

建设工程施工中甲方现场管理的挑战及应对措施

文 / 王小娜 杭州大江东城市基础设施有限公司

摘要: 甲方视建筑工程的现场管理为其经营和发展的战略前提。甲方代表的核心任务是确保合同中规定的建设时间、质量准则和投资上限得以顺利完成,他们也是达成这三大建设目标的关键领导者。本研究从建设项目中的甲方视角出发,对建筑项目的现场管理进行了深入探索,期望能为相关领域的专业人士提供一定的指导和帮助。

关键词: 建设工程; 甲方; 现场管理

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2025.05.081

引言

我国政府的大力支持是建设工程发展的主要推动力,同时,建设工程也是我国经济快速增长的时代产物,因此可以说,建设工程是应势而生的。因此,在过去的几年里,我国在建设工程项目的投标和招标方面面临着巨大的压力,这反映出在政府的支持下,建设工程有了更为广阔的发展空间。在这篇文章中,我们深入探讨和研究了建设工程中与甲方现场管理相关的各种问题,并对甲方的管理实践进行了全面的总结和归纳。这样做是为了让甲方在进行建设工程施工时具备更加明确的工作意识,从而推动建设工程项目的顺利实施,并共同努力以实现更高的社会和经济效益。

一、甲方在建筑工程施工现场管理的作用

(一) 对施工组织进行更为严格的管理

为了提升施工人员的责任感和工作积极性,我们需要加强施工单位组织的管理和协调,并建立一个从管理层到班组的逐级责任制度。为了解决施工单位之间的合作问题,我们通过加强管理和协调,从技术角度出发,确保各施工单位之间的工作协同。经过各个部门的细致审查,问题有可能被降至最低水平。确保施工过程中的每个步骤都能有条不紊地进行,并全方位地了解各个专业领域的工作流程和设计标准。在开始施工之前,应该组织一个专门的协调会议,以帮助各个专业团队更清晰地确定施工的顺序、责任和义务。

(二) 对建筑工程投资进行了有效地控制

建筑工程中存在着许多不确定因素,招标过程中的各种问题也并非都能被阐述的很明确,要求甲方项目经理能把握好所投工程,能了解合同内外的信息。对于现场确认所需物品要尽可能现场确认。有分歧时应与招标前负责人及预算人员共同讨论。施工期工程量虽有设计计划但还应视实际情况适当增减。投资管理内容涉及面较宽,它贯穿了整个项目管理活动,包括工程中标签约,施工准备和施工现场,在竣工验收之前,其每一个

环节都是和投资管理工作紧密联系在一起。

二、建筑工程现场甲方施工管理中的难点挑战

(一) 在设计管理方面,参与度显得不够充分

设计构成了建筑施工的根基,高质量的设计可以为施工过程提供清晰的方向,确保工程的顺利进行。但是,在施工阶段,很多甲方忽略了设计管理的核心地位,导致他们在设计过程中的参与度不高。这种情况可能会导致设计方案的不合理性,与设计标准存在过大的偏差,并在后续的施工中产生各种问题,从而对工程的质量和进度产生不良影响。另外,由于设计管理的不足,施工资源可能会被浪费,从而导致施工成本的增加。因此,甲方有必要加强设计管理的执行力度,并积极地参与到设计流程中,以确保设计方案既合理又可行。

(二) 质量管理体系不完整

在对施工现场进行管理时,甲方需建设质量管理体系来确保施工过程高效优质,避免因施工不到位而导致工程质量问题。但应该注意到很多建筑工程在实际运行中并没有建立和完善质量管理体系,表现为质检和建设单位之间责任边界模糊、各参与主体对于施工质量重视程度不够,人力与资金投入的不足,这些都直接造成了施工现场出现了很多质量问题。尽管在施工前期,甲方会与各参与方共同制定施工流程和规范,但质量管理体系不全,往往会导致质量管控措施的执行力度不够,由此造成了在施工中出现了不规范现象,并成为现场质量问题产生的直接原因。

(三) 信息化管理水平较低

信息技术不断发展的今天,将信息化技术运用到建筑工程的现场施工当中,大大提升了信息检索速度。但当前国内很多建筑工程现场信息化管理水平还不高,其主要原因有:一是甲方信息化管理意识不强,造成施工现场管理投资严重不足;二是现有信息化管理手段与装备滞后,不能适应现代建筑施工需要;最后是信息化管

理人才匮乏导致施工现场信息化管理不能有效落实。

（四）工程中的变更管理方面存在问题

在建筑工程项目执行过程中，意外事件是难以避免的。工程变更指的是在施工过程中，如果因各种原因如施工方法或条件发生改变，必须迅速调整设计方案以解决这些问题。如果设计方案有所改变，那么工程的工期和总造价都可能因此而受到影响。如果出现了工程管理上的变更，所有参与的各方都必须对进度和技术进行相应的调整。如果不能迅速解决主要的问题，那么这将对建设工程项目的顺利完成产生一定的负面影响。

三、实例分析某建筑工程施工现场的甲方管理应对措施

项目地处城市的开发区，在施工过程中对周边环境必须给予充分的关注。该工程施工工期紧，地质条件复杂，施工难度大，工期、施工质量及安全必须严格控制，因此甲方对于该建设工程项目的管理就起到了极大的作用，具体如下图：



图 1、2 为堤脚防冲分部

（一）确保良好的沟通与配合

在建设过程当中，各个部门间的信息交流显得尤为关键。因此，甲方有责任最大限度地发挥其功能，并加强与各方的交流与沟通。它的详细内容涵盖了施工单位、施工单位和监理单位之间的内部联系，以及加强设计单位、勘察单位、质量检验单位和材料供应单位之间的外部联系。由于建设项目通常具有较大的规模，施工现场容易出现混乱和不规范的状况。因此，甲方的代表有责任遵循公平和公正的准则，并确保有效的协调。

以项目为载体，结合各参建单位做好高效咨询协调体系，在定期周、旬、月、季的基础上结合实际增加各项专项协调会议，为各参建单位提供沟通咨询平台，根据当前施工现场遇到的挑战，挑选出最为合适的解决策略。同时，我们需要通过多种方式进行协商，对于关键问题，应以书面方式通知对方，以便为建设单位和其监理单位提供更为便捷的工作环境，同时对于会议协调事项也留下书面依据，便于后期的取证、签证、审计、结算等工作的顺利进行。

（二）在建设阶段加大对进度的监督力度

甲方在执行施工现场管理任务时，对施工进度

的监控显得尤为关键。施工进度与施工质量是紧密相连且不可替代的。目前，许多施工公司过分追求施工进度，却忽视了施工质量的重要性，这不仅在施工过程中产生了安全隐患，还对整个建筑的结构和质量造成了巨大的负面影响。如果施工过程中出现任何安全问题，都将对人们的生命安全构成严重威胁。因此，在进行施工现场的管理过程中，甲方应当高度重视建筑公司的专业资质，并与施工团队紧密合作，以确保施工的每一个步骤都能有条不紊地进行。与此同时，我们还需持续优化先进的施工技术和管理手段，以确保其在实际操作中得到广泛应用。这种做法不仅确保了建设项目的高质量，同时也确保了项目的按时完成。

关于施工进度问题，甲方代表应密切关注施工单位能否严格执行工程合同及施工组织设计，在开工之前要求施工单位上报施工进度计划并严格审核，确保其科学合理，在施工过程中严格对照施工进度计划，如发现施工滞缓，应要求施工单位对照施工计划采取赶工措施，确保施工过程中的进度调整，避免工程延期。如发生不可抗力导致不能在预定时间内圆满完成，应及时报告上级领导，并收集不可抗力的相关依据，统计现场人员、机械，确保延期的相关资料准确、真实，为后期取证、审计等确保充足证据。鉴于施工的进度对建筑公司的经济回报有着直接的影响，甲方的代表有责任确保施工进度得到妥善管理。

（三）造价管理

在施工设计环节，甲方要做到对建造方进行有效监管，让建造方按照造价策划方案进行严格实施，避免因设计上相关不必要的因素而造成规划推迟或使得施工标准降低。在方案设计之初，甲方就应该实施对它的管理，做到有科学性地进行资金管理，优化施工资金的比例，同时还能加快施工进度。施工设计时甲方可以要求设计方通过内部竞争提出各种方案以获得最佳的工程造价方案并将其运用到实际的建设当中。伴随着项目的进行，造价产生了相应变化。甲方进行现场管理时，要根据实际情况进行理性的对待。如对人工费用中的造价要与现行规定价格和工作能力的不同等挂钩，做到差别分配。在物资上，要结合图纸和工程量，做到物资采购和运用的综合核对，并有步骤地划拨经费。对于变更设计要根据变更后工程量进行工程造价。甲方要将成本控制措施科学运用到工程施工各个环节，从各个环节强化造价监管效果，实现整个施工过程成本管控，确保施工质量前提下最大限度地降低成本投入。

从初步设计到竣工，要严格控制造价，严格控制概

算造价，避免造价超出概算，针对过程中的变更严格审核，对价、量要严格把关，避免无效设计和扩大设计，造成浪费。变更的原因、变更的内容严格审核，尤其针对无价材料要做好严格把关，确保项目全周期造价有效管理。

（四）图纸管理

参建单位需充分掌握施工图后，方可进行规划交底。进行图纸审核时，要详细核对图纸上的错、漏、碰、缺及不合理之处。重视图纸审核可以使施工单位切实地理解图纸、清楚项目的难点和重点、尽可能地事先把施工中存在的技术问题及时发现出来，并且事先制定出可行性较强的实施方案，避免了实际建设中出现更改，减少了人力和经济上的损失。为了更好地提升图纸审核的强度，甲方需组织相关人员仔细地进行图纸综合查看和分析工作，从而达到有效掌握图纸中的细节问题。与此同时，和土建，水电以及其他相应的工作人员对图纸进行检查，以减少麻烦，并对具体施工工作进行沟通。还要有效组织总承包单位、外包方进行对图纸的分别查看，也要共同就图纸上的有关问题深度分析、交流，在彼此合作中将存在的困惑解决，也得到解决方案。当图纸审查完毕，还各方面取得了一致意见时，甲方应把问题一一记录在案，同时还应正式行文并经有关单位联合加盖公章，作为一个重要的依据，还可以进行工程款结算。

（五）在质量管理中

为了确保项目施工质量合格，需要构建分步管理和全面控制质量保证体系。并且，除进行日常质量检查外，还应指派专职质量监理人员到施工现场进行作业，以达到对整个施工过程进行跟踪，监督的目的。甲方需全面仔细地看原材料证明。如生产质量合格资料不够全面或存在问题而无法让其进入施工现场时，甲方就需要按照内部控制标准来实施原材料检验验收。根据原材料的特性等进行了有效的检验，还达到了采样的目的。在抽检中，对不合格或没有抽检的相应材料，不能在施工现场中将其运用。甲方也需对物资的保管和使用进行监管，实现物资储存，领用等多个环节规范化管理。对物资浪费，更换等行为需加大处罚力度以增强物资使用效果。甲方在进行工程管理时，要对施工的技术，工艺，条件等方面实现动态的监管，同时还要做到全面的检查。必要时可请有关专业人员就施工现场实现对员工的引导、提升员工能力及个人素养等。施工时甲方需维护严格标准，以达到把好工程质量关。甲方要重视整个过程的质量检查和管理工作的，避免造成不必要的人力，物力和其他损失，从而造成工程投资增加。实现商定的中

间验收后，施工方应对其进行综合自检，同时还要事先告知甲方。在甲方的现场验收过程中，不仅提供了甲方的自我检查记录和验收内容，还允许甲方进行验收操作。如经甲方验收通过，则需签署验收记录，施工方能继续施工。如实际验收时没有通过，施工方要按规定的时间内完成有关整改工作，并于整改完成时重新验收。

（六）关于安全的管理措施

甲方的管理团队严格执行“安全优先”和“以预防为主”的原则，全权负责安全生产的管理任务。在日常管理中加强对施工人员进行安全检查。对施工单位进行监督，确保他们严格按照施工组织设计中的安全技术措施和专项施工方案来组织施工，并定期检查施工过程中存在的高风险工程作业情况，同时及时制止任何违规施工行为。督促施工单位建立健全各项规章制度，确保施工人员在规定时间内完成工作任务，确保安全生产。对各项大型机械的使用和安拆及安全设施的验收流程进行核查，对施工人员进行培训，加强现场管理。对安全生产的费用使用情况进行检查，对施工现场的各种安全标识进行检查，严格审查安全防护措施，以确认其是否满足强制性的标准要求。

总结

目前，建筑工程项目呈现出多元化的发展趋势，这也导致了对甲方的素质要求持续上升。甲方是建筑施工企业的主体和核心力量，其管理水平高低将直接影响到企业整体运营水平。为了确保施工的高质量和持续的发展，甲方需要与时俱进，积极吸收和学习新的知识和技术，并在实际的现场管理中加以应用。在建筑工程中，甲方应当增强对工程项目的管理，确保在整个建筑工程过程中都进行严格的审查，并从多个角度实施合理的管理策略，以提高施工的品质。

参考文献

- [1] 建筑工程现场甲方施工管理路径浅述[J]. 叶方平. 河南建材, 2020(03): 83-84.
 - [2] 甲方现场代表对建筑工程施工现场的动态管理研究[J]. 张杰. 居业, 2023(06)
 - [3] 甲方对土建工程施工质量的控制与管理策略探讨[J]. 许添进. 散装水泥, 2022(04)
 - [4] 工程施工现场管理中甲方的技术管理要点分析[J]. 翁鹏. 安徽建筑, 2018(03)
 - [5] 建设工程中甲方工程管理的实施策略分析[J]. 沈军. 绿色环保建材, 2022(9): 220.
- 作者简介: 王小娜, 1988.4, 女, 汉, 湖北省潜江市, 本科, 中级职称, 研究方向: 建筑工程管理。