

浅谈地铁车站装饰装修工程施工管理

文 / 薛 凯 中国铁建电气化局集团北方工程有限公司

摘要：地铁跟随社会进步及经济的快速发展，已成为人们出行的不可缺少的重要交通工具，地铁施工质量管理对于地铁车站的装修质量和风格非常重要，施工质量的提升，提高乘客的乘车体验，进而提高地铁公司的口碑和认可度，车站内的装修显然尤其重要。装修过程中我们必须严格依据装修图纸设计理念，结合装修风格，从选材、人员、质量、工艺、工序等多方面统筹规划。本文主要阐述车站装修施工管理措施的重要作用，对优良的施工管理方法进行总结，以此为鉴。

关键词：地铁；车站装修；施工管理

【DOI】10.12254/j.issn.2096-6539.2025.05.051

引言

随着时代进步，经济发展，城市地铁已成为人们出行的重要交通工具，地铁车站的装修也成为城市的文化的代表。风格迥异的装修风格带给广大市民一个亮丽的视觉冲击。地铁车站装修管理需要技术、质量、人员等之间的相互协调配合，高质量的地铁装修显然尤其重要。在地铁车站装饰装修工程中，施工质量管理是重中之重，要求确保各项装饰装修施工符合质量标准，避免在任何方面出现质量隐患和漏洞，达到预期装饰装修效果。

一、地铁车站装修工程概述

车站装饰装修工程主要发生在建设期，其次发生在运营期大修阶段。建设期的装修比较全面，系统更为庞杂。设备区装修工程主要包括设备房的墙体砌筑和抹灰、吊顶、强弱电、防静电地板施工等；公共区装修主要包括车站吊顶、墙地砖、地面石材、灯具安装等。而运营期的装饰装修与建设期装饰装修不同的是，运营期的装饰装修难度更高，以维修或者专项改造居多，主要包含房间功能性改造、既有装饰装修提档升级等。现场施工作业状况如下图1所示。



图1 地铁车站装饰装修现场

二、地铁车站装修施工特点

建设期的地铁车站装饰装修工程，项目规模较大，

专业众多而系统复杂。主要体现在这两个方面：一是作业空间小，作业面狭窄；对于一些地下车站而言，地下空间有限但装饰装修工作量大。车站出入口有限，在没有合理的协调措施情况下，有限的空间在材料进场等出现组织不合理时显得尤为明显。二是，交叉作业、施工效率不高。建设期主体结构完工后，立即进入了集中装修阶段。此时，土建、装饰、机电安装、通信信号系统、FAS系统、BAS系统、自动检票售票系统等通常情况下都会交叉进行。常常出现如吊顶整体完工后，因广播系统或者通信系统设备安装而必须重新拆装情况。

运营期的地铁车站装饰装修工程，虽然规模上无法与建设期相提并论，但其也有一定的特点。运营期所有的地铁装饰装修工程必须在完全安全运营或者最大限度减少影响的前提下进行。如在进行通道的吊顶改造时，一般在夜间停运后施工，或者在非客流高峰期来施工。有效作业时间较短，准备工作诸如安全防护、客流引导等工作同时又占据宝贵的作业时间。和建设期相比，运营期装饰装修出现的不可控因素更多。

三、地铁车站装修工种协调配合管理

在地铁车站装修工程施工管理中，需要紧密结合现场情况，将装饰工程内容及特点充分纳入考虑范围，对现场装饰管理措施、目标等合理确定，促使工程施工的质量、进度及安全等要求顺利实现；同时，结合工程管理内容，对各个部门的管理职能科学划分。具体来讲，包括这些管理内容：结合工程实际情况，统筹规划与安排地铁车站装饰施工；对工程施工组织设计、质量保证计划书、工艺施工流程图合理编制；对劳动力进出场计划、施工作业计划合理编制；做好工艺交底工作，科学安排施工记录、协调配合各个专业单位的施工；对工程施工中产生的各种文件资料有序搜集等。

结合地铁车站装饰工程具体情况，从前期、中间以及竣工三个环节内开展装饰施工涵盖了土建、机电安装、专业系统安装等工种和专业，要密切协调配合装饰施工、土建及机电、系统安装等单位，科学衔接，有效管理。将水、电等专业的管理人员吸纳到装饰工程项目

班组队伍中，以便有序协调机电、系统安装等单位，科学安排相关工序，顺利开展地铁车站装饰装修工程施工。

针对地铁车站装饰装修工程中的施工图进行综合把控，尤其是需要兼顾各个不同专业，对于可能存在的相互干扰因素进行彻底处理，合理绘制顶面综合叠加图，相关单位达成统一意见后，对专业交叉作业计划科学编制，之后结合计划要求，开展施工处理。对入口及风井等形象进度图表科学绘制，避免和土建专业出现矛盾冲突。针对地铁车站装饰装修施工进度进行严格把控，科学编制建立计划。某些工程内容需要正式验收，需要提前两天向监理单位发出书面通知。此外，在具体施工中，地铁车站装饰装修单位还需要配合业主与设计院，要及时将材料样品、节点详图等提供给业主和设计院，结合业主要求，合理控制进度指标，保证地铁车站装饰装修工程能够圆满完成。

四、地铁车站装修工程技术管理

首先，整体性是指地铁装饰装修过程中，应当将所需装修的车站环境作为一个整体，而不是点、线、面的简单堆砌，最重要的是要反映出车站空间的整体氛围，在这种整体、连续的空间范围内进行装饰装修。与此同时，地铁车站的整体氛围通过各个细节和层次的联合表现进行烘托，反过来也会影响到技术管理工作中的各个环节。其次，开放性是指在装饰装修时需要考虑到地铁空间的开放性，地铁车站每天都会输送大量的乘客，是一个公共空间区域，在对其进行装修设计时，应当考虑设计成为方便大众出行、能够带来愉悦的审美体验的形式。

正是由于地铁车站是一个开放的城市节点，因而应当在其设计管理方面适应、满足以及体现地铁车站空间的开放性功能等特点。地铁车站的装饰装修是一项长期和复杂的大型工程，由此决定了地铁车站装饰装修设计管理的持久性。设计管理需要长期存在于地铁的装饰装修中，贯穿于设计、施工以及最终通车和运营的全过程，并且设计管理理念需要随着装饰装修阶段的变化而改变。最后，道德文化性体现的是一种族群内的精神既有、传承、创造以及发展的现象，地铁车站装饰装修的历史和文化遗产更加具有独特和综合的特点，可以作为城市文化的展示窗口，因而在进行装饰装修的设计管理时，需要充分结合城市文化和特色，打造具有文化传承价值的地铁车站。

地铁车站 in 装饰装修的实施过程中，需要控制好技术管理，严格按照技术管理办法将装饰装修工程落实，具体的技术管理实施方案包括以下几个方面。第一，按照地铁车站装饰装修的功能和文化目标，制定一套严格的技术实施管理标准和方案。在装饰装修技术实施过程中，严格按照标准进行落实，明确各个环节的技术要

点、实施流程、时间要求以及质量标准。与此同时，地铁车站空间装饰装修的前期调研必不可少，包括路线和站点确定、地铁线的风格确定、车站的文化分类、人性化设计以及色彩搭配、材料选择等。各个地铁车站的技术实施过程中，需要严格根据样板格式进行管理。第二，认真贯彻项目例会工作，根据装饰装修的不同阶段，针对技术实施过程中存在的问题，及时召开方案设计以及专业协调的项目例会，并形成详细的会议纪要，下发给相关人员，包括设计方案、责任人、解决方案等。第三，加强对图纸的会审和设计交底工作，确保装饰装修工作严格按照设计图纸和方案进行。现场施工阶段是地铁车站装饰装修的重要环节，设计单位或者人员需要与施工方进行密切沟通，保证地铁车站的设计施工有序进行。第四，由于地铁车站装饰装修的复杂性和专业性，因而需要建立技术方案审查制度，确保技术管理的精准运行。

五、地铁装饰装修施工质量管理

地铁车站装饰装修工程施工质量管理是关键任务，应该贯穿整个项目施工过程，以便规避装饰装修质量隐患。地铁车站装饰装修工程施工复杂性较高，不仅仅涉及的工种以及任务量较多，同时还面临较高的施工质量要求，任何一点细微偏差问题，都可能影响到后续地铁车站应用效果。地铁车站装饰装修施工质量一方面直接和地铁车站的预期效果能够达成有关，关系到地铁车站的美观性和实用价值；另外一方面，还和地铁车站的应用安全挂钩，尤其是地铁车站内部电气系统、消防系统以及给排水系统等安全风险较高的项目，如果相对应的装饰装修施工质量不达标，则可能埋下隐患，应该引起管理人员高度重视。具体到地铁装饰装修工程施工质量管理中，比较关键的管理策略和要点如下：

1. 施工人员质量意识培养。地铁车站装饰装修施工复杂性较为突出，对于施工人员提出了较高要求。施工人员作为直接影响装饰装修质量的关键因素，如果质量意识不高，在作业中出现了较多的偏差问题，则必然会形成质量病害，提高施工人员质量意识成为关键管理举措。针对地铁车站装饰装修工程施工方案进行详细解读，明确各个具体施工任务目标，清晰划分各个施工团队以及具体施工人员的责任，进而依托相应责任进行动态把控，对于出现施工质量问题的团队和个人进行追责，由此提升施工人员的质量意识。在地铁车站装饰装修施工过程中，针对所有施工人员进行必要培训，依托技术交底以及其他渠道，逐步提升施工人员的质量意识，打击侥幸心理。当然，项目部还应该注重构建完善的奖惩机制，协同专业科学的考核体系，针对施工人员进行优化管理，同样也可以提升其施工质量意识。

2. 智能化监管。在地铁车站装饰装修施工中，为了形成理想的施工质量保障效果，除了要求管理人员尽可

能深入施工一线，加大现场监管力度，还应该积极推广应用智能化监管模式，以便形成较强的施工质量管理辅助作用，促使管理人员依托远程监管方式，实时动态掌握地铁车站装饰装修施工质量状况。在地铁车站装饰装修施工现场中合理布置各类智能化监管设施，尤其是视频监控以及必要的质量检测工具，更是需要结合地铁车站装饰装修需求进行合理配置，由此实时获取地铁车站装饰装修施工质量信息，及时发现施工过程中出现的异常因素，指导和督促施工人员进行调整改进，避免出现装饰装修质量问题的逐步累积。

3. 质量验收。地铁车站装饰装修施工质量管理中，验收是比较关键的手段，也是最后一环，项目部应该注重构建完善可行的质量验收标准程序，以便为装饰装修施工质量把关。因为地铁车站装饰装修工程施工任务多样，涉及的工种较多，为了有效确保装饰装修施工质量验收的全面性，应该积极推广多维度验收机制，确保所有项目相关团队协调参与，避免在验收过程中出现较为严重的漏洞和缺陷。地铁车站装饰装修施工质量验收还应该体现实时动态性特点，尤其是对于其中的隐蔽工程，质量验收程序应该同步进行，在施工作业完成后及时予以检测评估，进而发现其中存在的明显异常问题和质量隐患，督促施工人员进行调整，并且修复完成后重新验收把关，为后续装饰装修工程的执行提供理想条件。此外，在地铁车站装饰装修施工质量验收中，往往还需要积极协调多方人员，促使设计方、施工方、监理方和建设方能够共同参与其中，围绕着施工质量验收标准和程序进行严格把控，立足于自身角度提供必要支持，确保质量验收的准确度和可靠性，对于其中存在的问题也能够及时协商解决，避免任何质量隐患遗留。

4. 施工工艺管理。地铁车站装饰装修施工质量管理中，各个施工工艺作为基本要素，同样也应该注重进行严格把控，确保所有施工工艺得以规范执行。结合地铁车站装饰装修施工方案，选择最佳施工工艺，确保该施工工艺可以具备理想的可行性，能够在应用后有效保障施工质量效果。在地铁车站装饰装修施工过程中，切实做好技术交底工作，确保所有施工人员能够准确掌握装饰装修施工工艺要点，可以在项目中保障施工工艺规范执行，避免在任何环节出现较为严重的操作偏差问题。如果在地铁车站装饰装修施工工艺应用过程中出现了不可行因素，则需要协同多方进行协商，替换更为适宜的施工工艺，并且有效确保最终能够达到预期装饰装修质量标准。

5. 装饰装修材料管理。在地铁车站装饰装修工程施工质量管理中，装饰装修材料是关键要素，直接和最终装饰装修效果挂钩，管理人员应该根据施工需求进行精细化把控。针对地铁车站装饰装修工程施工方案进行详细解读，明确所有装饰装修材料的应用要求，进而制

定好准确合理的材料采购计划，确保各类装饰装修材料均可以在施工应用前入场，对相应施工工艺形成有力支持。在装饰装修材料入场时，技术人员应该针对各个批次材料进行随机抽检，把好材料源头关。现场装饰装修材料的存放同样也应该严格把控，避免出现受损问题，如下图2所示。在现场应用各类装饰装修材料时，同样也应该重点做好精细化控制，结合各个施工工艺，评估审查装饰装修材料的性能状况，对于出现明显缺损或者变质的装饰装修材料，应该进行替换处理，避免随意应用不符合规定的施工材料，导致后续装饰装修质量效果受到影响。



图2 装饰装修材料存放保护

结语

综上所述，进入新时期后，我国地铁工程建设日趋加快，地铁车站装饰装修施工管理对地铁运营质量和人们日常生活产生直接影响，需要引起足够的重视；结合实际情况把握施工管理的重点，遵循相关原则要求，科学开展施工管理工作，控制每一个环节的质量，保证装饰装修整体质量。

参考文献

- [1] 袁驰宇, 张盟. 地铁车站装饰装修工程施工质量控制要点[J]. 石材, 2024, (07): 32-34.
- [2] 姚碧云. 轨道交通公共空间装饰装修的可持续发展技术探讨[J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (06): 83-85.
- [3] 徐全基, 杨汝贵, 阮瑞林, 等. 地铁出地面建筑装饰装修工程施工管理[J]. 云南水力发电, 2022, 38(05): 180-183.
- [4] 刘京杭. 地铁装修工程施工的质量控制对策研究[J]. 居舍, 2022, (03): 18-20.
- [5] 王蛟洋, 简辰宇, 王敏. 郑州地铁装饰装修工程施工难点及技术分析[J]. 智能城市, 2021, 7(14): 76-78.
- [6] 张允亮. 地铁装饰装修工程的施工管理探讨[J]. 智能城市, 2020, 6(11): 108-109.
- [7] 鲁学树. 地铁站装饰装修工程现场施工管理[J]. 建材与装饰, 2020, (11): 284-285.