

房屋建筑工程监督管理存在的问题及解决措施

文 / 徐俊 江苏华盛工程咨询股份有限公司

摘要: 本文探讨了房屋建筑工程监督管理的重要性,分析了当前监督管理中存在的主要问题,针对这些问题,提出了一系列解决措施。通过这些措施的实施,旨在提升房屋建筑工程监督管理的水平,确保工程质量和安全。

关键词: 房屋建筑工程; 监督管理; 问题; 解决措施

【DOI】 10.12254/j.issn.2096-6539.2025.05.093

引言

房屋建筑工程监督管理作为确保工程质量、进度和安全的重要环节,对于保障建筑物的使用寿命和居民的生命财产安全具有重要意义。然而,在实际操作中,监督管理往往面临诸多挑战和问题。本文旨在深入剖析房屋建筑工程监督管理中存在的问题,并提出有效的解决措施,以期推动监督管理的进一步完善和发展。

一、房屋建筑工程监督管理的意义

(一) 保障工程质量

在建筑工程的施工过程中,质量是核心要素,直接关系到建筑物的使用寿命、结构安全以及居住者的生命财产安全。监督管理通过对施工过程的全面监控和细致检查,确保每一项施工活动都符合设计要求和行业规范。监理人员具备丰富的专业知识和实践经验,能够及时发现并纠正施工中的质量问题,防止质量隐患的累积和扩大。同时,监督管理还强调对施工材料和设备的严格把关,确保所有用于工程的材料都符合质量标准,从源头上保障工程质量。通过监督管理的有效实施,可以显著提升工程项目的整体质量水平,为社会的可持续发展提供坚实的物质基础。

(二) 控制工程进度

工程进度是衡量工程项目管理效率的重要指标之一,直接关系到项目的投资效益和社会效益。监督管理通过对施工进度全程跟踪和动态调整,确保工程按照预定的时间节点有序进行。监理人员根据施工计划,定期评估工程进展,及时发现并解决影响进度的因素,如施工人员的配备、施工机械的调度、施工材料的供应等。通过合理的资源调配和进度安排,监督管理能够有效避免工期延误和成本超支的风险。此外,监督管理还强调与建设单位、施工单位等各方主体的沟通与协作,共同解决施工中的难题,确保工程在预定时间内顺利完成,为项目的顺利交付使用提供有力保障。

(三) 确保施工安全

施工安全是建筑工程领域的重要议题,直接关系到施工人员的生命安全和工程项目的顺利进行。监督管理通过建立健全的安全管理制度和监管体系,对施工现场进行全面的的安全检查和风险评估,及时发现并消除安全隐患。监理人员具备专业的安全知识和实践经验,能够准确判断施工过程中的安全风险,指导施工单位采取有效的安全措施。同时,监督管理还强调对施工人员的安全教育和培训,提高他们的安全意识和自我保护能力。

通过监督管理的有效实施,可以显著降低施工过程中的安全事故发生率,保障施工人员的生命安全,为工程项目的顺利进行创造安全稳定的环境^[1]。

二、房屋建筑工程监督管理存在的问题

(一) 监理工作内容模糊

房屋建筑工程监督管理中,监理工作的具体职责和范围往往缺乏明确界定,导致监理人员在执行工作时感到迷茫和困惑。一方面,监理工作的职责划分不清晰,使得监理人员难以准确判断哪些工作属于自己的职责范畴,哪些需要与其他部门或团队协调配合。另一方面,监理工作的标准和要求不够明确,缺乏统一、具体的操作指南,使得监理人员在执行工作时缺乏统一的标准和依据。这种模糊性不仅影响了监理工作的效率和质量,还可能导致监理人员在工作中的疏忽和遗漏,从而给工程项目的顺利进行带来潜在风险。

(二) 监理工作内容不全面

监理工作应该涵盖工程项目的全过程,包括施工准备、施工过程、竣工验收等各个阶段。然而,在实际操作中,监理工作往往只关注施工过程中的某些环节,而忽视了其他重要方面。例如,监理人员可能只关注施工质量和进度,而忽视了施工安全和环境保护等方面的监管。这种片面性不仅可能导致工程项目的整体质量下降,还可能引发安全事故和环境污染等严重问题。此外,监理工作的不全面性还可能使得一些潜在的质量问题和风险得不到及时发现和处理,给工程项目的后续使用和维护带来困难^[2]。

(三) 监理人员素质不足

监理人员作为工程项目的重要管理者和监督者,其专业素质和工作能力直接影响到工程项目的质量和安全。然而,目前一些监理人员存在专业素质不高、工作经验不足等问题。他们可能缺乏系统的专业知识和实践技能,难以胜任复杂多变的监理工作。同时,一些监理人员的工作态度不够认真,缺乏责任心和敬业精神,导致监理工作流于形式,未能充分发挥其应有的作用。此外,监理人员的培训和继续教育体系不够完善,使得他们的专业素质和工作能力难以得到持续提升。这些问题不仅影响了监理工作的质量和效率,还可能对工程项目的顺利进行和交付使用造成不良影响^[3]。

(四) 材料监理不到位

建筑材料作为工程项目的重要组成部分,其质量和性能直接影响到工程项目的整体质量和安全。然而,在实际操作中,一些监理人员对材料的监理工作不够重

视，导致材料的质量得不到有效控制。一方面，监理人员可能缺乏对材料质量标准 and 检验方法的深入了解，无法准确判断材料的质量是否符合要求。另一方面，监理人员可能缺乏对材料供应商的有效监管，使得一些不合格材料得以进入施工现场。这种材料监理不到位的情况不仅可能导致工程项目的质量下降，还可能引发安全事故和工程质量纠纷等问题。因此，加强材料监理工作，确保材料的质量和性能符合要求是房屋建筑工程监理管理中亟待解决的问题之一^[4]。

三、房屋建筑工程监理管理问题的解决措施

(一) 明确施工监理职责

在房屋建筑工程监理管理中，监理职责的明确有助于监理人员清晰了解自己的工作任务和责任范围，从而更有效地执行监理工作。具体而言，监理职责应包括以

下几个方面：首先，监理人员需对施工图纸、施工方案、施工组织设计等文件进行审查，确保其符合相关法规、规范和标准；其次，监理人员应对施工现场进行巡视检查，及时发现并纠正施工中的违规行为和质量问题；再次，监理人员应参与施工过程中的质量验收、进度控制、安全监督等工作，确保工程质量和安全；最后，监理人员还需负责协调建设单位、施工单位、设计单位等各方主体之间的关系，确保工程顺利进行。为确保监理职责的有效落实，还需建立相应的责任追究机制。对于监理人员未能履行职责或履行职责不当的情况，应依法依规进行严肃处理，追究其相应的法律责任。同时，还应加强对监理人员的培训和考核，提高其专业素质和工作能力，确保监理工作的高质量开展。监理质量控制流程如图1所示。

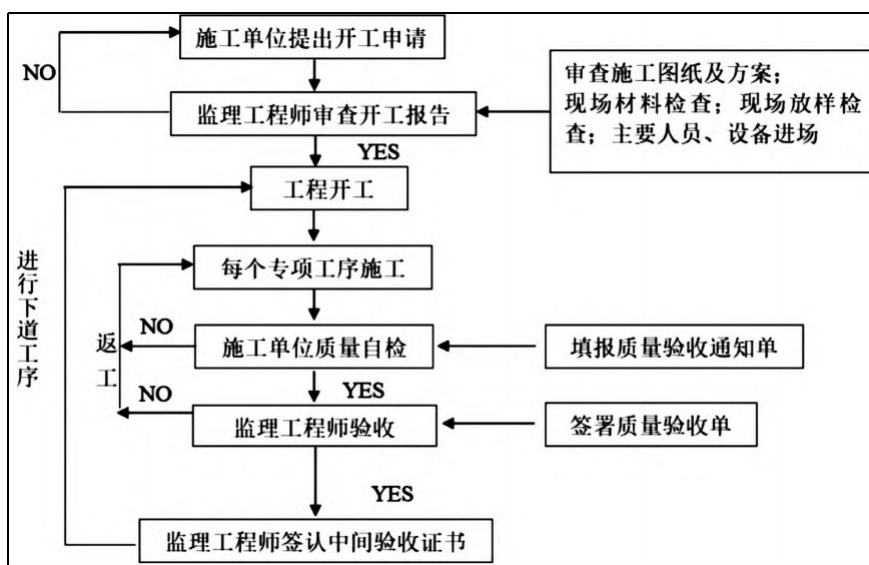


图1 建筑工程监理质量控制流程图

(二) 搭建全过程监理计划

1. 施工前的监理要点

首先，监理人员应着重审查施工图纸、施工方案及施工组织设计等核心文件。这些文件不仅是施工活动的指导蓝图，更是确保工程质量与安全的重要依据。监理人员需对照相关法规、规范和标准，逐一核查图纸的合规性、方案的可行性和组织设计的合理性，确保每一项设计都精准无误，符合既定要求。实地勘察同样不可或缺。监理人员需亲自踏勘施工现场，深入了解地形地貌、地质条件等自然环境因素。通过对现场环境的全面把握，监理人员能够预见到施工中可能遇到的地质灾害、水文问题等潜在风险，从而提前制定应对策略，为施工过程中的质量控制和安全监督提供科学依据。然后，对施工单位的全面审查也是监理人员的重要职责。这包括对施工单位的人员配备、施工机械、施工材料等进行严格把关。监理人员需确认施工单位是否拥有足够数量且具备相应资质的专业人员，施工机械是否安全可靠、性能良好，施工材料是否质量达标、符合设计要求。通过这一系列审查，监理人员能够确保施工单位在

人员、设备、材料等方面均能满足施工要求，为工程项目的顺利推进提供有力保障^[5]。

2. 施工中的监理要点

在施工阶段，监理人员的作用更加凸显，他们需持续加强对施工现场的巡视检查，确保施工活动的规范性与高质量进行。巡视检查的核心在于及时发现并纠正施工中的违规行为和质量问题，从而有效预防潜在的安全隐患和质量缺陷。监理人员需对施工材料进行严格检验，确保每一批材料都符合设计要求和规范标准。同时，对施工工序的验收也需一丝不苟，确保每一道工序都达到既定的质量标准。通过这一系列的质量控制措施，监理人员能够确保工程实体质量的稳步提升。监理人员需密切关注工程进展情况，对照预定的时间节点进行实时跟踪与评估。一旦发现施工进度滞后，监理人员需及时与施工单位沟通，分析原因并采取有效措施加以解决，确保工程能够按照计划顺利推进。监理人员需对施工现场的安全防护设施进行全面检查，确保其完善有效。同时，还需对施工人员进行定期的安全教育，提高他们的安全意识和操作技能。通过这一系列的安全监督

措施，监理人员能够显著降低施工过程中的安全风险，保障施工人员的生命安全^[6]。

3. 施工竣工监理要点

在竣工验收阶段，监理人员应组织对工程项目的质量进行全面评估，确保工程质量符合设计要求和相关标准。具体而言，监理人员应关注以下几个方面：一是施工质量的验收，包括结构安全、使用功能等方面的检查；二是施工资料的整理，包括施工图纸、施工记录、质量检验报告等文件的归档；三是工程保修期的管理，确保工程在保修期内出现的质量问题得到及时处理。此外，监理人员还需参与工程项目的竣工验收会议，提出验收意见，确保工程项目的顺利交付使用。

（三）组建专业化监理团队

专业化监理团队应具备以下特点：一是团队成员应具备丰富的专业知识和实践经验，能够胜任复杂多变的监理工作；二是团队成员应具备良好的沟通能力和团队协作精神，能够与建设单位、施工单位等各方主体有效沟通、协调合作；三是团队成员应具备良好的职业道德和敬业精神，能够认真履行职责、坚守原则。为组建专业化监理团队，可采取以下措施：一是提高监理人员的准入门槛，要求监理人员具备相关专业背景和工作经验；二是加强对监理人员的培训和教育，提高其专业素质和工作能力；三是建立监理人员激励机制，对表现优秀的监理人员进行表彰和奖励，激发其工作积极性和创造力。同时，还应加强对监理团队的考核和评估，确保其工作质量和效率^[7]。

（四）优化材料监理

在房屋建筑工程中，施工材料的质量直接关系到工程的质量和安全。因此，优化材料监理是解决问题的关键措施之一。具体而言，优化材料监理应从以下几个方面入手：一是建立材料质量标准和检验方法体系。根据相关法律法规和规范标准，制定详细的材料质量标准和检验方法，为监理人员提供统一、具体的操作指南。同时，还应定期对材料质量标准和检验方法进行更新和完善，确保其与时俱进、符合实际需求。二是加强对材料供应商的监管。建立材料供应商名录和信誉评价体系，对供应商进行定期考核和评估。对于质量不稳定、信誉不佳的供应商，应及时予以淘汰或降级处理。同时，还应加强对供应商的培训和指导，提高其产品质量和服务水平。三是加强对施工现场材料的管理和监控。建立材料入库、出库、使用等环节的登记和审批制度，确保材料的合理使用和有效管理。同时，还应加强对材料的检验和试验工作，确保材料的质量符合相关标准和要求。对于不合格的材料，应及时予以退场或替换处理。

（五）完善信息化管理

随着信息技术的不断发展，信息化管理已成为提高监理工作效率和质量的重要手段。因此，完善信息化管理是解决问题的必要措施之一。具体而言，完善信息化管理应从以下几个方面入手：一是建立监理信息化平

台。利用现代信息技术手段，建立监理信息化平台，实现监理工作的数字化、网络化、智能化。平台应涵盖监理工作的全过程，包括施工准备、施工过程、竣工验收等各个阶段。通过平台，监理人员可以实时了解工程进展情况、质量状况和安全状况等信息，为决策提供依据。二是加强数据收集和分析工作。利用信息化平台收集施工过程中的各类数据，包括质量数据、进度数据、安全数据等。通过对数据的分析和挖掘，可以发现施工过程中的问题和风险点，为监理工作提供预警和决策支持。同时，还可以利用数据对工程质量进行评估和预测，为工程质量的持续改进提供依据。三是加强信息共享和协同工作。利用信息化平台实现监理信息的及时传递和共享，提高监理工作的协同性和效率。通过平台，监理人员可以与建设单位、施工单位等各方主体进行实时沟通和协作，共同解决施工过程中的问题和困难。此外，还可以利用平台实现监理工作的远程监控和指挥调度等功能，提高监理工作的灵活性和响应速度。四是加强信息安全防护工作。在利用信息化平台开展监理工作的过程中，应加强对信息安全防护工作的重视。通过建立完善的信息安全管理制度和技术手段，确保监理信息的安全性和保密性。同时，还应定期对信息化平台进行安全检查和漏洞修复工作，确保其稳定运行和免受攻击^[8]。

结语

房屋建筑工程监理管理在确保工程质量、进度和安全方面具有重要意义。然而，在实际操作中，监理管理往往面临诸多挑战和问题。本文深入剖析了监理管理中存在的问题，并提出了明确施工监理职责、搭建全过程监理计划、组建专业化监理团队、优化材料监理以及完善信息化管理等一系列解决措施。通过这些措施的实施，可以有效提升房屋建筑工程监理管理的水平，确保工程质量和安全。未来，应继续加强监理管理的研究和实践，推动监理管理的进一步完善和发展。

参考文献

- [1] 高壮超. 简谈房屋建筑工程监理现场质量管理中的问题与对策[J]. 砖瓦世界, 2023(4): 124-126.
- [2] 游吓细. 简谈房屋建筑工程监理现场质量管理中的问题与对策[J]. 大众标准化, 2022(18): 40-42.
- [3] 李晓慧. 关于房屋建筑工程监理管理存在的问题及创新方法分析[J]. 建筑·建材·装饰, 2023(6): 22-24.
- [4] 杨洋. 论房屋建筑工程监理管理的问题及创新[J]. 低碳世界, 2021, 11(9): 116-117.
- [5] 李全鑫. 房屋建筑工程监理现场质量管理解析[J]. 建材发展导向(下), 2021, 19(7): 208-209.
- [6] 张存梅. 房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践策略[J]. 中国住宅设施, 2021(4): 83-84.
- [7] 周峰明. 浅谈房屋建筑工程监理管理存在的问题与解决策略[J]. 砖瓦, 2020(12): 127-128.
- [8] 刘昊晨. 房屋建筑工程监理现场质量管理[J]. 中国房地产业, 2020(19): 99.