工人员了解工程项目中各项安全标准与规范。在进行安全教育培训时，要从安全教育培训计划、安全教育培训大纲和考核四个方面入手。首先，要制定出详细的安全教育培训计划，将所有施工人员都纳入计划当中。其次，要制定出详细的安全教育培训方案。最后要对所有施工人员进行考核。

在高层建筑施工过程中，由于其自身的特殊性，决定了其具有较大的危险性。在施工过程中由于高空作业以及地下作业等因素会对整个工程项目造成严重威胁。因此在进行高层建筑施工管理时必须高度重视这个问题。为此要做好以下几点：一是完善相关的制度与标准。高层建筑的特殊性决定了其需要建立一个科学合理的施工管理制度和标准；二是加强对高层建筑施工人员进行专业技能培训和安全意识教育；三是建立一个科学合理、具有人性化的考核机制；四是加强对高层建筑工程项目的安全管理与监督力度；五是加强对高层建筑工程项目中各项安全措施与标准执行情况的监督检查力度<sup>[7]</sup>。

#### 结束语

总而言之，高层建筑施工管理是一项较为复杂的工作，需要对施工质量、安全、进度等方面进行全面控制和管理，才能够达到预期的施工效果，从而使整个工程质量得到保障。当前，我国高层建筑施工管理还存在着一定的问题，为此，需要相关人员结合实际情况，加强对高层建筑施工管理工作的研究和探讨，不断完善和优化管理体系，并针对高层建筑施工过程中存在的问题及时进行解决，从而确保工程项目能够顺利完成。

#### 参考文献

- [1] 吴观汉. 高层建筑施工管理中的问题及优化措施分析[J]. 产城: 上半月, 2023(3): 0235-0237.
- [2] 宋云鹏. 建筑施工中高层住宅施工管理问题研究[J]. 2023(30): 63-65.
- [3] 潘勇. 高层建筑安全施工的管理与控制探讨[J]. 建筑与装饰, 2024(2): 60-62.
- [4] 单富军. 高层建筑施工管理存在的问题和解决对策分析[J]. 门窗, 2023(2): 148-150.
- [5] 靳利斌. 高层建筑施工管理问题研究[J]. 新疆有色金属, 2023, 46(1): 88-89.
- [6] 李文华. 高层建筑施工技术管理问题及解决措施[J]. 电脑校园, 2023: 4319-4320.
- [7] 鱼宝丽. 高层建筑工程施工质量控制要点与管理措施研究[J]. 房地产世界, 2023(21): 139-141.